

MÜSİAD

MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ



# Çerçeve

YIL: 4 SAYI: 15 AĞUSTOS-EKİM 1995

İki aylık ücretsiz dergi

*Çağdaş teknolojinin kimliği*  
*Taha Akyol ile teknoloji üzerine*  
*Bir borsa sosyolojisi denemesi*  
**ÇERÇEVE TEORİ**





# MÜSİAD



**YÜKSEK AHLAK**  
**YÜKSEK TEKNOLOJİ**





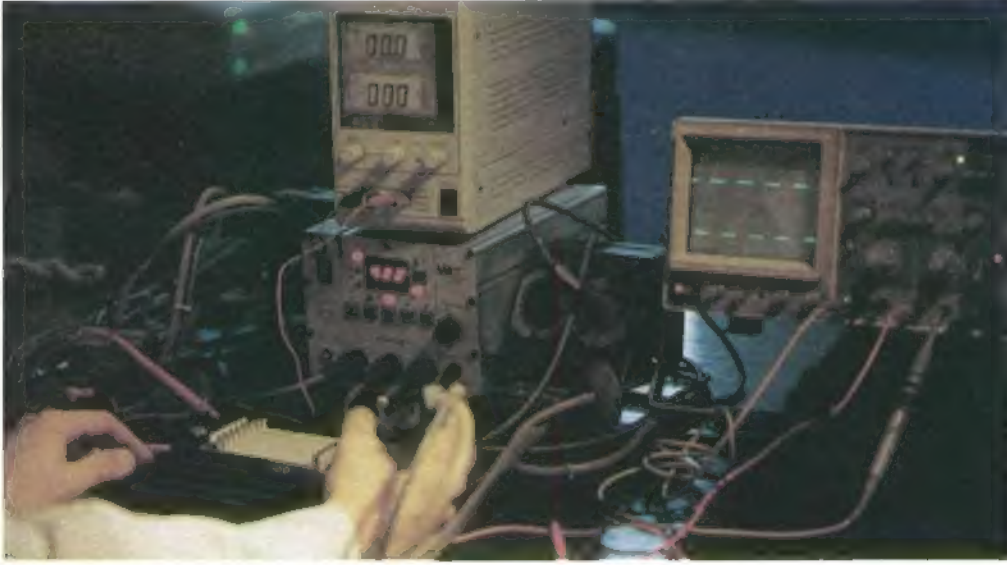
**Aydınlı**<sup>®</sup>



# Bilgisayar Servis Sektörünün Öncüsü ve Lideri

Bilgisayar Hastanesi, 1992 yılında, PC uyumlu bilgisayarlar ile çevre birimlerine ve işletim sistemlerine teknik destek hizmeti vermek üzere kurulmuştur. Bilgisayar servis sektöründe ilk ve tek olma özelliğini de taşıyan Bilgisayar Hastanesi İstanbul merkezinde, 70 kişiden oluşan deneyimli kadrosu ile 650 m2 kapalı alanda laboratuvarları ve gezici araçları ile hizmet vermektedir. 1994 yılı Ocak ayında Ankara şubesini de faaliyete geçiren Hastane, ülkenin dört bir yanında yüzlerce sözleşmeli müşterisine ulaşmakta ve yılda onbinlerce makineye destek vermektedir.

Bilgisayar Hastanesi, IBM PS/2 ve PC uyumlu sistemler, bu sistemlere bağlı çalışan yazıcılar ve aynı sistemlerde kullanılan yabancı programlara destek ve eğitim hizmeti verecek her türlü donanım ve ekipmana sahiptir. Bilgisayar Hastanesi'nin kuruluş amacı bilgisayar servis ve bakım sektörünün öncülüğünü yaparak, kullanıcıya ve ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve dünyadaki standartları Türkiye standartlarına adapte ederek uygulamaktır.



## Bilgisayar Hastanesi'nin Hizmet Alanları

- Teknik servis ve bakım sözleşmeleri (Service & maintenance contracts)
- Çağrı başı servis (Per - Call service)
- Elektronik onarım hizmetleri (Rework & Repairment)
- Kapasite, Hiz. Model Artırımı (Upgrading)
- Yazılım, Eğitim seminerleri (Training Courses)
- Bilgisayar bakım ve temizleme malzemeleri (Computer cleaners)
- 2. el PC satışı ve kiralama hizmetleri (Second hand PC sales & Rent a PC service)

## Uygulama İlkeleri

- Marka bağımsız servis
- Eksiksiz laboratuvar ekipmanı
- Zengin yedek parça stoğu
- Gezici servisler
- Yedek makine temini (Bilgisayar, yazıcı, vb.)



# Bilgisayar Hastanesi

İnönü Cad No: 72 Teknik Han Kat 1 Gümüşsuyu İSTANBUL Tel: (212) 252 17 67 - 252 15 75 - 293 10 16 Faks: (212) 252 02 90

AEG - ETİ  
AKMERKEZ  
ALCATEL - TELETAS  
ALTINYILDIZ  
ANKARA SIGORTA  
ATOM KIMYA  
BASCO DENİZ  
BÜMED  
CATONI DENİZ  
CLUB MED  
CINE 5  
CP STANDART  
ECZACIBASI  
EKİNCİLER  
ELECTROLUX  
ELF - SELYAK  
ELMOR  
ETİBANK  
FEDERAL MOGUL  
FENİŞ  
GENEL SIGORTA  
GORBON İŞİL SERAMİK SA  
HYATT REGENCY  
INCHCAPE - RETRANS  
IŞIKLAR MENKUL  
İSTEK VARFI  
İMTAŞ SIGORTA  
İNTAŞ TEKSTİL  
KELEBEK MOBİLYA  
KANAL 6  
KORAY YAPI  
KVK  
MAN KAMYON  
MERCEDES BENZ TÜRK  
MICROSOFT  
OYAK MENKUL  
OLPAK  
PIAR - GALLUP  
PTT  
RİFLE SPOR GİYİM  
PROCTER & GAMBLE  
STFA  
ŞARK EKSPRES  
TOYOTASA  
TURYAP  
TÜRK HOECHST  
UZEL

"Hayat,  
dört şeyle kalmıdır derdi babam,  
su ve ateş ve toprak  
ve rüzgar  
Ona kendimi sonradan ben ekledim.  
Pişirilmiş çamurun zifiri korkusunu  
ham yüreğin pütürlerini geçtim.  
Gövdeyi alemlere zerkederek,  
var oldum kayrasıyla Varedenin  
Eşref-i Mahlukat nedir bildim."  
**İsmet Özel "Ementü"**



**YAYIN YÖNETMENİNDEN**

## TEKNOLOJİ DOSYASI

**T**eknoloji adını verdiğimiz bu sayımızdaki dosya konumuza başlarken, birkaç noktaya özellikle dikkat çekmeyi ve tartışmaları mümkün olduğunca bu alanlarda derinleştirmeyi hedeflemiştik.

Zikri geçen noktalardan bir tanesi, teknoloji ile kültür ve medeniyet ilişkisi idi. Özellikle teknolojinin kültür ve medeniyetten ayrı olarak düşünülüp düşünülmeyeceği veya ne ölçüde birbirlerine bağımlı olup olmadıkları hususu, üzerinde çokça tartışılan ve bizimde dosya konusu çerçevesinde ele almayı hedeflediğimiz meselelerden oldu.

Öne çıkarmayı düşündüğümüz diğer önemli nokta, İslam Dünyası'nın maddi açıdan batı ile mukayeseye tabi tutulduğunda, geride kalmaya başladığı dönemlerden itibaren, kendi dışındaki dünyadan teknoloji alımı konusunda yeteri derece seçici davranmadığı hususu idi. Bu problemin alt başlığı olarak, İslam Dünyası'nın birlik ve beraberliğini kaybetmesi, İslam Ülkeleri'nin birbirleriyle bilgi alışverişlerinin yeterli seviyede olmadığı, teknoloji ithali konusunda aynı şeylere farklı zamanlarda birkaç sefer bedel ödenmesi, üzerinde önemle durduğumuz konular arasında yer alıyordu.

Bu arada insanoğlunun kendi ürettiği teknolojilerin esiri olması, ortaya çıkardıkları problemler karşısında çoğu zaman aciz durumda kalmaları da ele alınması gereken konular içindeydi.

Bu genel taslak çerçevesinde oluşturmaya başladığımız dosyamız hayli kabarık bir hacme ulaştı. Gelen çalışmaların bir bölümünü ÇERÇEVE TEORİ adıyla ve yeni bir sayfa düzeni ile, adeta dergi içinde farklı bir dergi üslubunda sunmayı düşündük. Esasında bu düşünce, iktisadi meselelerle ilgili teorik ağırlıkta bir dergi çıkarma niyetimizin bir uzantısıydı. Ciddi araştırma ürünü ve nitelikli yazılar geldiği oranda ÇERÇEVE TEORİ bölümünü dergi içinde dergi yerine, bağımsız bir dergi olarak hazırlamayı planlamaktayız.

Birbirinden değerli makalelerden ve röportajlardan oluşan dosyamızı ve ÇERÇEVE TEORİ "dergisini" ilgi ile okuyacağınızı ümit ediyoruz.

Dış Dünyadan, İktisadi Yazılar, İşletme Yazıları ve Geçmişten Günümüze başlıkları altında, değerli çalışmaları ile ÇERÇEVE'mize katkıda bulunan ilim adamlarımızın ve araştırmacılarımızın katkılarının devamını bekliyoruz.

Her sayının bir öncekinden daha kaliteli olacağı ÇERÇEVE'lerde buluşmak dileğiyle.

**ERHAN ERKEN**



# çerçeve



MÜSTAKİL SANAYİCİ ve İŞADAMLARI  
DERNEĞİ YAYIN ORGANI

YIL: 4 SAYI: 15  
AĞUSTOS-EKİM 1995

**MÜSİAD adına cehitli**  
Erol YARAR

**Yazı İşleri Müdürü**  
Cihangir BAYRAMOĞLU

**Genel Yayın Yönetmeni**  
Erhan ERKEN

**Yayın Koordinatörü**  
Hüseyin KAHRAMAN

**Yayın Kurulu**  
Peyami GÜREL, Murat İNAN,  
Fahri SOLAK, Bekir ŞAHİN,  
Mustafa AYÇİN, A. Hamdi PINARCIK,  
Metin KIZMAZ

**Yayın Danışma Kurulu**  
Prof. Dr. Nazım EKREN,  
Doç. DR. Mustafa AYKAÇ,

**Grafik Tasarım+ Offset Uygulama**  
SALİH PULCU  
Elma Reklamcılık & İletişim AŞ.  
0212.251 69 54-55

**Dergi**  
Birim  
0212. 532 51 79

**Baskı ve Cilt**  
Prestij Matbaacılık Ltd Şti.  
0212.577 09 17 İstanbul

Bu dergi MÜSİAD Basın Yayın Tanıtım ve Katalog  
Komisyonu tarafından hazırlanıp basılmıştır.  
Dergide yayımlanan yazılardaki görüşler yazarlarına aittir  
MÜSİAD'ı bağlamaz.

**Merkez**  
Mecidiye Cd. No: 7/50  
Mecidiyeköy/İstanbul  
Tel: 0212. 267 40 37 - 38 Fax: 0212. 267 49 41

**Eğilim Bülteni**  
903 Sk. No: 12 İpek Pazarı/İzmir  
Tel: 0232. 421 48 52

**Ankara**  
Kumrular, Adem Yavuz Sk. No: 17  
Kızılay/Ankara  
Tel: 0312. 418 77 62

**İzmir**  
Kırcaali Mh. Kayalı Sk. No: 52/3  
Tel: 0224. 224 46 36

**Kayseri**  
İstasyon Cd. No:11/3  
Tel: 0352. 222 59 05

**Kocaeli**  
Vilayet Yarı Kuryapı İş Hanı  
Tel: 0262. 325 99 57

**Konya**  
Nakıncı Cd. Babür Sk. No: 28  
Tel: 0332. 236 42 18

# 8

EKONOMİ DÜNYASINDAN

# 16

DIŞ DÜNYADAN

# 22

EKONOMİ

*Alacak yönetiminde  
müşterilerin kredi  
değerlerinin analizi*

Dr. ŞEREF KAVAK



# 28

DOSYA

*Sanayi devrimi ve  
üretim teknolo-  
jisinde gelişme*

FAHRI SOLAK

# 38

DOSYA

*Çağdaş teknolojinin  
kimliği*

Prof. Dr. SADETTİN ÖKTEN

# 44

DOSYA

*İslam Dünyasına  
teknoloji transferi*

MUHAMMED ZAMİR

# 50

DOSYA

*Üretimde kültür ve  
teknoloji*

NAZIF GÜRDOĞAN

# 53

DOSYA/RÖPORTAJ

*Taha Akyol'la  
teknoloji üzerine*

röportaj HÜSEYİN KAHRAMAN

# 56

DOSYA

*Üç ayağı bağlı  
koyun...*

AYDIN AYAS

# 60

DOSYA

*İstanbul'un  
Fethinin teknik  
yönden  
incelenmesi*

Prof. Dr. ZEKİ ÇİZMECİOĞLU

# 68

DOSYA

*Bu paradigma  
terkedilmeden...*

YUSUF YAZAR

# 70

DOSYA

*2000'li yıllara  
girerken  
otomasyon  
sistemleri*

ALİ AVCI

# 72

DOSYA

*Yüksek  
teknoloji rüzgarı*

Prof. Dr. HİKMET ÖÇİŞİK

# 74

DOSYA

*Teknolojinin  
insan boyutuna  
etkileri*

ŞEMSİ DENİZER

# 78

TEORİ

*Bilgi teknolojisi  
ve istihdam*

Doç. Dr. YUSUF BALCI

# 86

TEORİ

*Sanayi fıkı ya da  
İslam ve sanayi*

Doç. Dr. FARUK BEŞER

# 90

TEORİ

*Mega teknolojiler  
ve değişim*

Doç. Dr. NUMAN KURTULMUŞ

# 97

TEORİ

*İfrattan tefride mi?*

ATILLA GÖREL

# 107

TEORİ

*Bilgi teknoloji-  
lerinin ortaya  
çıkışı ve örgütsel  
dönüşüm süreci*

TEKİN AKGEYİK

# 111

TEORİ

*Üretimde  
teknoloji kullanımı*

Yrd. Doç. Dr. OSMAN DEMİR

İŞLETME YAZILARI

118

*Dinlemeyi bilmek*

ELMAS NOLUŞ

İKTİSAT YAZILARI

120

*Kur'an-ı Kerim'in  
emtia'ya bakışı*

Yrd. Doç. Dr. ALİ AKPINAR

AHLAK

125

*İslam iş ahlakı*

Prof. Dr. ORHAN TÜRKOĞAN

SOSYOLOJİ

128

*Bir borsa sosyolojisi  
denemesi*

HİKMET DEMİRCİ

SOSYOLOJİ

130

*Uluslararası ticaretle  
karşılaştırmalı  
üstünlükten rekabetçi  
üstünlüğe*

Arş. Gör. HAMZA ÇEŞTEPE

İKTİSAT YAZILARI

134

*1838 Balta Limanı  
Ticaret*

*Antlaşması'ndan  
Gümrük Birliği'ne*

Doç. Dr. İSMAİL ÖZSOY

EkONOMİ

140

*Kayıt dışı ekonominin  
ekonomik kalkınma  
üzerine etkileri*

ADEM KALÇA  
DEVLET TOKSOY

GEÇMİŞTEN GÜNÜMÜZE

147

*Osmanlı'da iltizam ve  
mukataa*

FETHİ GEDİKLİ

151

*Rekabet üstünlüğü,  
kalite*

RECEP KIRLI

KİTAP DÜNYASINDAN

153



# Gücünü kalitesinden alıyor.

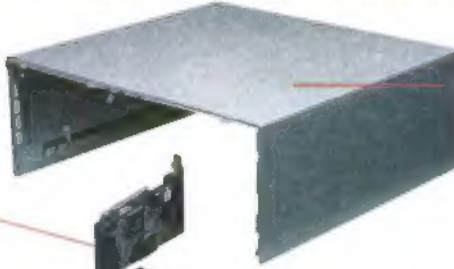
Bilgisayar kullanıcısını "pahalı markalı" ve "ucuz toplama" kışkıracından kurtaran Exper, Türkiye'de kaliteyle özdeşleşen ilk bilgisayar markası oldu. Exper, kaliteli ürünleriyle dünyaca tanınan, ISO 9000 sertifikalı firmaların ürünleriyle donanmış olarak

uluslararası rekabette yerini alırken, Türkiye'nin gücüne güç kattı. Datateknik, Exper ile Türkiye'de kaliteli bilgisayar üretebileceğini kanıtlamanın gururunu yaşıyor.

**İşte kaliteyi güce dönüştüren Exper'in üstün özelliklerinden bazıları...**



**Monitör:** Görüntü ve malzeme kalitesi yüksek CTX monitörler.



**Ekran kartı:** 16 Milyon'a kadar renk desteği olan S3 serisinin 64 Bitlik grafik chipine sahip, PCI bus ekran kartı.

**Mainboard:** Yapılan tüm değerlendirmelerde "En Kaliteli Mainboard Üreticisi" olarak gösterilen ASUSTEK'in en son teknolojiye (PCI bus, NSR Plug & Play, EDORAM, Pipelined Burst cache, Flash Rom... vb.) sahip yüksek performanslı mainboardlar.

**I/O Kontrol:** Board üzerinde 32 bit Dual Channel Enhanced IDE, 1.44 ve 2.88 sürücülerini destekleyen FDD, 2 adet UART 16550 seri ve 1 adet EPP/ECP çift yönlü paralel port.

**3.5" Disket sürücüsü:** Dünyanın en kaliteli markalarından Teac veya Epson disket sürücüsü.

**Kasa:** Amerikan Palo-Alto Design tarafından ünlü markalar için tasarlanan FCC standartlarına uygun özel plastik kasa. Midi Tower, Desktop ve Mini Desktop seçenekleri ile.

**SIMM modül:** 72 pin yüksek yoğunluklu, markalı bellek chiplerini kullanan simm modüller.

**Hard disk:** Conner, Quantum gibi tanınmış üreticilerin yüksek performans ve kapasiteli hard diskleri.

**Güç kaynağı:** En büyük PSU üreticilerinden SEASONIC'in, VDE, UL ve CSA onaylı, 200 Watt güç kaynağı.



**Klavye:** En büyük klavye üreticilerinden BTC'nin Türkçe Q veya F dizisinde özel üretilmiş 102 tuş ve Windows 95 için 105 tuşlu klavye.

**Mouse:** Microsoft uyumlu, Windows 95 destekli, yüksek hassasiyetli, ergonomik Exper Mouse'lar Pnmax tarafından üretiliyor.





# Tekno-ekonomik paradigma ile satranç

## BAŞKANDAN

**G**enelde birçok savaşın gerisinde ideolojik olmaktan çok güç artırmaya yönelik mücadele görüyoruz. Bu gücün en temel öğelerinden biri de ekonomi...

Yüzyıllar boyunca ülkelerin gücü hammadde kaynakları, toprak veya nüfus büyüklüğü gibi kriterler esas alınarak ölçüldü. Ülkeler bu kriterlere sahip olarak güçlenmeye çalıştı. Hammadde kaynaklarına erişmek, toprakları genişletmek maksadıyla nüfus çoğunluğuna dayanarak kara ve denizler üzerinde birçok savaş yapıldı.

Bu gelişmeleri 21.yy. başlangıcında incelediğimizde ise bu sürekli satranç oyununun kurallarının değiştiğini ve iki yeni kuralın oyuna ağırlığını koyduğunu görüyoruz.

Birincisi; artık hammadde kaynakları, toprak büyüklüğü vs. kriterler öncelik sıralarını kaybettiler. Bunların da önünde "teknoloji" olarak ifade edilen bir kavram öncelik aldı. Artık kimin ne kadar hammadde kaynağına sahip olduğu tek başına önemli değil. Bu hammaddeleri en gelişmiş teknoloji ile ürünlere çevirebilme ve bunları sürekli geliştirebilmesi önemli! Petrole sahip olmak değil, petro-kimya teknolojisine sahip olmak. Petrolün çıkarılması veya rafinasyonundan, petro-kimya ürünlerine uzanan teknoloji zincirinin halkalarına sahip olmak önemli. En temel üretim olan tarım ürünleri için de bu zincir aynen geçerli. Topraklarımızı laboratuvarlarda analiz etmiyor, gübre geliştirmeyi bilmiyor, tohumlarımızı ve sulama tekniklerini geliştirmeyi bilmiyorsanız, vs., topraklarımızın büyüklüğü hiç önemli değil. Bu gelişmenin önderliğini hiçbir doğal zenginliği olmayan Asya'da Japonya-Taiwan, Avrupa'da İsviçre-Hollanda yapıyor.

İkinci ana ayırım ise; sınırlar ve güç merkezleriyle ilgili. Önceleri GATT, şimdi Dünya Ticaret Birliği(WTO) vs. kurumlar aracılığı ile ülke sınırlarını ordular değil ürünler zorluyor. Bu globalleşme hareketini engellemeye veya yönlendirmeye çalışan bazı bloklar oluşmakla(AB, NAFTA) birlikte esas güç merkezlerinin, ülke düzeyinden uluslararası şirketlere geçtiğini görüyoruz.

Dünyada oynanan bu çok katımlı satranç oyununun en önemli taşları olan bu uluslararası şirketlerin hepsinin belirli bir ulusal kimliği vardır. Her ne kadar, sermeye hareketleri ve borsalardaki imkanlarla hisseleri değişse de genel kimlikleri ve ulusal politik etkileri açısından bu firmalar ulusalıdır. Örneğin BAYER Almanya'yı, RENAULT Fransıya, MOBİL ABD'yi, ICI İngiltere'yi, SONY Japonya'yı temsil eder. Bundan dolayı bunlara "uluslararası ulusal şirketler" demek belki çok daha doğrudur. 37.000 civarındaki bu uluslararası ulusal şirketler, genel güç dengelerini oluşturan temel yapı taşları konumundadır.

Ülkelerin siyasi açıdan çok gergin konumları olsa bile bu uluslararası ulusal şirketler, ürünleri bazında bu çatışmaları aşıyor ve belki bu çatışmalardan büyük rantlar dahi elde ediyor. İRAN-GATE skandalı, ABD-İRAN çekişmesinde bunun çok çarpıcı bir örneği oldu.

Bu değerlendirme doğrultusunda ülkemiz açısından üzümlere ifade edebiliriz ki, bu gelişmeleri çok geriden takip ediyoruz. Artık mücadele sahasının mikro bazda laboratuvarların elektron mikroskoplarında başladığını ve makro bazda uluslararası ulusal şirketlerin organizasyonunda pazarlara ulaştığını; başarı için üniversite, sanayi, devlet ve işçi birlikteliğinin mutlak şart olduğunu iyi kavramalıyız. Bu düzlem üzerinden ulusal ve uluslararası stratejilerimizi mikro öncelikli olarak üniversitelerde başlatmalı, makro düzeyde uygulama temellerini jeo-kültürel, stratejik, politik unsurlarla oluşturmalyız.

Para etmeyen kumu merceğe çevirip bir kameraya takarak ne büyük bir katmadegerin ortaya çıktığını hesaplamak zor değil. Tekno-ekonomik paradigma ile satrancın kendine ait zor kuralları var ve sadece kuralları bilmek de yeterli değil. Bu oyunda başarılı olmak, belirlenmiş hedefler doğrultusunda çok çalışma, bilgi, organizasyon, planlama, eğitilmiş ekip ve inanç gerektiriyor. Bu gerçekleri görmeyen ve teknolojiyi satın alımla diyen ülkelerin ise bu oyunda hiç şansı yok...

**Erol YARAR**



### SANAYİ DEVLERİNİ ÇUKUROVA ISI ISITIYOR

Temsil etmekte olduğu ürünlerin ithalat, pazarlama, mühendislik satış, montaj, servis ve bakım hizmetlerini yürüten Çukurova Isı Sistemleri'nin, kurulduğu günden bu yana yapmaya gayret gösterdiği titiz çalışmaları sonucu Türkiye'de radyant ısıtma konusunda müşterilerin güven ve memnuniyetlerini kazandıkları bildirildi. Aralarında Tofaş, Arçelik, Çanakkale Seramik, Toyota Sa, Sarıkuysan, Gazal, Mako, Tusaş, Bayraktarlar, Valeo gibi tanınmış firmaların da bulunduğu 100'ü aşkın firmada 250 bin metrekareyi aşan bir alanda Çukurova Isı'nın montajını yaptığı radyant ısıtma sistemleri ile ısıtılmakta olduğunu ifade eden şirket yetkilileri temsil edilen radyant ısıtma sistemlerinin imal ediliş şekillerine ve kullanım yöntemlerine göre bazı farklılıklar içerdiğini ve ısıtılması zor geniş hacimlerin ısıtılmasında kullanıldığını belirttiler. Yetkililer, "Bu ürünlerden Roberts-Gordon, Inc. ve Blackheat firmalarının ürünleri doğalgaz veya L.P gazıyla çalışan radyant ısıtma sistemleri, borulu tip olarak tabir edilen düşük şiddetli ekipmanlar sınıfına girmektedirler. Firmanın ürünleri Co-Ray-Va, EconoVac, Vantage II ve Blackheat isimleriyle pazarlanmakta olup bunlar mütemadi dediğimiz bir pompaya birden fazla yakıcının bağlı olduğu halde

çalışan komple ekipmanlardan başlayarak üniter radyant ısıtıcılara kadar çok çeşitlidirler. Çukurova Isı Sistemleri'nin sunduğu ürünlerden ikinci sırayı ise InfraGlo Ltd. firmasının yine doğalgaz veya L.P gazıyla çalışan ve yüksek şiddetli grubuna giren açık alevli ekipmanları oluşturmaktadır. Bunlar daha ziyade geniş bir hacim içinde noktasal ısıtmanın gerekli olduğu yerlerde veya açık alanda ısıtma yapmak için kullanılırlar. Bu sistemler aynıca proses amaçlı olarak da çok yaygın bir şekilde kullanılırlar. Çukurova Isı Sistemleri'nin ürün ailesi içindeki diğer ürün ise Japon Shizuoka-Seiki Co. firmasının Val-6 isimli radyant ısıtıcılarıdır ki bunlara ülkemizde "Kış Güneşi" adı verilmiştir. Bu ürünlerin imalatçısı olarak firma taşınabilir ısıtma cihazları sektöründe dünyanın en önde gelen kuruluşlarından biri olup ülkemize öncelikle "Kış Güneşi" adını verdiğimiz ürün tanıtılmaktadır. Yapılan kaba hesaplara göre, ülkemizde Çukurova Isı Sistemleri tarafından getirilip montajı yapılan radyant ısıtma sistemleri sayesinde sadece yakıt açısından ülke ekonomisine yaklaşık olarak yılda 1 milyon 100 bin Amerikan doları döviz kazanımı sağlamaktadır. Çalışmalarını ülkeye döviz kazandırıcı yönde devam ettiren Çukurova Isı Sistemleri önümüzdeki günlerde de yine yenilikçi ve yine atılımcı olarak faaliyetlerini sürdürecektir" şeklinde konuştular.

### ÇETİNKAYA BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

Çetinkaya Giyim Sanayi, Ağustos ayında İstanbul Kadıköy'de 9 katlı toplam 10 bin metrekare alanı kaplayan mağazasını açmaya hazırlanıyor. Çetinkaya, geçen Nisan ayında hizmete giren Ortadoğu ve Balkanların en büyük alışveriş merkezi olan Mersin'deki mağaza ile Adana'da 2, Mersin, Kıbrıs, Malatya, Bakırköy, Beyoğlu ve Kadıköy'deki toplam 8 mağaza ile hizmetlerine devam ediyor. Gömlek üretiminde dünya standardını yakalayan Çetinkaya, piyasaya açılarak, tekstil ihracatına da başladı. Günlük 25 bin gömlek kapasitesi

ile Çetinkaya, Almanya, Hollanda ve Amerika'ya ihracat yapıyor.

Türkiye  
24 Haziran 1995

### MÜSİAD KONYA ÜYESİ İTTİFAK HOLDİNG'DEN DAMIZLIK DÜVE İTHALATI

İttifak Holding A.Ş. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı ile imzaladığı "Anlaşmalı Çiftçi Modeli" kapsamındaki damızlık gebedüve ithalatının ikinci partisini gerçekleştirdi. İttifak Holding'e bağlı S. Entegre Et ve Süt Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.'nin İşletme Müdürü Ertuğrul Topalan yaptığı açıklamada ithal ettikleri hayvanların Holstein (siyah



**Çetinkaya**  
Alo-Veri Merkezleri Zinciri



alaca) ırkından olduğunu ve hayvanların gebe olmalarından ötürü nakliyelerinde özen gösterdiklerini belirterek, "İkincisini gerçekleştirdiğimiz ithal hayvanların nakliyesinde hayvan taşımacılığı için özel tasarlanmış dorselerden faydalandık. Taşıma esnasında hayvanların yemlemesi, sulanması otomatik olarak yapılmıştır" dedi. İthal ettikleri hayvanların üreticilere kura yöntemiyle değil doğrudan seçme imkânı verildiğini vurgulayan Topalan, "Bunun yanı sıra hayvanların satışından sonra veteriner hekim ve zooteknisyenler tarafından yapılacak periyodik kontrollerin sonuçları holding bünyesinde oluşturulacak bir arşivde saklanacak" diye konuştu.

**DÜNYA 1 Eylül 1995**

## JAPONYA MERKEZ BANKASI'NIN DOLARA DESTEĞİ SÜRÜYOR

JAPONYA Merkez Bankası'nın (BOJ) dolara desteği sürüyor. Asya piyasalarına müdahale eden BOJ, doların 99 20 yene kadar yükselmesini sağlarken, cari işlemler fazlasında meydana gelen keskin düşüş de çıkış trendini hızlandırdı. Böylece dolar, yen karşısında son yedi ayın en yüksek düzeyine çıkmayı başardı. BOJ'un doları yukarı itme konusunda böylesine kararlı politika izlemesi, ABD ve Almanya Merkez Bankaları'nın ortak bir müdahaleye katılacakları yolundaki beklentileri kuvvetlendirdi. Dolar/mark paritesinde de 1.4768'lere kadar varan bir çıkış gözlemlendi. Öte yandan Japonya'nın çabalarına rağmen paritenin 1.5000 marklık ve 100 0 yenlik direnç noktasını kıramaması böyle bir müdahalenin kolay kolay gerçekleşmeyeceğine işaret ediyor. Yükseliş trendini sürdürmek için hergün kendine

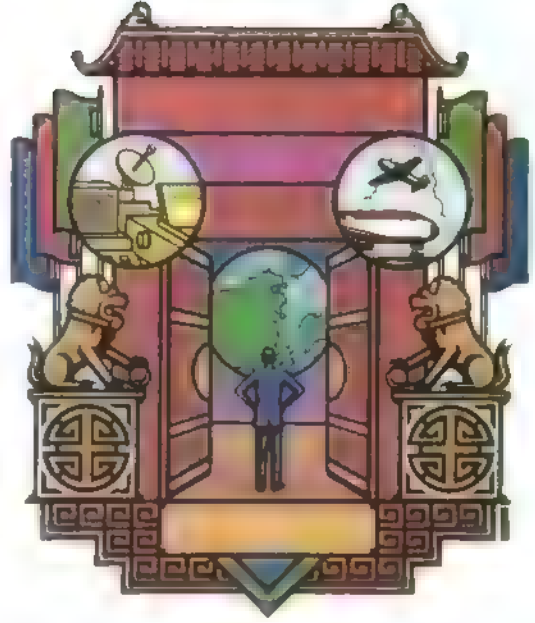
yeni beklentiler bulan dolar, Fed'in faiz indirimine ilişkin yapılan spekülasyonlardan ve ABD ekonomisine ilişkin verilerden destek almayınca; Japonya ve Almanya Merkez Bankaları'nın faiz indirimine gideceği yolundaki söylentilerle kendine destek aradı. Ancak dün Almanya'nın repo oranını sadece 0.10 yenlik direnç noktasını kıramaması böyle bir müdahalenin kolay kolay gerçekleşmeyeceğine işaret ediyor.

Yükseliş trendini sürdürmek için hergün kendine yeni beklentiler bulan dolar, Fed'in faiz indirimine ilişkin yapılan spekülasyonlardan ve ABD ekonomisine ilişkin verilerden destek almayınca; Japonya ve Almanya Merkez Bankaları'nın faiz indirimine gideceği yolundaki söylentilerle kendine destek aradı. Ancak dün Almanya'nın repo oranını sadece 0.10 puan aşağıya çekmesi ve GSYİH rakamının ekonomik durgunluk endişelerini giderecek seviyede çıkması şimdilik bu cephede faiz indirim operasyonunun olmayacağını ortaya koydu.

Japonya cephesinde ise durum biraz farklı. Ekonomik durgunluktan kurtulmaya çalışan Japonya, yenin değerlendirilmesini sağlayarak hem ABD ile aralarındaki ticaret açığını kapatmayı hem de ticaret fazlasını azaltmayı hedefliyor. Uzun süredir izlediği bu politikayı başarıyla sürdüren Japonya dün açıklanan ticaret verileri rakamlarıyla derin bir nefes aldı. Japonya'nın ticaret fazlasının Temmuz ayında 14.36 milyar dolardan 12.12 milyar dolara, cari işlemler fazlasının 11.60 milyar dolardan 9.22 milyar dolara ve ödemeler dengesi açığının 19.01 milyar dolardan 4.50 milyar dolara keskin bir düşüş yapması politikalının

sağlıklı olarak işlediğini kanıtladı. Böylece Japonya Merkez Bankası'nın güçlü yen politikasını sürdürmesi buna paralel olarak faiz oranlarını indirmesi yönündeki beklentisi kuvvetlendi. BOJ'un Asya Piyasalarına müdahalesinden sonra doların hafta sonuna kadar 100.0 yen seviyelerine tırmanacağı söylendiyse de birçok uzman bu seviyelere çıkamayacağını savunuyor. Japonya'nın desteği ile birlikte yeniden çıkış yapan doların uzun vadede bu yüksekliğini sürdüremeyeceği ve Bundesbank'ın ortak bir müdahaleye hiç de sıcak bakmadığı açıkça söylenirse de piyasalarda bu yönde spekülasyonlar yapıyor.

Almanya Merkez Bankası'ndan yükselişini sağlayacak olumlu sinyaller almayan dolar şimdilik kendini ABD ekonomisine ilişkin güzel haberlere endekslenmiş durumda. Özellikle 1996 yılı bütçe görüşmeleri



doların yükselişi açısından büyük önem taşıyor. Daha önce Fed tarafından yapılan açıklamalarda da bütçe açığının kapatılması halinde faiz indiriminin söz konusu olabileceği belirtilmişti. Bu yüzden Kongre'de yapılacak bütçe görüşmeleri önümüzdeki günlerde dolar/mark paritesinin seyrini etkileyecek en önemli unsurlardan biri.

Asya piyasalarına yapılan müdahale ile birlikte güç toplayan dolar, Avrupa piyasalarında da diğer para birimleri karşısında değer kazandı. Dolar son günlerin rahvetini üzerinden atıp güçlenirken, altın fiyatları son altı ayın en düşük değerine indi.

Öte yandan Karayibler bölgesini etkisi altına alan Luis kasırgasının petrol tesislerine zarar verebileceği endişesi, petrol fiyatlarının yükselmesine yol açtı. New York Emtra Borsası'nda ekim teslimatı Teksas petrolünün galon başına 1.98



Çerçeve

Marx Temmuz 1995



sent yükselerek 56.23 sente yükseldi. Ekim teslimatı Kuzey Denizi Brent petrolünün fiyatı da varil başına 25 sent yükselerek, 16.86 dolara yükseldi. Hugo karsırgası 1989 yılında Puerto Rico yakınlarındaki günde 545 bin varil kapasiteye sahip Amerika'da Hess rafinerisinin, meydana gelen hasar üzerine birkaç ay kapalı kalması petrol fiyatlarının fırlamasına yol açmıştı.

**İKTİSAT 7.09.95**

## KADINLAR HIÇBİR ÜLKEDE EŞİT ÜCRET ALAMIYOR

Çin'in başkenti Pekin'de büyük gürültülerle başlayan Dünya Kadınlar Konferansı'nda genellikle konunun sosyal ve yasal yönleri tartışılıyor. En çok da kadın haklarından söz ediliyor. Bazı delgeler de kadın konusuna ekonomik pencereden bakmayı da ihmal etmiyorlar. Yapılan bir araştırmada çok gelişmiş ülkeler dahil kadınların ücret konusunda erkeklerin çok gerisinde oldukları ortaya çıktı. Eşit işe, eşit olmayan ücret ilkesini uygulayan ülkeler arasında Japonya, ABD, Fransa'da var. Araştırmanın sonuçlarına göre, Japonya'da ücretler arasında büyük bir uçurum var. Aynı işi yapan bir erkek 1 dolar kazanırken, kadının kazancı 51 sent de kazanıyor. ABD'de erkeğinin aldığı 75 sent. Fransa'da durum pek fena değil. Erkeğin 1 dolarına karşılık, kadın 81 sent kazanabiliyor. Örnek olarak seçilen geri kalmış ülkelerin bir bölümünde kazanç durumu gelişmiş ülkelere göre çok daha iyi. Mesela Kenya'da 1 erkek dolarına karşılık, kadınlar 85 cent kazanıyorlar. Mısır'da ise kadınlar 1 dolarlık iş yapıp, 80 sent alıyorlar.

### DURUM KOTU

Dunyada toplam kadın nüfusu 2.8 milyar bunların yüzde 60'ı Asya'da yaşıyor. Asya'da ve diğer gelişmekte olan ülkelerde yaşayan kadınların durumları hiç de parlak değil. Mesela, buralarda, kadınların yüzde 64'ü okuma yazma bilmiyor. Erkeklerde ise bu oran yüzde 36. Erkeklerin kadınlara göre bir şampiyonluğu da AIDS'de. Yapılan istatistiklere göre, dünyada AIDS'e yakalanan ya da hastalık virüsünü taşıyan kadınların sayısı 7.4 milyon. Erkek hasta sayısı ise 10.2 milyon. Bir başka ilginç rakam ise parlamento üyesi kadınlar ile ilgili kadın parlamenter açısında

en zengin ülke yüzde 38 ile Norveç. Çin yüzde 21 ile ikinci. Bangladeş'te kadın parlamenter oranı yüzde 10. ABD'de parlamentoda görev yapan kadın sayısı Bangladeş'e eşit. Japonya yüzde 6.1 ile sonuncu sıralarda. Mısır parlamentosunda kadın sayısı yüzde 2. Araştırmaya alınmayan Türkiye'de durum, Mısır'dan da kötü

**DÜNYA 7.09.95**

## ÜLKEMİZDE TIBBİ-CERAHİ ALET SANAYİ GELİŞİMİ

Kişisel araştırmalarımızla ancak OECD'nin 1987 raporlarına ulaşabildik. Aşa-

ğıdaki bilgiler bu kaynaklara ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Sanayi Araştırma ve Geliştirme Genel Müdürlüğü "TIBBİ CİHAZLAR, PARÇALAR, ALET VE EKİPMANLARI ARAŞTIRMASI" (Ocak 1992 Ankara) kaynağına dayanmaktadır. Tablolarda da görüldüğü gibi tüm harcamalarda ülkemiz en alt sırada yer almaktadır. Bu sonuca göre gelişmiş dünyada, yerimizi alabilmek için hükümetlerin sağlık yatırımlarına önem vermesi gerçeği ortaya çıkmaktadır. Ülkemizde Tıbbi Alet, Cihaz ve Ekipman Sanayi kişisel çabalarla kurulmuş bir kaç firmayı geçmez. Son





yıllarda Tıbbi cihaz ve hastane donanımı konusunda isim yapmış birkaç firma olmasına karşın bir hastane yatırımındaki talebin % 20'sini geçmez.

Cerrahi Alet Sanayi 1980'li yıllarda birbirinden bağımsız iki firmanın gayretleri ile başlatılmış üretim çeşitliliği, üretimdeki zorluklar, girdi teminindeki gecikme günümüze ancak bir firmayı taşıyabilmiştir.

Ülkemiz 1990 yılında 18.133.364 (ONSEKİZ-MİLYONYÜZOTUZÜÇ-BİNÜÇYÜZALTMİŞ-DÖRT) adet tıbbi alet ekipman ve malzeme için 141.162.134 (YÜZKIRK-BİRMİLYONYÜZALTMİŞİKİBİNYÜZOTUZ-

DÖRT) US (Amerikan) doları (D İ.E) kaynak ödediği dikkate alınırsa, bu konudaki yatırımların çok cazip olduğu düşünülebilir. Ancak; sanayileşmiş batı ülkelerinde örneğin, Almanya'da 150 yıldır, gelişmekte olan ülkelerde örneğin Pakistan'da 100 yıldır yüzlerce yıllık ufaklı işletme, onbinlerce insan cerrahi alet üretimi ile meşgul olmaktadır. Cerrahi alet üretiminde 14.000 çeşide yakın kalem bulunmaktadır. Zaman, üretim araçları ve insan faktörü bir arada değerlendirildiğinde insan faktörü % 70'in üzerindedir. Bu bakımdan bu sanayinin ülkemiz koşullarına çok uygun olacağı açıktır. Günümüzde bir kişiyi istihdam etmenin maliyeti milyarlar ifade edilmektedir. Oysa bu sahada için çeşidine göre yaklaşık 50.000.000 gibi mütevazı harcama ile kişi istihdam edilebildiği görülmüştür. Kişisel araştırmalarımız, ülkemizde büyük, orta, küçük ölçekli sanayi işletmeleri ve hatta el sanatları sektörü ile bile cerrahi aletlerin üretilebileceğini göstermiştir. Oy-

**BAZI ÜLKELERDE  
KİŞİ BAŞINA  
SAĞLIK HARCAMASI  
(ABD \$)**

ABD	2051
Kanada	1483
İzlanda	1241
İsveç	1233
İsviçre	1225
Norveç	1149
Fransa	1105
Almanya	1093
Lüksemburg	1050
Hollanda	1041
Finlandiya	949
Avusturya	982
Avustralya	939
Japonya	915
Belçika	879
İtalya	841
Danimarka	792
İngiltere	758
Yeni Zelanda	733
İspanya	521
Portekiz	388
Yunanistan	336
Türkiye	40

**SAĞLIK  
HARCAMALARINDA  
KAMU PAYI  
(%)**

Norveç	99
Lüksemburg	92
İsveç	91
İzlanda	88
Danimarka	87
İngiltere	87
İrlanda	86
Y. Zelanda	83
İtalya	78
Fransa	78
Hollanda	78
Almanya	77
Belçika	76
Kanada	75
Yunanistan	75
Japonya	73
Avustralya	72
İspanya	72
İsviçre	72
Avusturya	68
Portekiz	61
ABD	41
Türkiye	40
Ortalama	76

Kaynak: OECD (1987)

Bazı ülkelerde kişi başına sağlık harcaması  
(1993 Tıp Kataloğu 15 Sayfa)

**GAYRİ SAFİ MİLLİ HASILA (GSMH)  
İÇİNDE TOPLAM (ÖZEL+KAMU)  
SAĞLIK HARCAMALARI PAYI (%)**

ÜLKE	1980	1987
ABD	9.2	11.2
İsveç	9.5	9.0
Kanada	7.4	8.6
Fransa	7.6	8.6
Hollanda	8.2	8.5
Avusturya	7.9	8.4
Almanya	7.9	8.2
İzlanda	6.4	7.8
İsviçre	7.3	7.7
Lüksemburg	6.8	7.5
Norveç	6.6	7.5
Finlandiya	6.5	7.4
Belçika	6.6	7.2
Avustralya	6.5	7.1
İtalya	6.8	6.9
Y. Zelanda	7.2	6.9
Japonya	6.4	6.8
Portekiz	5.9	6.4
İngiltere	5.8	6.1
İspanya	5.9	6.0
Danimarka	6.8	6.0
Yunanistan	4.3	5.3
Türkiye	3.5	3.0

Kaynak: OECD (1987)

sa bu konuda DPT ile ilgili kuruluşların dikkatinden kaçmıştır. Yüksek istihdam gücü nedeni ile Almanya ve Pakistan'da bu sektör devletin koruması altındadır.

Hastane yatırımlarına sağlık konusundaki teşvikler uygulandığı halde, sağlık araç, gereç ve alet üreten sanayi kolları, imalat sanayi kapsamında değerlendirilmektedir. Avrupa ile bütünleşmeyi hedefleyen ülkemiz, ülke kaynaklarını dışarıya aktırmamak için bu handikapı aşmak zorundadır.

Bize göre, yapılması gerekenlere gelince:

-Yöresel özellikler göz önünde bulundurularak pilot bölgeler seçilmelidir.

-Bu bölgelerde Endüstri Meslek Liseleri varsa örnek aletler temin edilip, teknik resim ve tesviye bölümleri cerrahi alet üretimi eğitimi-ne yönlendirilmelidir, yoksa

açılmalıdır.

-Besleyici bir üretim merkezi için gerekli makina, takım, kalıp, aparat ve teçhizatlarının tamamlanarak faaliyetine geçirilmelidir. Ham malzeme ve sarf malzeme girdilen yapılarak aletler yarı mamul hale getirilip bir kısmı bu merkezde, bir kısmı küçük işletmelerde veya Japon modeli ev atölyelerinde işlenmelidir

-Başlangıç için Almanya'da

besleyici üretim merkezlerinden yarı mamul malzeme getirilip bir kaç önemli makina ile üretim başlatılabilir. -Bu merkezde MEB bağlı olarak, çıraklık ve ustalık eğitimi verilerek yöre insanı meslek sahibi yapılmalıdır. Zaman içerisinde gelişebilecek olan yan sanayi desteklenmelidir.

İşletmelerin yapılandırılması A B uyumlu yapılabilir. Şekilde ISO 9000 sıs-





tem kalitesine uygun olmalı ve ürünlere Devlet alımında öncelik tanınmalıdır -Meydana gelecek üretimin tanıtılması pazarlanması ve servisi artı bir hizmet sektörü ortaya çıkartacaktır Gerekli broşür, katalog ve büro elemanı üretime paralel olarak hazırlanması, bu-ro elemanlarının eğitimi için alt yapı çalışmaları başlatılmalıdır

-Cerrahi branşlardaki teknolojik gelişmenin takip edilmesi, Üniversite hastanelerimizdeki cerrahi ekollerin esbüt edilmesi, cerrahlarımızın önerileri doğrultusunda alet geliştirilmesi için Araştırma-Geliştirme faaliyetleri başlatılmalıdır Günümüzde BAHADIR TIBBİ ALETLER, 1983 yılında kurulmuş bir aile şirkettir. Sadece kendi bireysel başarısı ve sağlık camiasından gördüğü yakın destek ile bugün 100'ü aşkın uzman cerrahi alet yapım-cısını çalıştıran Samsun Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 11.000 metre-kare arazi üzerinde 5.000 metre-kare kapalı alanda çalışan büyük ve modern bir kuruluştur.

Üretimden gelen problemleri aşmak için ALMANYA, PAKİSTAN gibi bu konuda söz sahibi ülkelerde araştırmalar yapmış, bu sektörün ülkemiz insanının yapısına uygun olduğunu tesbit etmiştir. Yetkililerin konuya duyarlı hale getirilmesi için gayret sarfetmektedir. Almanya'da Tuttlingen ve Solingen'de yaklaşık 40 000 kişi Pakistan'da Sialkot'da yaklaşık 30 000 kişi bu sahada istihdam edilmektedir Almanya'dan temin edilen ham malzemeler serbest düşme preslerinde kalıp yardımı ile şekillendirilmektedir. Talash imalat tezgahlarında işlenerek yarı

mamul hale getirilerek fabrika içersinde ve dışarıdaki küçük atölyelere dağıtılarak nihai şekil verilmektedir. Cerrahi alet üretiminde kullanılan paslanmaz çeliğin maliyet üzerindeki payı % 10'u geçmez Sadece bu konu ile ilgili hizmet sektöründe 10.000'e yakın kişinin çalıştığı tahmin edilmektedir Çok iyi bir planlama ile gelecekte yirmibin kişilik bir istihdam yaratılabileceği düşünülerek Samsun merkez olmak üzere Karadeniz Bölgesini cerrahi alet üretimi için hazırlama gayretleri içerisine girilmiştir. Bu bölgenin seçiminde silah ustalarının yoğunluğu dikkate alınmış, az bir eğitim ile başarıya ulaşma hedeflenmiştir.

Butun dünyada cerrahi aletler serbestçe üretilmektedir. Ancak patentli üretim % 10 civarındadır.

Ahmet BAHADIR

BAHADIR Tıbbi Aletleri San ve Tic. Ltd. Şti Yön. Kur. Başkanı  
MUSİAD Samsun Şubesi Üyesi

## EMİNOTO ŞİMDİ DE YURTDIŞINDA

Emin Otomotiv kurduğu Eminelbirliği Sistemi'nin yurtiçinin yanı sıra yurtdışında da alaka görebilmesi için 17 şube ve 82 temsilciliğinin yanı sıra Almanya, Danimarka, Hollanda, Belçika, İsviçre, Fransa, Avusturya ve Arabistan'a temsilcilikler açıyor. 5 yıl önce enflasyona ve faize alternatif olarak kurduğumuz sistemin anlatılabilmesi ve kabul görebilmesi için milyarlarca liralık broşürler bastırdık ve reklamlar verdik Elbirliği sisteminin kabul

görmesinden ve Emin Otomotiv'in güç geçtikçe büyümesinden dolayı bu sahada yüzlerce şirket kuruldu EMİNELBİRLİĞİ SİSTEMİ'miz sayesinde; bugüne kadar sistemi uygulayan diğer firmalarla birlikte 100 bin, aileleriyle beraber toplam 500 bin kişiyi otomobil sahibi yaptık. Faiz, vade farkı, ara ödeme ve peşinat olmaksızın 14.000 iştirakçimizden 6 500'ünü otomobil sahibi yaptık. Firmamızın en büyük özelliği ise; üyeleri-mizden araba teslim etmeden önce kesinlikle senet,

mobiller için faizsiz organizasyon yaptığımız gibi geçtiğimiz ay da "2. el faizsiz otomobil organizasyonu"nu başlattık.

Bu olaylar gerçekten ekonomik bir devrimdir. Düşünün bir kere Günde 2 paket sigara parasına yani günde 70 bin TL'ye diğer bir ifadeyle ayda 2 milyon lirayı Elbirliği Kumbarası'nda biriktiren herkesi otomobil sahibi yapabiliyoruz. Hem de yerli-yabancı marka sınırlaması olmaksızın. İnsanların ne zaman otomobil alabileceklerini bil-



çek ve kefil almıyoruz. Almıyoruz çünkü; bankacılık, repoculuk, tefecilik, ve faizcilik yapmıyoruz. Bızın bir farkımız da üyelerimize teminat senedi veriyoruz. Eminoto olarak %3 kar marjıyla çalışıyor ve bunun %1'ini kayıt getiren temsilcilerimize komisyon olarak veriyoruz. Yani tüm giderler kalan %2 kardan sağlanıyor Türkiye'de 12 milyon aileden sadece 3 milyon ailenin otomobili var, geriye kalan 9 milyon ailenin otomobili yok Fakat bizler Allah'ın izniyle Eminelbirliği yöntemiyle 9 milyon aileyi otomobil sahibi yapacağız. İşte bunun içindir ki Türkiye'de ilk defa "0" km oto-

meleri gerekir. Bundan 15 yıl önce bir telefon için 15 yıl bekleniyordu. Bir otomobil için 3-5 sene çok değil diye düşünüyorduk. Yurt dışındaki araştırmacıların bile ilgisini çeken EMİNELBİRLİĞİ SİSTEMİ'mizin üstün bir avantajı daha var; iştirakçilerimiz eğer arzu ederlerse otomobil sahibi olabilecekleri gibi artık daire, dükkan, arsa v.s. sahibi de olmaları mümkün olabilecek Bu sistemimizin yurt içinde ve yurt dışındaki işçileri-miz arasında daha çok alaka görebilmesi için Allah'ın izniyle yıl sonuna kadar 350 yeni temsilcilik daha açmış olacağız. Eminotomotiv'in, Eminelbirliği sistemini de kısaca özetlersek.



Tek başına otomobil almayan insanları biraraya getirerek 5-10-20-30-40-60 ve 80 yıllık/taksitli grublar oluşturuluyor.

Ödeme gücüne göre grublardan birine giren iştirakçiler; küçük tasarruflarla yerli-yabancı dilediği marka otomobile fabrika peşin fiyatına 5 aydan 80 aya kadar faizsiz taksitlerle otomobil sahibi olabiliyor. Üstelik vade farkı ve peşinat verilmediği gibi ara ödeme de yapılmıyor. Peşin satış fiyatlarındaki resmi değişimler sadece ödenmemiş taksitlere yansıtılıyor. Gelen zamlar gruplara bölünüyor. Yani 1/20, 1/30, v.s. gibi.

Kımanın hangi ay otomobil alacağı ise basın ve noter huzurunda yapılan çekiliş ile belirleniyor. Noter çekilişinde şansına güvenemeyenler kuraya katılmayarak, otomobillerini vade ortasında teslim alıyorlar.

### 3P BİLGİSAYARA ŞİRKETİ

Bilgi teknolojisinin çatısı altında yer almayı amaçlayan 3P Bilgisayar Şirketi, 27 Eylül-1 Ekim 1995'de İstanbul Hilton Oteli Salonlarında ve 4-8 Ekim tarihleri arasında İstanbul Sergi Sarayı (TÜYAP) nda gerçekleştirilen iki ayrı fuara katılmış ve başarıyla ürünlerini tanıtmıştır. Fuarlar süresince özellikle Mac Clone'larla ilgili detaylı bilgi verilmiş ve bu çerçevede aşağıda belirtilen konu ve ürünler üzerinde durulmuş, çeşitli demo ve seminerlerle ziyaretçilere detaylı bilgi verilmiştir. Standlarımızda Sırasıyla; 1- Yüksek Performans Grafik İstasyonu Stantımızın bu bölümünde,



RunShare Network Hızlandırıcı Yazılımlar, Global Village Faksmodemler ve yazılımı, MacroMedia Direktör, Thunder IV GX, Fast Ethernet, IntelliColor 20e, Wacom, AGF Arcus Tarayıcılar yer almıştır. Bu ürünler özellikle reproduksiyon stüdyoları, reklam ajansları, masafüstü yayıncılıkla ilgilenenler ve gazeteler için çözüm sunmaktadır.

2- PC TV/Video Yayıncılık Sistemi ile ilgili İstasyon. Burada TARGA + 32, Free Hand 5.0 for Windows, Inscribe, Topas, 4 hızlı MediaVision Kit, Radius 17" ekran, Topas ürünler sergilenmiştir.

Topas, başlıca TV kanalları tarafından kullanılan bir grafik tasarım-animasyon programıdır. Bu programda hazırlananlar jenerikler ve üç boyutlu animasyonlar, doğrudan veya video ile karıştırılarak rahatça video kasetlere kaydedilerek yayına aktarılabilir.

3- Dijital Video (Mac Clone) Bölümü

Bu bölümde TARGA 2000, PaintBoard Prism GT Drivers, Macromedia Director,

SoundEdit 16, RunShare, Radius Precision View 17", 4 GB Radius Studio Array'lar sergilenmiştir. Bu standda sergilediğimiz Targa 2000 ve Targa 2000 Pro kartları, televizyonlar ve multivizyon işi ile uğraşanlar için uygun fiyatlı post-produksiyon çözümleri sunuyor.

4- Dijital Video (PC) Bölümü

Bu bölümde sergilenen ürünler: Timbuktü Pro, Freehand 5.0 for Windows, Topas, 2 hızlı MediaVision Kit, Targa 2000 PCI. Bu standda bulunan Targ 2000 PCI ve Targa 2000 Pro kartları, televizyonlar ve multivizyon işi ile uğraşanlar için uygun fiyatlı post-produksiyon çözümleri sunuyor. Bu kartan takılı olduğu bilgisayar ile video görüntüleri, bilgisayarın yüksek kapasiteli hard diskine aktarılıyor ve dijital olarak işlendikten sonra TV yayınına hazır hale getiriliyor. PCI bus'lu makinelerde kullanıldığı için kartın performansı üst düzeyde. FreeHand 5.0 for Windows, Windows platformu için en güçlü araçlarla tase-

rim ve illüstrasyon hazırlamaya imkan tanıyan yazılımdır. Yaygın bütün formatları destekleyen FreeHand 5.0, getirdiği yeni özelliklerle tasarımcıların işlerini hem kolaylaştırıyor, hem de hızlandırıyor. Bir sayfa tasarım programının yapabildiği herşeyi yapabilen FreeHand 5.0, Native 32-bit uygulama olması sayesinde kullanıcıların hız sağlıyor. Renkler ve stillerin Drag'n Drop atanmasını sağlayan program, değişik platformlarda çalışıyor. Bu sayede mesela Mac'te hazırladığınız illüstrasyonu, Windows'da açabiliyorsunuz. Flicker-free çizim ve düzenleme yapmaya izin veren FreeHand 5.0, aynı anda birden fazla dokman açmaya imkan tanıyor. PC kullanan ajanslar ile Mac kullanan servis bürolar arasındaki kopukluğu ortadan kaldıracak güçte platform entegrasyonu söz konusu. 5- Multimedya Departmanı Bu bölüm her iki fuar süresince en çok ilgi toplayan departman olmuştur. Bu bölümde ise şu ürünler sergilenmiştir: Real Magic kart, Premium 3D ses kartı,





2 hızlı Sony CD sürücü, 4 hızlı Media Vision Kıt, 2 hızlı Media Vision Kıt, Bılden ürünleri, ENGmatic, 3. boyut CD'leri, Yabancı CD'ler, Real Magic CD'leri.

Bilgisayarların ekranında gördüğünüz Real Magic CD'leri, Real Magic kartı takılı olan bilgisayarlarda kullanılabiliyor. Real Magic kartları, MPEG sıkıştırma teknolojisi kullanıyor ve normal metodlarla belki de 5-6 CD'nin kaydedemeyeceği bilgilerin kaydedilmesini sağlıyor. Bu sayede tam ek-

randa, tam hareketli tv kalitesinde film oynatma imkanı bulunuyor

### GÜÇLÜ BİLGİSAYAR EXPER'İN GÜÇ GÖSTERİSİ

Geçtiğimiz günlerde Türkiye bilgisayar sektörünün kalbi İstanbul'da attı. En büyük bilgisayar fuar organizasyonları Bilişim'95, PC-SHOW'95 ve COM-PEX'95 peşpeşe gerçekleştirilirken, profesyonel bilgi işlem yönetici ve

personelinden kişisel kullanıcıya onbinlerce bilgisayar kullanıcısı yeni teknolojileri ve sektördeki gelişmeleri yakından görme imkanına kavuştular.

Fuarlar'ın en fazla göze çarpan firması, Mayıs ayında Dünya şampiyonu haltercimiz Naim Süleymanoğlu'nun katıldığı bir reklam kampanyası ile "Türkiye'nin en güçlü bilgisayarı" ve "Bilgisayarda yerli marka Uluslararası kalite" sloganları ile Exper Bilgisayarlarını duyuran

Datateknik'ti. DATATEKNİK, her üç fuarda da yer alan tek firmaydı. Büyük ve etkili standları ve sergilediği en son teknoloji ürünü Exper modelleri ile güç göstergisi yaptı. Exper'in fuarlarda sergilenen en son modelleri, Türkiye'de ilk kez üretilen 100 MHz Motorola 604 işlemcili RISC tabanlı experpower PC ve Pentium 133 MHz işlemcili Exper Leader NSP modelleri oldu. Yüksek performans gerektiren Videografik programlar ve çoklu işletim sistemleri ile uygulamalı olarak sergilenen experin yeni modelleri "en güçlü bilgisayar" iddiasının kanıtları oldu.

Fuarlarda, ofis otomasyonundan Multimedia'ya bir çok bilgisayar ürününü de sergileyen Datateknik, özellikle Compex'95 fuarında hergun uç aynı seansta gerçekleştirdiği OS/2 Warp ile Internet bağlantısı uygulamaları ile dikkat çekti.



### 500 büyük sanayi kuruluşunda 1994 yılında işçilerin Üretime katkısı ve Üretimden aldığı pay

	Özel Sektör (429 şirket)	Kamu sektörü (71 KİT)
Çalışan sayısı	293.133	303.118
Kişî başına yıllık ücret	240 milyon TL.	302 milyon TL.
Toplam Üretim Değeri	792 trilyon TL.	504 trilyon TL.
Yaratılan Katma Değer	226 trilyon TL.	208 trilyon TL.
Katma Değerin Yüzde Dağılımı	100.0	100.0
-Maaş ve ücretler	42.2	91.4
-Ödenen Faizler	28.1	53.6
-Ödenen kiralalar	1.0	0.3
-Kar	28.7	-45.3

DÜNYA 29 Eylül 1995



**Türkiye ile BDT Ülkeleri Arasındaki Dış Ticaret (Milyon ABD\$)**

	1994 Ocak-Haziran		1995 Ocak-Haziran	
	İhracat	İthalat	İhracat	İthalat
Rusya Fed	264.126	449.879	423.173	858.915
Beyaz Rusya	129	1.399	590	5.617
Ukrayna	28.913	234.452	70.449	377.670
Moldovya	1.401	14.617	1.619	4.250
Azerbaycan	58.92	2.066	56.921	5.865
Ermenistan	119	0	0	0
Gürcistan	33.510	8.046	20.995	31.282
Kazakistan	56.114	14.002	67.396	29.329
Kırgızistan	9.367	1.563	10.708	2.979
Özbekistan	29.040	15.611	42.182	39.947
Tacikistan	8.745	474	4.218	4.747
Türkmenistan	44.045	28.151	25.232	78.950
<b>TOPLAM</b>	<b>534.421</b>	<b>770.280</b>	<b>723.483</b>	<b>1.437.851</b>

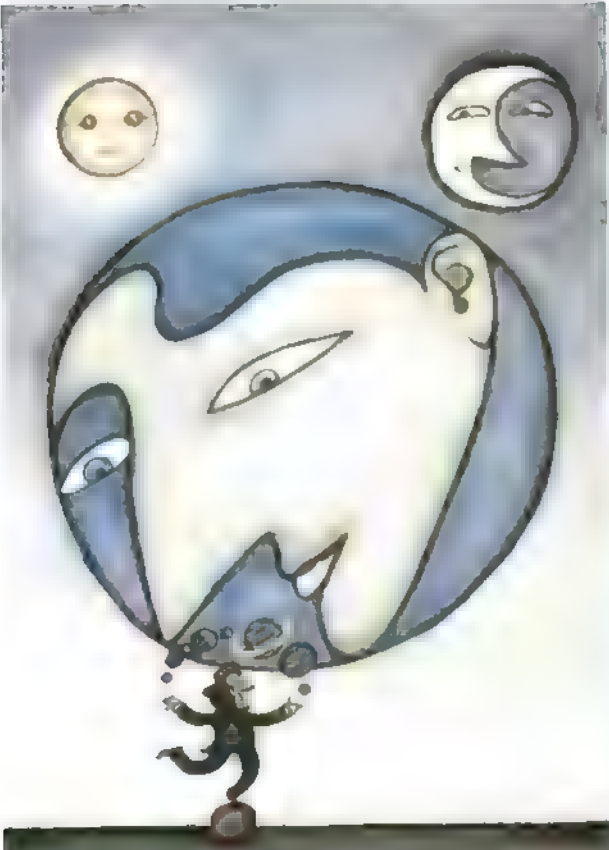


**1995 yazında promosyon gazete tirajlarını nasıl etkiledi?**

Promosyonlu gazeteler	Mayıs 1995	Ağustos 1995	Artış	Artış oranı (%)
Sabah	603.385	830.111	226.725	37.68
Akşam	78.100	964.034	885.934	1134.36
Hürriyet	440.816	877.285	236.489	53.64
Milliyet	350.899	766.740	415.841	118.51
Türkiye	292.120	800.971	308.851	105.73
Zaman	421.120	314.257	-106.863	-25.38
Takvîm	397.955	173.147	-224.808	-56.49
Fotomaç	168.441	171.623	3.182	1.89
Meydan	71.782	61.882	-9.900	-13.79
Bugün	51.961	123.071	71.110	136.85
Yeni Yüzyıl	63.993	119.839	55.846	87.27
Fotospor	17.237	5.564	-11.673	-67.72
Yeni Şafak	7.926	22.484	14.558	183.67
<b>Ara toplam</b>	<b>2.965.736</b>	<b>4.831.008</b>	<b>1.865.272</b>	<b>62.89</b>

Promosyonsuz gazeteler	Mayıs 1995	Ağustos 1995	Artış	Artış oranı
Posta	446.685	276.276	-170.409	-38.15
Spor	157.992	95.867	-62.125	-39.32
Cumhuriyet	51.735	54.218	2.483	4.80
Yeni Asır	76.435	43.508	-32.927	-43.08
Süper Tan	33.172	35.128	1.956	5.90
Millî Gazete	24.023	36.520	12.497	43.85
Yeni Günaydın	17.542	25.324	7.692	52.02
Vakıf	20.581	25.319	4.736	23.02
Ortadoğu	12.738	19.870	7.132	55.99
Gündüz	5.200	4.164	-1.036	-19.92
Y. Asya	3.697	3.808	111	3.00
Politika	8.291	17.077	8.548	100.22
S Beyaz	3.291	2.069	-1.222	-37.13
<b>Ara toplam</b>	<b>861.620</b>	<b>639.058</b>	<b>-222.562</b>	<b>-25.83</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.827.358</b>	<b>5.470.066</b>	<b>1.642.710</b>	<b>42.92</b>

DÜNYA 19 Eylül 1995





## KAZAKİSTAN

Kazakistan'da 1995'in ilk çeyreğine girilirken GSYİH % 19,8 oranında düştü. Geçen yılın ilk çeyreğinde tarımsal üretimde gözlenen büyük düşüşle birlikte bu oran % 22'ler civarındaydı. Sanayi üretimi ay ay % 5,6 kadar düşerken demir ve demir dışı metallerin, kimyevi ve petrokımya mamüllerinin üretiminde artış göz-

lendi. Kömür üretiminde ise miktar olarak % 12'lik bir düşüş görüldü. Fakat elektrik üretiminde geçen yılın ilk çeyreğine göre % 2'lik bir artış görüldü. Resmi kaynaklara göre Ocak ve Şubat aylarında reel harcanabilir gelir düzeyi yıllık bazda % 5,3 arttı. Ocak ayında kişi başına düşen harcanabilir gelir ise 15 dolar olarak hesaplandı.

Öte yandan diğer göstergelerin pek içi açıcı olduğu söylenemez. Perakende ticaret hacmi

# 1995'de Türk Cumhuriyetlerinin Ekonomik görünümü\*

\*Bu değerlendirmede Economic Intelligence Unit'ın ülke raporlarından faydalanılmıştır.



Çerçeve

AYRUSIS Ekim 1995



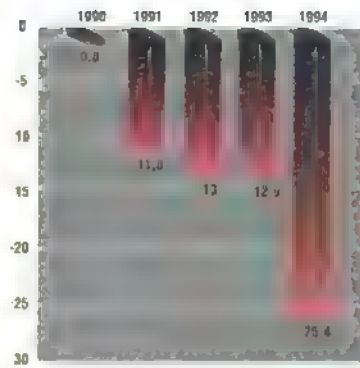
1995'in ilk çeyreğinde bir önceki döneme göre % 49.5 dolayında düşmüştür. Bu büyük düşüşün temel nedenleri arasında genellikle ödenmeyen maaşlar gelmektedir. Geçen yıl % 22'lik bir düşüş gösteren tarım sektöründe küçük bir iyileşme görülmektedir. Bununla birlikte makina ve teçhizat hayli eskidir ve verimsiz çalışmaktadır. Yedek parçaların temini ise hiç kolay değildir.

İşsizlik ise muhtemelen artmaktadır. Nisan 1995 itibarıyla 85,700 kişi olarak (toplam işgücünün % 1.3'ü) ifade edilen kayıtlı işsiz sayısı gerçekte daha büyüktür. Zira bu yılın ilk çeyreğinde ücretleri ödemeyen şirket ve bu yüzden ayrılan işçi sayısı Ocak ayının başlarında 230 ve 51.000 iken Nisan'ın başlarında bu miktar 376 ve 90 000'e yükselmiştir.

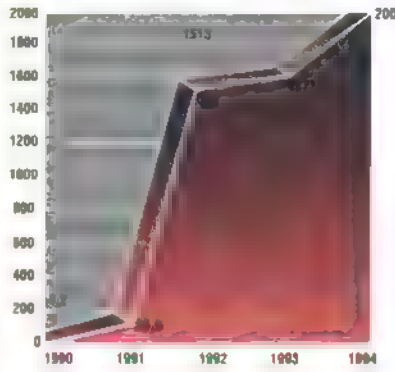
Eski S.S.C.B. ülkeleri arasında en yüksek enflasyonun yaşandığı ülkelerden biri olan Kazakistan'da yıllık ve aylık enflasyon oranlarında yavaşlama görülmektedir. 1994 sonu itibarıyla % 2000'lerde dolaşan tüketici fiyatları, Nisan 1995 itibarıyla aylık bazda % 3.2'ye yıllık bazda ise % 463'e düşmüştür. 1995'in ilk üç ayı itibarıyla aylık ve yıllık bazda enflasyon rakamları ise şöyle gerçekleşmiştir: Ocak'ta % 8,9 ve % 1092; Şubat'ta % 6,7 ve % 878, Mart'ta % 5,1 ve % 757.

Tüketici fiyatlarındaki düşüşe rağmen üretici fiyatlarındaki görece büyüklük enflasyonist baskıların hali hazırda geçmediğine işaret etmektedir. Kazakistan Devlet İstatistik Komitesi'ne (Goskomstat) göre bu yılın ilk çeyreğinde sanayi üretici fiyatları ayda %9, yakıt fiyatları da % 8 oranında yükseldi. Toptan kömür fiyatları ayda % 8.6 yükselirken benzin fiyatları aynı kaldı. Petrol ürünlerinin fiyatları dünya seviyesinde kahrken ham petrol fiyatları dünya fiyatlarının % 40, düzeyinde seyretti.

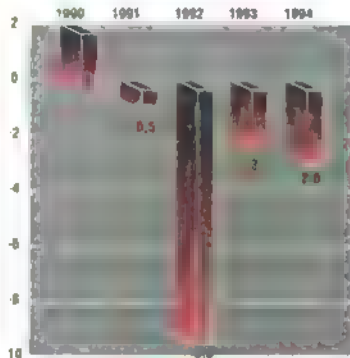
Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu'nun (UNECE) açıklamalarına göre, 1980'lerin sonlarından 1994'ün sonuna kadarki dönem itibarıyla Kazakistan, 46 milyar dolarlık bir doğrudan yabancı yatırımı kendisine çekmiştir. Bu tüm eski Sovyet devletleri içerisindeki en yüksek rakamdır. UNECE Sekreteryasınca yayınlanan East-West Investment News dergisinin bahar 1995 sayısında bu miktarın bölgeye taahhüt edilen toplam yabancı yatırımın % 39'una karşılık geldiği ifade edilmektedir. Rusya ise taahhüt edilen uzun dönemli yabancı yatırımlarda %



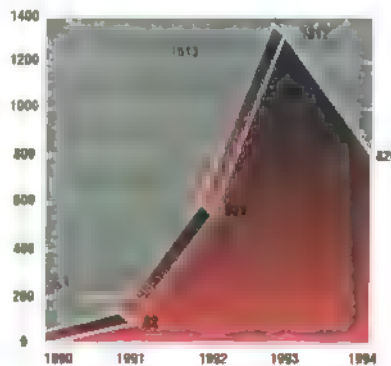
Kazakistan GSYİH'daki Reel Değişim %



Kazakistan Tüketici Fiyatları %



Özbekistan GSYİH'daki Reel Değişim %



Özbekistan Tüketici Fiyatları %

31'lik payla ancak ikinci sırada gelmektedir. Bununla beraber ilk dört yılda gerçekleştirilecek projeler bazında bakıldığında Kazakistan'ın 1994 sonu itibarıyla 2.43 milyar dolarlık (toplamın % 14'ü yatırımla en büyük dördüncü ülke olduğu görülmektedir. Doğu Avrupa ve eski S.S.C.B. ülkelerine yapılması taahhüt edilen doğrudan yabancı yatırımların 67 milyar dolarlık kısmı Amerika'dan; 15.2 milyarlık kısmı Türkiye'den; 8.1 milyarlık kısmı Almanya'dan ve 5 milyarlık kısmı da İngiltere'den gelmektedir. Kazakistan Hükümeti bu rakamları her ne kadar kendi politikaları için destek gösterse de pratikte bu yardımların taahhüt bazında olduğu ve gerçekleşen mevcut rakamların daha az olduğu unutulmalıdır.

## ÖZBEKİSTAN

Özbekistan'da üretimle ilgili bilgiler sağlıklı olarak izlenememektedir. Bu yüzden hayati öneme sahip pamuk üretimine ilişkin bilgi bile çok az bulunmaktadır. Soğuk hava yüzünden ekimin gecikeceği tahmin edilmektedir. Öte yandan Başbakan yardımcısı Bahattiyar Hamidov'un açıklamasına göre petrol ve petrokimya fiyatları Haziran ayı itibarıyla dünya fiyatlarının %75'ine ulaşacak ve üçüncü çeyreğin sonunda da fiyatlar tamamen serbest bırakılacaktır. Bu açıklama Mayıs ayında hızla artan petrol fiyatlarından önce yapılmıştı.

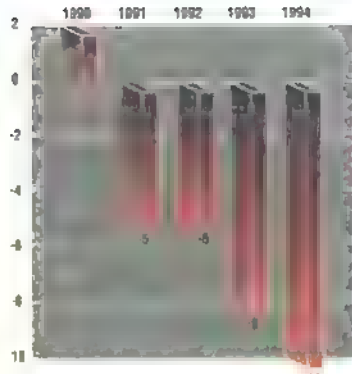
Ekonomik reformların uygulanmasında hayli muhafazakar davranan Özbekistan'da nefatif büyüme diğer Türk cumhuriyetleriyle karşılaştırıldığında daha düşük seviyelerde seyrederken tüketici fiyatları yüksek düzeylerde bulunmaktadır.

Özbekistan'da yabancı yatırımlar az denebilecek seviyededir. Fransa ve Japonya, Buhara petrol rafinerisinin modernizasyonu için 200 milyon dolar vermektedir. Yenileştirme faaliyetleri Fransa'nın Technip ve Japonya'nın Marubeni Corporation ile JGC Corporation tarafından gerçekleştirilmektedir. Japonya'nın Özbekistan'a bu yılki toplam 1.55 milyar Yenlik (19 milyon dolar) yardımın 900 milyon Yen'lik kısmı ekonomik reform yardımından ve 650 milyon Yen'lik kısmı da pediatri-de kullanılacak malzemelerin temininden oluşmaktadır.

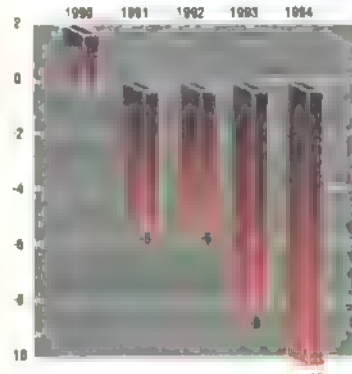
# TÜRKMENİSTAN

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın tahminlerine göre Türkmenistan'ın GSYİH'si 1994'de reel bazda % 10 düşmüştür. Buna göre 1990'dan beri yurt içi hasıla % 24.0 oranında azalmıştır. IMF'nin raporlarına göre, 1994'de sanayi çıktısı % 28,7, 1992-1994 arasında da % 47 oranında düşmüştür. Petrol üretimi de azalmış, fakat bu miktar 1993'te 3.91 milyon ton iken 1994'de 3.86 milyon ton (% 1.3'lük bir azalışla) olarak gerçekleşmiştir.

Ekonomik faaliyetlerin tahmininin hayli güç olduğu Türkmenistan'da ekonomi büyük ölçüde doğal gaz ve kısmen de pamuk üretimine dayanmaktadır. Öte yandan gaz üretimi diğer eski Sovyet cumhuriyetlerinin azalan talebinden ve ödeyememe güçlerinden olumsuz etkilenmektedir. IMF, 1993 ve 1994 için doğal gaz üretiminde % 8 ve % 1.7'lik bir artış tahmin etmektedir. Türkmenistan hükümeti 1995 yılı için büyüme hızının oldukça yüksek olacağını ifade etmektedir. Yapılan planlara göre 1994'te 34.6 milyar metre küp olan doğal gaz üretimi, 1995'te 50-60 milyar metre küpe çıkarılacaktır. Türkmenistan'ın üretim ve fiyata ilişkin önemli sorunları düşünüldüğünde bunun pek kolay olmayacağı görülmektedir. Bu yüzden ki, doğal gaz kaynaklarından tam olarak faydalanamayan Türkmenistan, 1994'teki 1.28 milyon tonluk pamuk hasatını da % 16.7'lik bir artışla 1.5 milyon tona çıkarmayı planlamaktadır. 19 Şubat 1995 tarihli Interfax ajansının haberine göre 1995'te 430 000 tonluk pamuk ipliği ihracını hedefleyen Türkmenistan, bunun 220.000 tonunu döviz karşılığı satmayı planlamaktadır. Bu döviz gelirleri için yapılan paylaşımda 109.000 tondan elde edilen gelir



Türkmenistan  
GSYİH'deki Reel Değişim %



Türkmenistan  
GSYİH'deki Reel Değişim %

türk şirketlerine olan borçların ödenmesinde kullanılacaktır. Diğer kısımları ise sanayi teçhizatı, mal ve gıda ithalatı ile devlet borçlarının ödenmesinde kullanılacaktır.

Türkmenistan'daki ekonomik çöküşün nedenlerini bulmak zor değildir. Türkmenistan'ın müşterileri olan eski Sovyet cumhuriyetleri doğal gaz ödemelerini yerine getirmemektedir. Türkmenistan'ın gaz tedarikini, kimi zaman kesmesinin de pek etkisi olmamaktadır. Nisan ayında Azerbaycan'a olan gaz 100 milyon dolarlık borç yüzünden % 83 oranında kesilmiştir. Azerbaycan toplam gaz ihtiyacını yansıyı Türkmenistan'dan karşılamaktadır. Yine 12-18 Nisan 1995 tarihlerinde Ermenistan ve Gürcistan'da da kesintiye gidilmiştir. Sonuçta Ermenistan'ın başkenti Yerevan günde bir saat elektrikle idare etmiştir. Gürcistan'ın 1994'ten 454 milyon dolar 1995'ten 24 milyon dolarlık borcu bulunmaktadır.

Türkmenistan'da yabancı yatırım projeleri artmaktadır. İlk Rus firması karlı anlaşmalar gerçekleştirmiştir. Lukoil, ülkenin batısındaki petrol aramalarını ortak bir girişimle yürütecekken. Zarubezhneftegastroy adlı diğer Rus firması da Türkmenistan-İran-Türkiye arasındaki doğal gaz hattının Türkmenistan bölümünü inşa edecektir. Bu aşamada Rus firmalarının eski Sovyet bağlantılarını kullanarak atılımı geçtiği görülürken birçok Batılı firma bu cumhuriyetlerde daha ihtiyatlı davranmaktadır. İkinci Japon firması Nichimen ve NTT ise Frankfurt-Şanghay arasında kurulacak fiber optik hattın bir parçası olarak Türkmenistan'dan geçen 967 km'lik kısmın ihalesini 10 milyar Yen'e (122 milyon dolara) almışlardır. Gerçek-

ten de Türkmenistan'da telekomünikasyon altyapısı oldukça ihmal edilmiştir.





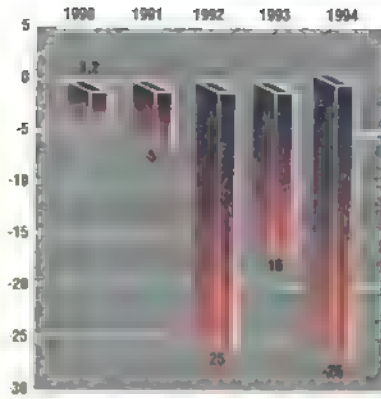
## KIRGIZİSTAN

Özbekistan'ın gaz tedarikinde sürekli kesintilere gitmesi Kırgızistan'da üretimi olumsuz etkilemektedir. Her ne kadar Ocak 1995'den beri üretime ilişkin rakamlar mevcut olmasa da boş işletmelerin sayısının arttığı gözlenmektedir. Dış ticarette meydana gelen çöküntü, resesyonun büyüklüğü hakkında fikir vermektedir. Rusya'yla olan ticaret simdilerde oldukça düşük seviyelerdedir. Goskomstat'a göre ithalat 8 milyon dolar iken ihracat 1.5 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

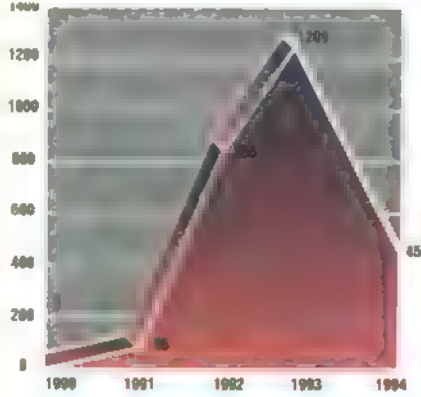
1995'in Mart ayında yıllık enflasyon hızı yavaşlamasına rağmen Ocak ve Şubat rakamları hedeflerin hayli üstünde gerçekleşmiştir. Mart ayında yıllık enflasyon % 53'e aylık ise % 1.6'ya düşmüştür. Öte yandan Merkez Bankası'nın aylık enflasyon hedefleri olan % 1.5-2, Ocak ve Şubat aylarında gerçekleşen % 7.1 ve % 6.8 ile aşılmıştır. Bu aylarda yıllık enflasyon sırasıyla % 77 ve % 62 olmuştur. Aşılan enflasyon rakamlarına rağmen Merkez Bankası Kırgızistan'ın millî parası olan Som'u 1 dolar= 10.9 Som kurunda tutmaya devam etmiştir.

Kırgızistan'a olan yatırımlarda artış gözlenmektedir. Dünya Bankası 60 milyon dolarlık bir iyileştirme kredisi vermeyi kararlaştırmıştır. Kredi Som'un desteklenmesinde ve önemli ithalatların finansmanında kullanılacaktır. Böylece Dünya Bankası'nın Kırgızistan'a verdiği toplam kredi miktarı 155 milyon dolara ulaşmıştır. Japonya ise ekonomik reformun uygulanmasında kullanılmak üzere 10 milyon dolarlık bir yardım taahhüt etmiştir. Avrupa Birliği de 7.000 ton buğday, 400 ton şeker, 600 ton çiçek yağı ve 200 ton süt tozu karşılığında ödenmek üzere 3 milyon Ecu vermeyi kararlaştırmıştır.

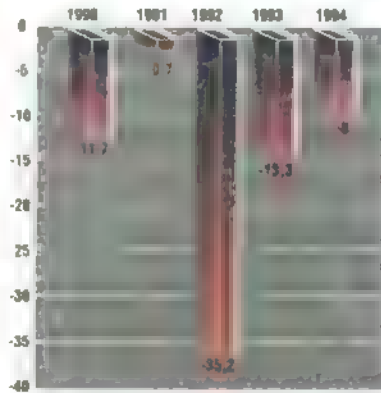
Kırgız hükümetinin açıklamasına göre doğrudan yabancı yatırım tutarı 70 milyon dolara ulaşmıştır. Goskominvest'e göre ülkede çoğunluğu Çin şirketi olan 620 ortak girişim ve yabancı şirket faaliyet göstermektedir. Toplam dış borcun 365 milyon dolara ulaştığı ifade edilen Kırgızistan'da, Dünya Bankası, 1993 yıl sonu itibarıyla bu rakamın 308 milyon dolar (GSYİH'nın % 14'ü) civarında olduğunu tahmin etmektedir.



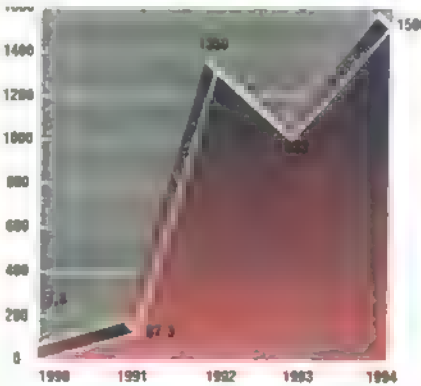
Kırgızistan GSYİH'deki Reel Değişim %



Kırgızistan Tüketici Fiyatları %



Azerbaycan GSYİH'deki Reel Değişim %



Azerbaycan Tüketici Fiyatları %

## AZERBAYCAN

Azerbaycan'da ekonomik yapılanma hayli yavaş bir seyir izlemektedir. Cumhurbaşkanı Aliyev'in döneminde yapısal ve mali reformlar arka plana itilmiş görülmektedir. Bunun temel nedeni, Ermenistan'la olan savaşın dikkatleri ekonomiden uzaklaştırmasında yatmaktadır. Diğer taraftan bir türlü sonuca bağlanamayan petrol anlaşmaları ve hiperenflasyon yaşam standartlarını hayli olumsuz etkilemekte ve sosyal kargaşayı da beraberinde getirebilmektedir. Aylık ortalama maaşın 10 dolar olduğu Azerbaycan'da kamu kesimi maaşları da enflasyona endeksli değildir.

Azerbaycan ekonomisine ait güvenilir rakamlar bulmak güçtür. Sanayi üretimindeki düşüşün en bariz örneği, 1994 yılında petrol ve doğal gaz üretiminde meydana gelen % 6'lık düşüştür. 1994 yıl sonu itibarıyla enflasyon oranı % 1.500'dür. Azerbaycan, aylık ortalama % 50 enflasyon rakamıyla eski S.S.C.B. ülkeleri arasında Gürcistan'dan sonra en yüksek enflasyon rakamına sahiptir.

Azerbaycan millî parası olan Manat da oldukça değer kaybetmiştir. 1994 Ağustos'unu izleyen üç ay içinde döviz kuru 1 dolar= 950 Manat'tan 1 dolar=4000 Manat seviyesine düşmüştür. Hükümetin kamu açığının finansmanında yaşadığı problemler enflasyonist baskıları daha da artırmıştır. Geçen yıl GSYİH'nın % 7.5'i olarak planlanan bütçe açığı yıl sonunda % 20 ile rekor kırmıştır. Tarım ve petrol sektörünü desteklemek için geçen Sonbaharda açılan 60 milyar Manatlık (46 milyon dolar) kredinin bunda büyük payı olmuştur. Öte yandan mevcut ateşkese rağmen silahlanma mecburiyeti bu süreci hızlandırmaktadır. Gittikçe çöken büyük hükümet bürokrasisi de bir diğer sebep olarak karşımıza çıkmaktadır.

Hükümet, küçük ve orta ölçekli işletmelerin özelleştirilmesinde hızlanma sözü vermiştir. Buna rağmen özelleştirme eski S.S.C.B. ülkeleri arasında en yavaş ilerleyeni olarak göze çarpmaktadır. Geçen yılın Nisan'ında kararlaştırılan özelleştirme programı çerçevesinde, orta ölçekli işletmelerin özelleştirilmesinin 1996'dan; büyük ölçekli işletmelerin de 1998'den önce başlanması düşünülmektedir.



**M**eksika'da siyasi ve iktisadi kriz beklenmedik olaylara neden oldu. Amerika'nın Meksika'ya verdiği finansal desteğin yurt içinde izlenen para ve maliye politikalarına yansıyacağı ve böylece sıkı para politikasından vazgeçileceği endişesi doların dış değerinde hızlı

Sonuç itibarıyla oluşan döviz kuru ve faiz oranlarındaki değişiklikler büyüme ve enflasyon beklentilerinin revize edilmesini gerektirdi. Krizin ardından kısıtlayıcı maliye ve para politikalarının sonucunda resesyona düşen Meksika ve Arjantin, en fazla etkilenen iki ül-

# Meksika krizinin ardından beklentilerdeki değişimler ve uluslararası piyasalar

düşüşü başlattı. Gerçekte II. Dünya Savaşı sonrasında sergilenen % 4'lük büyüme hızı ve % 2.7'lik enflasyon oranı ile 1994 yılı oldukça parlak geçmişti. Bu yüzden 1995'teki doların Mark ve Yen'e karşı bu denli hızlı düşüşünün altında iç sebeplerden ziyade yaşanan güven bunalımını aramak gerekir. Bu bağlamda Meksika krizinin çok önemli rolü olmuştur ve uygulanan maliye politikası da belirsizliğin artmasına katkıda bulunmuştur. Öte yandan İtalya ve İspanya'da oluşan siyasi belirsizlik doların kaçışa yardımcı olurken, Portekiz ve İspanya millî paralarını Avrupa Döviz Kuru Sistemi içerisinde yeniden ayarlanmasını gerektirmiştir. Tahvil getiri primlerinin Almanya'da görece yükselmesi de bir diğer netice olmuştur. Olumsuzluktan en fazla etkilenen Meksika ve Arjantin piyasalarının yanı sıra Asya piyasaları da etkilenmekten kurtulamamıştır.



ke oldu. Meksika'da hızla artan enflasyon ekonomideki yavaşlamaya eşlik ederken, Arjantin'de deflasyon önemli bir soruna dönüşmektedir. Diğer yandan millî paraları oldukça değer kaybeden Avrupa ülkeleri ve Kanada iyileşen rekabet güçleri sayesinde büyümelerini destekleyebilecektir. Yüksek faiz oranları bu etkiyi kısmen bastırabilecektir. Bununla birlikte bu ülkelerde enflasyon beklentisi artmıştır. Madalyonun diğer yüzünde gerek büyüme gerekse enflasyondan etkilenen ülkeler arasında güçlü para birimlerine sahip Japonya, Almanya ve İsviçre gibi ülkeler bulunmaktadır. Bu ülkelerde büyüme ve dolayısıyla enflasyon rakamlarında düşme beklenmektedir. Döviz kurlarındaki değişimin Amerika'ya olan etkisi az olacaktır. Zira doların Alman Markı ve Japon Yeni'ne karşı değer kaybetmesi, Kanada doları ve peso karşısında değer kazanması ile büyük ölçüde telafi



edilmiştir. Geçen yıl Amerikan Merkez Bankası'nın uyguladığı sıkı para politikaları özellikle 1995'in ikinci yarısında buyumeyi yavaşlatacaktır. Bununla birlikte resesyon endişeleri yersiz olarak görülmekte ve geleceğe dönük buyume tahminleri olumlu olarak değerlendirilmektedir. Bu arada enflasyonist beklentilerin özellikle 1994 öncesi yaratılan aşırı likidite sebebiyle artacağı tahmin edilmektedir. Sonuç olarak artırılan yüksek kapasite kullanımının ve mevcut sıkı emek piyasası koşullarının beraberinde getireceği ücret ve fiyat baskıları da gözönüne alındığında sıkı para politikalarının devam edeceği tahmin edilmektedir.

Amerikan Merkez Bankası'nın faiz oranlarını piyasanın tahmin ettiğinden daha fazla artırabilme imkanı Amerikan dolarına destek vermektedir. Öte yandan Alman markının güçlü yapısı gözönüne alındığında Alman Merkez Bankası'nın sıkı para politikası izleyeceği pek muhtemel görülmektedir. Halihazırda hedef parasal büyüklüğün altında olunması ve daha da düşmekte olan enflasyon, Merkez Bankasının anahtar oranlarda 1995'in sonuna kadar bir yükselmeye gitmeyeceği beklentisini kuvvetlendirmektedir. İstikrarlı bir dolar ile Almanya'da parasal büyüklüklerde sergilenen iyi performans, Avrupa'daki önemli tahvil merkezlerinin yeniden canlanma ihtimalini de artırmaktadır. Amerika'da ise enflasyonist baskılar ve Amerikan Merkez Bankası'nın piyasaya karışma ihtimali arttıkça, tahvil fiyatları da mevcut düşük seviyesinden daha da yükselecektir.

#### Dünya Ekonomisine İlişkin Bazı Tahminler

	Büyüme Hız (%)			Enflasyon (%)			Bütçe Dengesi (GSMH'nin %)		
	1994	1995t	1996t	1994	1995t	1996t	1994	1995t	1996t
OECD	3,1	3,1	2,8	2,4	3,0	3,6	-3,9	-3,2	-3,1
Amerika	4,0	3,2	2,0	2,7	3,5	4,0	-3,1	-2,5	-2,6
Japonya	0,7	2,7	3,8	0,7	0,8	1,5	-2,0	-1,9	-1,8
Almanya	2,3	2,5	2,5	3,0	2,3	2,9	-2,7	-2,1	-2,4
Batı Avrupa	2,7	3,1	2,9	2,9	3,2	3,9	-5,4	-4,5	-4,2
Asya-Pasifik	8,2	7,8	7,4	10,3	9,9	8,7	-1,0	-1,1	-1,1
Latin Amerika	4,9	1,2	3,1	12,7	23,9	19,3	-0,3	-0,8	-0,7
Doğu Avrupa	3,6	3,3	3,8	23,1	19,5	16,1	-2,8	3,1	-2,7

t= tahmini

1 = Brezilya hariç

#### Döviz Kuru Tahminleri (Üç'er Aylık Dönemler itibarıyla)

	PPP1	1995 Mart2	1995/2.D	1996/1.D.
JPY/USD	119,20	92,60	91,00	103,00
DEM/USD	1,82	1,42	1,40	1,55
USD/GBP	1,54	1,60	1,61	1,45
FRF/USD	5,97	5,02	4,92	5,27
ITL/USD	1515,60	1668,40	1680,00	1705,00
Ecu/USD	-	0,77	0,75	0,82
CHF/USD	1,51	1,19	1,19	1,33
CHF/100DEM	87,20	83,35	84,80	86,00

1 PPP= Sabit Alma Gücü Paritesi (tüketici ve toptan fiyatların ortalaması)

2=1-13 Mart 1995 Ortalaması

JPY = Japon Yeni USD = Amerikan Doları DEM = Alman Markı

GBP = Sterlin FRF = Fransız Frangı ITL = İtalyan Lirası

Ecu=Avrupa Topluluğu Para birimi, CHF= İsviçre Frangı

#### Faiz Oranları Tahminleri 1995/96

##### Para Piyasası Oranları

##### Tahvil Getirileri

	1995 Mart <sup>1</sup>	1995 Ortan	1995 Sonu	1996 Ortan	1996 Sonu	1995 Mart	1995 Ortan	1995 Sonu	1996 Ortan	1996 Sonu
Amerika	6,1	6,8	7	6,8	6,5	7,2	7,4	7,5	7,3	7,2
Kanada	8,1	7,6	7,4	7,2	6,9	8,7	8,6	8,5	8,3	8,2
Japonya	2,1	2,4	3	3,5	4	4,2	4,4	4,8	5	5,2
Almanya	4,9	5	5,5	6	6,5	7,4	7,2	7,2	7,5	7,9
Fransa	7,2	6,5	6	6,5	7	8,2	7,7	7,5	7,5	7,9
İtalya	10,4	9,5	9,7	10,2	10,7	11,4	10,8	10,7	11	11
İngiltere	6,6	7,2	8,2	10,2	10,2	8,7	8,8	9,1	9,3	9,3
İsviçre	3,6	4	4,5	4,7	5	5,2	5,1	5,2	5,4	5,4

1=3 aylık Eurorate'ler, 2=Uzun vadeli devlet tahvilleri, 3 =1-13 Mart 1995 ortalaması

# Alacak yönetiminde müşterilerin kredi değerliliğinin analizi

Dr. Şeref KAVAK\*

## İRİŞ

**G** şiddetli rekabetin hüküm sürdüğü, mal ve hizmet çeşidinin arttığı, bazı mal ve hizmetlerin ömrünün uzaması ve fertlerin tüketim alışkanlıklarının değiştiği durumlarda vadeli satışın da zorunlu olarak ortaya çıktığı görülmüştür. Bununla birlikte firmaların mal ve hizmetlerin satış biçimlerinin farklılaştırılması halinde de ilave kazançlar elde edebilecekleri görülmektedir. İşte çeşitli satış biçimleri ile normal kârların üzerinde ek kâr sağlama, alacakların yönetimini diğer pek çok unsurun yönetiminin önüne çıkarmıştır.

Gerek ülkemizdeki ve gerekse gelişmiş ülkelerdeki firmaların bilançolarında alacakların büyük bir yer işgal etmesi bu düşünceyi destekleyen faktörlerden birisidir. İstanbul Menkul Kıymetler Borsasına kayıtlı 105 şirketin 1988-1991 yılları arası finansal tablolarının analizinde; alacakların çalışma sermayesi içerisinde % 38.75'lik bir paya; toplam varlıklar içerisinde ise % 23.52'lik bir paya sahip olduğu tespit edilmiştir. İstanbul Sanayi Odası üyesi olan ve imalat sanayinde faaliyet gösteren 2015 firma üzerinde 1984 yılında yapılan bir başka çalışmada alacakların çalışma sermayesi içerisinde % 45.9'luk bir paya, toplam varlıklar içerisinde % 30.2'lik bir paya sahip olduğu tespit edilmiştir.<sup>1</sup> Amerika Birleşik Devletleri'ndeki firmalarda ise 1986 yılı verilerine göre üretici firmaların toplam varlıklarının % 21'ini ticari alacaklar oluşturmaktadır.<sup>2</sup>

İşte hem toplam varlıklar içerisinde ve hem de çalışma sermayesi içerisinde bu kadar ağırlığa sahip olan alacakların yönetimi finans ve/veya firma yöneticisinin büyük bir zamanını almaktadır. Ayrıca alacaklar firmanın kontrol edemediği birçok değişkenin de etkisi altındadır.

Vadeli satış işlemi bir yatırım kararıdır. Vadeli satış kararı veren firmalar müşterilerine fon aktarıyor demektir. Bu fonun belirlenen sürelerde geri dönme oranındaki yükseklik vadeli satış politikalarının uygunluğunu gösterir. Vadeli satış işlemlerinde müşterilere aktarılan bu fonun sağlıklı bir biçimde ve istenen standartlarda geri dönmesi müşterilerin doğru analiz edilmesi şartına bağlıdır.

Bu makalede uygun müşteri seçiminde finans yöneticisine yardımcı olacak kriterlerden müşterilerin kredi değerliliği analiz edilmeye çalışılmıştır.

## 1- MÜŞTERİ HAKKINDA BİLGİ EDİNİLMESİ

Vadeli satış politikası ile ilgili kararın verilmesi ile birlikte, müşteri analizlerine geçilir. Firmanın belirlemiş olduğu kredi politikalarına uygun olarak müşterilerden taleplerin gelmesi ile analiz işlemlerine başlanabileceği gibi, önceden potansiyel müşteriler için de analizler yapılabilir. Müşterilerden taleplerin gelmesi ile birlikte şu soruların cevaplarının verilmesi gerekmektedir. Vadeli alış talebinde bulunan her müşteriye satış yapılacak mıdır? Yapılacak ise hangi tutarda olacaktır? Bütün talepler karşılanacak mıdır? Bu sorularla ilgili olumlu kararların verilebilmesi için müşteri hakkında bilgi sahibi olmak gerekir.

Müşterinin güvenilir olup olmadığı, ancak hakkında yapılacak istihbarat sonucu anlaşılır. Firmaların üzerinde önemle durdukları konu, kredilerin zamanında geri ödenmesidir. Bununla birlikte kredinin kısmen veya tamamen geri ödenmeme ihtimali her zaman vardır.<sup>3</sup> Önemli olan bu ihtimali en düşük düzeyde tutabilmektir. Bu durum ancak kredi analistinin iyi bir istihbarat yapmasıyla mümkün olabilecektir.

\*Dr. Şeref KAVAK  
Ankara ve Çanakkale  
M.Y.O. İktisadi ve  
İdari Programlar  
Bölüm Başkanı

1 KAVAK Şeref: Alacak Yönetimindeki Etkinliğin Firma Değerine Katkısı. (Yayınlanmamış Doktora Tezi).

G.U. Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara, 1995

2 ISO Araştırma Dairesi Sanayi ve Fon Akımı ve Finans Yollarındaki Değişimler Yayın No. 1987/8

3 MIAN, L. Shehzad ve SMITH, W. Clifford. Accounts Receivable Management Policy Theory and Evidence The Journal of Finance Vol. XLXII, No. 1, March 1992

4 SOYDAN Y. Hakkı Kredi Analizlerinde İstihbarat ve Önemi' U.T. İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi, Cilt VIII S.1-2, Kasım 1987



Müşteri hakkında bilgiler ya firmanın kendi elemanları vasıtasıyla toplanacaktır ya da bu konuda uzmanlaşmış olan başka firmaların yardımı ile toplanacaktır. Özellikle küçük ve organize olmamış işletmeler müşteri hakkındaki bilgileri, diğer uzmanlaşmış firmaların yardımı ile yapmak zorunda kalırken, büyük ve organize olmuş işletmeler bu işlemleri kendi personelleri aracılığı ile de yapabilmektedirler.

Eğer müşteri eski bir müşteri ise, o müşteri hakkında zamanla bilgi edinildiği için vadeli satış işlemi daha kolay olacaktır. Ancak ilk defa müşteri olanlar hakkında satış kararı o kadar kolay verilmeyecektir.

Gerek eski müşteriler ve gerekse yeni müşteriler hakkında ne kadar çok bilgi sahibi olunursa müşterinin riskinin ölçülmesi o kadar kolay olacaktır. Ancak şu nokta unutulmamalıdır ki; gerek eski müşteri hakkında bilgilerin edinilmesi ve saklanması ve gerekse yeni müşteriler hakkında bilgiler edinilmesi ve deylanmasının bir

kemiz uygulamasında bankalar ve fertlere perakende satış yapan mağazaların bazılarında bu tür formlar kullanılmaktadır.

#### **b) Satış Servisinin Müşteri Hakkındaki Bilgi ve Görüşü**

Satış servisi elemanları ve kredi yöneticilerinin müşteri hakkında bilgi ve görüşleri de önemli bir bilgi kaynağıdır. Eski müşteriler gerek satış servisindeki elemanlar ve gerekse kredi servisindeki elemanlarla alış ve ödemelerde sıkça karşılaşabilirler. Bu karşılaşmalarda müşterinin kişiliği hakkında fikirler edinmek mümkün olabilir. Bu bilgilerin sürekli değerlendirilmesi, müşteriye yeni vadeli satışların yapılıp yapılmayacağı konusunda ipuçları verebilir. Yeni müşteriler için satış servisi elemanlarının ilk aşamada böyle bir bilgi sahibi olmaları mümkün olmayabilir. Ancak satış servisi elemanları potansiyel müşterilere daha önce satış yapmak amacıyla görmüş olabilir. Mesela; ilaç sanayiinde bu tür satış elemanları ürün tanıtmak amacıyla eczaneleri dolaşarak

eczaneler hakkında bir fikir edinebilmektedirler.

#### **c) Firmada Müşteriye Ait Özel Bilgi Dosyası**

Firmalar gerek kendi tecrübeleri ile gerekse kredi derecelendirme kuruluşları kaynaklarından sağladıkları bilgileri, sürekli depolayabilirler. Tıpkı doktorların hasta takiplerinde olduğu gibi, bilgisayarlarda her bir müşteri ile ilgili bütün gelişmeler izlenebilir. Hastanın geçmişi ile ilgili bilgiler nasıl hastalığın tedavisinde yardımcı olarsa, kredi talebinde bulunan müşterinin geçmiş bilgileri de finans yöneticisine, yeni kredi kararlarında kararın sağlıklı oluşmasında yardımcı olacaktır.

#### **ç) Kişisel Görüşme**

Kredi talebinde bulunan müşterilerle ilgili olarak ön bilgiler edinildikten sonra kişisel görüşmeye geçilmelidir. Zira kredi kararları analitik teknikle ve prensiplere rağmen neticede kişisel kararlardır. Çünkü tüm verileri genelde tespit etme imkânı yoktur. Bilinmeyen faktörler her zaman vardır. Bu nedenle sağlam yapı ve sağduyu, neticede kullanılması gereken araçlardır. Çevrenin kanaatı ve alınan tavsiyeler gözönünde bulundurulmakla birlikte, kredi nihayetinde sorumlu olacak kişinin şahsi kanaatine dayınalarak açılmalıdır.<sup>5</sup> Bu bakımdan özellikle yeni müşterilerde mutlaka kişisel görüşmeler yapılmalıdır. Bu görüşmeler müşterinin kişiliği hakkında bilgiler edinilmesine yardımcı olacaktır.

Her firma kendi iş özelliklerine uygun olarak standart formlar oluşturulabilir. Bu formlar mutlaka müşterinin dosyasında saklanmalı ya da bilgisayar ortamında muhafaza edilmelidir.

#### **d) Müşterinin İş Yeri Yapan**

malıyeti vardır. Firma bu malıyeti gözönünde bulundurmak durumundadır. Çağımızda bilgi depolama konusunda bilgisayarlardan yoğun bir şekilde istifade edilmektedir. Zira bu teknoloji sayesinde hem bilgilerin depolanmasında hem de istifadesinde olağanüstü bir sürat vardır. Uzun vadede bu teknoloji ile depolanan bilgilerin daha ucuza malolduğu söylenebilir.

Firmalar bu safhada müşterileri ile iş yapma ihtimalini, uygunluğu ve kârlılığını değerlendirmek için gerekli tüm bilgileri toplar.<sup>6</sup> Bu bilgiler çok çeşitli kaynaklardan sağlanabilir. Bu kaynakları değişik şekillerde gruplandırmak mümkündür. Kalitatif bilgi kaynakları, kantitatif bilgi kaynakları olarak gruplandırılabilir. Örneğin doğrudan bilgi kaynakları ve dolaylı bilgi kaynakları şeklinde de gruplandırılabilir.<sup>7</sup>

#### **1.1- Doğrudan Bilgi Kaynakları**

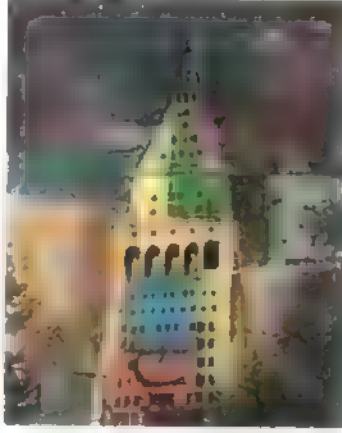
Müşteri hakkında bilgi edinebilecek diğer bilgi kaynaklarını şöyle sıralayabiliriz.

- Kredi taleptnamesi,
- Satış servisinin müşteri hakkındaki bilgi ve görüşü,
- Firmada müşteriye ait özel bilgi dosyası,
- Kişisel görüşme,
- Müşterinin iş yerinde yapılan inceleme,
- Müşterinin mali tablolarıdır.

Belirtilen bilgi kaynakları aşağıda kısaca açıklanmaktadır.

#### **a) Kredi Taleptnamesi**

Firmalar kredi talebinde bulunan müşterilerin özelliklerine göre standart kredi talep formları geliştirebilirler. Bu formlar, firmalar ve fertler için ayrı düzenlenebileceği gibi ortak olarak da düzenlenebilir. Ül-



5 SOYDAN, Y. Hakkı. 'Yeni Bir Bankacılık Uygulaması. Kredi Pazarlaması. U.Ü. İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi, Cilt VIII, S.1-2, Kasım 1987

6 SEVAL, Belkıs. Krediendirme Süreci ve Kredi Yönetimi, Muhasebe Enstitüsü Yayın No. 59, İstanbul 1990

7 AKTAN, Serdar. 'Kredi Açma Prensipleri' Para ve Sermaye Piyasası, Ocak 1987

## İnceleme

Müşteri ile kişisel görüşme yapıldıktan sonra iş yerinin de incelenmesi, müşteri hakkında önemli ipuçları verecektir. Çünkü müşterinin kişiyi iş yerine yansıyacaktır. Kısıklık itibarıyla tertipli, duzenli, insanlarla geçinmesi iyi, ahlâklı ve sözüne sadık olan bir kimsenin bu özellikler işletmesine de yansıyacaktır. İşyeri ziyaretlerinde bu özellikleri yakalamak mümkündür. Müşterinin işi ile ilgili en iyi bilgiler, işyerini bizzat görmekle elde edilecektir.

Ayrıca işletmenin fiziki varlıklarını da işyerinde görmek mümkün olacaktır. Bu ziyaret müşteri açısından da önemlidir. Dar imkânlarla çalışan dürüst bir müşteri kendini tanıtarak, imkân tanındığında daha iyi gelişme gösterebileceğini de ortaya koyabilir.

### e) Müşterinin Mali Tabloları

Vadeli alış talebinde bulunan müşteri bir firma ise araştırma konusu edilecek hususlardan birisi de müşterinin mali tablolarıdır. Müşteri bir firma değilse bu aşamada araştırılacak bir konu yok demektir. Mali tabloların araştırılabilmesi için öncelikle bu tabloların belli standartlarda olması gerekir. Belli standartlarda hazırlanmamış hatta bağımsız deneticiler tarafından denetlenmemiş olan mali tabloların güvenilirliği her zaman şüphe götürür. Bu bakımdan belli standartlara göre hazırlanmış ve bağımsız deneticiler tarafından denetlenmiş mali tabloların güvenilirliği, denetlenmemiş olanlardan çok daha fazla olacaktır.

### 1.2- Dolaylı Bilgi Kaynakları

Müşteri hakkında bilgi edinmenin diğer bir yolu da dolaylı kaynaklardan sağlanan bilgilerdir. Bu bilgilerin edinilmesinde firma ile direkt temasa geçilmez. Gerek direkt bilgi kaynaklarından edinilen bilgiler vasıtasıyla gerekse bu alanda bilgi depolayan kurum ve kuruluşlardan dolaylı bilgi kaynaklarına ulaşmaya çalışılır. Bu kaynaklar şöyle sıralanmaktadır.

-Banka ve Risk Santralizasyonu teşkilatından alınan bilgiler,

-Ticari çevrelerden sağlanan bilgiler,

-Ticaret sicili kayıtlarından sağlanan bilgiler,

-Tapu ve vergi kayıtlarından sağlanan bilgiler,

-Mesleki kuruluşlardan sağlanan bilgiler,

-Basın yayın organları ve diğer yerlerden sağlanan bilgilerdir.

Bu bilgi kaynakları aşağıda kısaca açıklanmaktadır.

#### a) Bankalar ve Risk Santralizasyonu

##### Teşkilatından Alınan Bilgiler

Kredi talebinde bulunan (vadeli alış talebinde bulunan) müşterilerle ilgili olarak başvurulabilecek en önemli dolaylı kaynakların başında, bankalar ve Merkez Bankası Risk Santralizasyonu teşkilatı gelmektedir.

Ülkemiz uygulamasında bankalar müşterinin risk durumları hakkında Merkez Bankası'nın istediği tüm bilgileri vermekle yükümlüdür. Diğer taraftan borçlarını ödeyemeyen firmalara noterler vasıtasıyla çekilen protestolar da Merkez Banka-

sına bildirilir. Üçer aylık dönemler halinde Merkez Bankası'na giden bu bilgiler, Merkez Bankası'nca bültenlerle tüm banka şubelerine bildirilir.

Merkez Bankası Risk Santralizasyonundan detaylı bilgiler de almak mümkündür. Buradan alınacak bilgilerde, müşteriye bankalarca ne kadar kredi açıldığını, ne kadarcının kullanıldığını görmek mümkün olabileceği gibi; açılan kredilerin kullanılıp kullanılmadığını veya müşterinin taahhütlerini yerine getirip getirmediği rakamlardan hareketle kolaylıkla anlaşılabilir. Ayrıca bu bilgiler, müşterinin kredi değerliliği konusunda da istihbaratçıya bir bilgi verir.

Vadeli satış yapılacak firmalarla ilgili olarak, bu firmaların daha önce bankalarla ilişkileri olmuş ise bu ilişkilerin olumsuz sonuçları Merkez Bankası'na gideceğinden, bu kaynaktan firma hakkında bilgi edinmek mümkün olabilir.

#### b) Ticari Çevreden Sağlanan Bilgiler

Vadeli satış yapılacak müşterilerle ilgili olarak ticari çevrelerden de bilgi almak mümkündür. Müşterinin alış-veriş yaptığı müşterilerden, yakın ticari kuruluşlardan bilgiler alınabilir. Ancak bu bilgiler dostluk duygusu ve rekabet kaygısı gibi subjektif faktörlerin etkisinde kalabileceğinden, bilginin değerlendirilmesinde daha ihtiyatlı olmayı gerektirmektedir.

#### c) Ticaret Sicili Kayıtlarından Sağlanan Bilgiler

Ülkemiz uygulamasında her tacirin Türk Ticaret Kanununun 26-40. maddelerinde belirtildiği gibi ticaret siciline kayıt ve ilân olunmak mecburiyeti vardır. Buna göre müşterimizin bir firma olup olmadığı konusunda ilk resmi dayanağımız ticaret sicili kayıtları olacaktır.

Tacirler her yıl ticaret sicili kayıtlarını vize ettirmek mecburiyetindedirler. Eğer tacirin durumunda bir değişiklik var ise bu değişikliğinde kayıt ve tescili gerektiğinden, tacirin ticari hayatının devam edip etmediği değişiklik olmuş ise bu değişikliklerle ilgili bilgileri ticaret sicilinden almak mümkündür.

#### ç) Tapu ve Vergi Kayıtlarından Sağlanan Bilgiler

Ülkemiz uygulamasında Medeni Kanunumuzun 928. maddesi gereği, tapu sicilleri alenidir. Buna göre müşterimizin bildirmiş olduğu gayrimenkulleri ile ilgili en sağlıklı bilgiyi tapu kayıtlarından almak mümkündür. Tapu kayıtlarında gayrimenkul üzerinde ipotek olup olmadığını, hisseli olup olmadığını görmek mümkündür. Dolayısıyla bu kaynaktan müşterimizin gayrimenkulleri ile ilgili daha sağlıklı bilgi edinilmiş olacaktır.

Diğer taraftan eğer müşterimiz vergi mukellefi ise, vergi dairelerinden de bazı bilgileri almak mümkün olabilir. Meselâ; mükellefiyetin devam edip etmediği bize ibraz edilmiş gelir tablosu, bilanço gibi finansal tabloların doğruluğu araştırılabilir. Vergi borcunun olup olmadığı öğrenilebilir.

#### d) Mesleki Kuruluşlardan Sağlanan Bilgiler

Her meslek kuruluşu kendi üyeleri ile ilgili olarak mevzuatları gereği bilgi depolayabilirler. Do-



layısıyla kredi talebinde bulunan müşterimizle ilgili olarak bağlı bulunduğu meslek kuruluş-  
tan bilgi alınabilir. Meselâ; üyenin aıdatının  
zamanında ödeyip ödemediği, bu konuda mes-  
leki kuruluş tarafından uyarıda bulunup bulu-  
nulmadığının bilinmesi bile, müşteri hakkında  
istihbaratçıya ipucu verebilir

#### e) Basın Yayın Organları ve Diğer Yerler- den Sağlanan Bilgiler

Müşteri hakkında basın yayın organlarında  
çıkışmış olan haberlerde kredi yöneticisi açısin-  
dan önemli ipuçları olabilir. Müşteri hakkında  
diğer bilgi kaynakları da şöyle sıralanabilir.  
Firmanın faaliyet raporları, sektörün özel yayın  
organları, Sermaye Piyasası Kurulu'na bağlı  
olan anonim ortaklıkların bu kurula vermiş ol-  
dukları her türlü bilgiler, menkul kıymetler  
borsalarına kayıtlı olan anonim şirketlerin bor-  
sadaki bilgileridir. Menkul kıymetleri borsada  
işlem gören firmaların; menkul kıymetlerinin  
borsa fiyatlarındaki gelişmeler, dış ticaret iş-  
lemlerinde faaliyet gösteren firmaların; ithalat  
ve ihracatla ilgili bilgileri, teşvik almış firma-  
ların; teşvikle ilgili bilgileri, inşaat sektöründe  
uğraşan firmaların; kâr ve yeterlilik belgele-  
ri, hakedişleri, taahhütleri, iş bitirme durumla-  
rı, trafik cezaları açısından; trafik kayıtları,  
maaş ve ücretliler için bağlı bulundukları sos-  
yal güvenlik kuruluşları ve diğer kuruluşlardan  
aldıkları borç ve bu borçların ödenmesindeki  
titizlik konusunda; maaş ve ücret bodrolarında-  
kı bilgiler ve benzeri gibi kaynaklardır.

## 2- MÜŞTERİNİN KREDİ RISKİNİN GÖSTERGELERİ

Müşteri hakkında bilgi edinildikten sonra,  
kredi verilmesinde gözönünde bulundurulması  
gereken husus; müşterinin kredi değerliliğinin  
ne olduğunun analizidir. Bu analizde müşteri-  
nin dört temel durumu gözönünde bulunduru-  
lur Bunlar:<sup>9</sup>

- Borçlunun ödeme isteğinin derecesi,
- Ödeme yapabilmek için gerekli fonlara sa-  
hip olma veya tutabilme,
- Bir ödeme garantisi olarak kabul edilebile-  
cek mevcut öz varlığın yapısı veya büyüklüğü,
- Kredinin vadesi dolmadan önce müşterinin  
kasasında gerekli miktarın oluşmasına yardım-  
cı olan veya engelleyen ekonomik şartlardır.

Bunlar genellikle kredi yönetiminin 5 K'sı  
olarak ifade edilen faktörlerdir.<sup>10</sup>

Bunlar: karakter, kapasite, kapital, karşılık  
ve koşullardır (character, capacity, capital, col-  
lateral and conditions)

### 2.1- Karakter

Vadeli mal alan müşterinin, vadesi geldiğin-  
de borcunu ödeyip ödememe konusunda göste-  
receği davranışlar onun karakterini oluşturur.  
Borcun geri ödenmesi konusunda müşteri di-  
ğer faktörlere sahip olmasına rağmen, vadesin-  
de kredi borcunu ödemiyor, geciktiriyor veya  
uyanılmayı bekliyor ise bu müşterinin karakteri

zayıf demektir. Bu tür müşterilerde kredi riski  
artmaktadır. Bu nedenle karakter, kredi riski-  
nin başta gelen faktörüdür. Ancak ölçülmesi en  
zor göstergelerden birisidir (11).

Müşteri hakkında bilgi toplanırken özellikle  
üzerinde durulması gereken nokta, karakteri ile  
ilgili olan hususlardır. Bu zorlukla daha çok ilk  
defa alış-veriş yapan müşterilerde karşılaşılır.  
Eski müşterilerde bu konuda bir fikir edinmek  
daha kolaydır. Eski müşterilerde de yanlışma  
müşterinin zaman içerisindeki davranış değı-  
şikliklerinin dikkatle izlenmediği durumlarda  
olabilir.

Uygulamalarda görülmüştür ki kötü niyetli  
bir müşteri bu niyetini gizleyebilme becerisini  
gösterdiği durumlar olmuştur. Meselâ, karakte-  
ri bozuk olan bir müşteri vadeli olarak  
10 000 000 TL. mal almış ve borcunu vadesin-  
de, hatta vadesinden önce ödeyerek sahte bir  
iyi niyet göstermiştir. Amacı satıcı üzerinde iyi  
intiba bırakarak daha sonra daha fazla kredili  
mal alarak mal bedelini ödemeyip satıcıyı kan-  
dırmaktır.

### 2.2- Kapasite

Kapasite müşterinin vadesinde borcunu öde-  
yebilme yeteneğini ifade eder. Kapasitenin te-  
mel göstergesi de borçlu firmanın ya da şahsın  
kazanma gücüdür.<sup>11</sup> Borçlu müşterinin karakte-  
ri ve diğer şartları uygun olmasına rağmen ka-  
pasitesi zayıf ise satıcı açısından büyük bir risk  
taşıır. Çünkü borcun ödenmesi ancak borçlunun  
borç ödeyebilecek kapasitede olmasına bağlı-  
dır.

Satıcı firma, müşterinin kapasitesini değer-  
lendirirken, müşterinin borçlarını normal faali-  
yetleri sonucu elde edebilecek kaynaklardan  
ödeyip ödeyemeyeceğini araştırmalıdır. Eğer  
borçlu borç ödemede dış kaynaklara müracaat  
ediyor ve bu işlemi sürekli olarak yapıyorsa,  
borçlu, borç baskısı altında çalışan bir firma  
demektir. Böyle bir firmanın riski daha fazla-  
dır.

Bir işletmenin kapasitesini değişik ölçülere  
göre ölçebiliriz. Bu ölçüler, gelir seviyesine,  
harcama tutarına, satış seviyesine, yönetim  
şekline, varlıkların dağılımına, borçların yapı-  
sına, satılan mal ve hizmetin türüne göre oluş-  
turulur. Bu faktörlerin her biri ayrı ayrı ele alı-  
nıp analiz edilebileceği gibi sadece bir tanesini  
analiz ederek de karar verilebilir. Bu tamamen  
finans yöneticisinin kanaati ile ilgilidir. Mese-  
lâ; analiz edilecek firmanın üç yıllık gelir tab-  
losunu analiz ederek kârın oluşumunda etken  
olan kalemin ağırlığına göre bir karar verilebi-  
lir. Diyelim ki A müşterisinin gelir tablosunda  
kârın oluşumuna etken faktör esas faaliyetler-  
den doğan kâr ise bu firmanın kâr esas faali-  
yetler sonucu oluşmuş demektir. B müşterisi-  
nin gelir tablosunda ise kârın oluşumu olağan  
dışı gelir ve kârlardan oluşmuş ise, bu firma  
esas faaliyetlerinden kâr edememiş diğer faali-  
yetlerinden kâr etmiş demektir. Bu durumda

9 NALÇACI  
Munevver Alacakların  
Yönetiminde Muhasebe  
Politikasının  
Belirlenmesi ve  
Uygulanması A 1  
Yayınları No:270,  
Eskişehir 1986.

10 HAMPTON, John J  
ve WAGNER, Cecilat  
L. Working Capital  
Management,  
John Wiley and Sons  
Inc. New York 1989

11 AKSOY Ahmet  
İşletme Sermayesi  
Yönetimi, 2. Baskı  
Gazi Büro Kitabevi,  
Ankara 1991

sadece kâr baz alındığında A işletmesi B'ye göre daha az riskli bir firma olarak düşünülebilir.

Kapasitesinin tesbitinde dikkat edilecek göstergelerden birisi de borçlu firmanın, normal faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan harcamaları, zamanında yapıp yapmadığına da bağlıdır. Yani kira giderini, telefon giderini, personel giderini zamanında ödeyebiliyor mu? Yoksa ödemiyor mu? Eğer ödemeler zamanında yapılabiliyorsa, kapasite konusunda olumlu kanaat oluşurken zamanında ödeyemiyorsa olumsuz kanaat oluşur.

### 2.3- Kapital

Müşterinin kredibilitesinin analizinde sermaye önemli göstergelerden birisidir. Bir firmanın sermayesi o firma hakkında önemli ipuçları veren unsurların başında gelmektedir. Sermaye müşterinin varlıklarının bir ölçüsü<sup>12</sup> olarak da düşünülebilir. Varlıkların ne kadarının firmanın kendi özkaynaklarından, ne kadarının yabancı kaynaklardan sağlandığı önemlidir. Kredi analizlerinde varlıkların çoğunun, mümkünse tamamının firmanın kendi öz kaynaklarından sağlanmış olması yeğlenir. Bu analizlerde bir noktaya özellikle dikkat edilmelidir. Sermaye (kapital) ile öz sermaye kavramları farklı şeyleri ifade ettiği için analizlerde sermayeden çok öz sermaye esas alınmalıdır. Karakter ve kapasite zayıflığında güçlü sermaye, kredi veren açısından önemli bir teminat olabilecektir.

Müşterinin borcunu ödeme güçlüğü içerisinde bulunduğu sermaye borcun ödenmesinde önemli bir unsur olacaktır. Alacaklılar, alacaklarını tahsil edebilmek için, borcunun iflasını isteyerek, alacağın tahsilinde sermayenin kullanılmasını isteyebilirler. Ancak bu noktadan sonra bu müşteriye vadeli satış olmayacağı için, müşterinin kredibilitesinin analizinde, hem karakterinin, hem kapasitesinin ve hem de kapitalinin iyi olması arzulanır. Çünkü vadeli satıştaki amaç satış seviyesini artırmak buna bağlı olarak kârı artırmak ve neticede firmanın net şimdiki değerini yükseltmektir. Eğer vadeli satış işlemi bu hedeflere ulaşılamayacaksa o müşteriye vadeli satışın yapılmaması gerekir.

### 2.4- Koşullar

Ticari hayatın yürütülmesinde firmaların kontrol edebilecekleri faktörler olduğu gibi kontrol edemeyecekleri faktörler de vardır. Bir firmanın karakteri kapasitesi, kapitalinin iyi olması müşterinin kredibilitesi konusunda ventilecek kararlarda yeterli olmayabilir. Eğer bu firma ekonomik ve politik kararlardan çok etkilenen bir yapıya sahip ise, diğer bütün şartlar iyi olmasına rağmen riskli bir firma görünümündedir.

Ekonomik hayatta her endüstrinin ekonomik ve politik şartlardan etkilenme derecesi aynı değildir. Bazı sektörler bu kararlardan çok fazla etkilenirken bazı sektörler çok az etkilenebilir.

Konjonktürel dalgalanmaların yaratacağı riski

belirlemek oldukça zor olmakla birlikte imkânsız değildir. Ekonomiyile ilgili çeşitli göstergeler incelenerek, değişmelerin firmanın faaliyetleri üzerine etkilerini ihtimal dağılımları ile göstererek riskliliğini ölçmek mümkündür (11).

Müşterinin kredibilitesinin ölçülmesindeki koşulların içerisinde, o iş yerindeki veya sektördeki huzurda önemlidir. Sektör grev, lokavt gibi sosyal olaylardan çok fazla etkileniyor ise bu faktörlerin de analizlerde gözönünde bulundurulması gerekir.

### 2.5- Karşılık

Müşteri kredibilitesinin analizinde önemli bir başka gösterge de karşılıktır. Kredi talep eden müşteri ile ilgili, karakter, kapasite, kapital ve koşullar zayıf olabilir. Bu durumda hemen analizden vazgeçmemek gerekir. Eğer bu müşterinin borçlarına kefil olabilecek bir güçlü firma var ise bütün olumsuzluklara rağmen, müşteriye vadeli satış yapılabilir. Çünkü borcun ödenmesi durumunda kefil olan müesseseden bu borcun karşılığı alınacaktır.

Ancak burada kefil olan müessese ile ilgili olarak şöyle bir soru akla gelebilir. Böyle bir müşteriye nasıl kefil olmuştur? O zaman bu kefaletin geçerliliği ve kefil olan firmanın güçlü bir firma olup olmadığı araştırılır. Eğer kefalette herhangi bir olumsuzluk söz konusu değilse vadeli satış yapılabilir.

### SONUÇ

İşletmelerin varlıkları içerisinde önemli bir yer işgal eden ticari alacakların yönetimi kâr üzerinde etkili olmaktadır. Vadeli satış politikaları bir yatırım kararıdır. Her yatırım kararında olduğu gibi bu kararın da firmanın kârına, dolaşımı ile net şimdiki değerine etki etmektedir. Finans yöneticisi vadeli satış kararının verilmesi ile birlikte bu kararın firmanın sonuçları üzerindeki etkilerini de dikkate almak durumundadır.

Vadeli satış kararının firmanın sonuçlarına olundu etki yapılabilmesi diğer bir ifade ile firmanın net şimdiki değerini yükseltmesi; doğru müşteri seçimine, doğru satış politikasına ve doğru tahsilat politikasına bağlıdır. Müşteri analizleri doğru müşterinin seçiminde finans yöneticisine yardımcı olacak faktörlerdir. Doğru müşterinin seçimi ile birlikte; firmanın satış hacmi artacak, tahsilat masrafları azalacak, şüpheli alacaklar azalacak, kâr artacak ve sonuçta firmanın net şimdiki değeri yükselecektir.



DOSYA

TEKNOLOJİ



# Sanayi Devrimi ve üretim teknolojisinde gelişme

Fahri SOLAK\*

## I. İKTİSADİ GELİŞME VE SANAYİ DEVRİMİNİN ANLAMI

### A. İKTİSADİ GELİŞME

Toplular tarih boyunca çeşitli aşamalardan geçmişler, ekonomik ve sosyal açılardan değişimlere uğramışlardır. Topluların geçirdikleri değişimler ve aşamalar çeşitli açılardan ele alınabilmektedir. Biz burada kısaca iktisadi gelişme kavramını ele alacağız.

İktisadi Gelişme kavramı, iktisadi ilerleme, iktisadi genişleme, iktisadi büyüme gibi kavramlardan farklıdır. İktisadi gelişmeyi, benzer olgularla karşılaştırma yerine, bu kavramı kendi içinde tanımlamaya çalışırsak aşağıdaki hususlar ortaya konabilir.

1. İktisadi Gelişme çok uzun dönemlerde, bir veya birkaç yüzyılda oluşan bir süreçtir. Tarihteki iktisadi gelişme örneklerine bakılınca, tamamında gelişme olgusunun çok uzun dönemlere yayıldığı görülmektedir. İngiltere'de 2 yy, Fransa'da 1,5-2 yy, ABD ve Almanya'da ise yüzyılı aşkın bir süre önce başlamış ve hâlâ devam etmektedir. Günümüzde hızlandırılmış gelişmelerden söz edilmekle birlikte yine de iktisadi gelişmenin gerektirdiği asgari bir zaman süresi vardır. Gelişmedeki bu zaman sorunu, nicel bir öge olmakla birlikte, uzun dönemde nitel öğelerle karşılıklı ilişki içindedir. Bu nitel öğeler:

a) İktisadi Gelişme, tüm faaliyet dallarını kapsayan ve ekonominin her alanında köklü dönüşümlerle sonuçlanan genel bir olgudur. Gelişme ile ortaya çıkan dönüşümler, aynı anda değil, zaman içinde birbirini izleyerek belirlenirler. Dönüşümler ve yarattıkları sorunlar da bazen daha açık ve hızlı; bazen yavaş ve dolaylı (toplum yapısında ve anlayış biçimlerindeki değişimler gibi) olur.

Gelişme iktisadi faaliyetler ve kuruluşların ya-

mında toplum yapısının da bütününe etkiler ve bu yapıda dönüşümlere, sürekli altüst oluşlara yol açar. Siyasal ve siyasal olmayan kurumlar, toplumsal örgütlenme, hukuk hep bu dönüşümün kapsamındadır.

b) İktisadi gelişme, geleneksel ekonomiden doğrudan doğruya gelişmişliğe varan tek bir aşamadan ibaret değildir. Birbiri ardına oluşan sürekli değişikliklerin yarattığı dinamik bir süreçtir. Her dönüşüm kendini aşan yeni değişimlere neden olmaktadır.

2. İktisadi gelişme geleneksel ekonomi diye nitelenen eski örgütlenme biçiminden hareketle başlar. İktisadi gelişmeyi tarihi mekanizması içinde kavramak için ise, bu gelişmeye başlangıç noktası teşkil eden geleneksel ekonominin analizi ile başlanmalıdır.

3. İktisadi gelişme, yapısal değişimlerle birlikte görülür. Bu, gelişmenin nicel veya maddi öğelerden oluşmayıp aynı zamanda toplumdaki ekonomik veya ekonomi dışı yapıların dönüşümüyle de ilişkide olması demektir.

a) Gelişme ya mevcut yapıların ayakta kalmasına neden olan değişimleri getirir,

b) Ya da aksine, eğer gelişmenin başarısını engelleyecek yapılar ortadan kalkmamış veya dönüşümle uğramamışsa gelişme başlamayacak veya devam etmeyecektir.

Gelişme süreci, tek bir yapısal değişiklikle bitmeyip, gelişme boyunca ard arda gelen değişimlerle çeşitli yapılar sürekli sarsılır ve böylece toplumdaki yapılar bir halden diğerine geçer.

### B. SANAYİ DEVRİMİNİN ANLAMI

15. yüzyıldan itibaren Avrupa'da her alanda büyük dönüşümler oluşmaya başladı. Sosyal, siyasal ve ekonomik alanlarda görülen değişiklikler sonuçta Avrupa'da feodal yapıların yıkılmasına, ye-

\* M. U. İktisat  
Böl. Arş. Gör.

1. Geniş bilgi  
için bkz.

Jean Mauillet,  
18. yüzyıldan  
Bugüne İktisadi  
Olayların Evrimi,  
Çev. Ertuğrul  
Tokdemir

İstanbul, Remz,  
Kitabevi, 1983  
s. 34-38



ni siyasal yapıların ortaya çıkmasına, dünyayı algılama ve ona yaklaşma yöntemlerinin değişmesine neden oldu.

18. yüzyıla gelindiğinde, uzun oluşum süreci sonucu Avrupa'da yeni ekonomik anlayış ve üretim ilişkileri ortaya çıktı. 18. yy'da bazı yeni buluşların, üretim sürecinde çeşitli aşamaları tamamlayacak biçimde birbirleriyle bütünleşmeleri sonucu, 1770'lerde "Sanayi Devrimi" diye adlandırılan olgu ortaya çıktı. Önceleri İngiltere'de tekstil sanayinde oluşan bu devrimi, yaklaşık 25 yıllık aralıklarla öteki sanayi dalgaları izledi. Daha sonraları kimya sanayii, elektrik ve daha sonra da, petrole dayalı olarak motor sanayiileri bu zincire katıldı. Bu olaya, yani buluşların bütünleşmesiyle ilk olarak ortaya çıkan seri üretim olayına, Birinci Sanayi Devrimi denilmiştir.

Daha 1820'lerde "Sanayi Devrimi" deyimine günlük konuşmalarda tanık olunmasına rağmen, deyim ekonomî literatürüne ilk sokan kişi A. D. Blanqui olup, bir yıl sonra

bir zaman dilimi değil? Bu soruların cevablandırılması olayların ve dönemin çok yönlü bir tahlile tabi tutulması ile mümkündür. Bu konu yazarlarca çok tartışılmış bir konu olmakla beraber, kesin ve herkesin itirazsız kabul ettiği bir açıklama henüz yapılmış değildir.

Sanayi Devrimi sadece ekonomik büyümenin hız kazanması değil, daha çok büyümenin ekonomik ve sosyal dönüşüm nede- niyle ve yoluyla hızlanmasıdır.<sup>1</sup>

İngiliz devrimi tarihte ilk olmakla beraber, bu onun aniden ortaya çıktığı anlamına gelmez. İngiliz Devrimi kendisinden önce en az ikiyüz yıl boyunca süreklilik gösterebilen bir ekonomik gelişmenin ardından ve onun hazırladığı temeller üzerine oturmuştur. Hatta bu ilk sanayi devrimini sadece Britanya ekseninde açıklamak yeterli olamamakta; bu olay daha geniş bir ekonomik bütünün parçasını oluşturmaktadır.<sup>2</sup>

Sanayi Devriminin ilk olarak İngiltere'de başlaması çeşitli açıklamalara konu oluş-

turmuştur. Bunlar içinde iklim, coğrafya, nüfusun biyolojik değişimi gibi dışsal unsurlarla açıklama yaklaşımı, tarihsel rastlantılar yaklaşımı, salt siyasal nedenlere dayalı açıklamalar, protestanlığa ve iktisadî zihniyete dayalı açıklamalar sayılabilir.

Bu yaklaşımların hiçbirisi tek başına Sanayi Devrimi'nin oluşumunu ve ilk olarak İngiltere'de ortaya çıkışını açıklamaya yeterli olamamaktadır. Çünkü Sanayi Devrimi sosyal, siyasal, ekonomik, zihinsel ve dinî olmak üzere çok kapsamlı bir dönüşümün sonucu olarak ortaya çıkmış bir olaydır. Yine tüm bu dönüşümler aniden ortaya çıkmamış, uzun bir dönemi kapsamıştır. 1760 sonrasındaki teknolojik değişimler Leonardo da Vinci'den beri var olan eğilimlerin

tamamlanmasıdır. 1760-1820 döneminde meydana gelen gelişmeler geçmişten şiddetli bir kopuş ve taze bir başlangıçtan çok, çağ boyunca süregelen bir evrim sürecindeki hızlanma olarak kabul edilmelidir.

18. yy teknik endüstriyel değişimleri anımsız ortaya çıkmadı. 17. yy iktisat, savaş, tıp, sanat, din gibi etkenlerin dürtüsüyle veya gerçeği bulma aşkıyla yenilikler peşinde koşan araştırmacı kafalara sahipti. Bilim hem bilgi birikimi hem de cüsse olarak büyüdü. Bu arada 16. ve 17. yy'lar boyunca endüstriciler için hiç de azımsanamayacak miktarda keşifler, buluşlar ve iyileştirmeler gerçekleştirildi. Cam, saat, gübre ve silah yapım yöntemlerinde ilerleme kaydedildi. Metal artıma, dokuma, tekstil, basım, gemi inşaatı ve diğer alanlar yeni ve daha gelişmiş donanıma kavuştular.<sup>3</sup>

Biz tüm bu gelişmeleri üç başlık altında incelemeye çalışacağız:

A. Zihniyet Değişikliği

B. Sosyal Hayattaki Değişmeler

5 E. d. Hobsbawm,  
Sanayi ve İmparatorluk

Çev. Yalçın Güllerman  
- Abdullah Ersoy,  
Ankara.

Dost Kitabevi,  
1987 s. 21.

6 Hobsbawm, s. 22.

7 Herbert Heaton,  
Avrupa İktisat Tarih,  
II Çev. M. An  
Kılıçbay - Osman  
Aydoğan, Ankara.  
Teos yayınları, 1985.  
s. 99



da ondan bağımsız olarak Belçikalı bir gazeteci-yazar olan Natalis de Briavigne tarafından kullanılmıştır. Deyimin 19. yy sonlarından itibaren yaygınlaşması muhtemelen Toynbee'nin kitabının yayınlanmasından (1884) sonradır.<sup>4</sup>

Birinci sanayi devrimi üzerinde oluşan fikirbirligi, ikinci sanayi devriminin tanımlanmasında sağlanamamaktadır. Bu konuda üç ayrı yaklaşım bulunmaktadır.<sup>5</sup>

Bir grup yazar, İngiltere'de meydana gelmiş olan Birinci Sanayi Devrimi'nin, Fransa, Almanya, ABD, Rusya gibi diğer ülkelere yayılmasına "İkinci Sanayi Devrimi" demektedirler. Bir diğer grup, 19. yy'da elektriğin, petrolün, bazı yeni metallerin,

kimya sanayindeki bazı buluşların meydana gelmesine ve böylece ileşimde ve üretim teknolojisinde yeni atılımların oluşmasına İkinci Sanayi Devrimi demektedirler. Üçüncü grup ise, ikinci dünya savaşından sonra elektronik sanayinde görülen gelişmelere ve üretimde otomasyona erişilmiş olmasına İkinci Sanayi Devrimi adını vermektedirler. Buna göre, Birinci Sanayi Devriminde geliştirilen makineler insanın kol gücünün yerini almışlar; İkinci Sanayi Devriminde ise geliştirilen makineler insanın kafa gücünün yerini almaya yönelmişlerdir.

## II. SANAYİ DEVRİMİNİ HAZIRLAYAN ŞARTLAR

Sanayi Devriminin nasıl oluştuğu, hangi faktörlerin etkisiyle ortaya çıktığı ve en önemlisi neden başka bir ülkede değil de, İngiltere'de ilk olarak görüldüğü, üzerinde çokça durulan fakat kolay cevaplandırılmayan bir husustur. Neden başka bir ülke değil de İngiltere ve neden 18. yy. da başka

### A. ZİHNİYET DEĞİŞİKLİĞİ

İktisadî zihniyet, yani kişilerin, grup veya toplumsal tabakaların iktisadî hayat karşısında ki tavrı, davranışları, onu anlama ve etkileme biçimleri tarihin her çağında çok önemli olmuştur. Çünkü bireylerin iktisadî olayları algılama ve değerlendirme biçimi, mutlaka onların faaliyetlerini ve iktisadî hayatı yönlendirme çabalarını da yakından etkilemektedir. Gelişme, geleneksel ekonomiden, dinamik bir sürece geçiş ifade ettiğine göre, bu, aynı zamanda geleneksel anlayışın da giderek terk edilmesi ve onun yerine gelişme süreci boyunca kendisi de evrime tabi olan yeni anlayışların benimsenmesi anlamına gelir.

Geleneksel zihniyet statik olup, yeniliklerin arzedeceği büyük tehlike ve riski hesaba katarak, iktisadî ortamda ve maddî konularda değişiklik yapmama eğilimindeydi. Alışılmış yapı ve kurumlara, işleyişe, amaç ve araçlara büyük bir güven ve bağlılık içindeydi. Bu zihniyet var olan sistemi koruyup sürdürmeye yönelik nitelikliydi. Daha çok zorunlu ihtiyaçların tatmini esas olup; kâr, kazanç ve servet edinme gibi amaçlar ön planda değildi.

XI ve XII. yüzyıllardan itibaren şehir ve kasabalarda bu zihniyete karşı çıkan gruplar oluşmaya başladı. Bunların önemi Batı Avrupa'da XVI. yy'dan itibaren artmaya başladı. Sonuçta bugün Burjuvazi diye adlandırılan sınıf doğdu.

Zamanla başta gıncımcılar olmak üzere iktisadî hayata etkin bir şekilde katılanlar geleneksel zihniyetten hızla uzaklaştılar. Yenilik ve riske açık olma, rasyonel davranış, paranın temel hedef haline gelmesi, yaşam biçimi, zevk ve anlayışların değişmesi, tüketim tutkusunun yaygınlaşması gibi hususlar geleneksel zihniyetin yerni aldı.<sup>9</sup>

Rönesans ve Reform hareketleri ile, dünyaya egemen olmak, doğal koşulları değiştirmek yavaş yavaş insanların görevi gibi algılanmaya başlandı. Rönesans doğayı sembolik görüntüsünden uzaklaştırarak, fethedilmesi gereken bir şey haline getirdi. Yine Hristiyanlık alanındaki Reformlar, dünya nimetlerine karşı özentiyi getirdi ve zenginlik Allah katında makbul kişi olmanın belirtisi sayılmaya başlandı. Artık üstünlük zenginliğe dayanacaktı. Sonuçta Batı insanı rasyonel, faydacı "Homo Economicus" olacak ve moral ve entellektüel alanda teknik gelişmenin gerektirdiği ortam oluşacaktır. Her türlü kayıttan kurtulan, akla dayalı ve doğaya egemen olup zenginleşmek üzere tüm yaratıcı gücünü harekete geçiren Batı insanı, Sanayi Devrimi'nin tüm şartlarını hazırlamış oluyordu.<sup>10</sup>

### B. SOSYAL HAYATTAKİ DEĞİŞİMLER

17. yy başında İngiltere bir tarım ülkesiydi. Nüfusun ezici çoğunluğu kırsal alanlarda yaşıyordu ve bütünüyle ya da kısmen besin ve yön

uretiminde çalışmaktaydı. Fakat 15 ve 17. yüzyıllar arasında bu tarımsal topluluğun yapısı yavaş yavaş değişmeye başladı. Üretim de dışarı açıldı.

1492'de C. Colombus Amerika'yı keşfedince İngiliz tüccarlar oraya gittiler ve denizi aşarak Hindistan'a ve Rusya'ya ulaştılar. Sanayi ve ticaret gelişti, İngiliz dokumaları için uluslararası pazar genişledikçe, ekonomik olarak kendine yeterli olmaktan çıkan bazı bölgelerin beslenmesi ve dokuma tezgahlarına yün sağlanması gerekti. Böylece uzmanlaşmış bir işbölümü başladı. İngiltere'nin güneyinde farklı bölgeler belli ürünlerin üretiminde yoğunlaşmaya başladı. Parası olanlar ya kendi mülklerinde ya da kiraladıkları topraklar üzerinde bu geniş pazar için büyük koyun sürüleri beslemeye ve tahıl ekmeye başladılar. Fiyatların yükselmesi sonucu bundan büyük kazançlar elde ettiler. Bu arada Amerika'da gümüş keşfedilmiş ve Avrupa'ya akmaya başlamıştı. Bütün 16. yy boyunca fiyatlar yükseldi, 1510-1580 yılları arasında İngiltere'de besin fiyatı üç kat, tekstil fiyatı ise 150 kat arttı. Sonuçta sabit gelirliiler yoksullaştı, ticaretle ve pazar için uğraşanlar zenginleşti.

Yine Reformasyon diye adlandırılan 1536-1540 döneminde İngiliz manasurları ortadan kaldırılmış ve mülklerine el konmuştu. Bu, katolik kilisesinin iktidarına ve sömürüne karşı, İngiltere'nin ulusal bağımsızlık mücadelesinin bir parçasıydı ve dolayısıyla burjuvazi ile parlamento tarafından desteklenmişti. Daha önce erişilmez olan çok miktarda değerli toprak, kilisenin elinden alınıp piyasaya çıktığı için de bu kesimler bundan çok yararlandılar.

Butün bu olanlar İngiliz kırsal toplumunun yapısını değiştiriyordu. Toprak, sermaye yatırımları için çok çekici bir alan haline geliyordu. Parası olanlar toprak satın almak istiyordu ve parası olanların sayısı gittikçe artıyordu.<sup>11</sup>

İngiltere'de tarlaların ve ortak arazinin soylular tarafından parsellendiği ve birçok yörenin nüfus azalması tehlikesiyle karşılaştığı Tudor Devri'nin ilk dönemlerinde, toprak çevrilmeleri (enclosures) ve ekilen toprakların otlaklara dönüştürülmesi ıktı noktadan ele alınabilir. Bunlar geriye bakıldığında yararlı sonuçlar vermiş olan toprak çevrilmelerinin yol açtığı yıkımla Sanayi Devrimi'nin yol açtıkları arasındaki koşutluğu göstermek ve daha genel bir yaklaşımla, denetlenmemiş ekonomik gelişmenin etkisindeki bir toplumun karşılaştığı seçenekleri açıklığa kavuşturmak.

Toprak çevrilmelerine, haklı olarak, zenginlerin yoksullara karşı gerçekleştirdikleri bir devrim denilmiştir. Soylular bazen şiddete, sık sık da baskı ve yıldırma yoluna başvurarak, eski düzeni bozuyor, eski yasa ve gelenekleri ortadan kaldırıyorlardı. Yoksulların ortak arazideki paylarını alenen ellerinden alıyor, onların eskiden gelenegün gücüne dayanarak kendilerinin ve mirasçılarının bildikleri meskenleri yerle bir ediyorlardı. Toplumsal doku parçalanıyor-



du.<sup>11</sup>

- 12 Phyllis Deane, *İlk Sanayi İnkılabı*, çev.: Teyfik Güran, Ankara: TTK, 1988, s.42  
13 Potanin, s.60-61  
14 Herbert Heaton *Avrupa İktisat Tarihü I* Çev. M. Ali Kılıçbay - Osman Aydoğuş, Ankara: Teori vn, 1985, s.327  
15 Haydar Kazgan, *Sanayi Tarihi, İstanbul İTÜ* 1987 s.18-19

Çevirme kurumsal çerçeveyi giderek değiştirdiği yeni teşebbüs ruhu en küçük tarım üreticisine kadar işledi. Kendi kendini besleyen köylü artık para harcayıcısı haline gelmiştir. Köylü tutumluluğunun yerini ticarî tutumluluk almıştır. Çitleme ve onun mümkün kıldığı gelişmeler ilk kez normal çiftçinin isteklerini kamçıladi ve aniden doğan yeni fırsatlar daha önce görülmemiş şekilde insan enerjisini harekete geçirdi. Değişimin psikolojik etkisi, ilk ıstıcı gücü iki üç katına çıkardı. Sonuçta insanlar para harcamada ve çiftliklerinde çalışmada ekonomik sınırları aşmayı ister hale geldiler.<sup>12</sup>

İngiltere'ye gelince, yün sanayiinin ülke için bir servet kaynağı olduğu, Sanayi Devrimi'nin aracı olan pamuklu dokuma sanayiinin kurulmasına yol açtığı ve yerli dokumacılığın yerli yün arzının artmasına bağlı olduğu da kesindir. Bu gerçekler, toprak çevrilmesi hareketiyle birlikte ekilen toprakların otlağa dönüştürülmesinin de ekonomik gelişme eğilimiyle özdeş olduğunu göstermeye yeterlidir.<sup>13</sup>

İngiltere'nin bütün gücüyle ticarete yönelmesi de kolay olmamıştır. Geleneklerine çok bağlı olan İngilizler tutucu kurumların etkisini ortadan kaldırmakla işe başlamışlardır. Genellikle korporasyonlar yeni biçimlere karşı direnmeye devam etmişler, bunları yeni şartlara göre düzenlemek için 1601'de çıkarılan yasaya rağmen tutumlarını değiştirmemişlerdir.

İngiltere'de geleneksel gemiciliğin de önemi büyüktür. Denizaşırı ülkeleri, hammadde ve pazar olarak ele geçirmede İngiliz ticaret filosu ve bunun yanında kraliyet donanması çok etkili olmuştur. 1660'dan itibaren İngiltere ve sömürgeleri ile ticaret yapan gemilerin İngilizlere ait olması ve gemicilerin de 3/4'ünün İngiliz olması şartı getirilmiştir. Dışardan İngiltere'ye mal getiren gemilerin de ya İngiliz olması ya da ihracat sahibi ülkenin gemisi olması şartı da konmuştur.

Kolonilere sahip olmak ve onları denetleyen siyasetler, İngiliz taşımacılık ticaretinin, tüccar sınıfının, ihracat mamullerinin gelişmelerine yardımcı olmuştur. Britanya endüstrilerinin mülkiyeti ve karakteri bu gelişmeye neden olmuş ve siyasetin etkisi nitelikten çok, nicelik düzeyinde kalmıştır.<sup>14</sup>

İngiltere'de Merkantilizm, ticarete öncelik veren bir hareket olmasına rağmen, geleneksel ürünlerin dünya piyasalarına çıkmalarını sağlayan bir gelişme olarak da görmek gerekir. Bu ülkede tekstil sanayi XIV. yy'dan beri Avrupa'nın en ileri sanayii olmuştur. İngiliz yünü kumaşlarına oluşan yoğun talep, yün ihtiyacını da artırmış, içerden ve dışardan yün talebi İngiliz toplum yapısında büyük bir değişikliğe sebep olmuştur. Tarlalar kısa zamanda mera haline getirilmiş ve tarımda bu şekilde ortaya çıkan işgücü fazlası şehirlere akmaya başlamıştı. Bu emek bolluğu ve düşük ücretle çalışmaya razı insan gücü fazlası, kentlerde kısa zamanda atöl-

yeler ve fabrikalar kurulmasına neden olmuştu.<sup>15</sup>

Sanayileşmeyle birlikte, tarım sanayi öncesi ekonominin hakim sektörü olmaktan çıkarak, sanayileşmiş bir ekonomide tabii bir duruma geçer. Bunun en ileri örneği olarak İngiltere'yi görüyoruz. Sanayi ve taşımacılık alanında yeniliklerle maliyetler düşerken ve ticaret genişlerken, işgücündeki ve sermaye stokundaki yıllık artışın büyük kısmı daha kazançlı olan bu alanlara yöneldi. Ülkenin gayri safi milli hasılası içinde tarımın payı 18. yy'm ortalarından önce düşmeye başladı. Yüzyılın ortalarına doğru bu pay muhtemelen yarının altına düştü. 19. yy'n ilk yıllarında üçte bir ve daha sonra 1851'de ise beşte bir civarındaydı. 1881'de İngiltere yiyecek ve hammadde ihtiyacının büyük bölümünü dışardan alırken, tarım sektörü GSMH'nın yalnızca onda birini meydana getiriyordu ve 1901'de onun payı % 6 civarına düşmüştü.<sup>16</sup>

İngiltere'de tarım inkılabı ilk sanayi inkılabının etkinliğine dört şekilde katkıda bulunmuştur.

1. Artan nüfusun ve özellikle de sanayi merkezlerinin nüfusunu besleyerek,
2. İngiliz sanayiinin ürünlerine olan satınalma gücünü artırarak,
3. Sanayileşmeyi finanse etmek ve gerekli sermayenin önemli bir kısmını sağlayarak,
4. Sanayide istihdam edilebilecek bir emek fazlasını serbest bırakarak.<sup>17</sup>

Tarım topraklarının mera haline gelmesi kısa zamanda gıda maddelerinin pahalılaşmasına yol açmış, bu da kentlerde ücretlerin yükselmesine neden olmuştur. Fakat İngiltere'de hükümetler bu konuda çok hassas davranmışlar ve tekstil malları ihracatına karşılık gıda maddeleri ithalatına girişmişlerdir. Böylece İngiltere Merkantilizm ile farklı imkanlar hazırlayan ilk ülke haline gelmiştir. Her türlü ithalatı kısıtlama yerine, katma değer oranı yüksek mamulleri satmak ve buna karşılık hammadde ve gıda maddelerini ithal etmek suretiyle ticaret yolu ile zenginleşme modelini seçmiş ve başarıyla uygulamıştır.

Nitekim İngiliz mallarının koloni ürünleriyle doğrudan mübadelesi imparatorluk ticaretinin en büyük kısmını oluşturmaktaydı. Örneğin 1769'da 13 Anakara kolonisi, kayıtlı ihracatlarının % 50'sinden fazlasını İngiltere'ye yapmışlar ve kayıtlı ithalatlarının % 60'ını bu ülkeden yapmışlardı.<sup>18</sup>

İngiltere XVII. yy. sonuna ve XVIII. yy. başlarına kadar zaman zaman ithal yasalarına başvurmuştur. 1700 yıllarında o zaman dünyada en çok tüketilen kumaş olan pamuklu hasse üretiminde yerli sanayiı özendirmek için ithalat yasası konmuş ve yerli sanayi bu konuda güçlendikten sonra iç tüketim yasaklanarak ihracatı artırma yoluna gidilmiştir.<sup>19</sup>

Merkantilizm ile zenginleşen ve bu nedenle her sınıf halk üzerinde belirgin bir otorite kurabilen merkezi devletler eğitim politikalarında zamanla üretime dönük kararlar ve uygulamala-

- 16 Deane, s.181  
17 Deane, s.45..  
18 Heaton I, s. 324  
19 Kazgan, s. 19-20.

ra girmişlerdir Bu sayede astronomi, matema-  
tik, fizik ve kimya öğretimi de eğitim program-  
larına dahil edilmiştir. Fakat asıl önemlisi, tek-  
nik eğitimin, halka ve özellikle işçi statüsünde  
kalacak olanlara yönelik bir politika ya bağlı kı-  
linmış olmasıdır. Böylece kentlere yığılmaya  
başlayan işçi ve gezici küçük esnaf çocukları  
korporasyonların dışında kalsalar bile devlet  
malı olan okullarda kısa zamanda teknik bilgiye  
sahip oluyor ve üretken hale geliyordu. Böylece  
XVI. yy'ın ikinci yarısına giren Avrupa, her  
üretim dalında yeni teknolojik ürünler ortaya  
atabilecek insanlarla dolmaya başlamıştı. Mer-  
kezi devletler, krallar bu becerikli insanları ko-  
rumak için harekete geçmişler, onları himaye  
altına almışlar ve icad halklarını korumak için  
hukukî yapıda önemli değişimler yapmışlardır

Bu aşamada ortaya çıkan buluşlar iki kısma  
ayrılabilir. Birinci kısımda bilinen malların be-  
lirli miktarlarını daha az işgücü kullanarak imal  
eden ikincisi ise insanların önemli bir ihtiyacını  
giderdiği halde o ana kadar bilinmeyen ya da  
bilinse de yapılması zor veya mümkün olmayan  
yeni mallar üreten teknolojilerdir. Böylece ma-  
kinaların da diğer mallar gibi önemli bir üretim  
dalı olmaya başlaması sanayi devriminin ilk  
aşamasını oluşturmuştur.<sup>20</sup>

16. yy'da önemli bir nüfus artışına sahne  
olan Avrupa'da 17. ve 18. yy'da, İngiltere ha-  
riç, bir duraklama veya gerileme görüldü. Buna  
karşılık, 18. yy ortalarına doğru başlayan ve hâ-  
lâ devam eden genel bir artış bütün dünyada  
nüfusun çoğalmasına neden olmuştur. Nüfus ar-  
tışı, iktisadî gelişmeyle birleşen, onulnu sıkı  
ilişkileri olan ve teknik gelişmede olduğu gibi  
çağdaş iktisat tarihinin dışında düşünilemeye-  
cek bir olaydır

Demografik hızlanma XVIII. yy ortalarına  
doğru ölüm oranlarının azalması ve doğum  
oranlarının artması ile kalkış seviyesine gele-  
cektir Bu oluşun temelinde, bilimsel gelişmele-  
rin, tıbbî gelişmelerin ve beşerî bilinçlenmenin  
yanında, tarıma dayalı ekonomik gelişmelerin  
büyük bir rolü olduğu muhakkaktır. Ölümle-  
rin azalması ve doğumların artmasında da tarımsal  
devrimin etkisi vardır. XVIII. yy İngilteresinde  
gıda maddeleri üretiminin çoğalması, doğum  
oranını artırıp, ölüm oranının düşmesine yol  
açmıştır

Nüfus artışıyla birlikte daha çok ve daha



ucuz işgücü ortaya çıkmıştı Ancak nüfus eko-  
nomik büyüme için bir itici güç olabildiği gibi,  
durgunluğa da sebep olabilir ve sanayileşmeyi  
geciktirici etkiye bulunabilir. 18. yy İngiltere-  
sinde büyüylen bir işgücü ordusu gelişmeye kat-  
kılı olduysa, bunun nedeni dışsal bir nüfus etke-  
ni değil, ekonominin zaten dinamik bir yapıya  
sahip bulunuşudur. Yine nüfus, bir yönüyle de  
tüketici idi Bu hem tarım hem de imalat sek-  
törleri için itici bir güç oluşturmuyordu.<sup>21</sup>

Piyasanın genişlemesi, kömür ve demir kay-  
nakları ve pamuklu sanayiinin gelişmesi için  
uygun bir iklim, 18. yy. toprak çevrilmelerinin  
mülksüz bıraktığı çok sayıda insan, özgür ku-  
rumların varlığı, makinalarla ilgili buluşlar ve  
diğer nedenler, sonucu tek başına belirleyen et-  
ken değildir Bütün bunlar, piyasa ekonomisi-  
nin kuruluşunun yanında önemsiz kalır ve bu  
kurumun niteliği ancak makina kullanımının tu-  
can bir toplum üzerindeki etkisi göz önüne ali-  
narak anlaşılabilir. Bir kez ticari bir toplumdaki  
üretimde karmaşık makinalar kullanılmaya baş-  
layınca, kendi yasalarına göre işleyen piyasa  
fikirinin oluşması kaçınılmazdır

Dönüşüm, toplumun bireyleri açısından, dav-  
ranışları belirleyen amaçlarda bir değişikliği  
içerir. Geçim amacının yerini kazanç amacı  
alır, bütün alış veriş ilişkileri parasal ilişkilere

20 Holstowm, s.30  
1,

21 Polanyi, s.63

22 Heaton Ly 401

#### Nüfusun Gelişimi

İngiltere (1700-1950)	+41 608 Milyon	Ortalama 5.5 kat
Fransa (1700-1950)	+23.950 milyon	ortalama 2.3 kat
Almanya (1700-1950)	+53.800 milyon	ortalama 4.4 kat
Rusya (1700-1950)	+85.500 milyon	ortalama 5.3 kat
ABD (1700-1950)	+150.415 milyon	ortalama 550.0 kat

Kaynak: K. Polanyi, Büyük Dönüşüm, s.74-75





dönüşürler. Bunlar da ekonomik hayatın her noktasında bir değişim aracı kullanılmasını gerektirir.<sup>21</sup>

Sanayi Devrimi insanların yaşamını kavraya bildiğimizin de ötesinde bir dönüşüme uğrattı. Daha doğrusu insanların eski yaşam biçimlerini ortadan kaldırarak, onları yeni yaşam biçimleri bulmakta veya yaratmakta özgür kıldı. Ancak bunun nasıl yapılabileceği konusunda hemen hemen hiç yol gösterici olmadı.<sup>24</sup>

Modern dönemin başlangıcındaki İngiltere'nin endüstriyel alandaki belirgin özelliği, imalatın çeşitlenmesidir. Eskiğin temel yanı sıra dokuma endüstrisine uzun bir tüketim malları ve ağır endüstri listesi eklenmiştir. Bu gelişmeler 1540-1640 arasında olmuş ve bir endüstri devrimini yaşanmıştır. Yeni ürünler çoğunlukla orta sınıf tarafından, hatta fakirler tarafından satın alınabilecek kadar ucuzdur. Bu yeni ürünler, süslü olmaktan çok yararlıdır: lüks olmaktan çok gerekli ve konforludur, kesme cam kaseden çok pencere camıdır. Fakat 1700'den sonra zenginlerin taleplerine cevap verme konusunda da büyük adımlar atılmıştır. 1750'lerde İngiliz imalathaneleri yalnızca kitle üretimi değil, kıtaya da ihraç edilen lüks ürünleri de üretmektedir.<sup>25</sup>

Sanayi Devrimi'nin başlangıcında ilkel bir tekniğe dayanıyor olması, yüzyıllardan beri uygulanmakta olan düşük maliyetli uygulamalarla çarpıcı sonuçlar alınabiliyor olmasındandı. Bir yenilik varsa o da buluşlardan değil, bazı pratik insanların uzun zamandan beri kullanılmakta olup herkesin kolaylıkla yararlanabileceği bilimsel ve teknolojik birikimi değerlendirmeye her an hazır olmalarında ve fiyatlarla maliyetlerin düşmesiyle daha fazla sürüm sağlayabilen geniş bir pazarın varlığıydı. Bu yeniliklerin gıdı bireylerin yaratıcı dehalarında değil, insanları çözülebilir nitelikteki sorunlar üzerinde kafa yormaya iten pratik gelişmelerde yatmaktaydı.

Bu durum tarihteki ilk sanayi devrimine büyük ve belki de temel bir itici güç sağlamıştı. Bu itici güç Sanayi Devriminin, ne pek fazla eğitim görmüş, ne pek zeki, ne de pek zengin olan işadamlarının ve uzmanlaşmış zanaatçıların oluşturduğu bir girişimciler kitlesi tarafından, imkanlarından kolaylıkla yararlanabildikleri serpilip genişleyen bir ekonomi içinde gerçekleştirilebilmesini sağladı.<sup>26</sup>

### C. TEKNİK ALANDA GÖRÜLEN GELİŞMELER

İngiltere'de 1733'den itibaren bir teknik devrim başlamış ve bu 1860-1870'lere kadar sürmüştür. İlk teknik gelişme dalgası 1785'lere kadar sürmüş ve hemen hemen sadece İngiltere'ye özgü kalmıştır. 1815-60 döneminde ise teknik ilerleme dalgası Avrupa ve Kuzey Amerika'ya yayılmıştır.<sup>27</sup>

18. yy'da yapılan icatları neredeyse tümüyle tekelinde bulunduran İngiltere, makinaları, onların planlarını, aksamını ve teknisyenlerin ihraç ve dışarı çıkarılmasını yasaklayarak buluşları ülkede muhafaza etti. Bu tedbirler, bazı sızmalar olmakla birlikte, geniş ölçüde başarılı olmuştur. 1820-30'lardan itibaren İngiltere tatmin edici bir üretim ve satış düzeyine erişince İngiliz sanayii, dışarıya yatırım malları satışını kendi çıkarlarına uygun gördü. Makina ve teçhizat üretimi ülke ihtiyaçlarının üzerine çıkmıştı. Bu durumda İngiltere ihracata musaade etti ve di-

31. Kazgan,

s. 43

32. Hobsbawm,

s. 43-44

#### 1630 - 1849 Yılları arasında Patent sayısı

1630-39	75 Adet	1720-29	89 Adet	1810-19	1124 Adet
1640-49	-	1730-39	56 Adet	1820-29	1453 Adet
1650-59	4 Adet	1740-49	82 Adet	1830-39	2453 Adet
1660-69	31 Adet	1750-59	92 Adet	1840-49	4581 Adet
1670-79	50 Adet	1760-69	205 Adet		
1680-89	53 Adet	1770-79	294 Adet		
1690-99	102 Adet	1780-89	477 Adet		
1700-1709	22 Adet	1790-1809	647 Adet		
1710-1719	38 Adet	1800-1809	924 Adet		

Kaynak: F. Deane, İlk Sanayi İnkılabı, s.118-119.

26. Hobsbawm, s.45-24

Hobsbawm,s.6

27. Maillet, s. 42-43

28. Maillet, s.52-53

29. Kazgan, s.42-43

30. Heaton II,

s. 102

33. Kazgan, s.61-62  
34. Heaton I, s.302  
303  
35. Henri Denis, Ekonomik Dokümaner Tarih I, çev. Atilla Tokaltı, İstanbul, Soryal ym. 1973, s.299-300  
36. Hobsbawm, c.17 18  
37. Deane, s.60-61

ger Avrupa ülkeleri bir yandan İngiltere'de imal edilen makinaları elde ederken, bir yandan da bu makinaları imal etmeye ve İngiltere'deki tüm icatları kullanmaya başladılar.<sup>33</sup>

Buhar makinası sanayi devriminin en büyük buluşudur, ama tek dayanak noktası değildir. Bu dönemin mucitlerine bakıldığında hiçbirinin asıl ailelerden gelmediği, orta ve aşağı tabakalardaki beceri sahibi insanlar oldukları görülür. Ancak bu kişiler İngiltere'nin eşsiz iktisadi hazırlığının sonucu idiler. Bu kişiler zamanın yükselen talebinden ve teknik alandaki imkanlardan faydalanan kimselerdi. Küçük çaptaki üreticilerin çoğu "çitleme" hareketleri sırasında toprak satın alan ve satışlarda kazandıklarını üretim alanlarında sermaye olarak kullanan eski arazi ve mülk sahipleri idi. Bu yeni kişiler her şeyden önce girişimci idiler. Beraberlerinden bi-tip tükenmez bir enerji de getirmişlerdi.<sup>34</sup>

1750'yi izleyen on yıllara yeni şeyleri araştırma ve inceleme ruhundaki hızlı uyanış damgasını vurdu. Magazınlar, ansiklopediler, sözlükler ve yıllıklar yeni makina ve yöntemleri tarih sırasıyla kaydediyorlardı. Artık pek çok mucit "emek kullanımını azaltarak vasıflı işgücüne bağımlılığa son verecek, vasıflı işgücü kullığını dengeleyecek, çocuk emeği kullanımına olanak verecek veya diğer ülkelerdeki üreticilerin ücret düzeylerinin düşüklüğünden sağladıkları üstünlüklerin üstesinden gelecek icatlar peşindeydi."<sup>35</sup>

Bütün buluşlar üretimle ilgili olmamasına rağmen, buluş sahiplerinin aldığı patentlerin yıllık sayıları, buluşların hızı hakkında bir fikir verebilir. Bu serilerde ilk sıçrama on yıl için verilen patentlerin sayısının ilk kez 200'ü aştığı 1760'larda oldu. Daha önce yalnız 1690'larda bu sayı 100'ü aşmıştı. O tarihten sonra 1810 ve 1820'lere kadar her on yılda yaklaşık % 50 arttı. Bu durumu tabloda görebiliriz:

Çeşitli alanlarda görülen icatları şöylece özetlemek mümkündür.

### 1. Tekstil Alanındaki Gelişmeler

Sanayideki gelişmeler ilk etkisini tekstil ve enerji alanında gösterdi ve büyük oranlarda üretim artışları görüldü. Dokuma için ithal edilen ham pamuk 1701'de 1 milyon libre, 1781'de 5 milyon libre, 1784'de 11 milyon libre ve 1789'da bunun üç misline ulaştı. Bu rakam 1802'de 60 milyon libreyi bulmuştu.<sup>36</sup>

Pamuklu sanayide makinalaşmanın doğasını belirleyen teknik sorun, iplik eğirme ile dokuma arasındaki randıman dengesizliği idi. El tezgahından çok daha az randımanlı olan çıkık, dokumacılara ipliği yeterince hızlı bir biçimde yetiştiremiyordu. Herkesçe bilinen üç buluş bu dengeyi sağladı:

a) Bir kulübe çıkıkçısının aynı anda birkaç iplik eğirebilmesini sağlayan 1760'ların çıkık makinası,

b) Eğirme işlevini makaralar ve iğlerin yardımıyla gerçekleştirmeyi sağlayan 1768'lerin "su çerçevesi"

c) Bu ikisinin birleştirilmesiyle meydana gelen ve kısa zamanda buhar gücüyle de çalıştırılmaya başlanan 1780'lerin "katır".

Bunlardan su çerçevesi ve katır fabrika üretimine basamak niteliğindeydi.<sup>37</sup>

1764 yıllarına kadar tekstil sanayii Avrupa'da emek yoğun bir sanayi idi. 1767'ye kadar "jonny" denilen ve imal ettiği iplikler pek sağlam olmamakla beraber, küçük, ucuz ve kolay taşınabilir olmasından dolayı yaygınlaşan, bir makina kullanılmıştı. 1768 yılında ise R. Arkwright "Frame" denilen makınayı buldu. Bu makina sağlam iplik imal etmekle beraber büyük kuvvete ihtiyaç gösteriyordu. Önceleri atlardan yararlanılarak işletilen bu makina yerine 1775'de daha düzenli bir iplik makinası geliştirildi. 1790 yılından sonra ise bu makinaları işletmek için Watt'ın buhar makinasından yararlanılmaya başlandı. Böylece su kenarlarında inşa edilmekte olan fabrikalar, artık kentlerde inşa ve işletilmeye başlandı. Asıl büyük yeniliklerden birisi de 1784 yılında E. Cartwright'ten geldi. Bu kişi mekanik dokuma tezgahını keşfetmişti. Bu tezgah kısa zamanda geliştirildi ve hızla yaygınlaştı.<sup>38</sup>

Yünlü endüstrisi devlet tarafından bir numaralı ulusal avantaj ve cesaretlendiriciler tarafından da "dünyanın en zengin ve en değerli imalatı" olarak görülmektedir ve Amerika madenleri İspanya için ne ise, dokuma endüstrisi de İngiltere için o sayılmaktadır. Bu endüstrinin çıkarı doğrultusunda çiftçilerin yün ihracı yasaklanmış, yabancı mamullere ağır vergiler konulmuş, pamuklu kullanımı kontrol edilmiş, koloniler halkının ihracat için yünlülük dokumaları yasaklanmış, dokuma ustalarının göçüne izin verilmemiş ve ölülerin yünlülük kefenlere sarılmaları zorunluğuna getirilmiştir. Ticari hileleri önlemek, kaliteyi korumak ve yabancı tüketicilerde ucuz ama kaba olduğu düşüncesini uyandırmak için sayılamayacak kadar çok kanun çıkarılmıştır.

Diploması yeni pazarların açılması ve yüksek tarifelerin indirilmesi için gayret sarfetmiştir. 1700'lerde ülke ihracatının yarısını oluşturmakta; 1760'larda bu yünlülerin üçte birinden fazlası Amerika'daki İngiliz kolonilerine gitmektedir.<sup>39</sup> 1780 yılında 360 000 sterlin tutan bu ihracat, 1802 yılında 7.8 milyon sterlini bulacaktır.

İmalatçıların çıkarları çoktan hükümet politikasını belirler duruma gelmişti. Ticaret kesiminin çıkarlarıyla sanayi kesiminin çıkarları gelişince darıma yerli üretici ağır basıyordu. Çünkü tüccar yalnızca Londra'da ve birkaç liman kentinde etkili olabilmekteyken, imalatçı ülkenin geniş kesimleriyle birlikte hükümetin de siyasal tercihlerini etkileyebilmektedir.<sup>40</sup>

Dış ticaretin gelişmesi Sanayi Devrimi'nin hızlanmasına çeşitli yönlerden yardım etmiştir.

a) Dış ticaret ile İngiliz sanayi ürünlerine talep oluşmuştur. Sanayi öncesi talep düzeyinin düşüklüğü nedeniyle oluşamayan ihtisaslaşma

38. Hobsbawm, s.34-35.  
39. Selçuk Trak, Hırsat Tar-tımı: Ö.T.J.A.  
1960. S.272



böylece mümkün olmuştur.

b) Uluslararası ticaret, İngiliz sanayi ürünlerinin sayısını artıran ve ucuzlatan hammaddeleri elde etme imkanı sağlamıştır.

c) Uluslararası ticaret ile İngiliz mallarına dış talep oluşturuldu.

d) Dış ticaret ile oluşan ekonomik fazlalık sanayi gelişmeyi finanse etmeyi kolaylaştırdı. Böylece yeniliklerin uygulanması da mümkün hale geldi.

e) Uluslararası ticaret ülke içinde ticaretin gelişmesinde etkili olan kurumsal yapı ve iş ahlakının doğmasına yardımcı oldu.

f) Büyük şehirlerin ve sanayi merkezlerinin gelişmesinin ana nedenlerinden biri de yine uluslararası ticaretteki genişlemedir.

Nihayet uluslararası ticaret, İngiliz ekonomisine "özel bir tür olgunluk" getirdi. Deniz aşırı bölgelerde ticaret yapan tüccar, gayri şahsi bir uluslararası ekonomide güven içinde iş yapmayı öğrendi.<sup>37</sup>

İhraç sanayileri bu hızlı büyüme yanılmasıyla başlıca iki şekilde oluşturuyorlardı. Birkaç yabancı ülkenin ihracat pazarlarını ele geçirerek ve politik ya da yarı politik savaş ve sömürgeleştirme yöntemleriyle belirli ülkelerdeki yerli rekabeti ortadan kaldırarak. Başkalarının ihracat pazarlarını ele geçirebilen ve hatta dünyadaki tüm ihracat pazarlarının büyük bir bölümünün üstünde kısa sürede tekelleşen bir egemenlik kurabilen bir ülke, kendi sanayicileri için sanayi devrimini gerçekleştirmeyi mümkün ve bazen de fiilen zorunlu kılacak ölçüde ihracat sanayilerini genişletebiliyordu. İşte Britanya'nın 18. yy'da başardığı şey buydu.

Ancak savaş ve sömürgecilik yoluyla pazarlar edinebilmek, yalnızca bu pazarları sömürebilecek bir ekonomiye değil, aynı zamanda İngiliz imalatçılarının çıkarı için savaş ve sömürgecilik sürdürmeye gönüllü bir siyasal yönetime sahip olmayı gerektiriyordu. Bu noktada Sanayi Devrimi'nin doğuşunda üçüncü faktör olan hükümete geliyoruz.

Britanya bazı ülkelerden farklı olarak bütün dış politikasını ekonomik hedeflere bağımlı kilmaya hazırды.

Savaşlardan beklentisi ticari gücünü ve donanmasının gücünü artırmaktı. Yine Britanya'nın ekonomik hedefleri tümüyle ticari ve mali beklentilere göre belirlenmiyor, bu hedeflerin şekillenmesinde aynı zamanda ve giderek artan ölçüde imalatçıların baskı grupları da etkili olabiliyordu.

18. yy'da İngiliz dış politikası, rakiplerinden farklı olarak, açık biçimde en büyük rakibi Fransa'ya karşı sistemli bir saldırganlık politikasıdır. Britanya bu dönemin beş büyük savaşından(x) yalnızca birinde savunma durumundaydı. Bir yüzyıl boyunca kesintili olarak süren bu savaşların Britanya için sağladığı sonuç, Avrupalı güçler arasında bir deniz aşırı sömürge tekeline sahip olmak ve dünya çapında etkinliği olan bir donanma gücüne sahip olmak olmuştur. Savaş, Avrupa'daki en yakın rakipleri zayıflatarak Britan-

ya'nın ihracatını artırdı. Oysa barışın etkisi ihracatı yavaşlatıcı yöneydi.<sup>38</sup>

Endüstriye geçişte İngiltere "Dünyanın Atölyesi" oldu ve komşularından iki ilâ üç insan ömrü ileri sıçradı. Pamuklu endüstrisinde çok büyük gelişme kaydetti ve Avrupa'da birinci mevki aldı. Manchester bu fabrika dalında esas merkez oldu.<sup>39</sup>

(x) İspanyol savaşı (1702-13), Avusturya Savaşı (1739-48), Yedi Yıl Savaşları (1756-63), Amerikan Bağımsızlık Savaşı (1776-83), Devrimci Napolyon Savaşı (1793-1815)

## 2. Tarım Alanındaki Gelişmeler

XVIII. yüzyılın ikinci yarısından sonra Avrupa'da demir ve çelik ile imal edilen aletlerin bir anda yaygınlaşmasından tarım büyük ölçüde yararlandı. Asıl önemli gelişme ise 1760 yılında Joseph Elkington'un yeni drenaj metodlarını; Robert Bakewell'in de aynı devrede daha fazla at veren büyükbaş neslini bulmasıyla sağlandı.

Bu arada İngiltere'de her türlü terfi ve yeniliği teşvik etmek için kurulmuş olan "Society of Arts" tarım alanındaki keşifler için ödüller koymuş ve yöresel tarım demekleri kurulmasını özendirmiştir.<sup>40</sup>

## 3. Enerji ve Kömür ile İlgili Gelişmeler

1750 yılında Carlisle Spedding'in kömür madenlerine havalandırma düzenini geliştirmesi, madenlerdeki kayaların parçalanması için barutun kullanılması, çelik kırıkların kullanılması ile madenlerde daha derinlere inme imkanının doğması, 1777'de kömür madenlerine demir dekolle hattının döşenmesi ve bunların toprak yüzüne kadar taşıma yapacak hale gelmesi maliyetleri büyük ölçüde düşürmüştü. Nihayet 1813 yılında Sir Humphry Davy'nin yeni bir lamba bulması ile eskiden kullanılamayan yatakların işletilmesi mümkün olmuştur.<sup>(41)</sup>

Ülkenin zengin demir ve kömür yataklarına dayanarak metal endüstrisi de kuvvetle kalkındı. Kömürce zenginlik, sadece endüstri ihtiyaçlarının karşılanması bakımından değil, fakat aynı zamanda ulaşımda da tamamiyle değişmeye imkan verdi ve önemli miktarda kömür ihracat edildi. İlk buharlı gemi Atlantığı 1818'de aşıyor, ilk demiryolu 1825'de Stockton ile Darlington arasında işletilmeye açılıyordu. İngiltere'nin dünya ticaret ulaşımı kuvvetli bir ticaret filosunun inşasıyla geliyordu. En önemli, ihracat malları koloni malları, Endüstri mamulleri ve kömürdü.

İngiliz endüstrisi serbest ticaret ülkelerindeki yeni pazarlar buldu. Yine kolonilerle ticaret konusundaki engeller kaldırıldı. Kolonilerin parlamentolarla bizzat idaresine başlandı ve esaret kaldırıldı. Aynı zamanda Doğu Hindistan Kumpanyası'nın ticaret monopolü kaldırıldı. Böylece doğu mallarının ithali, hatırı sayılır derecede yükseldi. Cromwell'in deniz ulaşımı anlaşması (Navigation Act) kıyılardaki deniz ulaşımını

sınırlardı ve sonra tamamen ortadan kaldırıldı (42)

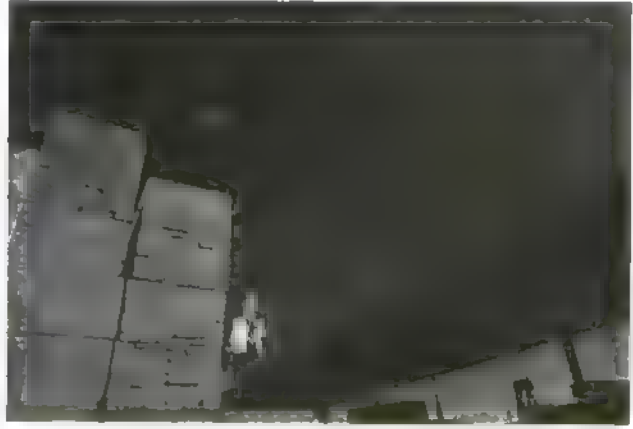
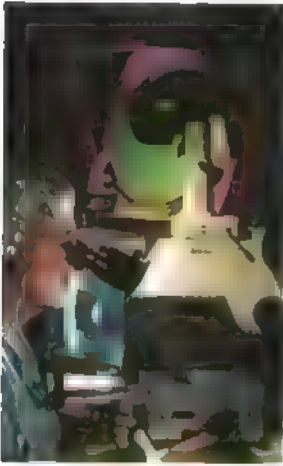
#### 4. Demir-Çelik Alanındaki Gelişmeler

XVIII. yy'da Avrupa'da demir-çelik endüstrisinin kuruluşu ve gelişmesi demir ve çeliğin silah yapımındaki önemine bağlı olarak ele alınmakta idi 1766'da Cranage kardeşlerin buluşu ile demir külçe üretiminde kok kullanımı hakim hale geldi. Bu sistem Henry Cort tarafından daha da geliştirildi. Böylece demir çelik üretimi orman kenarlarında kurulma zorunluluğundan kurtulmuş, yüksek fırın sistemi ile istenilen şekil ve boyutlarda demir üretimi mümkün hale gelmiştir. Sonuçta demir-çelik endüstrileri yaygınlaşmış, fiyatların

beyazlaştırma sistemini getirdi. 1789 yılında C Tennat klor ve sönmüş kireç ile taşınması kolay olduğu gibi işçilerin sıhhatini de bozmayan bir beyazlaştırıcı toz imal etti. Öte yandan da boya imalatı kimya sanayisinin bir kolu olarak geliyordu.(44)

#### 6. Altyapı ve Bina Teknolojisinde Gelişmeler

Avrupa'da her türlü inşaat ve yapı, bina mühendisliği XVII. yy'a kadar askerlerin elinde idi. XVIII. yy'da İngiltere ve Fransa'da sivil mühendislik bir meslek haline gelmeye başladı XVIII. yy'da alt yapılar ve bina-mesken inşaatı özel girişimcilerin eline geçti Böylece mühendislik artık devlet hesabına değil, şahıslar ve şirket-



düşmesi ile kullanım sahasını genişletmiştir Silah yapımından başka demir ev ve bina yapımında da yaygınlaşmıştır. Yine makina yapımı, tarım aletleri ve gemicilikte de kullanılır hale gelmiştir.(43)

#### 5. Kimya ve Tekstil Boyama Alanındaki Gelişmeler

XVIII. yy Avrupasında Kimya sanayisinin, en güçlü alanı kumaş boyacılığı ve desenciligi olmakla birlikte, esas gelişme 1783 yılında Thomas Bell'in buhar ile işleyen, boya ve şekil yapmak için kullanılan keşfi ile sağlandı.

Tekstil sanayiinde en önemli kimsayal olay ip-lik ve kumaşların beyazlaştırılması idi Eski ilkel yöntemlerin yerini, 1754 yılında Francis Home adlı profesörün sülfürlü bu işte kullanması ile ve sülfürlüğün depolanması ve taşınmasına imkan sağlayan kurşun kalıpların John Reebuck tarafından bulunmasıyla daha gelişmiş usuller aldı. 1787'de Watt, Fransa'dan İngiltere'ye kumaşları klor ile

ler hesabına çalışıyor hale geldiler

Bu alanda en büyük işveren Francis Eger-ton'du. Bu kişi ilk kanal inşaatını 1761 yılında gerçekleştirdi. Daha sonraları önemli üretim merkezlerini Londra'ya bağlayan kanallar büyük bir su yolları ağı oluşturdu. Bu kanallar her türlü malın serbest ve ucuz taşınması ile serbest rekabet ortamının doğmasını da sağladı.(45)

#### III. SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

Sanayi Devrimi'ni doğrudan konu edinen ilk kitap olan A. Toynbee'nin "Lectures on the Industrial Revolution" kitabının yayınından (1884) bu yana, Sanayi Devrimi'nin çeşitli yönleri üzerindeki tartışmalar yoğunluğundan fazla bir-şey kaybetmeden sürmektedir

Sanayi Devrimi'nin kökenleri, onu oluşturan nedenler, sanayi devrimini gerçekleştirememenin nedenleri önemli tartışmalara yol açmış; bu konu çeşitli disiplinlerce incelenerek tarih, iktisat tari-



hi, iktisat, sosyoloji bilimlerine konu oluşturmıştır. Burada temel problemler Sanayi Devrimi'nin tanımlanması, tarihi önemi, oluşum aşamaları ve nedenleri ile bu değişimin sonuçlarının anlaşılmasıdır.

Tüm araştırmalar ve açıklama çabalarına rağmen bu konularda henüz üzerinde anlaşmaya varılabilmemiş, genel kabul görmüş açıklama kalıplarının oluştuğunu söylemek mümkün değildir. Konu ile ilgili çeşitli yaklaşımlar, farklı açıklamalar getirmekte olup, halen bu türden tartışmalar sürmektedir.

Sanayi Devrimi, tüm ülkelerde aynı şekilde ortaya çıkmış belirli süreç veya olayın adı değildir. Bir arada ele alındığında Sanayi Devrimi olarak nitelendirilebilecek bir gelişme türünü oluşturan ve ekonomik organizasyonun metod ve özelliklerinde görülen bazı değişimlerin varlığı tesbit edilebilir. Birbirine alakalı bu değişimler:

1. Modern bilim ve tecrübe bilginin pazar için üretim sürecine geniş ve sistematik olarak uygulanması,

2. Ekonomik faaliyetin aile içi veya mahalli kullanımlardan çok, ülke çapında ve uluslararası pazarlar için üretime doğru bir ihtisaslaşmaya yönelmesi,

3. Nüfusun kırsal kesimden şehirlere göç etmesi,

4. Tipik üretim biçiminin genişlemesi, şahsi olmaktan çıkması, böylece aile ve aşiret daha az, ortaklık ve kamu teşebbüslerine daha fazla dayalı hale gelmesi,

5. İşgücünün temel mallar üretiminden mamul mallar ve hizmetler üretimine kayması,

6. Sermaye kaynaklarının insan çabası yerine veya onu tamamlayıcı olarak daha yaygın ve yoğun şekilde kullanılması,

7. Toprak dışındaki üretim araçları sahipliğinin ya da bu araçlarla olan ilişkinin belirlendiği yeni sosyal ve meslek sınıflarının doğması

Bu birbirine ilgili değişimler bir anda ve yeterli ölçüde ortaya çıkarlarsa Sanayi Devrimi'ni oluştururlar.(46)

Sanayi Devrimiyle birlikte seri mal üretimine geçilmiş, bunu gerçekleştirebilen ülkelerde sürekli değer üretimi ortaya konmuştur. Bu noktada Gelişmiş ve Azgelişmiş ülkeler, Sanayi Devrimi'ni yapmış ve Sanayi Devrimi'ni yapamamış ülkeler şeklinde tasnif edilir hale gelmiştir. Sanayileşmiş ülkelerle, sanayileşememiş ülkeler arasındaki farklılıklar giderek büyümüş ve bugün aralarında büyük uçurumlar oluşmuştur. Azgelişmiş ülkeler için sanayileşme çağımızda ulusal bir tutku, bir ideal haline gelmiştir.

Sanayi Devrimi'ni gerçekleştirmiş olan ülkelerde çeşitli olumsuz toplumsal tabloların oluştuğu, bunalımların, geçici de olsa, meydana geldiği ileri sürüldüğü gibi;

Sanayi Devrimi'ni gerçekleştirememiş olan ülkelerin bunu neden gerçekleştiremedikleri de çeşitli araştırmalara konu olmaktadır. Bu konuda çok çeşitli nedenler ileri sürülmektedir. Ülkelerin coğrafi konumları, sahip oldukları tarihî deneyim, doğal kaynak varlıkları, toplumsal örgütlenme ve kültür yapıları birbirlerinden farklılıklar arzemektedir

#### BİBLİYOGRAFYA

- Deane, Phyllis, İlk Sanayi İnkılabı, Çev: Tavlak Guran, Ankara: TTK, 1988
- Denis, Henri, Ekonomik Doktrinler Tarihi I-II, Çev: Atilla Tokatlı, İstanbul: Sosyal Yayınları, 1973-1974.
- Diceli, Vedat, İktisadî Gelişme Tarihi, İstanbul: 1966
- Hamitoğulları, Beşir, Çağdaş İktisadî Sistemler, 2.b. Ankara: A.Ü. SBF Yayınları, 1978
- Heaton, Herbert, Avrupa İktisat Tarihi I-II, Çev: M. Ali Kılıçbay - Osman Aydoğuş, Ankara: Teori Yayınları, 1985
- Hill, Christopher, 1640 İngiliz Devrimi, Çev: Neryir Kalaycıoğlu, İstanbul: Kaynak Yayınları, 1983
- Hobsbawm, E.d. Sanayi ve İmparatorluk, çev: Yalçın Gülerman - Abdullah Ersoy, Ankara: Dost Kitabevi, 1987
- Kazgan, Haydar- Sanayi Tarihi, İstanbul: İTÜ, 1987
- Kessler, İktisat Tarihi, Çev: Sabri Ülgener - Orhan Tuna, İstanbul: Güven Basımevi, 1940
- Kuyucuklu, Nazif, İktisadî Olaylar Tarihi, İstanbul: İ.Ü. SBF Yayınları, 1982.
- Maillet, Jean, 18. Yüzyıldan Bugüne İktisadî Olayların Evrimi, çev: Ertuğrul Tokdemir, İstanbul: Remzi Kitabevi, 1983
- Nef, John, Sanayileşmenin Kültür Temelleri, Çev: Erol Güngör, İstanbul: Kalem Yayınları, 1980
- Polanyi, Karl, Büyük Dönüşüm, Çev: Ayşe Buğra, İstanbul: Alan Yayınları, 1986
- See, Henri, Modern Kapitalizmin Doğuşu, Çev: Selahaddin Özmen, İstanbul, 1972
- Rostow, w, İktisadî Gelişmenin Merhaleleri, Çev: Erol Güngör, İstanbul: Kalem Yayınları, 1980
- Trak, Selçuk, İktisat Tarihi, İzmir: İ.İ.T.İ.A. Yayınları, 1960
- Üşür, İşaya, "Sanayi Devrimi: Bir Devrim Neye Anlatır?" İktisat Dergisi, Cilt: 24, sayı:287, Ekim 1988

# Çağdaş teknolojinin kimliği

Prof. Dr. Sadettin ÖKTEN\*

## GİRİŞ

**B**u yazı, çağdaş teknolojinin ağırlıklı ve baskın unsur olarak etkili olduğu toplumların yaşadığı, çözümleyemediği ve bütün insanlara ve çevreye sirayet ettirdiği sorunları irdeleyen bir denemidir. Ayrıca bu çalışma, çağdaş teknolojiye ve onun getirdiği düzene henüz tüm boyutları ile giremediği için söz konusu sorunlardan korunup teknolojik ağırlıklı toplumlarınkinden farklı bir yaşama biçimi geliştirilme imkânını elinde tutan toplumların özenti ve çelişkilerle gölgelenen kaderini tahlil eder mahiyettedir. Konuya genel bir giriş niteliğinde olduğundan yazının kapsamında kavramsal bir yaklaşım ile yetinilmiş, olay zaman ve mekan ile ilişkili özel örnekler bilhassa verilmemiştir. Bu çalışma, alacağı umulan eleştiri ve uyarılar doğrultusunda gelecekte daha şumullü bir biçime getirilebilirse o durumda zaruri olan örneklemelerle de desteklenecektir. Ancak şu halî ile dahi burada verilen hükümleri ve ulaşılan neticeleri günümüzde veya eskilerde yaşanan örneklerle olumlu ya da olumsuz yönde değerlendirmek okuyucudan hemen göstermesi gerekli çok tabii bir davranış olarak beklenmektedir. Makalenin "gözlem" adı verilen birinci bölümünde teknolojik olgunun ağırlıklı olarak yaşadığı toplumların bir tahlili yapılmış ve teknoloji olgusunu orada gerçekleşen biçimi ile oluşturan temel motivasyon veya değer yargıları sistemi tanımlanmaya çalışılmıştır. "Değerlendirme" başlığı altında sunulan ikinci bölümde çağdaş teknolojik modelin tek ve değişmez olmadığı, ona alternatif olabilecek çok daha insanî ve farklı bir düzenin bir başka değer yargıları sistemine dayanılarak kurulabileceği açıklanmıştır. "Sonuç" bölümünde ise bu farklı teknolojik düzenin gerçekleştirilmesi için gerekli asgari şartlar ve davranış biçimleri kısaca özetlenmiştir.

## 1. GÖZLEM

Çağımızın insanı alet ve makinalarla çevrili bir dünyada yaşıyor ve hayatını kuşatan bu nesnelerin sayıları, markaları ve cinsleri gün geç-

tukçe artıyor. Bu cihazlar zamanımız insanının üzerinde gütükçe derinleşen, belki bir süre sonra hiç silinmeyecek ve onu tümü ile kaplayacak izler bırakıyorlar. Bunların herbiri bir ihtiyacı-mızı karşılıyor, bize hizmet ediyor ve bu görevi yerine getirirken konfor adını verdiğimiz bir özelliği de birlikte sunuyorlar. Herhangi bir ihtiyacın tatmininin veya bir hizmetin ifasının asgari bir haddi vardır. Bu sınıra erişildiği zaman o ihtiyaç veya hizmet yenne getirilmiş olur. Bu haddin üzerindeki her özellik konfor olarak adlandırılabilir. Bu tür özellikler daha zenginleşip karmaşık hale gelirse bu duruma da lüks adı verilir. Demek oluyor ki, hizmet veya ihtiyaç çizgisinin bir ucunda asgari had vardır ve bu had belli ve sınırlıdır, diğer ucunda da giderek artan bir konfor düzeyi içinde lüks yer almaktadır. Lüksün ise bir sınırı yoktur. İnsanoglu içguduları doğrultusunda daima daha çoğuna, daha gösterişsine ve daha güçlüsüne taliptir. Asgari had sınırından lüks bölgesine doğru ilerleyen bir ürün, kullanıcıya giderek artan bir konfor ve güven düzeyi sunar. Diğer bir deyişle o ürün kullanıcıya daha çok bedensel tatmin ve rahatlık ile birlikte o ışınlı aksamayacağına dair daha güçlü bir güven verir. Bu açıdan konfor kavramı bedensel tatmin ve rahatlıkla birlikte hizmetin yapılacağına dair verilen güvence olarak tanımlanabilir. Ancak her bedensel tatmin ve rahatlık ve bir nesneye karşı duyulan güven, insanın iç dünyasında maddî tarafı öne çıkaran bir takım etkilenmelere de yol açar.

Konfor sözkonusu olduğunda, aynı konfor düzeyini daha ucuza sağlamak veya daha fazla ödeyerek daha yüksek bir konfor düzeyi elde etmek gibi seçeneklerle ortaya çıkan ekonomik parametre de gündeme gelmektedir. Yukarıda sözü edilen çok sayıda marka ve cins, farklı konfor düzeyleri ve farklı ekonomik boyutları sunarak çeşitlenmektedir. Ayrıca ürünü biçim bakımından insanları etkileyecek ve onlar için cazip hale getirecek önemli bir etken daha vardır. Aynı fonksiyonu belki aynı fiatla sağladığı halde bir ürün dış özellikleri rubarı ile benzerlerinden daha cazip olabilir, buna da kısaca moda

\*Mimar Sinan Üni-  
versitesi  
Mimarlık Fakültesi  
Yapı Endüstrisi  
Anabilim Dalı Başkanı



diyoruz. Çağımızın insanı kullandığı eşyada mevsimlik veya yıllık periyodlarla değişen modalar ile yönlendirilmekte, alındığından beri bir mevsim veya bir yıl geçmiş olmasına rağmen halen yepyeni duran ve hizmetini güvenle ifa eden bir eşya giderek gözümüzdeki değerini yitirmektedir. Gerçekte ise biz bu eski model eşyayı kullandığımız zaman toplum içinde modanın tanımladığı türden bir saygınlığı yitirmektedir. Kendi saygınlığımızı kurtarmak için o eşyayı gözden çıkartıyoruz ve ilk fırsatta yeni modeli veya imkân olursa daha üst düzeyde konfor sağlayan bir başkası ile değiştiriyoruz. Değiştirilen eşya bazı ortamlarda ikinci el etiketi ile daha alt düzeydeki toplum tabakalarında hizmete devam ediyor, bazen de bu tür bir talep olmadığı için hâlâ ekonomik bir kıymet ifade eder iken yok sayılıyor ve atılıyor. Günümüzde bir kısım toplumlar bu realiteyi bütün boyutları ile yaşıyor ve yönetiyorken bir kısmı da bu tarz yaşamaya yeni yeni adapte oluyor, bazıları ise bu biçim-

de girmek için büyük bir istekle adeta son-  
az bir çaba harcıyor.

Yukarıdaki açıklamalardan anlaşıldığı gibi çağdaş toplumlarda da alet ve makinaların varlık nedenleri geçmiş zamanlarda olduğu gibi beşeri ihtiyaçları gidermektir. Bu çok masum ve makul sebebe beyan edilmektedir. Birlikte bu konuda gelinen nokta hiç de öyle mütevazı bir sınıra riayet ediyor olamaz. Görünmemektedir. Şimdilerde toplumun manzara şudur, bir ihtiyacın temini için kullanılan bir araç olarak algılanması gereken bir ürün, bu çizginin çok ötesine geçmiş bizatihi sahibine saygınlık getiren bir özellik kazanmış ve kendisi bir amaç olmuştur. Şüphesiz ilk insandan beri beşeri ihtiyaçlar bir şekilde çözümlenmiş ve insan

nesli bu güne kadar artarak gelmiştir. Ancak çağımızdaki insanı ihtiyaç yönünden eski kuşaklardan ayıran iki önemli fark vardır, bunlardan biri zamanımızda ihtiyaçların giderek çoğaltılması, diğeri de bunların giderilmesinde doğadan elde edilen hammaddelerden çok uzun ve karmaşık işlemler sonucu üretilen ürünlerin kullanılmasıdır. Bu döneme bir başlangıç olarak kabul edilebilecek sanayi devrimi öncesinde, insanların hem bu kadar çok sayıda ihtiyaçları yoktu, hem de bunların giderilmesinde yine doğadan temin edilen hammaddeler az bir miktar işlenerek kullanılıyordu. Bundan başka kullanılan bir eşyanın değiştirilme periyodu çağdaş moda anlayışının öngördüğünden çok daha yavaş idi. Enerji kaynağı olarak da tabiatta hazır olarak bulunan kaynaklar doğrudan doğruya kullanılmakta idi. Gerçekte insana sorduğumuz zaman onun ihtiyaçları bitmez. Hayatın idamesi için gerekenler ile zihinsel ve bedensel gelişme için gerekenler zaruri ihtiyaçlar sayılmakla

birlikte bunlar insanın sınır tanımayan istekleri karşısında çok mütevazı ve masum kalır. Fiziksel çevredeki kaynaklar sınırlı, buna karşılık insan istihası sınırsız olduğuna göre daima tatmin edilemeyen bir ihtiyacın kalacağı ve daima birilerinin başka birileri aleyhine daha çoğunu isteyip ona sahip olabilecekleri açıktır. Burada mesele, doğal kaynakları insanlarla paylaşırken gücün veya becerinin ötesinde bir kurala uyup uyulmayacağı, eğer uyulacaksa bunun nasıl bir kural olacağıdır. Burada karşımıza bir ahlak problemi çıkmaktadır ki eski dönemlerde bu boyutları ile yaşanmamıştı. Doğal ve çevresel kaynakların kullanımı ve korunmasına ait kuralları içeren bu ahlaka çevre ahlakı denilebilir.

Çağımızda içinde yaşadığımız model insanı öyle kuşatmıştır ki artık fertler o modelin önerdiği bir nesnenin kendilerinin gerek ihtiyaçları olup olmadığını zerre düşünmeksizin otomatik olarak o nesneye talip oluyorlar. Zamanımızda bir çok şey moda-

ların öngördüğü anda birdenbire değişir, bu değişimi izleyebilen kimseler toplumda üstünlük kazanır, izleyemeyenlerde ise gizli ya da açık olarak bir eziklik ve eksiklik psikolojisi doğar. Teknolojinin topluma sunduğu ve modanın sık sık değiştirdiği ürünlere sahip olmak ve bu çevrimi sadakatle izlemek "çağdaşlık" kavramının önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Halen geçerli olan anlayışa göre, bir fert kendisine sunulan ürünleri hiçbir çekince koymadan benimsiyor ve kullanıyorsa bu davranış önemli ölçüde çağdaşlık olarak nitelendirilir. Çağdaşlığın tamamlanması için ise aşağıda açıklanacak bir düşünce ve belki inanç sistemine sahip olmak gerekir. İster inanç ister yaşama biçimi yönleri ile olsun çağdaşlık,



teknolojinin egemen olduğu toplumlarda sanki insanlığın evrensel ve değişmez erdemlerinden biri imiş gibi bir itibar kazanmıştır. Nasıl tanhin her döneminde ve bütün toplumlarda adalet, merhamet, fedakarlık ve diğerleri gibi kavramlar üstün değerler olarak algılanmış ve insanlar bunlara karşı hep saygı ve hayranlık duymuşlarsa zamanımızda da çağdaşlık adeta tüm erdemleri kapsayan sihirli bir muhtevaya kavuşturulmak istenmektedir. Gerçekte teknolojik ağırlıklı bir yaşama biçimini izleme boyutu ile tanımlanan çağdaşlığın ne ölçüde ve nasıl bir erdem olabileceği çok tartışılacak bir konudur. Ama teknolojinin egemen olduğu toplum onun ürünlerini yaygın bir biçimde kullanırmak ve bu kullanımı giderek hızlandırmak için önerdiği yaşama biçimini çağdaşlık olarak nitelendirmiş ve bu kavrama bir de erdem ve onur boyutu eklemiştir. Dolayısı ile bu biçimi eleştiren veya kullanmayan kimseler biraz gizli biraz açık olarak çağdışı diye adlandırılmış ve top-

İçindeki saygınlıkları aşınmaya başlamıştır. Diğer yönden toplumdaki saygı az mizaç itibarı ile farklı kimseler ise yaşama biçimi boyutu ile bu düzene uymasalar bile düşünce ve inanç bazında onu buluşturan felsefeyi görmekteyler. Ancak hem yaşama biçimi hem de düşünce yapısı cihazlarından bu düzene uymayanlar, kocaman ve ağır bir çağdışıdır damgası vurularak çağdaş engizisyonlar tarafından mahkum edilmektedir. İhtiyaç, teknoloji, çağdaşlık ve erdem arasında teknolojiyi yöneten zeka tarafından kurulan bu ilişki büyük ölçüde gerçek dışıdır. Her ne kadar tarihin bütün devirlerinde, ihtiyaçlar devrinin teknolojisi ile sağlanmış ise de o dönemlerdeki teknoloji insana hizmet eden ve onun emrinde kalan bir teknolojidir, insanı mutlu etmek için kullanılan bir araçtır. Çağımızda ise teknoloji yine insanın hizmetinde ve emrinde deniyor ise de artık o bu çerçeveyi çoktan aşmış, bir yandan devamlı olarak kısırtıp körklediği beşer ıstıhasına dayanan ihtiyaçlar yaratarak semirmiş diğer yandan bunları hiç durmadan yenileri ile değiştirerek ve buna bir erdem kısvesi giydirecek insanı kendisine esir etmiştir. Aslında bunu yapan teknoloji değil, teknolojiyi hayatın gayesi olarak gören insandır. Bu insanın elinde, bütün insanlığı kendisine zebun eden, kullandıkça vahşi bir haz veren bu hazı tatukça daha çok kullanılan dehşet verici bir tahakküm vasıtası haline gelmiştir. Her ferd veya toplum bu imkana aynı ölçüde sahip olamayacağına göre bu imkanı eline geçiren ister ferd ister toplum olsun diğerleri üzerinde acımasız bir baskı kurmakta ve onları kendi modellerindeki gibi düşünmeye şartlandırarak bu baskıların deni bir özentiyeye dönüştürmektedirler Teknolojinin ve arkasındaki düşüncenin tahlilini yapmak için biraz tane dönüyoruz

Genel çizgileri ile ele alındığında insan denilen varlığın zaafı ve meziyetleri ile tarihin akışı içinde pek değişmediğini gözlemliyoruz. Bunun en büyük delili, klasik olarak adlandırılan metinlerde yaşayan kahramanların tutkuları, zaafı, sadakatları ile benzerlerinin bugün de aramızda bulunmasıdır. Veya en azından o kahramanlarla kendi içimizde bazı noktaların özdeşleştiğini daima hissetmişizdir. Şu halde, insanın tabiatı veya iç dünyası zamanın akışı içinde pek değişmemektedir. Diğer yönden özellikle son yüzyılda etrafımızdaki çevrenin insan eli ile inanılmaz ölçüde değiştirildiğine şahit oluyoruz. Ve bunları gerçekleştiren insanlardaki davranışlar ve düşünceler de öncelikle göre değişmiştir, bunu da fark ediyoruz. Bu değişim, acaba nasıl ve ne zaman başlamıştır ve ne ölçüde bir değişimdir? Kısaca bunu tahlile çalışalım.

Onüçüncü asırda Batı Avrupa'da değerler sisteminde bir değişim başlamış, bu değişim giderek gelişmiş ve yüzyıllar boyu devam etmiştir. Bu değişim, insanın değer yargıları sistemini Allah-Ahret öncelik ve üstünlüğünden ve bunların insan ve dünya ile bütünleşmesinden kaydırıp sadece insanın kendi varlığını ve içinde yaşadığı dünyayı öne çıkarması doğrultusunda gerçekleşmiştir. Allah-Ahret ikilisine dayanan değerler sistemini önce sorgulayan sonra hafife alan insan bu değerleri kendi değerler sisteminde alt kademelere indirmiş ve hatta

giderek unutmuştur. Bunların yerine ise kendi varlığını ve tasarruf ettiği dünyayı ikame etmiştir. Şüphesiz bu durumda Allah-Ahret ikilisine dayanan sistemin insan ve dünya için vaz ettiği kurallar da önemini yitirmiş ve tarihin tozlu sahifelerine kaldırılmıştır. Böylece insan aklının tanımladığı bir özgürlük alanı ve anlayışı doğmuş, bu alan zaman içinde kazanılan deneyimlere göre düzenlenmiş ve düzenlenmektedir. Bu tür bir düzenlemeye ait herhangi bir kuralın Allah-Ahret ikilisine ait değerlere dayanan bir kuralla uyumlaması halinde, yukarıda gündelik hayatta teknolojik ağırlıklı yaşama biçiminde sözü edilen çağdaşlık ve çağdışılık kavramları, burada inanç düzleminde karşımıza çıkmaktadır. Salt akıl açısından bakıldığında, temel öncelikleri ve kabulleri farklı olan iki değer yargısı sistemine ait kuralların birbirleri ile uyumlayacakları çok tabiidir. Allah Ahret ikilisine ait kurallar ile İnsan-Dünya ikilisine ait kurallar farklıdır ve birine göre diğeri yanlıştır. Bir sistemin zamanımızda yaygın veya ufak ölçekte yaşanması onun doğru veya yanlış olduğunu göstermez, salt akıl açısından doğruluk ya da yanlışlık, yaşanan biçim ile kabul edilen değerler sistemi arasındaki uyum veya çelişki ile belirlir. Ancak teknolojik ağırlıklı toplumca benimsenen İnsan-Dünya ikilisinde ve bunun ürünü olan çağdaşlık kavramında zımnen varmış gibi gösterilen ve ahlaki bir muhtevası olduğu ima edilen doğru, iyi, güzel gibi bir takım erdemler aslında boş bir yakıştırmadan ibarettir, çünkü bu erdemlerin kaynağı teknolojik ağırlıklı toplumu ortaya çıkaran İnsan-Dünya ikilisinin çok ötesine uzanan Allah-Ahret ikilisine ait değerlerdir. Buna benzer olarak çağdışı kavramındaki bütün aşağılayıcı nitelikler de tamamen asılsız ve anlamsız yakıştırmalardır. Çağdaş ve çağdışı bu zamanda olanı ve olmayanı gösterir kavramlar olarak algılandığında gerçek değerlerini kazanacaklar ve insanlar bunlarla düşündüklerinde yanılığın kurtulacaklardır.

İnsan-Dünya ikilisini öne çıkaran değer yargıları sistemi bir yandan insanı en üst rütbe yüceltirken diğer yandan da beşerin zihinsel gücünü dış dünyaya yöneltmiştir. Bu yönelişin devamlı, mütecessis ve araştırmacı çabaları sonucu fiziksel çevrede geçerli olan kurallar keşfedilmiştir. Bu kuralların ve bunların elde edilmesindeki usullerin tümüne bilim adını veriyoruz. Batı Avrupa'da onyedinci yüzyıl, bilimsel gelişmenin parlak dönemidir, bunu izleyen yüzyılda ise bilimsel bilgi, toplum tarafından özümlemiş, yorumlanmış ve yaygın hale getirilmiştir. Bilimsel gelişmenin de iyi bir yoğunlukta devam ettiği bu asır, bir sonraki ondokuzuncu yüzyıl için bir hazırlık dönemidir. Batı Avrupa'da bilimsel gelecek daima uygulama ile birlikte yürümüş ve uygulamanın sağladığı imkanların vüs'atı ölçüsünde bilimsel teoriler gerçekleştirilecek kabil olmuştur. Bilimsel deney adı verilen bu uygulamalar ayrıca teorilerin yeni ıstıkaletler kazanmasında da çok etkili olmuştur. Bilimsel teori ile deney arasındaki bu ilişki günümüzde de deneyin önem kazanması doğrultusunda gelişerek devam etmektedir. Burada sözü edilen bilim, çevremizdeki dış dünyayı incelediği için çok tabiidir ki bu ortamdaki uygulamalarla ger-



çeklenecek ve geliştirilecektir. Bu uygulamaların veya diğer bir deyişle bilimsel deneylerin gerçekleştirilebilmesi ise tümüyle deneylerin yapıldığı dönemin teknolojisine bağlıdır. Dolayısı ile bilim ve teknoloji arasında ayrılmaz bir ilişki her zaman mevcuttur. Ancak teknoloji adı verilen olgu, ondokuzuncu yüzyılın başlarında biçim ve mahiyet değiştirmiştir. Daha önceleri bilimin emrinde olan ve ferdlerin kişisel imkanları ile kısıtlı bulunan teknoloji, biçim değiştirmiş, tek tek üretimden seri üretime geçilmiştir, mahiyet değiştirmiştir, o artık bilimin hele insanların emrinde ve kontrolünde değildir. Bilakis bilime kendi doğrultusunu dikte etmekte, insanları ise bilinçsiz bir esarete sürüklemektedir.

Bilimsel bilgi, gelişen bir teknoloji ve yeterli maddi birikim Sanayi Devrimi'nin temel unsurlarıdır. Ancak bunları bugün içinde yaşadığımız model oluşturmak üzere birleştirerek bir düzen inşa eden bilinç, İnsan-Dünya ikilisine ağırlık veren değer yargıları sistemidir. Önceki döneme nazaran sınırsız denebilecek ölçüde artan enerji imkanları, bunun sonucu ortaya çıkan seri üretimle bu işi gerçekleştirebilen toplumlara öyle büyük bir güç ve zenginlik temin etmiştir ki bu sayede onlar için diğer ulusları hakimiyetleri altına alma ve kullanma imkanı doğmuştur. Böylece Sanayi Devrimini yapan ülkeler dünyayı paylaşmışlar ve diğerlerine hemen hemen hiçbir şey bırakmamışlardır. Bu üstünlük ve tahakküm zevki, onları bir nevi sarhoşluğa itmiş ve temelinde bilim ve teknoloji yatan bu büyük gücün kontrolünü ellerinden kaçırmışlardır. O toplumlarda teknoloji artık onları yöneten ve karşı gelinemez bir irade kazanmış, diğer bir deyişle adeta tanrılaşmıştır. Bu öyle bir tanrıdır ki, sadece üretir ve çok hızlı bir biçimde tüketilmesini buyurur. Bu çevrimin dinamizmi ve hızlanması ona güç verir. Bu esnada kirlenen çevre ve harap olan insanlar eğer kendi ülkesinde ise onların dertlerine şöylesine bir deva olmak ister, ama başka ülkelerde ise onlarla hiç ilgilenmez. Çünkü bu türden her ilgi, ona güç kaybettirir, aksine kendi ülkesinin dışındaki kirlilik ve harabiyet onun tasarrufu ile gerçekleşmiştir ve o bunlardan hayat bulmaktadır. Yukarıda unsurları ve bilinci açıklanan güncel teknolojik model kendisini sorgulayan vicdanları rahatlatmak için kendine özgü değer yargıları sistemini de vaz etmiştir. Bu değer yargıları sistemi toplumsal olayları açıklayan bilgilerin temellerine ustaca yerleştirilmiş ve bunların üzerine zeka ürünü fevkalade ilginç değerlendirmeler kurulmuştur. Böylelikle oluşan ve konusu toplumsal olaylar olan bilgi alanında da yine temel kabul, İnsan-Dünya ikilisinin Allah-Ahret ikilisine göre çok daha ağırlıklı olarak dikkate alınmasıdır. Ayrıca bu sistem, bir bakıma kendi güvenliğini sağlayan önlemleri de almış ve kendisini ırdıleyecek veya sorgulayacak kitlesel hareketlerin yollarını tıkamaya çalışmıştır. Propaganda veya reklam aracılığı ile kitleler bu sistemin tek ve doğru model olduğuna şartlandırılmış, bir başka model kurulabileceği fikri daha düşünce safhasında bile olsa engellenmek istenmiştir. Bu konudaki sayıca mahdut girişimler daha başlangıçta küçültücü biçimde eleş-

tilenerek saygınlığını ve etkinliğini yitirmiş ve gözden düşürülmüştür. Kısacası kendisi dışındaki her şeyi eleştiren sistem kendi eleştirisini bir sosyal baskı türü ile yasaklamış ve böylece övünçle ortaya attığı ve güvenle dayandığı bilimsel anlayışa kendi bünyesi içinde ters düşmüştür.

Özetlenirse, çağımızda dünya üzerinde egemen olan teknolojik ağırlıklı uygarlık modelindeki temel kabul, İnsan-Dünya ikilisinin Allah-Ahret ikilisine üstünlüğüdür. Bu motivasyonla yola çıkan insan, zekası ve gayreti ile yaşadığımız modeli kurmuş, çalıştırmış ve geliştirmiştir. Giderek artan ve dayanılmaz hale gelen aksaklıklarına rağmen bu sistem halen hükümlerliğini sürdürmektedir. Bu model içinde teknoloji olgusu, aktivitesi en yüksek olan ve en çok görünen unsurdur. Bununla birlikte teknoloji tek başına ele alınırsa tatmin edici bir anlam kazanmamakta, aksine içinde yer aldığı sistemle birlikte tahlil edildiğinde işlevi ortaya çıkmaktadır. Teknoloji, bu modelin veya bu senaryonun baş aktörüdür ve oyunun ağırlığı onun üzerindedir. Fakat şu nokta hiç unutulmamalıdır ki, oyunun yöneticisi asla değildir. Yönetici, yani teknolojiye bu rolü veren ve onu bu tarzda planlayan değer yargıları sisteminin en üst basamağına İnsan-Dünya ikilisini koyan ve buna göre yaşayan insandır.

## 2. DEĞERLENDİRME

Yukarıdaki satırlarda insanın günümüzde içinde yaşadığı sistem dış görünüşü ve bunun arkasındaki düşünce ve değer yargıları yapısı ile ele alınarak genel hatları ile açıklanmaya çalışılmıştır. Yine yukarıda belirtildiği gibi bu sistem kendi değer yargılarına dayanan bir savunma mekanizması da geliştirmiştir. Bu özellikleri ile o eksiksiz bir bütün olma iddiasına sahip ise de gerçekte iki tür insanı tatmin edememekte ve onların sorularını cevapsız bırakmaktadır. Bunlardan birincisi, teknolojik ağırlıklı yaşama biçiminin ortaya çıkıp geliştiği toplumlarda doğup yetiştikleri halde gönülleri kitleye göre daha diri kalmış insanlardır. İkincisi ise teknolojik ağırlıklı yaşama biçiminin henüz yeni yeni nüfuz ettiği bir kısım toplumların içindeki az sayıda bir grup insandır. Teknolojik ağırlıklı yaşama biçimi ile yeni yeni gırft bir ilişki içine girmeye başlayan bir kısım toplumlarda değer yargıları sistemi, Allah-Ahret ikilisinin önceliği ve üstünlüğüne ve bu değerlerin İnsan-Dünya ikilisi ile ahenkli bir birleşimine dayanmaktadır. Bu toplumlarda kitlenin büyük bir çoğunluğu teknolojik ağırlıklı yaşama biçimine büyük bir özenti ve özllem duymakta ve bunun pek ağır bir bedeli olabileceğini akıllarına bile getirmemektedir. Onlar kendi sahip oldukları değer yargıları sistemi ile birlikte bu teknolojik yaşama biçimini de uygulayabilecekleri kanaatinde idirler, daha doğrusu teknolojinin sihirli cazibesine kapılıp bu konuyu hiç hatırlarına getirememişlerdir. Böyle bir toplumda yaşadığı halde kendi değer yargıları sisteminin teknolojik ağırlıklı yaşama biçimi ile uyuşmayacağını, çünkü bu biçimin arkasındaki değer yargılarının kendisinin ile taban tabana zıt olduğunu sezen pek az bir grup insan da yukarıda zikredilen ikinci grubu oluş-

turmaktadır

Önce birinci gruptaki insanın teknolojik ağırlıklı yaşama biçimine ve bunun arkasındaki İnsan-Dünya ikilisinin önceliğine dayanan sisteme karşı olan tavrını inceliyoruz. Teknolojik ağırlıklı bir düzende yaşadıkları halde gönüllerindeki merhamet ve mesuliyet hisleri kitleye göre çok daha diri ve derin olan bu kimseler, kendilerine önerilen ve gizli bir mecburiyetle kabul etmeye zorlandıkları düzene karşı şu soruları soruyorlar; "Bize sunulan bu yüksek konforun ve bunu sağlayan teknolojinin gerçek bedeli nedir? Ben biliyorum ki, bu düzende her şey bir bedele bağlıdır, bedava hiçbir şey yoktur, çünkü bu sistem maddi menfaatler üzerine kurulmuştur. Acaba benim ödediğim karşılık bu konforun gerçek ve tam bedeli midir? Ya da kendi toplumunun başka katmanlarında, kendi fiziksel çevremde bunun bana intikal etmeyen, benim farkında olmadığım başka bedelleri de var mıdır? Hatta benim yararlandığım bu konforun bedelini dünyanın bir başka yöresindeki insanlar ve çevre de ödüyor mu acaba?" Bu soruları teknolojinin karartmadığı hassas bir kalp sahibi merhametli ve mes'ul bir kişilik sorabilir ve soruyor. Günümüzün gelişmiş haberleşme ve bilgi aktarımı koşulları altında bu soruların cevapları hiç de iç açıcı değildir. Teknoloji, bir çok ülkede kendi çevresini kirletmiş, insanı harab etmiştir. Son zamanlarda geliyor gibi görünen ve sadece maddi çevreyi geri kazanma yolunda sarf edilen çabalar ise bu sonuca sebep olan temel kabul değişmedikçe ne kadar gerçekçi, inandırıcı ve etkili olabilir? İnsan bütün iyi niyeti ile yaşadığı çevrenin tekrar geri kazanılması konusundaki gayretlere inanmak istese bile kitleleri yönlendirmenin bu derece güçlü ve kabul olduğu zamanımızda bunların ne nisbette gerçek ve ne nisbette propaganda olduğunu kestirememektedir. Ve ister istemez büyük bir kuşkuya ve bunun sonucu karamsarlığa düşmektedir. Çünkü sistemin temelinde yer alan ve onu yöneten İnsan-Dünya ikilisinin üstünlüğü fikri değil midir ki? Beşer, istihyasını böyle kamçılansın ve öndeki bütün düzenleyici unsurları kaldırarak ona vahşi bir serbesti tanımıştır. Hangi kuvvet bu istihyayı dengeleyerek onu tekrar bir itidal çizgisine çekecek ve ona bu döneme kadar yaptıklarından farklı bir davranış biçimi kazandıracaktır? Dış görüntü itibarı ile bir takım çok insani ve yumuşak sözler hatta davranış biçimleri görülse bile bunlar sistemin temeline nüfuz etmemekte ve o beşeri istihyayı dengeleyecek ıktardan mahrum bulunmaktadır. Bu gerçeği iyi yakalayan seçkin ve merhametli ruhlar teknolojinin bedelinin yüze gülerek güya fark ettirilmeden kirletilen bir çevre ve harap edilen insanlar olduğunu pek açık bir biçimde görüyorlar. Ellennden gelen tek şey ise eleştiren ve kınayan bir tavır içinde olmaktan ibarettir. Hele kirletilen çevre ve harap edilen insan unsuru teknolojik ağırlıklı toplumun ülkesinde değil de uzak ve yabancı bir ülkede ise o zaman teknoloji ah lakının bu kirlenme ve harabiyete karşı hiç duyarlı olmadığı hatta yapıları haklı ve mubah gördüğü de artık inkar olunamaz boyutları ile bütün gizleme çabalarına rağmen ortadadır. Bu gerçek de o mer-

hametli insanlara çok keder veriyor ve teknolojiyi bütün varlıkları ile protesto ediyorlar. Bu tür eylemlerin tümünü merhametli ruhların samimi tezahürleri olarak kabul etsek bile bunlar teknoloji tanrısının yolundaki küçük engeller olmaktan öteye gidemiyor. Çünkü sistemi kınayan bu merhametli ruhlar da bir noktada İnsan-Dünya ikilisinin tesir alanından çıkamamakta ve bunun değerlerine itaat etmeleri için etkili olamamaktadırlar.

Teknolojik ağırlıklı toplumda yaşayan merhametli insanın önceliklerden önemli diğer bir sorusu ise şudur; Bu düzenin tanımladığı çizginin ötesinde düşünmeksizin ve bir eylemde bulunmaksızın sadece bu sınırın içinde kal, çalış, üret ve tüket modelini yaşamak benim hayatımın gayesi olabilir mi? Bu suretle o insan, hayatının gayesini aramakta ve kendisine dikte edilen sistemle bu gaye arasındaki çelişkiyi net bir biçimde dile getiremeye bile ruhunun derinliklerinde sezmektedir. Bu sezgi bir tür tatminsizlik ve ruhi bir boşluk olarak ortaya çıkıyor. Teknolojinin sunduğu nimetlerle mutlu, sarhoş ve bilinçsiz yaşayan kitlenin aksine bazı fertler aynı imkanlara sahip oldukları halde bir türlü aradıklarını bulamayan insanların ruh hali içinde mutsuz ve avare kalıyorlar. Gerçekte onlar ne aradıklarını bilmiyorlar, hayatın gayesi konusunda gerçek bilgi sahibi değiller veya böyle bir bilgi onlara ulaşmış olsa bile o bilginin kaynağı kendilerine göre teknolojik yönden geri bir toplum olduğu için o bilgiye itibar etmiyorlar. Ancak sorgulama, eleştiri ve tatminsizlik, eylemlerinde ve eserlerinde çok açık bir biçimde görülüyor. Onlar soruyu soruyorlar cevabı bulamıyorlar. Kısacası, teknolojik ağırlıklı toplumun içinden gelen merhametli ve mes'uliyetli kimseler teknolojinin bedelinin çok ağır olduğunu ve hayat adı verilen bu çok güzel ve telafisi mümkün olmayan zamanın onun esareti altına girdiğini görüp isyan duyguları ile onu kınıyor, eleştiriyor ve en çok toplumu terk ediyorlar. Teknolojik ağırlıklı toplumu tedavi edecek güç kendilerinde mevcut değil, çünkü yukarıda da değinildiği gibi onlar da bir biçimde İnsan-Dünya ikilisinin önceliğinden kurtulmuş değiller.

Allah-Ahret ikilisine öncelik ve üstünlük tanıyan ve bu değerlerin İnsan-Dünya ikilisi ile imtizacına önem veren sistem, teknolojik ağırlıklı toplumu farklı bir biçimde algılamakta ve açıklamaktadır. Ancak bu sistemi yaşayan insanlarda da teknolojik ağırlıklı toplumda zuhur eden problemleri çözecek somut öneriler henüz mevcut değildir. Allah-Ahret ikilisine dayanan sistem, açıklamalarına insan ile başlıyor ve şunları söylüyor. Her insanda nefis adı verilen bir güç vardır ki içgüdüleri sistemi ile beslenir. İnsan içgüdülerinden kaynaklanan ve sınır tanımayan isteklerine bu nefis vasıtası ile meyleder ve enşir. Nefis bir bakıma içgüdüleri sisteminin hizmetindedir ve onun arzularının gerçekleşmesini sağlar. Ayrıca insanda akıl adı verilen bir güç daha vardır ki insan bu gücünü kullanarak plan, program ve hesap yapar ve böylece hayatta karşısına çıkan problemleri çözer. Eğer bir insanın hayatının rotası nefis adı verilen içgüdüleri mekanizmasının emrinde ve tasarrufunda ise o kişinin aklı da bu yolda



çalışır. O kimse problemlerini aklını kullanarak nefsin veya diğer bir deyişle içgüdülerinin gösterdiği istikamette çözümler. Yani onun davranışlarındaki bilinç veya motivasyon içgüdülerdir, akıl içgüdüsel yani nefsi isteklere varmak için kullanılan güçlü bir vasıta. İç dünyası bu şekilde yapılanmış bir insanın değerler sisteminde kendi varlığı ve tasarruf ettiği dünya yani İnsan-Dünya ikilisi ön plandadır. İnsanda nefis ve akıldan başka üçüncü bir güç daha vardır. Gönül adı verilen bu güç insana sevgiyi tanıtır ve tattır. Nefs menfaatler ve zaafılar peşinde koşarken gönül fedakârlığı ve meziyetleri talep eder. İnsanda gönül gücünü uyandıran, ona gizli hayatietini fark ettiren ve onu geliştiren kuvvet ise yalnız ilahi haberdur. Bu yüzden gönül gücü sadece ve sadece ilahi habere istinad eden vahiy medeniyetinin insanında vardır. Diğer bir deyişle gerçek sevgiyi ancak vahiy medeniyetinde eğitilmiş insan bilebilir ve diğer insanlara sunabilir. Diğerlerinin sevgi diye bahsettikleri şey içgüdülerin yönlendirdiği bedensel haz ile karışmış aldatıcı bir duygudur. Gönül gücü ile ilahi haberi alan ve onunla ilişkisini sürdüren insanda akıl yine problemleri çözmek hizmetini yüklenmiştir. Ama bu defa çözümler gönlün meyilleri istikametinde yani ilahi haberin çizdiği doğrultularda gerçekleşir. Bu durumda içgüdüler, yani nefis kontrol altına alınmıştır. O, hayatın ve meşru faaliyetlerin idamesi yolunda kendine tahsis edilen sınırlar içinde kalır. Böyle bir iç yapılanmaya sahip olan insan da dünyaya tasarruf eder, ancak bu tasarrufundaki temel bilinç ilahi emirler ve motivasyon da gerçek sevgidir. Bu tür insanın değer yargıları sistemi Allah-Ahret önceliklidir ve bu değerler İnsan-Dünya ikilisi ile bütünleşmiştir.

Çağımızda görülen teknolojik ağırlıklı toplum modelini kuran ve yaşatan insan, değerler sistemi itibarı ile İnsan-Dünya ikilisini öne çıkarmıştır. Bu yüzden onun toplumunda konfor ve refah çok üst düzeylere çıksa bile gerçek mutluluk elde edilememektedir. Çünkü mutluluğa erişmenin tek yolu sevgi ve fedakârlıktır, menfaat ve sömürü değildir. Gönül ilahi haberi alamadığı için gerçek mutluluğu veya daha doğru tabiri ile itminanı tanımayan teknolojik ağırlıklı toplumun insanı, bedensel rahatlık ve hazzı mutluluk sanmakta, zaman zaman da bu yanılgısını ruhunun derinliklerinde hissetmektedir. Hayatını yönlendiren değerler sisteminde köklü bir değişim yapmadan, kısacası İnsan-Dünya ikilisinin önceliği yerine Allah-Ahret ikilisinin önceliğini ikame etmeden tüm çevreye ve tüm insanlara dostça muamele etmesi, bedbahtlıktan sıyrılarak gerçek mutluluğu yakalaması mümkün değildir.

İnsan-Dünya ikilisinin önceliğine dayanan sistemin ürünü olan teknolojik ağırlıklı toplumun tüm beşeriyeti tehdit eden maddi ve manevi problemleri her ne kadar zahiren teknolojiden kaynaklanıyor gibi görünüyorsa da bu sorunları doğuran ana sebep, ona bu yolu gösteren ve açan dünya görüşüdür. Allah-Ahret ikilisinin önceliğine ve bu değerlerin İnsan-Dünya ikilisi ile imtizacına dayalı değerler sisteminin üreteceği teknolojik model çok

başka ve insani olacaktır. Ancak halen yürürlükte olan sistem, insanları öylesine şartlandırmış ve yönlendirmiştir ki, pek az kimse müstesna, kitleler bu sistemi tek ve alternatifsiz olarak algılıyorlar. Şu halde yapılacak ilk iş mevcut sistemi tarihi ve kültürel köklerine giderek derinlemesine sorgulamakla başlamaktadır.

### 3. SONUÇ

Teknolojik ağırlıklı toplumun içine girdiği çıkmazdan kurtulması veya böyle bir noktaya henüz gelinmemişse gelecek zamanlarda da bu tür problemlerle karşılaşılması için çağın yaşama biçimini Allah-Ahret öncelikli sistemin değer hükümlerine göre sorgulamak ve değerlendirmek gerekir. Bu çabalar sonucunda yeni ve sözlü edilen değer yargılarına uygun bir yaşama biçimi geliştirilebilir. Bu biçimde şüphesiz teknoloji de yerini alacaktır, ama toplum tarafından bir başka biçimde algılanarak, değerlendirilerek ve üretilerek yer alacaktır. Başlangıç olarak ferd ve cemiyet ölçeğinde ihtiyaç ve konfor tanımı, Allah-Ahret öncelikli sisteme göre yeniden yapılmalıdır. Sonra üretim, tüketim ve moda çevrimi ve peryotları özgün bir biçimde ve aynı değerlere göre yeniden değerlendirilmelidir. Bu çalışmalar günlük hayata yansır ve bir yaşama biçimi olarak uygulanırsa bir anlam ve kıymet kazanır, aksine günlük hayata yansımaz ve uygulanmazsa ağırlığını ve önemini kaybeder ve dayandığı Allah-Ahret ikilisinin de önceliğini aşındırmaya başlar. Çünkü insan, inandığının yaşanamamasına uzun bir süre dayanamaz, tedrici bir biçimde ya inancını değiştirmek zorunda kalır ya da yaşama biçimi değişir. Kısacası, Allah-Ahret ikilisinin üstünlüğünü kabul ettiği halde teknolojik yönden İnsan-Dünya ikilisinin önceliğine uyanlar gibi bir biçimde yaşayanlar ve bunu çağdaş imkanlardan yararlanma gibi çok makul görülen bir gerekçe ile açıklayanlar gerçekte büyük bir çelişki içinde kendi bindikleri dalı kesmektedirler. Hedef, şu anda uygulaması olmadığı için imkansız gibi görülen, lakin ihlasla yola çıkıldığında sanıldığı kadar zor olmadığı hemen anlaşılacak bir atılımda bulunmaktır. Bu atılım Allah-Ahret öncelikli sisteme göre teknolojinin yeni bir biçimde kullanıldığı bir yaşama biçimini gerçekleştirmek yolunda olacaktır. Bu biçim hemen elde edilecek bir olgu değil, bir süreçtir, zamanla islah edilerek gelişecek, böylece Allah-Ahret değerlerinin üstünlüğüne inanan insan medeniyetinin yüzyıllar öncesinde kalan muhteşem tezahürlerine yeniden şahit olacaktır. Bu aynı zamanda ona ilahi takdirin yüklediği bir vebidir.

# İslam Dünyasına teknoloji transferi

Muhammed ZAMİR\*

\*Muhammed Zamir  
Bengladeşli olup, şu  
anda İslâm  
Konferansı  
Teşkilatı'nda çalışan  
bir diplomatır.  
İKT de bilim ve  
teknoloji müdürü  
olarak çalışır. Şu  
anda siyasi işlerle  
ilgililiktir.  
Zamir, müslüman  
ülkelerin bilim ve  
teknolojideki  
gelişmeyi teşvik eden  
bir anlayışı ve sonuç  
alıcı çalışmaları  
ortaya koymaları  
ayrıca gelişmiş ülkel-  
erde teknoloji trans-  
feri yönlemlerine de  
önem vermeleri  
gerekliğini düşünmek  
tedir.

**İ**slam bilgi edinmeyi, bilim ve teknolojiye ilerlemeyi sağlamaya çalışır. Bu da icat etme kabiliyeti, yenilikler ve tabiatın sırlarını keşfetme yoluyla olmaktadır. Elde edilen bilgi daha sonra insanların yaşam koşullarını ve manevi koşullarını geliştirmek için kullanılmakta, böylece kişilerin yalnız birbirleriyle uyum içinde değil, aynı zamanda çevreleriyle de uyum içinde olması sağlanmaktadır.

20. yüzyıl birçok önemli değişime tanıklık etmiş, bu değişimler günümüzde dünya manzarasına yön vermiş ve 21'inci yüzyıldaki yeni eğilimleri hazırlamıştır. Geçen 50 yılda bilim ve teknolojiye büyük gelişmeler olmuştur, ki bu gelişmeler atomun sırlarının bulunması ve en küçük ölçüdeki yaşayan hücrelerle, daha büyük ölçüde uzayın keşfidir.

Bununla beraber, bilgide bu patlama; bilimi keşfedenler ve yeni bilgileri kullananlar ve bilimi dışarıdan alanlar şeklinde dünyamızı bölmüştür.

Gelişmekte olan ülkeler gibi, İslam ülkeleri de toplumların melezeleştirilmesi, hayat teknikleri, enerji, elektronik, elektrik akımını ileten materyeller ve yenilenebilir enerji gibi alanlardaki teknik gelişmelerden faydalanmışlardır. Ne yazık ki İslam ülkeleri, bu teknolojik gelişmelerin faydalarını alırken, yenilikler çıkarmak, icat etmek yenne sadece teknoloji ithal eden, teknoloji alan duruma düşüldü.

20'inci yüzyılın sona ermekte olduğu şu yıllarda; müslümanların bugünkü durumlarını düşünmeye ihtiyaçları vardır. Müslümanların kendilerini geçmişin sahnesinden seyretmelerine gerekir ki geçmişte altı yüzyıl boyunca bilimde, teknolojiye, ekonomide politikada ve insanla ilgili her konuda lider olmuşlardı. Kutsal Kur'an'ın öğrettiklerini anlamak müslümanları her yerden ilim öğrenmeye ve yeni bilimsel bilgileri insa-

noğlunun mirasına eklemeye yöneltmiştir.

İslam ülkeleri yıllar süren sömürge yönetimi sonrası siyasi bağımsızlıklarını başarıyla kazanmışlardır. Fakat İslam ülkelerinin fakirlik ve az gelişmişliğe karşı mücadeleleri yeterli olamamıştır.

Bizler için, Müslüman ülkelerin niçin geri kaldığının sebeplerini anlamak ve bunları dikkatle yansıtmak zamanı gelmiştir. Kendi kendimize, Müslümanlar gelişmenin temel esaslarını uyguluyorlar mı? diye sormamız gerekiyor. Geçmişte olduğu gibi, günümüzde de bilime enişmek için bir çabamız var mı? Katılımımız var mı? Bundan emin olamamız gerekiyor.

Kutsal Kur'an'da 1700'den fazla ayetin zihn fonksiyonları ve muhakeme ile ilgili konulara değindiğini hatırlamakta yarar vardır. Bilimsel sorgulama, araştırma yoluyla yeni bilgiler öğrenilmesi konularına Kur'an'da değinilmiştir. Kur'an; Müslümanları gözlemlemeye, ölçmeye ve tabiatın doğayla ilgili olaylarını analiz etmeye çağırır, inancımızı derinleştirmek için bu gereklidir. Kur'an bilgi edinmeyi (eğitim), yeni bilgiler üretmeyi (bilim), bilgiyi insanoglunun yaranna kullanmayı (teknoloji), özel sektörü alışveriş yapmaya teşvik etmek (girişimcilik davranışları), serbest alışverişe ticarette izin vermeyi (ortak pazar) ve ekonomiyi sosyal adalet ilkelene göre işletmeyi (kalkınmadan faydalanmak için eşit dağıtım) emreder.

Müslümanlar İslam'ı doğru olarak anladığı muddetçe; yalnız büyük ekonomik güç olarak devam etmezler, aynı zamanda bilim ve teknolojinin gururlu sancaktarı da olurlar.

Ne yazık ki, bu şanlı eğilim birçok faktör tarafından tahrip edilmiştir. Despot yöneticiler kendi kendini ifade etme hüriyetini bastırmışlardır. Dini liderler Kutsal Kur'an'ı dar açıdan yorumlayarak bir nevi dine suikast yapmışlar-



dır. Tümevarımcı muhakeme, kültürümüzdeki gerçek statüsünü yitirdi. Bilimsel araştırma alışkanlığı ve arzusu sona erdi, İslam aleminde teknolojinin modası geçti, ekonomik büyüme durdu ve geri çekilme işlemi galip gelmeye başladı.

Sonuç felaket olmuştur. Modern dünyada İslam ülkelerinin düştüğü bataklık bunun kanıtıdır bazı ekonomik ve sosyal göstergeler bu ve İslam dünyasında şu anda devam eden dezavantajlar buna şahittir. Mesela;

a) Müslüman ülkelerin çoğunluğu gıdalarını temin etmede; kendi kendilerine yeterli olmamaktadır. Müslüman ülkeler dünyanın yüzde yirmi dört ünü (24) teşkil etmektedirler. Bunun yüzde 9.8'i işlenebilir ve yüzde 2'si sulanabilir arazi. Bu yeterli olmayan duruma rağmen sadece birkaç İslam dünyası bilim adamı kurak veya yarı kurak toprakların zirai gelişmesi için çalışmaktadır.

b) İslam ülkelerinin yeterli kaynakları ol-

mamasına rağmen, toplam nüfusu 1 milyar 150 milyona ulaşmıştır. Yani dünya nüfusunun yüzde 19.5'i yıllık ortalama nüfus büyümesi İslam ülkelerinde yüzde 2.6 olup, dünyada en yüksektir. Bu rakam gelişmekte olan ülkelerde yüzde 2, endüstrileşmiş ülkelere ise yüzde 0.5'tir. Bütün dünya ortalama yüzde 1.82'dir. Açıkça; bu sınırlanamayan hızlı nüfus artışı fakırlığı da artırmıştır.

c) İslam ülkelerinin toplam fakırlık seviyesi, Gayri Safi Milli Hasıllarının karşılaştırılması ile daha iyi anlaşılır. 45 İslam ülkesinin gayri safi milli hasılları (GDP) (Orta Asya Cumhuriyetleri hariç) 1988 yılında 765 milyar dolara ulaştı. Oysa sadece GDP'ı 949 milyar dolardı. Popüler inanışın

aksine, petrolce zengin ülkelerin GDP'si Brunei de dahil sadece 140 milyar dolardı, 1990 yılı itibarıyla. Oysa Belçika'nın GDP'si 154 milyar dolar, İsveç'in GDP'si ise 160 milyar dolardı.

d) Nüfusları 700 milyonu bulan 21 İslam ülkesi Birleşmiş Milletler fakırlık sınırı olan 500 dolar veya daha az yıllık GNP gelirini kıstas alındığında fakır sınıfına girmektedir. Sadece nüfus itibarıyla İslam ülkelerindeki nüfusun yüzde 2'si yani toplam 6 İslam ülkesi yüksek gelirli zengin (6000 dolar GDP ile yıllık) sınıfına giriyor.

e) Bilim ve teknolojinin ihmal edilmesi ve son birkaç yüzyıldır hazır kaynaklardan yeterince faydalanılamaması İslam ülkelerini fakırlaştırdı. 32 İslam ülkesinin ağır yükü haline gelen dış borçlar 340 milyar lara yani GDP (Gayri Safi Milli Hasıla'nın) yüzde 70'ine yaklaştı.

Bu ülkelerin ödedikleri borç 1990 yılında dışarıya yaptıkları ithalatın yüzde 31'i tutarındaydı. Bu ülkelerin kalkınmalarında

bilim ve teknolojiyi ihmal etmeleri sonucu düşük verimlilik, işgücünün yeterince kullanılamaması, kapital ve tabii kaynaklardan yeterince faydalanamama gibi olumsuz sonuçlar doğmuştur.

f) 1990 yılında İslam ülkelerinde okuma yazma bilmeyenlerin oranı yüzde 45 idi. Yaklaşık 300 milyon yetişkin insan okuma yazma bilmiyor. Nasıl olur da böyle yüksek okuma yazma bilmeyen insanlarla ılerleme sağlanır? Sadece Bahreyn, Irak, Ürdün, Lübnan, Brunei, Endonezya, Malezya ve Maldivi'de yetişkinlerinden okuma yazma bilmeyenlerin oranı yüzde 25 ve daha azdı. Okuma yazma bilmeyenlerin oranının yüzde 70'i geçtiği ülkeler arasında Burkina Faso, Mal, Nijerya, Çad, Somali, Moritanya, Djibouti, Sudan ve Afganistan vardır. Durumu düzeltmek için birtakım gayretler sarfedilmiş fakat başarılı olunamamıştır. Evet, İslam ülkelerinde okuma yazma bilmeyenlerin oranı 1970 yılında yüzde 67 iken bu sayı 1990 yılında yüzde 45'e düşmüştür.

Yani okuma yazma bilmeyenlerin oranında bir azalma olmuştur. Bu azalma; yüksek nüfus artışı göz önüne alınırsa çok önemsiz kalır. Ancak İslam ülkelerinde okuma yazma bilmeyenlerin oranını yüzde 10'un altına indirmek 2068 yılında mümkün olabilecektir. Müslüman olmayan ülkelerdeki eğitim alanındaki gelişme ve başarılar dikkate alındığında, 2068 yılında okuma yazma bilmeyenlerin oranını İslam dünyasında yüzde 10'un altına indirmek çok büyük bir başarı olmayacaktır.

g) Bu eğitim problemi; eğitime katılımın tabiatına da aksetmiştir. 1990 yılında İslam ülkelerinde ortalama ilkökula gitme oranı yüzde 74.3 iken bu oran gelişmiş ülkelerde yüzde 90 idi. Yine İslam ülkelerinde ortaokula

gitme oranı yüzde 34 iken; bu oran gelişmekte olan ülkelere yüzde 41 idi. İslam ülkelerinde ortaokula gidenlerin sadece yüzde 8.9'u teknik okula giderken bu rakam endüstrileşmiş ülkelere yüzde 37.6 idi.

h) İslam ülkelerinde eğitime sarfedilen para, silahlı kuvvetlere sarfedilen paradan daha azdır. İslam ülkelerinde; silahlı kuvvetlere gayri safi milli hasılların yüzde 10.6'sı harcanırken eğitime harcanan para GDP'nin yüzde 4.9'udur. Oysa Müslüman olmayan ülkelere eğitime silahlı kuvvetlerden daha büyük oranda para harcanır.

i) İslam ülkelerinin birçoğu aynı şekilde sağlık sektöründe de acı çekmektedir. Bunun en iyi örneği İslam ülkelerindeki çocuk ölüm oranlarıdır. İslam ülkelerinde 1989 yılında ortalama 5 yıldan küçük çocukların ölüm oranı 147 idi. 1990 yılında halkın yüzde 37.3'ü sağlık hizmetlerinden yoksundu. Ayrıca İslam ülkelerinde halkın yüzde 47'i sağlıklı emin içme suyuna kavuşma-



muştı. Kaynakların kötü yönetimi kendi kişisel dinamizmini yarattı ve İslam dünyasına değişik problemleri ve konuları meydana getirdi. Bu unsurların hepsi yanyana konursa 1 milyardan fazla Müslümanın hayat standardını etkiler

İslam Ülkeleri Devlet Başkanları, bilim ve teknolojinin kalkınmadaki önemini başından beri anlamışlardır. Bunu, İslam Ülkeleri Devlet Başkanlarının konuyla ilgili demeçlerinden ve bu politikaları aksiyona çevirmek için kurulan müesseselerden, bu kuruluşların yapısından anlamak mümkündür

Birinci İslam Konferansı, Konferansın yapıldığı Rabat'ta 1969 yılında; OIC üyelerinin ekonomik, bilimsel, kültürel ve manevi konularda birbirlerine danışacaklarını ve işbirliği ve yardım anlayışıyla hareket edeceklerini açıklamıştı. Ayrıca Mekke'de 1981'de yapılan 3 İslam Zirve Konferansı ve bunu takip eden 1984 Kazablanka Konferansı ile 1987'de Küveyt'te yapılan İslam Zirve Konferansı'nda bilim ve teknoloji konuları görüşülmüştür. Bu sarıh politikalar 1980 yılında İslami Bilim, Teknoloji ve Kalkınma Vakfı'nın Cidde'de, Bilim ve Teknoloji Daimi Komitesi'nin 1981'de Islamabad'da İslam Eğitim, Bilim ve Kültürel Örgütü'nün 1981'de Rabat'ta ve İslam Bilim Akademisi'nin 1986'da Amman'da kurulmasına vesile olmuştur.

Comstec'in 1986 yılında aldığı karar çerçevesinde altı (6) adet İslam şebekesi bilim ve teknoloji alanında faaliyet göstermek üzere kuruldu. Bu şebekeler (kuruluşlar) aşağıdaki ülkelerde:

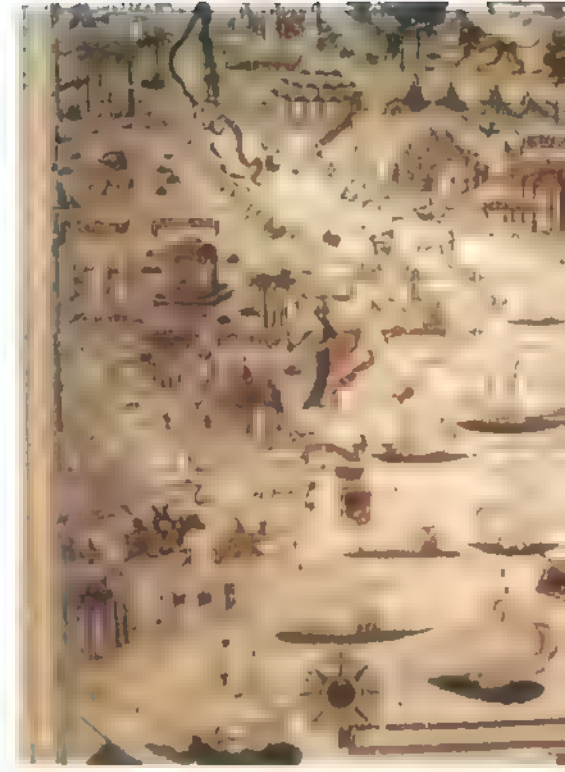
- a. Deniz bilimleri, Türkiye'de
- b. Biyoteknoloji, Mısır'da
- c. Tropikal sağlık ve ilaçları, Malezya'da
- d. Su kaynakları, Ürdün'de
- e. Uzay Araştırmaları, Teknolojisi ve uygulamaları, Pakistan'da ve yenilenebilir Enerji kaynakları yine Pakistan'da kuruldu.

Bilim ve teknoloji alanında müşterek araştırma programlarında İslam Bilim ve Teknoloji Vakfı birleşme noktası olmuştur. Bu anlamda İslam Bilim ve Teknoloji Vakfı (IFSTAD) tetkik ve araştırma yaparak İslam ülkelerindeki bilim ve teknolojinin, insan gücünün ve eğitim ve araştırma kurumlarının gerçek niteliğini anlamamıza yardımcı olmuşlardır.

COMSTECH aynı şekilde yürütme planı çerçevesinde 8 (sekiz) program alanında özel çalışma grupları kurmuştur. Bunlar:

- a. İnsangücü geliştirilmesi,
- b. Kurumsal gelişme
- c. Yardımlaşma ve bağlantı
- d. Enformasyon ve belgeleme
- e. Teknoloji transferi
- f. Deniz bilimlerinin geliştirilmesi
- g. Gıda ve tarım ve
- h. Enerjidir.

IFSTAD gibi (IAS) İslam Bilim Akademisi de değişik İslam bölgelerinden bilim adamları



arasında fikir alışverişini sağlamakta ve İslam dünyasının kalkınmasında bilim ve teknolojinin rolü konusunda görüş alışverişini sağlamaktadır. Bu anlamda İslam Bilim Akademisi çeşitli Müslüman ülkeler arasında bilim ve teknolojik yardımlaşmayı artırmak için çeşitli etkinlikler düzenlemişlerdir

Ote yandan, İslam Eğitim, Bilim ve Kültür Kuruluşu (İSESCO) üye ülkeler arasında eğitim, bilim, kültür, tatbiki bilimlerin geliştirilmesi ve İslami değerler çerçevesinde ileri teknolojinin kullanılması konusunda üyeler arasında genel yardımlaşmayı sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu anlamda; UNESCO, UNDP ve Birleşmiş Milletler sisteminin diğer organlarıyla İslam dünyasına ait şu alanlarda ilerleme gösterilmeye çalışılmaktadır.

- a. Bilimin öğretilmesi
- b. Bilimsel insangücü için hazırlık,
- c. Araştırma ve Geliştirme Enstitüleri arasında işbirliği şebekeleri kurulması.

Bir malı kuruluş olmasına rağmen İslam Kalkınma Bankası (IDB) İslam ülkelerinde bilim ve teknoloji sektörünün kurumlarının altyapısının hazırlanmasına destek vermiştir. (IDB) İslam Kalkınma Bankası yardımlarını ya teknik yardım ya da özel yardım hesabından verdi. Teknik yardım hesabı, endüstri, tarım ve hizmet sektöründe proje hüviyeti, fizibilite çalışmaları ve kalkınma projelerinin dizaynı konularında yardım etmiştir. IDB bu kaynakları borç olarak, bazen de bağış niteliğinde vermiştir. 1993 yılı





na kadar İslam Kalkınma Bankası (IDB) 34 İslam ülkesinde 200 projeyi onaylamıştır. Toplam teknik yardım 100 milyon US dolarını bulmuştur. Özel Yardım Hesabı adı altında IDB tarafından üyeleri arasındaki teknik işbirliğini teşvik amacıyla programlar düzenlenmiştir. Ayrıca İslam ülkeleri kuruluşu dışındaki ülkelerdeki Müslüman topluluklara burslar yoluyla yardım edilmiştir. Bu hesaptan önemli miktarda para verilmiştir.

Ne yazık ki, İslam ülkelerinin bu örgütleri kurarken gösterdikleri gayret, bu ülkeler tarafından onaylanan program ve projelere mali kaynak sağlamada gösterilemedi. Yapılacak çok şey var. Fakat optimist bir kişi olarak, bardak yarıya kadar boş değil demiyorum. Bardak yarısına kadar dolu diyorum.

#### **TEKNOLOJİ TRANSFERİ VE BİLİM VE TEKNİK KAPASİTESİNİN İSLAM ÜLKELERİNDE ARTTIRILMASINA YÖNELİK TEKLİFLER**

Geleceğe baktığımızda, İslam ülkeleri iki ayrı alternatifte sahiptir. İlk seçenek: Herşeyi olduğu gibi devam ettirmektir. Örneğin çok fakir olarak kalmak ve az gelişmişlik ekonomik teknolojik, politik ve askeri alanlarda başkalarına güvenme. Ayrıca ulusal ve bölgesel ölçekte sosyal huzursuzluklar ve politik karışıklıkları beklemektir.

İkinci seçenek: Tedrici fakat devamlı dönüşümdür. Bu dönüşüm İslam ülkelerini geliştirmekte olan ülkeler sınıfından gelişmiş ülkeler sınıfına taşır.

Bununla birlikte, İslam ülkelerinde teknolojik gelişmenin otomatik olacağını ve hükümetlerin formül haline getirdiği plan ve stratejilerle teknolojiye dayalı bir kalkınmanın kolay olacağını düşünmek saflık olur. Bu anlayış yeterli olmayacaktır.

Bu planların tatbiki için toplumun bir takım değişikliklere uğraması gerekiyor. İlerleme ve sosyal değişme azmine uygun olarak toplumun da değişmesi gerekir.

İslam ülkelerinde bilimin yıllardır zayıflayan statüsü ilk önce tersine çevrilmelidir. Ayrıca ifade hümiyetinin de gözden geçirilmesi gerekmektedir. Önemi geçmişte azalan tümden gelim muhakeme, tekrar kültürümüze kazandırılmalıdır. Sonuç olarak bilimsel sorgulama teşvik edilmelidir.

Bütün bu faktörler yeniden yerleştiğinde bilim; bizler arasında yenni tekrar alabilir. Mantığa dayalı bağımsız muhakeme dinde ve dünyevi meselelerde bu değişimi kolaylaştıracaktır.

Bu ilk adım olacaktır. Bizim değişimimiz için bir plan yapmamızda bize yardımcı olacaktır.

Bu kompleks işin disiplin, sabır, anlayış ve işbirliği gerektirdiği bilinciyle çalışmalara başlamalıyız.

İslam ülkelerinde bilim ve teknik alanında gelecekteki gelişmeler, kendimize ait olan bir (SET) bilim ve teknik kapasitesinin geliştirilmesine bağlıdır. Bu bilim ve teknik kapasiteyle ve ulusal kararlılıkla başarı elde edilebilir.

İslam ülkeleri tek tek bilim ve teknoloji kapasitesini bütün sektörlerde geliştiremezler. Çünkü hüçbirisinin gerekli insan ve mali kaynakları buna yeterli değildir. Bununla birlikte, hep beraber bugünkü teknolojiyi iyice öğrenmeye ve bu teknolojiyi kullanarak yeni teknolojiler yaratmak potansiyelleri vardır. Bunu makûl bir zamanda yapma imkanlarımız da vardır.

İslami gayretlerin hedefi mükemmel bir S&T (bilim ve teknoloji) kapasitesi geliştirmek ve bu kapasiteyi devam ettirecek ekonomik kalkınmayı sağlayabilmektir. Bu amaçlara ulaşmak için kalkınma stratejileri teknolojiye dayandırılmalıdır. Bir başka deyimle, emek, kapital ve toprağa güvenerek ekonomik büyüme sağlama yerine icat etme, yenilik ve teknik değişim teşvik edilerek ekonomik büyüme sağlanmalıdır.

Bilim ve teknik (S&R) politikası, sosyo ekonomik planlama işlemi ve yöntemiyle bütünleşmeli, çeşitli ekonomik sektörlerin mal ve hizmet üretiminin bilim ve teknoloji politikalarıyla çelişkisi önlenmelidir.

Yerli, kendimize ait (S&T) bilim ve teknoloji politikası yapmak kolay bir iş değildir. Tam tersine bu kapasiteyi meydana getirmek en önemli görevimiz olacaktır. OECD ülkelerinin çoğunluğunun bugünkü duruma gelmeleri bir asırlık bir zaman almıştır. Sonradan gelen Güney Kore, Tayvan, Singapur ve Hong Kong 40 yılı aşkın yoğun çabalar sonucu önemli teknik ilerlemeler sağlamayı başardılar.

Kendimize ait olacak kapasitenin beş merhalesi vardır

a) Bilgiye dayanan karar verme kabiliyeti ve teknolojiyi kullanmak ve devam ettirmek,

b) Teknolojiyi seçerken ve kullanırken yeterlilik

c) Teknolojinin doğuş kapasitesi

d) Teknoloji yaratmada tecrübe.

e) Diğer dört merhaleyi destekleyecek güçlü bilim ve teknik donanım.

Kendilerine ait bilim ve teknoloji kapasitesini yaratmakta başarılı olmuş ülkelerin tecrübeleri, hükümetlerin aşağıdaki sekiz alanda bu kapasiteyi anlamlı hale getirmek için kendilerinin de çalışıp çaba sarfetmeleri gerekmektedir. Bunlar;

a) Endüstrinin büyümesi için teknolojinin promosyonunu stratejinin bir parçası olarak görmek gereği. Bu ise, kalıcı makro ekonomik şartlar gerektirir, ayrıca ihracatı teşvik eden ve rekabeti ve yaratıcılığı teşvik eden bir endüstri politikası gerektirir.

b) Kısa, orta ve uzun vadeli seçimler yoluyla ülke içi kapasiteyi çoğaltmak, teknolojiyi içine çekerek teknik mahareti arttırmak.

c) Uluslararası teknoloji transferlerini teşvik etmek. Bu ise doğrudan yabancı yatırımı teşvik edecek politikaların benimsenmesiyle, ruhsat işlemlerinin basitleştirilmesiyle ve mukavele prosedürüyle gümrük tarifelerini ve gümrük tarifesine girmeyen sınırlamaları düşürerek dışardan lüzumlu, faydalı sermaye gelişini temin ile; uluslararası piyasada yeni teknolojileri arayıp bulan merkezlerin kurulmasını sağlamak.

d) Bilim ve teknoloji uzantı servisleriyle küçük ve büyük yerli firmalarla yabancı firmalar arasında işbirliğini temin ederek yüksek düzeyde standartlarını test prosedürü ve kalite güvenliği ile teknolojinin yayılmasını sağlamak.

e) İmalat şirketleri ile ulusal bilim ve teknoloji sistemleri arasında bağlantı kurarak (R&D) araştırma ve geliştirme sonuçlarını ticari hale getirmek, endüstriyel fonlarla araştırma ve geliştirme enstitüleri arasında ortak projeler için fon ayırmak ve yaratmak, (müşterek araştırma ve geliştirme projelerinden eğitim seminerleri ve ziyaretlere kadar), araştırma ve geliştirme sistemlerinin kendi kendine yeterliliği konusunda ölçüler ve teşvikler getirmek, bilim ve teknoloji hizmetlerinin satışını ve araştırma ilkelennü belirlemek.

f) Teknolojik gelişme için kredi programları ve kredi garantisi temini ile yeni teknoloji yatırımları için yeterli fon ve mali seçeneklerin temini ve kapital bulma.

h) Patentler, ticari markalar ve telif hakları gibi entellektüel hakları korumak, kanunları uygulamak, uygun kanunları kabul etmek, entellektüel haklarla ilgili toplantılara katılıp, kuruluşlara üye olmak.

Bu çabalar devam ederken, planlamacılar bilim ve teknoloji politikalarını ve planlarını ulusal sosyo ekonomik kalkınma gayretlerine uydurmalıdır. Bunun amacı, niteliğe ait veya maddi olmayan girdiler, yüksek bir kalkınma ve ekono-

mik büyümede daha büyük bir roldür.

Teknolojiye dayalı kalkınma şöyle bir politikanın ve planın devamıdır;

a- Ulusal kapasiteyi kuvvetlendirecek; bilim ve teknolojiye bilimin kullanılması, bilimin adapte edilmesi ve üretkenliği

b- Üretim sektörlerinin promosyonu ve kendimize ait bilim ve teknoloji sisteminin faaliyetleri.

c- Yabancı kaynaklardan alınan teknolojinin transferinde teknolojilerin değerlendirilmesinde, seçiminde, elde edilmesinde, adaptasyonunda ve içine çekilmesinde ve özümsemesinde ulusal kapasiteyi arttırmak.

d- Ekonomide ve bilim ve teknolojiye kendi kendine yeterli olma hedefini yakalamakta ulusal gayretleri desteklemek.

Gerçek teknoloji transferlerine değinmeden bu konuşmaya son vermem mümkün olmayacaktır. Bu durum, teknolojiyi ithal edenlerin, ithal edilen teknolojiyi kullanarak kendi teknolojilerini yaratma başarısını göstermeleridir. Bunun anlamı, yeni yeteneklerin ve neyin nasıl yapılacağını bildiren teknolojik taklit, adapte etme ve yaratmadır. Eğer bu şartlar yerine getirilmezse, teknoloji transferi yüzeyde kalır. Buna göre, İslam ülkelerinde teknoloji transferi için aşağıdaki şartlar sağlanmalıdır

a- Teknolojiyi alan ülkelerin şirketleri teknolojinin özünü, nüvesini ithal etmelidir, almalıdır

b- Teknolojiyi alan önce dışardan alınan teknolojinin özünü tam olarak öğrenmeli sonra aşağıdaki hususlarda yeterli olabilecek bir seviyeye gelmelidir. Bunlar;

(i) Aynı veya birbirine yakın endüstriyel faaliyetlere adapte olma, bu endüstrilerde çeşit kazanma,

(ii) bağımsız ürün geliştirme,

(iii) bağımsız sistem geliştirme.

(c) Teknolojiyi alan, market (pazar) şartlarındaki değişiklik için her an hazır olmalı ve projesini değiştirerek, kaliteyi artırarak, yeni mamüller üreterek, pazardaki değişikliğe karşılık vermelidir

(d) Alıcı yan teknolojileri, kendi teknolojisini kullanarak veya araştırma ve geliştirme vasıtalarını kullanarak veya ulusal araştırma ve geliştirme sisteminden istifade ederek yan teknolojiler yaratabilmelidir.

İslam Konferans Örgütü, Genel Sekreterliği, yan kuruluşları, ihtisas ve yakın kuruluşları ile bu yönde özel çaba göstermektedir. Önümüzde zor bir yol vardır. Fakat ümidimizi kaybetmemeliyiz.

Nihayet, eğer çabalarımızı devam ettirirsek, Müslüman ülkelerinde (camıada) daha geniş bir insani ve mali kaynaklarımız olacaktır. Bu kaynakların dikkatli kullanılması bizi gelecekteki yuzyıla taşıyacaktır



# Sanayi Yüksek Konseyi Sonuç Bildirgesi

(Abant, 10-11 Şubat 1994)

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen 1. Sanayi Yüksek Konseyi, Sanayi ve Ticaret Bakanı Sn. M. Tahir KÖSE başkanlığında aşağıdaki gündemle 11-12 Şubat 1994 tarihinde aşağıdaki gündemle toplanmıştır.

- 1- Sanayinin Rekabet Gücü ve Stratejisi,
- 2- Sanayide Önceliklerin Belirlenmesi,
- 3- Sanayi Coğrafyası ve Alt Yapı

Ekte listesi verilen 1. Sanayi Yüksek Konseyi katılımcıları, geniş bir katılımı gerçekleştirilen böyle bir toplantının çok önemli ve olumlu olduğunu belirtmişlerdir. Bugüne kadar çeşitli nedenlerle bir araya gelemeyen devlet yetkililerinin, sanayi ve üniversite temsilcilerinin, bilimsel araştırma kuruluşlarının, meslek örgütlerinin, işçi ve işveren kuruluşları yetkililerinin ortak bir çalışmaya başlamasının da ayrıca çok önemli olduğu vurgulanmıştır.

Türkiye'nin içinde bulunduğu koşullarda ayrılık alanlarının değil ortak alanların tesbiti, öne çıkarılması ve maksimize edilmesi için çalışılması gerektiği belirtilmiştir.

1. Sanayi Yüksek Konseyi katılımcıları bu çalışmanın periyodik olarak yapılması ve böylece süreklilik ve etkinlik kazanması gerektiği konusunda görüş birliğine varmışlardır.

Toplantı sonucunda ağırlık kazanan ve genel kabul gören önemli konular aşağıda özetlenmiştir.

• Gelişmiş bir toplum aşamasına varmak için toplumsal uzlaşma gereklidir. Toplumsal uzlaşma, yaşam kalitesinin ekonomik alanda yükseltilmesi yanında çoğulcu ve katılımcı bir demokrasinin güçlendirilmesi ve kuvvetler ayrılığının pekiştirilmesini de kapsamak durumundadır.

• Türkiye'nin sanayi politikasının net olarak belirlenmesi zorunludur.

• Sanayileşme ve teknoloji politika ve stratejilerin temelinde Türkiye'deki tüm toplumsal kesimleri ve bu kesimlerin örgütleri ile devletin ilgili kurumları, bilimsel ve teknik araştırma kuruluşları ile üniversiteler tarafından ortaklaşa belirlenmelidir.

• Öncelikli sektörlerin, kritik teknolojilerin ve ıleri teknoloji ürünlerinin tesbiti gerekli olmakla birlikte; bu konu üzerinde uzun bir çalışma yapılmasını gerekmektedir. Ancak başlangıç olarak savunma sanayi gibi satın alınması güç veya mümkün olmayan teknolojileri içeren sektörler seçilebilir.

• Sanayileşme stratejisi ihracatı artırma ve ithalatı ikame etme ilkelerini birarada benimseyen ve yürüten dual bir ekonomik stratejiye oturtulmalıdır.

• Üstün beceriye, yüksek teknolojiye ve bilime dayalı yeni sanayileşme anlayışlarının oluşturulması gerekmektedir.

• Dünya pazarlarının çeşitlilik ve esneklik içeren ürünler isteği gerçeğinden hareketle, sanayinin rekabet gücünü bu yönde artıracak teknoloji, verimlilik ve yetişmiş insan gücü sağlanmalı, mevcut insan gücü en verimli şekilde kullanılmalıdır.

• Türk Sanayinin teknolojisini geliştirirken bugüne dek kullandığı dış kaynakların giderek iç teknoloji üretimine önem verilmelidir. Bunu yaparken de teknolojiye katkıda bulunmada; üniversiteler, TÜBİTAK, KOSGEB ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı vb. kuruluşların, etkin bir şekilde yerlerini almaları gerekmektedir.

• Belirli üniversitelere, sanayiye yönelik teknoloji ve bilgi üretim misyonu verilerek bu üniversitelerin yeni bir statüye kavuşturulması gerekir.

• Ar-Ge çalışmaları çeşitli kurum ve kuruluşların işbirliği ile belirli hedeflere yönelik olarak yapılmalı ve bu amaçla kullanılan kaynaklar artırılmalıdır.

Uluslararası rekabete katılım teşvik edilerek, firmaların içerde ve dışarda eşit koşullarla ticaret yapabilmesini engelleyen nedenler ortadan kaldırılmalıdır.

• Dünyada gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerdeki orta ve küçük ölçekli işletmelerin önemi çerçevesinde uygulanan özel teşvik politikalarının, bilgi, teknoloji, işletmecilik ve finans hizmetlerinin ülkemizde de uygulanması için gerekli önlemler alınmalıdır.

• Sanayi gelirlerini özendiren, spekülasyon nitelikli rant kazançlarını caydıran bir ekonomik politika benimsenmelidir.

• Özellikle hammadde ve enerjinin dünya fiyatları ile temini rekabet için gerekli görülmektedir.

• Teşviklerin doğrudan ödemeye sağlanması yerine kamuya yönelik ödemelere mahsubu çeşitli sorunları ortadan kaldıracaktır.

• Bürokraside ve mevzuatta sadeleştirmeye gidilerek sanayi yatırımlarında ve işletmecilik faaliyetlerinde etkinliğin artırılması gerekmektedir.

• Sanayileşmenin yaygın ve dengeli kılınması için sanayi, ulaştırma, enerji eksenlerini ve yerleşim dokusunu yeniden tasarımıyayan büyük mekan projeleri geliştirilmesi ve böylece üretim coğrafyası yenilenmelidir.

# Üretimde kültür ve teknoloji

Prof. Dr. Nazif GÜRDOĞAN

**S**on yıllarda büyük bir hız ve yoğunluk kazanan ticaretin baskısıyla dünyada sınırlar önemini büyük ölçüde yitiyor. Ürün, hizmet ve bilgi akışı söz konusu olduğunda, bir taraftan millî sınırlar ortadan kalkarken, diğer taraftan da dünya hızla küçülüyor. Küçülen dünyada ülkeler, ticari ve kültürel örgütler, yeniden yapılanmaya zorlanıyorlar

Yirmibirinci yüzyıla doğru değişik örgütlerde güç; sermaye ve teknoloji, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, geniş görüşlü, geçmişten geleceğe bakabilen ve iyi yetişmiş insan kaynaklarına doğru kayıyor. Şeyh Galip'in evrenin özü dediği insanın gücünün bilincine yeniden varılıyor. Ticarete olduğu gibi, kültür ve politikada da güç, yaratıcılar arasında ilk sırada yer alan insanın çevresinde odaklanıyor. İnsanın gücü, ekonomik, sosyal ve kültürel örgütlerle katlanarak artıyor

Gelecekte ekonomik ve kültürel savaş, geçmişte Batı dünyasında olduğu gibi, rekabeti kanlı bir savaşa dönüştüren Liberalizmin emperyalist uygulamasında olmayacaktır. Ondokuzuncu yüzyıl Avrupa'nın, yirminci yüzyıl ise Amerika'nın yüzyılı oldu. Gelecek yüzyıl, medeniyet bazında kendilerini aşma yolunda yarışanların olacaktır. Medeniyetler yarışında üstünlük, elindeki kaynakları en verimli bir biçimde kullananlara geçecektir

Verimliliği teknoloji, teknolojiyi de kültür belirleyecektir. Üretim teknolojiye, teknoloji de kültüre bağlı olarak zenginleşecektir. Çünkü üretimde verimliliğin artırılabilmesi için herşeyden önce sağlam kültür ve sağlıklı teknoloji gerekir. Sağlıklı teknoloji sağlam kültürle gelişir. Belirleyici olan teknoloji değil, kültürdür

Yirmibirinci yüzyılda ekonomik yarış, büyük örgütlerin, küçükleri ele geçirme gayretinden daha çok örgütlerin kendilerini aşmada kusursuzluğu arama yönünde olacaktır. Gelecekte insanlar gibi örgütler de durustlukta yarışacaklar.

Çünkü ıyılıkte yarışmadan ne ürün, ne hizmet ne de bilgi üretiminde gelişme olur. Şehirler gibi örgütler de erdemli yöneticilere ihtiyaç duyacaklar. Erdemli şehirlere benzer biçimde erdemli örgütler, erdemli yöneticilerle güç kazanacaklar. Küçülen dünya, yitirilen cenneti bulmak için yeniden Farabî'ye yönelecek

Geleceğin ekonomik, sosyal ve kültürel dünyasında alan el olmaktan çok veren el olma yolunda yarışanlar güç kazanacaklar. Bu yarışın öncuları ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda ürün, hizmet ve bilgi üreten örgütler olacaktır. Hangi alanda faaliyet gösterirse gösterebilirler, bütün örgütler kârlarını artırmaktan daha çok gelirleriyle giderlerini karşılamaya çalışmaya yönelecekler. Gelecek yüzyılın makinaları örgütlerdir

Örgütler önümüzdeki yıllarda ürün ihracatının yanında kültür ihracatının da vazgeçilmez aracı haline gelecekler. Aruk medeniyetler yarışının en güçlü ve en etkili silahı örgütlerdir. Bu yarışta kar transferinin yerini kültür ve teknoloji transferi alacaktır. Ülkeler, kültürlerini ürünleriyle birlikte pazarlayacaklar. Ürünlerine pazar bulamayan ülkeler, başka ülkelerin ürünlerine pazar olmak zorunda kalacaklar.

Dünya pazarlarında sağlam bir yer tutabilmek için dünya maliyetlerinin altında üretim yapmasını başarmak gerekir. İşletmeler arasındaki rekabette kısa vadeli hedeflerden daha çok uzun vadeli amaçlar önemlidir. Uzun vadede maliyetlerin düşürülmesi, kısa vadede kârların artmasından daha sağlıklıdır. Avrupa ülkeleri kalitesinde, Pasifik ülkeleri maliyetlerinde üretim yapamayan şirketlerin hem iç hem de dış pazarlarda rekabet imkânları giderek azalıyor. Üretimde maliyetleri düşürmek teknoloji, gelişmeleri yakından izlemeye bağlıdır. Teknolojideki ilerlemeler de, kültürdeki açılımlarla yakından ilgilidir. Çünkü kültürü ileri olmayanların, teknolojilerinin ileri olması mümkün değildir



Ürün, hizmet ve bilgi üretiminde maliyetler açısından dünyada sınırlar anlamını ve önemini büyük ölçüde yitirdi. Bunun için, Türkiye'nin artık Avrupa Birliği'ne katılıp katılmamasından daha çok dünya fiyatlarında üretim yapıp yapamaması önemlidir. Dünya maliyetlerinde üretim yapamayan Türkiye'nin, Avrupa Birliği dışında kalsa da sağlam bir ekonomik yapı kuramaz. Ayrıca Avrupa Birliği ülkeleriyle rekabete hazır olmayan Türkiye'nin Türk ve İslâm dünyası içinde de sağlam bir yeri olamaz. Türkiye Adriyatik'ten Çin'e kadar uzanan alanda söz sahibi olmak istiyorsa, öncelikle Avrupa pazarlarında vazgeçilmez bir yere sahip olmalıdır.

Dünya ötedünyanın bir işyeri olabilmesi için, bir ekonominin, bir kültürün, diğer ekonomi ve kültürlerle birarada yaşamasını bilmesi gerekir. Çünkü Mevlana'nın dediği gibi herşey karşıtlarıyla birlikte anlam kazanır. Düşmanları olmayan bir ekonominin bir kültürün dostları da olmaz. Türkiye Türk ve İslâm dünyasının ekonomileriyle işbirliği yapmak istiyorsa, Avrupa ülkelerinin teknolojisiyle yarışmaya hazır olmalıdır.

Türkiye Avrupa Birliği'ne girmiyorum diyerek, Batı ekonomi ve teknolojisiyle rekabet etmekten kaçamaz. Türkiye Avrupa Birliği'ne ister girsin, isterse girmesin, önünde ya da sonunda Avrupa ekonomileriyle karşı karşıya gelecektir. Bir ekonomi ve teknoloji başka ekonomi ve teknolojilerle rekabet etmeye hazır olmadıkça, gücünü ve canlılığını koruyamaz. Avrupa ülkelerine ürün ve hizmetlerini pazarlayamayan Türkiye, onların ürün ve hizmetlerine pazar olmak zorunda kalır. Kültür ve ekonomide ava çıkmayan ülkeler, başka ülkelere av olmaktan kurtulamazlar.

Tanhe bakılırsa her dönemde bayrağın ticareti izlediği görülür. Bir ülkenin ürün ve hizmetlerinin gımediği ülkelere kültür ve teknolojisi de gidemez. Bunun için N. P. Naipul gibi müslüman ülkeleri dolaşan batılılar vitrinlerde, Sony ve Hitachi gibi elektronik Japon ürünlerini görünce, Batı için korkulacak bir durum söz konusu olmadığını söylüyorlar. Batının ürünlerinin satıldığı her ülkede, batı kültürünün kaçınılmaz bir biçimde benimsendiğini görüyorlar. Ancak artık Amerika ve Avrupa ekonomik üstünlüğünü yitiriyor. Ekonomik güç Batı ülkelerinden Pasifik ülkelerine doğru kayıyor. Naipul'un örneğinde olduğu gibi artık vitrinleri batı ürünlerinden daha çok Japon ürünleri süslüyor. Önümüzdeki yıllarda Japonya'yı Malezya, Endonezya ve Türkiye izleyecektir.

Avrupa ve Amerika ticaretteki üstünlüklerini Pasifik ülkeleri lehine yitiriyorlar. Ticaretteki genleme ister istemez kültürel alana da yansımacaktır. Kültür ve ticarette müslüman ülkelerin güneşi doğarken, batı ülkelerinin güneşi ise batmaktadır.

Ekonomiler arasındaki savaş, maliyetleri düşürme ve verimliliği artırma yarışına dönüştü. Avrupa ülkeleri gibi müslüman ülkeler de gördü ki, kültür de bayrağa benziyor. Bir ülkenin ürün ve hizmetlerinin ulaştığı ülkelere, o ülkenin kültürü de ürünleriyle birlikte gidiyor. Kültür teknolojiyi, teknoloji de ekonomiyi yönlendiriyor.



100

# Taha Akyol'la teknoloji üzerine

röportaj Hüseyin KAHRAMAN

**I**lk hatılı bulgılar yeni teknolojilerin bugün ozon tabakasının delinmesine kadar gidebilecek tahribatlara sebep olabileceğini hiç düşünmüşler miydi? İlk müslüman bulguların yeni teknolojiler üretmek için bu nedenlerden dolayı acele etmediklerine dair görüşler var.

Bu görüşler doğru değildir. Ne Müslümanlar, ne Hristiyanlar ne de başkaları teknolojinin gelişmesiyle ozon tabakasının delineceğini görememişlerdir, düşünememişlerdir. Çünkü bunun için ozon tabakası hakkında bilginiz olması, sanayinin ürettiği bir takım gazların ozon tabakasını yok edeceğinin önceden teorik olarak bilinmesi lazımdı. Bunlar bilimsel terminolojide deney öncesi denilebilecek görüşlerdir.

*Benim kasdettiğim, netice itibarıyla buraya kadar gelen diğer bütün tahribatlar-  
dır*

Bugün teknolojinin gelişmesinin çevre-tabiat gibi birtakım hassas konularda zararları görülmektedir. İslam dünyasında sanayinin, teknolojinin gelişmemesinin sebebi, müslümanlar bunları gördükleri için değildir. İslam dünyası geri kaldığı için teknolojiyi üretmemiştir. Ayrıca, müslüman olunca da eğer insanlar sanayileşecekse bu sanayinin sakıncaları gene aynı şekilde ortaya çıkacaktır. Bunu önlemenin yolu gene bilim ve teknolojidir. Nitekim, ozon tabakasındaki yarılmayı veya çevre kirliliğini önlemek için de yeni teknolojiler geliştiriyorlar

*Batı'da Hristiyanlığın hakimiyetinin kalkmasıyla teknolojiye çok hızlı gelişmeler oldu. Şimdiyse yeniden bir dine dönüş söz konusu. Ayrıca Batılı yeni iktisatçılar aşırı büyümeyi yavaşlatmak için "negatif büyüme" gibi tezler ileri sürüyorlar. Acaba Batı bu konuda hata yaptığını mı düşünüyor? Yoksa zararların telafisini mi sağlamaya çalışıyor?*

Bana göre, telafisini sağlamayı düşünüyor Batı'da birtakım çok ufak ekzantrik gruplar (hippiler gibi), tabiata dönüş sloganıyla sanayi toplumunun tamamen dışında yaşamayı tercih ediyorlar. Ama genel trend, sanayi toplumundan yeniden tarım toplumuna dönmek, teknolojiye vazgeçmek değildir. Teknolojinin ve sanayinin meydana getirdiği bu sakıncaları ortadan kaldıracak kaynak kullanımı biçimleri meydana getirmek istikametindedir. Ayrıca şunu da belirtiyim, 'Avrupa'da Hristiyanlığın baskısının kalkması teknolojik gelişmeye yolaçmıştır' görüşü yanlıştır. Bu Fransız pozitivist aydınlanmacıların görüşüdür. Lâikçi ve pozitivist görüşlere geçerlik kazandırmak için, Hristiyanlığın, dini duyguların ve metafizik duyguların bilimsel düşüncüyü önlediğini ileri sürmüşlerdir. Halbuki Hristiyan dünyasına bakıyoruz, bugünkü teknolojiyi yaratan bilimsel düşüncenin kaynağını oluşturan ilk düşünürler dindar insanlardır; Pascal, Decart, bilhassa Bacon son derece dindar insanlardır. İslam dünyasında da teknoloji tabii ki sanayi toplumunu oluşturacak kadar gelişmemiştir. Ama gene, teknolojik düşünceye, deneysel düşünceye önderlik eden İbn-i Sina gibi, El-Biruni gibi deneyselci açıdan, bilim yaklaşımı yapan insanlar da dindar insanlardı.

*Ben bunu (Hristiyanlığın hakimiyetinin kalkmasıyla teknolojinin gelişmesi) yaşamın tarihi bir süreç olarak, aynen kabul ediyorum, asıl negatif büyümeye dikkat çekmek istiyorum.*

Bakınız, Çin'in nüfusu bir milyar. Bunların GSMH'ları fert başına 300-500 Dolar civarında. Bunlar 1000 Dolar'a yani Türkiye'nin yarısı seviyesine gelseler, dünya kaynaklarından bir milyar insan yerine sanki iki milyar insan tüketmiş olacak. Dünya kaynakları sonsuz değil ve bu sadece Çin'den verilen bir örnek. Fakat biz 60 milyon Türk olarak Türki-

ye'de 'Aman dünya kaynakları tükenmesin' diye bekleyemeyiz. Çünkü biz kaynaklarımızı tüketmiyeceğiz diye yerimizde saydığımız zaman o kaynakları atıl bırakmış oluruz. Ölkemizi geri bırakmış oluruz. Ve insanlarımızı televizyonda bu dünyanın refahını gördükleri bir çağda uzun süre tarım toplumunun kanaatkarlığına mecbur edemeyiz. Mutlaka gelişme, kalkınma olacak. Bunun sonucunda bütün insanlığı kapsayacak bir felaket varsa bile bu kaçınılmazdır. Ancak şimdi insanlar iyiyi yapmaktadır. Demektedir ki, "Acaba bu kaynakları ıkame edebilir miyiz, okyanusların dışından kaynak çıkartabilir miyiz, kaynakların

gısı, orman sevgisi, deniz sevgisi bızden daha fazladır Çünkü Batı, onlardan istifadesinin bilincine varacak düzeyde bir istifadeye sahiptir.

Teknoloji Batı'yı bir tür maddi tatminine ulaştırdığı için insanlar artık çevre gibi, estetik, kentin güzel olması gibi, tanrı değerlerinin korunması gibi moral değerlere yöneliyorlar. O ortamda da dini duygulara yönelişin işaretleri var. Ama sefalet içerisinde kıvranan toplumların bu entellektüel, ruhi, spiritüel ruhu yakalamaları mümkün değildir. Onun için Kur'an-ı Kerim'deki Bedevi-Medeni arasındaki farka dair ayetleri günümüzde nasıl tat-



Ömrünü uzatabılır mıyız, uzaydan kaynak getirebilir miyiz?" Bunlar insanlığın gelecek için şimdiden zihni hazırlığıdır. Dolayısıyla biz, negatif kalkınma gibi Türkiye için felaket olabilecek Batılı fantezilere kendimizi kaptırmadan % 5-% 10-12 gibi kalkınma hızımızı tutturmamız lazım. Bizim Batı'da dikkat etmemiz gereken, Batı'nın büyümesidir, küçülmesi değildir. Biz zaten ekonomik bakımdan küçük bir toplumuz. Niye negatif kalkınma bizim için örnek olsun?

*Elhette Türkiye'nin bu teze uymasını savunmuyorum. Ama neden Batılılar negatif büyümeyi düşünmeye başladılar ya da tercih ediyorlar?*

Batı negatif büyümeyi tercih etmiyor. Batı'da bütün ülkeler, kalkınma hızının hiç olmazsa yüzde ikinin altına düşmemesi için çirpiniyorlar. Ancak Batı'da bu büyümeyi yaparken tükenmekte olan kaynaklarımızı daha iyi koruyalım diye bir bilinç var. Bu materyalist, dünya pyerest dediğimiz Batılı insanın yeşil sevgisi, hayvan sevgisi, su sevgisi, deniz sev-

bik edeceğimizi düşünmemiz lazım. Bana göre, artık bedavetten-göçebelikten bahsedilmeyeceğine göre, gelişmiş-azgelişmiş insanın idrak düzeyiyle ilgili onlar.

*Teknolojik yenilikler yepyeni bir hayat tarzını da beraberinde getirdi. Batı'da da bizde de pek çok gelenek muzelik oldu.*

*"Batı'nın teknolojisini alalım, kültürümüze sahip çıkalım" görüşü ütopya mı?*

Burada 'kültür' kavramına ne mana verildiğine bağlıdır. Eğer kültürden tarım toplumunda yaşadığımız gibi çoğunlukla ufak yerleşim birimlerinde yaşayalım kastediliyorsa, bu görüş iflas etmiştir. Dikkatinizi çekerim ki, Kur'an-ı Kerim'de bile bedevilerle medenilerin idrakleri arasında ayrım yapılmıştır. Yani insanın bedevi olması yahut medeni (şehirli) olması Kur'an-ı anlamayı farklılaştırmaktadır. Öyle olunca, köylünün anlamasıyla kentinin anlaması da yahut kültür değerleri de ister istemez farklı olacaktır.

Ancak geleneklerden kastedilen, o geleneklerin taşıdığı felsefi değerleri savunmak,



onları yeniden üreterek manası olan bir hayat yaşamaksa sanayi toplumunun ve bilgi toplumunun yeni formları içerisinde bu felsefi, metafizik, ahlaki, dinî değerleri koruyarak yaşamak mümkündür. Nitekim, sanayi toplumlarında, bilgi toplumlarında aynı zamanda bir manevi diriliş de birlikte yaşanmaktadır. Teknolojiden vazgeçmeksizin, pozitif bilimlerden vazgeçmeksizin insanlarda yeniden bir maneviyata yönelik görülmektedir. Öyleyse kültürle teknolojinin çatıştığı veya çatışmadığı şeklinde bu problemi ortaya koymaya çalışmak yanlışır. Burada bir örnek vermek istiyorum. İbn-i Haldun, son derece dindar, sünni bir müslümandır. Hatta Vahdet-ı Vücutu, birtakım mutasavvıfeyi tekfir edecek derecede koyu dindar bir müslumandır. Mukaddime adlı eserinde geometri bilmeyenin doğru muhakeme yapamayacağını ileri sürmektedir Osmanlı alimlerinden Katib Çelebi, çeşitli fetva örnekleri vererek, geometri bilmeyen bir müslûnün adalet dağıtamayacağını ileri sürmektedir Ama Muceddidî El-Hisanî olan İmam-ı Rabbânî, Mek-tubat'ında "Geometrinin dünyada ve ahirette hiçbir faydası yoktur. Müslümanlar uzak dursun" demektedir Ayrıca mesela, büyük müfessir Fahrreddin Razi, geometriyi kuvvetle savunmuştur ama Osmanlı medreselerinde geometri okunmamıştır.

Bunların hangısı İslam'ın gereğidir? İkisi de İslam'ın gereği değildir. İkisi de İslam'ın gereği olmadığı gibi İslam'ın reddetmesi gereken görüşler de değildir. Dolayısıyla dinlerden bağımsız, din tarafından tanzim edilmemiş geniş bir alan vardır. Bu Hz. Peygamber'in "Kur'an'da bulamazsan" dediği alandır. "Sünnette bulamazsan" dediği alandır Hurmanın aşılması konusunda Hz. Peygamber'in takindığı alandır. Dolayısıyla, bilim, teknoloji ve sosyo-ekonomik gelişme gibi konuları mutlaka din açısından izah etmek yanlıştır Bu dinin amacına da aykırıdır bana göre.

*Şu anki teknolojiler Batıların sahip olduğu teknolojiler. Türkler ve müslümanlar kendilerinin patentleri olan teknolojilere, bağımsız teknolojilere sahip olabilirler mi? Türkiye'nin geleceğini nasıl görüyorsunuz?*

Bu bir istek meselesi değil Kendi teknolojisine sahip olmak istemeyen bir toplum, bir ideoloji, bir siyasi hareket yeryüzünde yok. Afrika kabileleri de kendi teknolojilerine sahip olmak isterler. Bu, yapabilmek meselesidir. Bunu yapabilmek için de çok geniş bir teorik bilim birikimi, temel bilimlerde geniş bir birikim gerekiyor. Artı bunun uygulamasına geçişte çok geniş bir ekonomik potansiyel gerekiyor. Yani insanlar bir odaya çekilip bilim ve teknoloji üretmiyorlar Hayatın pratiği içerisinde yeni ihtiyaçlara cevap verebilmek için teknoloji kendiliğinden gelişiyor. Dolayısıyla Türkiye'nin veya İslam dünyasının ilerde kendi teknolojilerini üretebilmesinin, kendi paten-

tinde ihraç edebileceği teknolojiler üretebilmesinin temel şartı ekonomik ve bilimsel gelişmedir Bu üniversiteyle ilgilidir, sanayi düzeyiyle ilgilidir, yetişmiş insan gücüyle ilgilidir. Bunlara sahip olan toplum hangi toplum olursa olsun önce teknolojiyi taklid eder ondan sonra teknolojiye katılır sonra da kendisi orijinal teknolojiler üretmeye başlar. Mesela Japonya bunun bir örneğidir. Hatta G. Kore bile bu konuda örnek olmaya başlıyor. Ekonomik ve üniversiter birikime sahip olmayan toplumlar, düşük düzeyli teknolojileri ancak ithal ederek kullanabilirler. Yabancı patentle araba yaparlar ama hiçbir zaman süper bilgisayar yapamazlar, uydu fırlatamazlar. Türkiye'nin uydusu var ama Fransızlar fırlattı onu.

*Yapılan araştırmalara göre, Batı'da GSMH'dan bilime ayrılan oran biz ve bizim gibi ülkelerde ayrılan orandan çok fazla.*

GSMH'nin yüzde ikisini ayırıyorlar. Bizim GSMH'mız ondur. Biz binde ikili, üçlü rakamlara ayırıyoruz.

*Silahlanmaya ayrılan oran ise bizde daha fazla.*

Bunları soyut olarak şartlarından koparıp doğru veya yanlış böyle olmalıdır demek de yanlış. Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler kaynaklarını çok iyi tasarruf etmelidir. Türkiye'nin işine yarayacak bir ileri teknoloji üretmek Türkiye için bir lüktür. Teknoloji işe yarayarak üretilmeli. Bir adım ötesinde daha fazla işe yarayarak yeni bir teknolojiye geçilmeli. Bugün Türkiye'nin uzay teknolojisine yönelmesi çok büyük hata olur. Gerçekten uzay teknolojisi hem askeri bakımdan hem de uydu sistemleri haberleşmesi bakımından son derece önemli ve karlı. Ama Türkiye için lüks olur bu. Türkiye şu aşamada otomotiv sanayinde dünya standartlarına ulaşmaya çalışmalı. G. Kore'nin yaptığı gibi yavaş yavaş başlamalı. Onun kari ve bilgi ve sermaye birikimiyle bir yeni aşamaya geçmeli. Yani din dinin mantığıyla, teknoloji teknolojinin mantığıyla, bilim de deneyin mantığıyla düşünülmelidir Biz bunları birbirine karıştırdığımız zaman İslam tarihinde tecrübelerini gördüğümüz iki yanlıştan birini yaparız. Ya dinde bunların cevabını bulamadığımız zaman (Hz. Peygamber de söylüyor, 'Kur'an'da bulamazsan' diye) dinden şüpheye düşeriz. Çünkü dinin her şeyi vermesi gerektiği biçiminde yanlış bir görüşe sahip olmuşuzdur. Veya olaya sadece o açıdan bakarak bilimin kendi gözlüğüyle görülebilecek hakikatleri, realiteleri görmekten uzaklaşabiliriz. İslam dünyasının kendi tarihi tecrübesi bu iki hatanın laboratuvar kanadındır

*Verdiğiniz bilgiler için teşekkür ederim.*

Ben teşekkür ederim.

Aydın AYAS\*

# Üç ayağı bağlı koyun...

*Yeşiller Partisi Son Genel Başkanı. 12 1946 yılında ilk ve orta öğretimin gördüğü Kurabük'te doğdu. 1969 yılında İst. Ünv. Çapa Dış Hek. Fakültesi'nden mezun oldu. Yedek Subay olarak askerliğini yaptıktan sonra vurdusında serbest hekim olarak çalıştı. Hava Kirliliği ile Mücadele Derneği, İstanbul Şubesi Başkanlığı, vapn. 1998 yılında kurulan Yeşiller Partisi'nde sırasıyla kurucu, başkan yardımcılığı ve Genel Başkanlık vapn. 1998 yılı parti bilgesi, zamanında verilemediği için Anayasa Mahkemesi tarafından 1993 yılında kapatılan Yeşiller Partisi'nin son Genel Başkanı olduğu için bugün ayyazı yasaklıdır*

**1**6 yy lı tarhe Türk Asrı olarak geçiren Osmanlı Devleti teknolojinin tek başına belirleyici olmadığı bir zaman diliminde aldığı toprakları serflere vererek insanlarını özgürleştirdi. Osmanlı'nın hükmettiği topraklardaki bu yeni süreç, uzak görüşlülük, doğru insanlık, sorumluluk bilinci ve gerçekliğin bilincinde olumasını isteyen İslâm öğretisiyle yeni zenginliklerin geçim alanı oldu. Ticaret yollarının okyanusa kaymasının yanında, kendini bilmezlerin ayaklanması nedeniyle gerekli yenileşmeler yapılamadı. Osmanlı'nın büyük bırakımı, iktidar mücadelesi verenler nedeniyle Kurtuluş Savaşı'na kadar inanılmaz basiretsizlik örnekleriyle tüketildi.

Osmanlı Devleti'nin dağılması sonucunda İmparatorluk sınırları içinde yaşayan kentli ve eğitimli insanların ülkemiz topraklarında yaşam alanı bulması, Anadolu insanının yaratıcılığı, misafirperverliği, bağımsızlık ruhu ve ortak tarih bilinciyle buluşması, Kurtuluş Savaşı sonrası bir hamlede ve çok kısa bir zaman diliminde sanayi toplumu olmamızı sağladı. İnsanların geçmişindeki bırakım ve nitelik dokusunun yükseldiği T.C. Devleti'nin bölgenin en gelişmiş ve barışçı ülkesi olmasına neden oldu.

Biz, geleceğimizi için güven veren insan potansiyelimizle, gecikerek yakaladığımız sanayi toplumu mücadelesi sonucunda elde ettiğimiz bırakımla, bilgi toplumuna ulaşmanın ön koşullarını hazırlamaya çalıştık. Bilgi toplumuna ulaşma hedefi olmayan bazı kurumlar tarafından da negatif algılandık. Biz iktidar mücadelesi yapmadık Türk insanının ıddialı olduğunu bildiğimizden, tabanın ekonomik, kültürel, politik katılımı olmadan gerçekleşmesini istediğimiz yenileşmelerin mümkün olamayacağını deklare ettik.

Önce yeşil alanları koruma mücadelesinin içine insanımızın katılımını sağladık. Gördüğümüz ilgi sonucunda toplumun bütün sorunlarına yeni çözüm önerileri sunarak tartışılmasını istedik. Toplumun doğru bilgilendirilmesinden işsizlik, hayat pahalılığı, adalet dağıtımında ge-

cikme, kültür dejenerasyonu, sorunların kaynaktan çözülmesi, vergi politikaları, aile planlaması, ezberci eğitimin sakıncaları hatta dış politikanın değişen konjoktüre bağlı olarak yeni konseptleri içeren bir dizi çalışmayı toplumumuzun tartışmasına sunduk. Bu etkinliklerimizin yanında toplumsal kurumların yeniden yapılanması için önerilerde bulunduk. Özel girişimcilik ve devletimizin bilgi toplumuna ulaşması için rolünün ne olacağının tartışılmasını istedik. Bazen yadigarınmamızı da göze alarak (Bizim dışımızdaki grupların medyada saçmalamasına daha çok platform verilmesi) ekonomik faaliyetlerin tüm hallerde özel girişimcilik yoluyla yapılmasını, devletin ilke olarak iç güvenlik ve müstevililere karşı daha güçlü olmasının dışında hiçbir şeyi bizzat yapmayan konuma çekilmesi yönünde politikalar benimsedik. Devletin, insiyatif kullanan bireyin yine onların ve örgütlerinin koydukları kuralları uyarınca girişim yapabilmeleri için engelleri kaldırmasını, özendirilmesini, haksız eylemlerin caydırılmasına yardımcı olmasını istedik. Devletin kadro ve harcama açısından küçük, etkinlik açısından güçlü olabilmesi için var olan insan potansiyelinin gururunu kırmadan yeniden örgütlenip yapılanmasını istedik. Partimizin sanayi ve ticaret politikaları açısından çalışmalarına bakıldığında; önceden belirlenmiş sanayi kesimlerinin özendirilmesine dayalı yönlendirici politikalar yerine, bölgesel, global ve kent ekonomisinin geniş pazarlara açılması ilkesinin benimsendiğini görürüz. Bugün, görece üstünlüğe sahip, tekstil, konfeksiyon alanlarında dahi teknoloji üretmediğimizi gözönüne alarak ve cari teknolojiye hep bir adım geri düşme ihtimalini düşünerek Rekabet Gücü Geliştirme programlarıyla varsa yanlışlarımızın bütün alanlarda onarımına acilen başlanmasını istedik. Yeterli kendi ekonomisini sanayileşmiş merkez ülkesi olabilmenin, bilgi toplumu hedefine ve bireylerin insiyatif kullanırken güvencede olacağı şehir yaşamını kolaylaştırma projelerine öncelik verilmesini istedik. Kriz anlarının kolay atlattılması



Çerçeve

Ağustos-Eylül 1995



ıçın halen sanayi ülkelerinin standartlarına ulaşmamış kentlilik olgusuna geçişlerde tarım alanlarının korunmasını önerdik. Milli gelirimizin yarıdan fazlasının hizmetler sektöründeki harcanmasının önünü kapatabilmenin yollarından birinin de şehirlerin işletme gibi algılanması ve yalnız bu yöndeki uygulamalarla büyük tasarruf yapılmasının mümkün olduğunu anlatmaya çalıştık. Dünyadaki dönüşüme uygun taleplerimizin, gelişmenin hızlanması için gerekli olduğunu bugün her kesimden insanlar tartışmaktadır.

Şehirler arası rekabet ve yatırımlara yerel yönetimlerin teşvikler vermesi şehirlerde yaşayan insanların hayatını kolaylaştıracaktır. Bu uygulamalar sonucunda şehirlerde çok sayıda insanın çalıştığı becerilerinin çeşitlilik gösterdiği, sorunlarının kolay çözüldüğü, tüketim kalıplarının değiştiği, yerli mallarının tercih edildiği çekim alanları oluşacak, randıman artışlarıyla, kapital birikiminin sonucunda millet olarak topyeklün refahımızın artması sağlanacaktır. Şehirlerimizin tapu ve kadastro çıkarılarak genişleme bölgeleri, tarım alanlarını tahrip etmeyecek şekilde önceden planlanarak, imar kavramında değişiklik yapılmaması için kesin kurallar konulmasını istedik. Mülkiyet anlayışına saygılı davranılarak, kontrolsüz sanayileşmenin bedelinin kirlilik olarak bütün canlıların ödemesinin önüne geçilmesinin gereklerinin yapılmasını bütün platformlarda istedik.

Endüstri için yer seçimiyle ilgili olarak ortaya çıkan alternatifleri tartışan sivil örgütler, endüstrinin satış alanları, büyüdüğü en çok kazanç ve en az maliyet hesapları yanında CEO raporlarıyla çevrenin nasıl etkileneceğinin planlarının yapılmasını istedik. Müteşebbislerimizin doğal olarak iktisadılık ve kârlılık maliyet-pazar etütlerini ön plana alacağını varsayarak ürütülmemesine ve inisiyatif kullanma azmının kınlanması yerine teşvik edilmesini sağlayacak diyalog, istişare, yer bulma, mali kolaylıklarla yüreklendirilmesinin gereğinin yapılmasının olağan hâle gelmesinin sağlanmasını önerdik. Böylesi bir yaklaşım bireyin yararı, fırsatları değerlendirme azmi ve bilgi -uzmanlık - dayanışma temelini doğru atılması sanayileşmede yeni bir kent modelinin kendiliğinden doğmasını, maddi-manevi özgürleşen bireylerin de aklının en verimli çalışmasını sağlayacaktır.

Aklını en verimli çalıştıran bireylerden oluşan kent yönetimi de en az maliyetle en uygun malın doğayı en az tüketerek üretilene inanarak en azından bu yönde çaba harcayarak dünya pazarlarında rekabet edilebilir olacağına inanıyorduk. Böylesi dinamikleri yakalama heves ve arzusun-daki insanımıza; tüketim süresince azalan, ama sürekli kendini yenileyen sınırsız enerji kaynağı güneşten maksimum nasıl yararlanırsınız? Yeraltından çıkardığımız, tarafımızdan işlenen maddi kaynakları tekrar kullanabilmek için neler yapabilirsiniz? Biyolojik kaynakların kendi doğallığında yeniden üretmesi için geç mi kalıyoruz? Mineral kaynakların tekrar üretim zincirine sokulması ne-



den ekonomiktir? Ve doğal üretkenlikle toplumun üretkenliği arasında her iki tarafın da çıkarına bir uyum nasıl buluruz? Tarımda teknolojik, ekonomik ve ekolojik teknikler kullanarak toprağı zorlamadan ve tahrip etmeden doğal verimliliğı arttırmamızın yararları nedir? sonlarını sorma cesareti bulacaktır

Bizim hesaplamamıza göre 2020 ve 2050 yıllarında yenilenebilir enerjiye (güneş, hidrolik, rüzgar, bitkisel, jeotermal) dayalı düzenli bir enerji rejimine geçilecektir. Kolay geçiş için şimdiden bilimsel çalışmalar yaparak bu iş alanlarını teşvik edebilmemizin yararı büyüktür. Isınma ve evlerdeki kullanımlar için düşük derecedeki ısıdan, çeşitli sanayi dalları için yüksek derecedeki ısıdan yararlanmanın tasarruf sağladığı bilinmektedir. Sızıntıyı durdurmak için oturma ve çalışma alanlarını şimdiden termik yalıtımına başlamanın ek enerji birkimi sağladığını bilinciyle kentlerimizi yeniden planlayabiliriz. Gelecekte tüketimin ve üretimin azaltılacağını varsayarak, üretim mallarının dayanıklılık sürelerinin artırılması yönünde yeni buluşlara öncelik verecek Laboratuvar çalışmaları yapılırken "üretilen malların yeniden üretim zincirine katma yöntemiyle savurganlığın azaltılması çalışmasında fayda vardır" diyen araştırmacı gençleri de yüreklendirmeliyiz.

Ayrıca dünyada çevre faaliyetlerinin artması, yeni üretim biçimlerinin gelişmesine, çevre dostu ürünlerin pazar payının büyümesine neden olmuştur. Devlet bölgedeki işsizlik, hammadde kaynaklarının en verimli değerlendirilmesi için sürekli neşriyat yapmalıdır. Muteşebbisleri özendirme, zarar etmesini önleyecek tavsiye niteliğinde stratejiler belirleyerek yol göstermelidir. Ulusal ekonomi yönünden bir karmaşaya düşülmemesi için satış alanı büyüklüğü, kaynak ısrafını önleyecek raporlarla bazı sanayi kuruluşlarının hangi uzaklıkta yakınlıkta optimum satış alanı bulacağını belirtmelidir. Butun bunlar rekabeti önleyecek mudahale şeklinde olmamalıdır. Denize tarhin her döneminde açılmamanın sıkıntısını yaşayan İç Karadeniz, Orta ve Güneydoğu Anadolu'ya mahiyet düşürücü politikalarla teşvikler verilmelidir. "Kırleten, öder" politikaları yerine "kırletmeyen teşvik görür" politikaları benimsenmelidir. Nükleer kirliliğı kimin nasıl ödeyeceğı sorusu gündeme gelirken, hayatın her alanında kullanılan Nükleer teknolojiye sahip olabilmek için gerekli düzenlemeler zaman kaybedilmeden gerçekleştirilmelidir. Atom bombası yapımında kullanılan hammaddeyi üreten santral yapılmasına dünyanın her yerinde karşı çıkmak rekabet edebilmek için Bilim ve Teknolojide devletin yönlendirmesi kaçınılmaz gözükürken, özel girişimcinin de çok yönlü desteklenmesi gerekmektedir. Bilim ve Teknolojiye kolay ulaşmak için üniversitelerle müteşebbislerin yakın işbirliği içinde olması -hatta ısrarlı olması- gerekmektedir.

Ülkemizde oynanmak istenen oyunlar, yalnız

mantıkî düşünme biçimleriyle sonuçsuz kalacaktır. Dünyada meydana gelen sosyo-ekonomik değişikliklerin zihinsel alanlarda güçlü etki yapmakta olduğu gerçeğini görerek, ekonomik ilkelerin binlerce yıldan beri değişmediğı dünyamızda, Liberal yeşillerle birlikte oluşan yeni sosyo-politik gerçeğin, uzun yürüyüşümüzde, ekonomik faaliyetlerin giderek hızlanan ve merkezileşen, doğal kaynakları acımasızca kullanan dar çevrelerin eline bırakmadan, çevre korumasıyla birlikte insanlığın varlığını sürdürmesi açısından yönetmek ve paylaşmak taleplerimiz olmalıdır. Bölgemizdeki zenginlikleri planlı, örgütlü, her kesimin ve her bireyin çıkarlarını savunarak, antik çağlardaki tecrübelerimizden yararlanarak ve çağdaş demokrasi yorumlarıyla akılcı paylaşmamız gerekmektedir. Artık geleceğin dünyasına hazırlanalım. Teknoloji ve Bilim'i kullanıp sermayeye dönüştürelim ve global ekonomiden ulusumuzu faydalandırma umudumuzu sınırsız hayal gücümüzle din tutalım.

Günümüzde; vazgeçilmez olan, demokrasimizin kurumlarından, iktidara gelmek isteyen partilerin mucize yaratacağı beklentisine şupheyle bakmamıza neden olacak binlerce sebep bulabiliriz. Çağımızda insanların kendini kanıtlama isteğı, bilgi üretiminin devamlılığının gerekli olduğu rekabet yarışı, işadamlarımızı yormaktadır. Bireyin duygusal tatminini sağlayan aile yapısının güçlenmesinin yanında, ortak özellikler, değerler ve amaçlar ile ortak mekan ve çıkarlara sahip kişilerin oluşturduğu örgütlerin sivil yaşamda ağırlıkları ve etkinliklerinin artacağı çağımızda, barışa, sevgiye mesut yaşamın huzurlu devriminin içinde biz Liberal çevreciler ortak ölkümüzün farklı bir sesi olarak çıkar çatışmasının yerini çıkar uzlaşmasının aldığı gerçek ve gelecekteki amaçları gerçekleştirmeye yönelik dayanışma grupları olarak yer bulmaya ve almaya hep çalışacağız. Ayrıca, yıllardır bilim, teknoloji ve sermaye yerine yalnız sosyal sorunları didikleleyen, özelle; uç ayağı bağı koyunu koşturmaya çalışanlarla ve bu budalalığı topluma salgın hastalık gibi bulaştıranlarla düşün alanında barışçı tartışma olanakları arayanlarla mücadele edeceğiz. Kapatılmış bir partinin içindeki sol ve radikal gruplara rağmen çevreye duyarlı liberal görüşleri savunan, bugün uzmanlara danışma imkanı olmadığı için Sayın Tınaz Titiz, Sy Taha Akyol, Sy. Dr. Nejat Ölçen, Sy. Proj. Dr. Hüsnü Erkan'ın makale ve kitaplarından yararlanarak sınırlı alan içinde ülkemiz için çok önemli bir konunun bir boyutunu tartışma imkanını bana verdiğiniz ve görüşlerimi yayınladığınız için teşekkür ederim.



ÇİTTE KALİTE VE GÜVEN

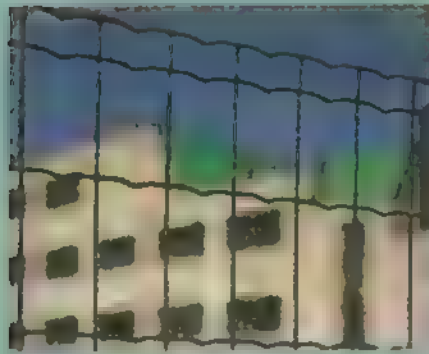
### TEL ÖRGÜ ÇİTLERİ



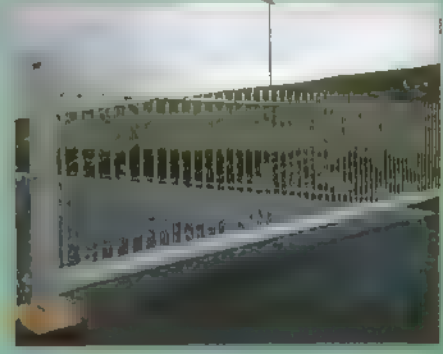
### PANELLER



### KAYNAKLI ÇİTLER



### KAPILAR



Ürün tanıtım ve Satış: Tel Fax: (0212)657 11 01-02 Mahmutbey İST  
Merkez Tel: (0216) 388 37 50-51 Fax:(0216) 367 48 41 Kuşukyalı İST

Mühendislik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

**BEKAERT**

İLK YETKİLİ BAYİİ

# *İstanbul'un Fethinin teknik yönden incelenmesi*

Prof. Dr. Zeki ÇİZMECİOĞLU\*

## ÖZET

**B**u makalede, yirmi iki asırlık Türk tarihının en muhim ve muhteşem hadisesi olan İstanbul'un Fethinin dayandığı manevi ve teknik güç ele alınacaktır. Sultan 2'inci Mehmed, padişah olur olmaz İstanbul'un fethi için hazırlıklara başladı. Öncelikle, İstanbul'un denizden yardım almasını engellemek için, dört ay gibi kısa bir sürede Rumeli Hisarı'nı yaptırarak, Boğaz'ın tamamen Türk hakimiyetine geçmesine yol açtı. 23 Mart 1453'de Osmanlı ordusu takriben iki yüz bin kişi ile İstanbul'u muhasara etmek üzere Edirne'den yola çıktı. 6 Nisan 1453 Cuma günü İstanbul kuşatıldı. 12 Nisan Salı günü Osmanlı Donanması Kabataş önlerine geldi İstanbul bizzat Padişah 2'nci Mehmed'in projesini çizerek döktüğü toprakla karadan ve denizden top ateşine tutuldu. Osmanlı Donanması, Haliç'e zincir gerildiğinden dolayı Haliç'e giremiyordu. Bizans'ın rüyalarında dahı hayal edemeyeceği bir planla Osmanlı gemileri yağlı kazıklardan kayarak Tophane'den Kasımpaşa'ya 22 Mayıs 1453'de inmeye muvaffak oldu 72 parçalık Türk Donanması havan toplarıyla Haliç'deki Bizans Donanmasını imha etti ve surları dövmeye başladı. 29 Mayıs 1453'de Osmanlı Ordusu ve Donanması tekbirlerle şafak sökerken bütün şiddetiyle Bizans surlarını karadan ve denizden dövdü. Osmanlı Ordusu Topkapı'dan şehre girmeyi başardı. Ulubatlı Hasan sancağı surlara dıktı. Peygamber Efendimizin müjdesine mazhar olan 2. Mehmed, şükür secdesine kapanmış ve Fatih ünvanını almıştı. İstanbul'un Fethi, Türklerin tarihte kazandıkları şereflerin en muhteşemidir. Bu hadise ile Ortaçağ kapanmış, Yeni çağ açılmıştır

## 1. FETHİ HAZIRLAYAN SEBEPLER

2. Mehmed Padişah olduktan sonra Peygamber (S.A.V.)'in "İstanbul elbet fetholunacaktır Onu fetheden kumandan ne güzel kumandan, Onu fetheden askerler ne güzel askerlerdir." müjdesine nail olmak arzusu ile harekete geçti Ayrıca Bizans'ı yok etmesinin Osmanlı için bir ölüm-kalım meselesi olduğunu anlamıştı. Çünkü Bizans haçlı seferlerinin devamlı tahrikçisi durumunda idi. Devletin dış emniyete kavuşturulması şehzade Orhan Çelebi'nin Bizans tarafından korunması ve Osmanlı Hanedanını sürekli tehdit etmesi Padişah 2. Mehmed tarafından bizzat ifade edildiği gibi.

"Ne veçhi vardır ki onun gibi menzil-i şerif ve makam-ı latif vesat-ı memleketimde ve arsa-i vilayetimde olup dahı eyyam-ı devletimde küfr ocağı ve Bagiler yatağı ve tagiler durağı ola."

bir mana taşımakta idi. Bizans İmparatoru'nun Orhan Çelebi için teklif ve tehditlerini arttırmak istemesi, Padişah 2. Mehmed'e daha önce yaptığı taahhütlerini bozma imkanını vermişti. Bununla beraber düşmana siyasi ve askeri hazırlıklarda bulunma fırsatını vermemek için Fatih, Fetih ile ilgili hazırlıklarını bir süre gizli olarak başlatmaya karar verdi. 1 Eylül 1452'de Edirne'ye dönen 2. Mehmed, fethi projelerini ve hazırlıklarını başlattı.<sup>1</sup>

Fatih Sultan Mehmed'in İstanbul'un fethi için taşıdığı niyetin, gayretin ve dayandığı manevi gücün mahiyeti kendi şiirinde şöyle veciz bir şekilde ifade edilmiştir

*İmtisal-i cahidü fillah oluptur niyyetim*

*Din-i İslam'ın mucerred gayretidir gayretim*

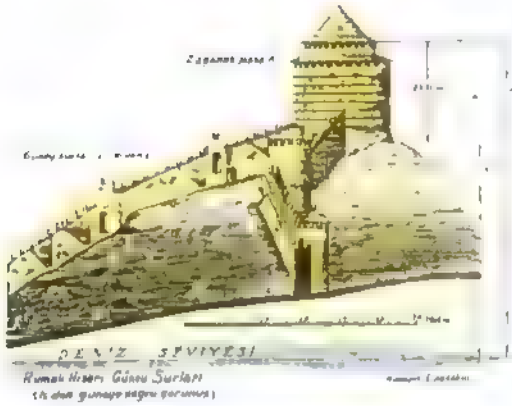
*Fazl-ı Hakk u himmet-i cund-i ırcalullah ile*



*Ehl-i küfrü serteser kahreylemektir niyye-  
tim  
Enbiya vü evliyaya istinadım var benim  
Lütf-i Hakîandır hemen ümmid-i feth ü nus-  
retim  
Nefs ü mal ile n'ola kılsam cihanda ictihad  
Hamdulillah var gazaya sadhazaran rağbe-  
tim  
Ey Muhammed mu'cizat-ı Ahmed-i Muhtar  
ile  
Umarım galib ola a'dayı dine devletim.*

## 2. RUMELİ HİSARI'NIN İNŞAASI

Fatih Sultan Mehmed, evvela İstanbul'un muhasarası sırasında şehrin denizden yardım almasını engellemeye karar verdi. Çünkü Bizans'ın evvelki muhasaralarının başarısız olmasının sebebi, muhasaralar hep karadan yapılmış ve şehir denizden yardım alarak, dayanma gücünü artırabiliyordu. Sultan Mehmed, bir taraftan Osmanlı Donanması'nın miktarını arttırmak için emirler verdi, diğer taraftan da Karadeniz'den gelebilecek yardımları kesmek için Anadolu Hisarı'nın karşısına bir Hisar yaptırdı.



maya karar verdi. Bizans'ın endişesini bertaraf etmek için Hisar'ı ülkelerinin iki bölgesi arasında geçiş emniyetini sağlamak için yaptırdığı imajını verdi. Rumeli Hisarı'nın planını Mimar Muslihiddin hazırladı. Hisar'ın yaptırılması görevi ise muhasaranın en ateşli taraftan Zaganos Paşa'ya verildi. Kale, biri sahilde diğerleri içeride olmak üzere üç burç üzerine kurulacak, burçlar arası duvarla kapatılacaktı. Zaganos Paşa 1452 kışını malzeme toplamakla geçirdi. 26 Mart 1452'de bizzat ordunun başında gelen Sultan'ın nezareti ve 30 gemilik bir donanmanın himayesi altında başlanan Hisar'ın inşaatı 1000 duvarcı ustası ve 6000 amele ile faslasız bir çalışma neticesinde dört aylık kısa bir sürede tamamlandı. 31.250 m<sup>2</sup> yer kaplayan ve 26,70 m. yükseklikte üç kule, iki çeşme ve bir cami ihtiva eden Rumeli Hisarı, üstten Muhammed ismini yazan bir plana sahiptir. Fatih tarafından Boğaz-kesen adı verilen bu Hisar "İki denizin arasını kesmek, kıtadan kıtaya ve denizden denize geçişe hakim olmak" için yapılmıştır.

muştur. Dört Vezir'in her bini Halil, Saruca, Şahabeddin ve Zaganos Paşalar surun dört duvarı için görevlendirildiler. Rumeli Hisarı'na 400 yeniçeri muhafız yerleştirildi. Başlarına Firuz Ağa kumandan tayin olundu. Rumeli Hisarı'na büyük toplar yerleştirildi. Yıldırım Bayezid'in yaptırdığı Anadoluhisarı da tamir edilip, onarılarak ve yeni ilaveler yapılarak top ile takviye edildi. Sahildeki burca top yerleştirildi. Anadolu ve Rumeli Hisarları artık İstanbul Boğazı'nı kontrol ediyor, Karadeniz'den Bizans'a gelebilecek her türlü yardıma mani oluyordu.

## 3. TOPLARIN DÖKÜMÜ

Osmanlılar, ilk defa Padişah 1. Murat zamanında 1. Kosova Meydan Muharebesi'nde 1389 yılında top kullanmışlardır. Bu muharebede Haydar isimli bir topçunun bulunduğu Kosova Zafenamesi'nde yazılıdır.

Padişah 2. Mehmed, ilk defa çok büyük çap ve ağırlıktaki tunç ve havan toplarını bizzat yüksek dehasıyla teknik resimlerini kendisi çizerek döktürmüştür. Padişah Edirne'de Muslihiddin, Sarıca Sekban ve Macar Urban'a büyük

toplar döktürttü. Develerle top malzemesi taşınarak, Ordugah'da izabe fırınları tesis olunmuş ve toplar gerekli yerlerde dökülmüştür. Bu dökülen topların içinde 4 tanesi, çok büyük çaplı ve ağırlıklı idi. Şahi adı verilen top ise çok büyük idi. Bu toplar, Edirne'den İstanbul'a otuz çift öküzle iki ayda getirilebilmiş ve nakil esnasında 2000 asker çalıştırılmıştı. Bu toplarla 2

Tablo 1

### TOPUN ÖZELLİĞİ NAMLUYA AİT ÖLÇÜLER

Topun Yeri	Boyu	Değ çavru	İç çavru	Et kalınlığı	Gülle Ağırlığı
Rumeli Hisarı	4,25 m.	2,91 m	2,16 m	12 cm.	430 kg
Rumeli Hisarı	4,25 m.	2,85 m.	2,04 m	12 cm	359 kg
Dolmabahçe	4,70 m	2,92 m	2,01 m	14-15 cm.	343 kg.
Dolmabahçe	4,70 m.	2,94 m.	2,01 m	14-15 cm.	343 kg.
Topkapı	4,27 m.	2,86 m.	1,98 m	13-14 cm	327 kg.
Topkapı	4,31 m.	3,25 m	2,33 m.	14 cm.	530 kg.

ton ağırlığında gülle atılabiliyor ve 1200 m'ye fırlatılabiliyordu.

Halen İstanbul'da Fatih Devrine ait olduğu belirtilen 6 adet tunç top bulunmaktadır. Topların teknik Tablo 1'dedir.<sup>2</sup>

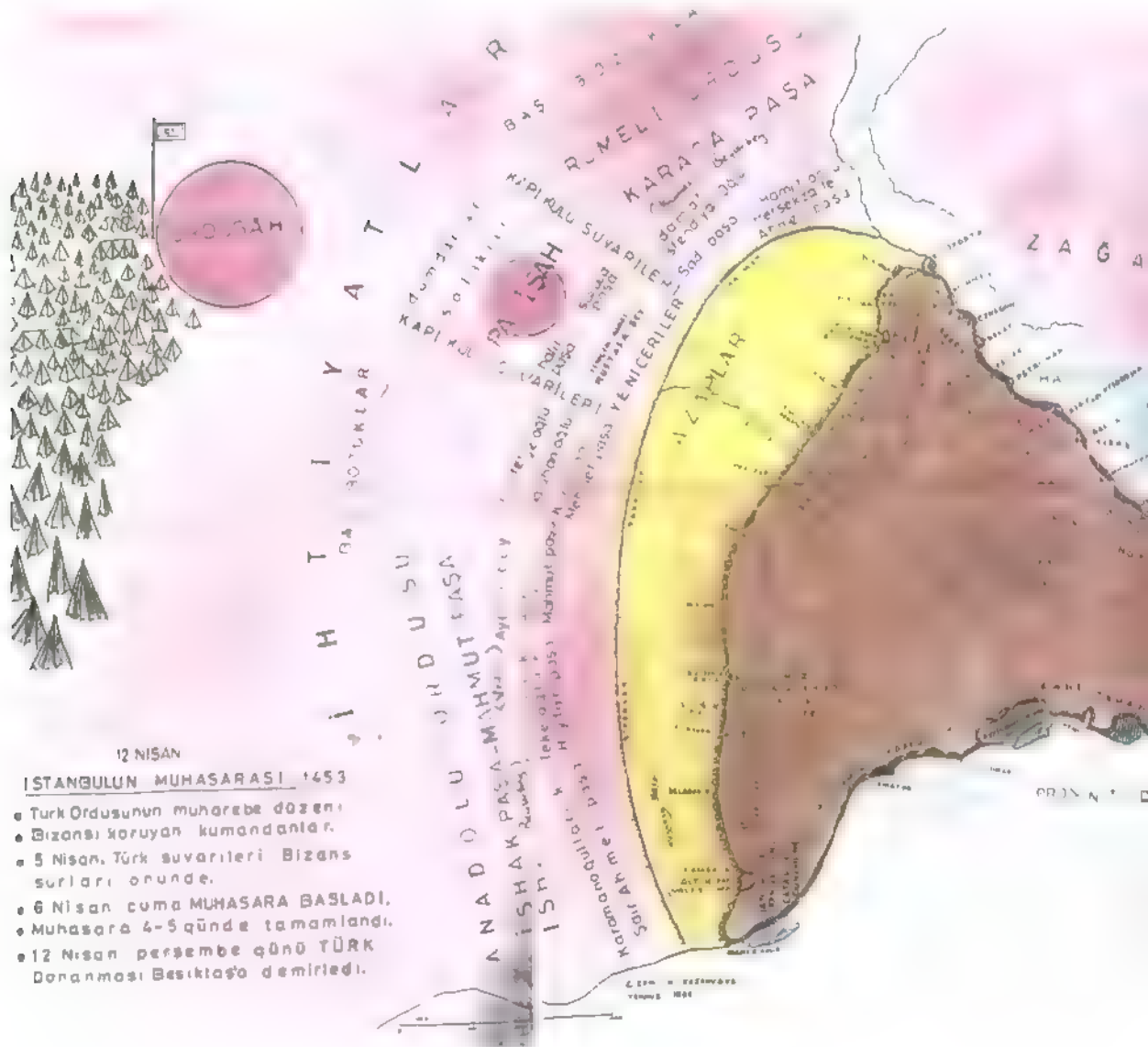
#### 4. MUHASARA HAZIRLIKLARI

Fatih, muharebe hazırlıklarını Edirne'den idare etti. Padişah, bir taraftan Bizans İmparatorluğu'nun savunmasına ait bilgileri toplarken, bir taraftan da Edirne'de askerini gece-gündüz talimle savaşa hazırladı. Bir gece yansı Sadra-

zam Halil Paşa'yı ansızın yanına çağırttı. Sadrazam, Bizans muhasarasına taraftar olmadığı için Padişah'ın kendisini öldürteceğinden korktu. Mevcut altınlarını yanına alarak Sultan Mehmed'in yanına gitti.

"Buyurunuz Sultanım, bütün altınlarım size feda olsun," diyerek Padişah'ın önüne koyduğu altınlarla hayatını kurtarmak istedi. Sultan Mehmed, başı altındaki ıslak yastığı göstererek;

- "Ne altınlarını isterim, ne de hayatına kastım var. Yattığım şu yastığa bir bak hele. İstan-







Padişahın, muhteşem kırmızı çadırı (Otağ-ı Hümayün) Maltepe'de Maltepe Hastahanesi'nin bulunduğu bölgede kurulmuştu. Harp Meclisinde Sadrazam Çandar'lı Halil Paşa, ikinci veziri ve eski Lala'sı Şehabettin Paşa, Fatih'in üçüncü veziri ve eniştesi Zagonos Paşa, Rumeli Beylerbeyi Dayı Karaca Paşa, Anadolu Beylerbeyi ve 2. Murad'ın vezirlerinden İshak Paşa ve Mahmud Paşa bulunuyordu. Bu askerlerden kurulu Harp Meclisine zaman zaman Padişah'ın hocaları Molla Gürani, Molla Hüsnü, Şeyhül-İslam, Ak Şemseddin ve Şeyh Ak Bıyık da katılıyordu. Merkez Kuvvetleri Topkapı ile Edirne Kapısı arasındaki sahaya yerleşmişti. Fakat ana hedef, Topkapı, Lukus Deresi ile Pemton (Sulu Kule) kapısının bulunduğu saha yani Lukus Dere vadisi idi. Bu muntıkada (Topkapı-Edirne Kapı arasında) Padişah'ın Kapı Kulu askerleri dışında Karaman Mehmet Paşa (Nişanı Paşa) kuvvetleri de bulunuyordu. Bu kuvvetlere sonradan Saruhan Oğlu'nun askerleri de ilthak etti ise de Saruhan Oğlunun şehadetinden sonra da Menteşe Oğlu kuvvetleri bu bölgeye tayin edildiler.

Sol Kanatta

Rumeli Orduları baş kumandanı Rumeli Beylerbeyi Dayı Paşa bulunuyordu. Sol Kanadın savaş hududu, Edirne Kapı dahil Haliç denizine kadar uzanıyordu. Bu bölge içinde, Edirne Kapıdan Tekfur Sarayına kadar olan sahayı Sadı Paşa kuvvetleri ile Damat İsfendiyar Oğlu kuvvetleri sarmıştı. Tekfur Sarayı, Eğri Kapı ve Haliç'e kadar olan sahayı Hersek Zade Ahmet Paşa kuvvetleri kuşatmıştı.

Pera Bölgesi:

Padişahın eniştesi ve dördüncü veziri Zagonos Paşa emrindeki 10-15 bin kişilik bir orduyla Pera'yı kuşatmıştı.

Bu kuvvetler boğazdaki Tophane'den başlayarak, Beyoğlu surlarından Kasımpaşa koyuna kadar bir Ay gibi Pera ve Galatayı sarmıştı. Ayrıca Haliç limanı ve Ayvansaray sahilleri de Zagonos Paşa'nın savaş bölgesi içinde idi. Zagonos Paşa'nın karargahı Beyoğlu ve Okmeydanı civarındaydı.

#### Osmanlı Ordusunun Mevcudu:

12.000	Yeniçeri
16.000	Kapıkulu ve Cebeci Süvarileri
8.000	Topçu-Cebeci-Lağımçı Askerleri
20.000	Azap Askerleri
15.000	Karaman Askerleri
1.500	Sırp Kuvvetleri
50.000	Rumeli Tımarlı Sipahileri
40.000	Anadolu Tımarlı Sipahileri
30.000	Hamitoğulları, Germiyan, Teke, Aydın, Saruhanogulları gibi Türk beylerinin askerleri Turahan Bey Oğulları

**192.500** **Toplam**

Osmanlı Ordusunun mevcudu rivayetlere gö-

re 150.000 ve 200.000 tahmin ediliyorsa da kara ordusunun mevcudu, ya da katılanlarla beraber 200.000 olması ihtimal dahilindedir.

#### 7. OSMANLI DONANMASININ HAZIRLANMASI VE DONANMANIN KARADAN HALİÇE İNDİRİLMESİ

Fatih, yalnız kara kuvveti ile İstanbul'un fetih olunamayacağını anladığından çok kuvvetli bir donanmanın vücuda getirilmesini emretti. Gelibolu Tersanesinde, İzmit'te ve Karadeniz sahilindeki birçok tezgahlarda sür'atle gemi inşaatı gerçekleştirildi. 12 Nisan 1453'de takriben 400 parça büyüklü küçük genuden ibaret Osmanlı Donanması, İstanbul açıklarına gelecekte Kabataş ve Salıpazarı limanlarına demir attı. Türk Deniz Kuvvetlerinin başında öncelen Kaptan-ı Derya Baltaoğlu Süleyman Bey bulunuyordu. 20 Nisan 1453'de Papa tarafından silahlandırılarak Marmara'ya gönderilen beş gemi ile yapılan deniz savaşı sonunda düşman gemilerinin Haliç'e girmeye muvaffak olması üzerine Fatih, Baltaoğlu Süleyman Bey'i azletti ve yerine Baltaoğlu Süleyman Bey'in muavini Hamza Bey'i Kaptan-ı Derya yaptı.

Kara surlarının büyük topraklarla tehdit edilmesine ve İstanbul'un denizden donanmayla sarılmasına rağmen surların çok zayıf bulunduğu ve düşman donanmasının barındığı Haliç'in ele geçirilmesi fetih için büyük önem arz ediyordu. Haliç'deki Karaköy ve Sarayburnu (Şepetçi Kasrı) arasındaki zincir ve düşman gemilerinin püskürtmesi Haliç'e girmeye engel teşkil ediyordu. Fatih'in Donanması gerili olan zincire defalarca taarruz etti, fakat aşamadı. Osmanlı Donanmasının Haliç'e girmesi için bir başka yol bulunmalı idi. Bizansın haya bile edemeyeceği, akıllara durgunluk verecek, tarihte eşi ve benzeri görülmemiş bir planla Boğazdaki ve Marmara'daki Osmanlı Donanmasının Tophane mevkiinden Kumbaracı Yokuşu'ndan Beyoğlu Dörtöylağzı-Asmalı Mescit Sokağı ve oradan Tepebaşı semtinden Kasımpaşa önlerinde zincir gerisinden Haliç'e indirilmesi düşünüldü. Çok sayıda insan çalıştırılarak yol tesviye edildikten sonra gemilerin üzerinden kaydırılarak çekildiği sağlam ağaçtan yapılmış kızaklar döşendi. Kızaklar üzerinde gemilerin kolayca kayması için içyağı ve zeytinyağı ile bolca yağlandı. Bu plan, çok gizli bir şekilde yürütüldü. Bir taraftan da Haliç'den Dolmabahçe'ye kadar Boğaz kıyısına toprak konuldu. Galata surları, Ceneviz mahallesi ve Haliç tehdit altına alındı. Haliç'deki düşman gemileri havan topuna tutuldu. Galata ufukları duman ve barut kokuları ile doldu. İnsan ve manda gücüyle çekilen 4-6-10-20 kurekçili teknelerden ibaret 72 parçalık Osmanlı Donanması yağlı kızakların üzerinden kaydırılarak takriben, 1,5 km. mesafe uzaklıkta Haliç'e indirilmeye 23 Nisan 1453'de muvaffak olundu.(5) Şekil 1'de Osmanlı Donanması'nın Tophane'den Haliç'e karadan kızaklar üzerinden kaydırılması sırasında takip edilen yol şe-

matik olarak açıklanmaktadır

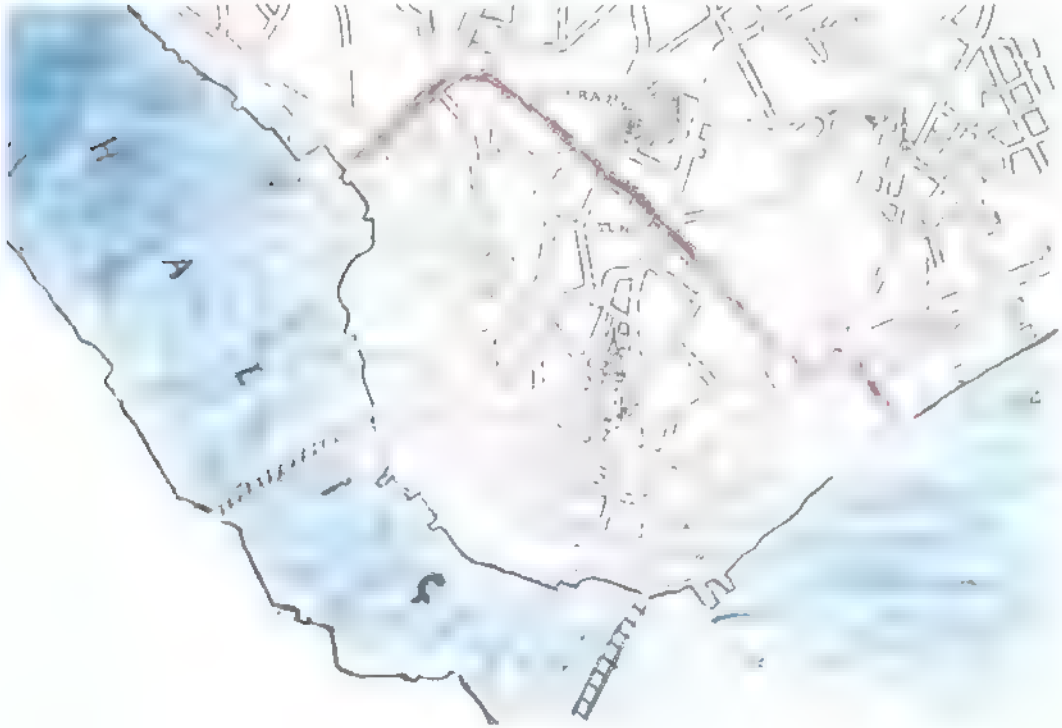
## 8. SON TAARRUZ

Sultan Mehmed, Harb hazırlıklarını tamamladıktan sonra şehre birisini göndererek İmparator'a "Şehri menkul serveti ve yakınları ile terk etmesini" isteyen bir mesaj gönderdi. İmparator bu talebi reddedince Fatih, bütün orduya tellallar çağırarak, umumi hücumun yapılacağı günü tespit etti, yemin ederek dedi ki "Bu muharebede kazanç olarak yalnız şehrin binalarını ve surlarını istiyorum; şehrin diğer bütün bütün menkul servetini mahsurlarını ganîmet olarak size bırakıyorum." Bunun üzerine bütün çadırların ateş yakılarak aydınlatılmasını emretti. Hep birden yüksek sesle tekbir getirmeye başlandı. Türklerin bu halı Bizans'a dehşet saçıyordu. Sultan Mehmed Umumi Taarruza 27 Mayıs Pazar günü başladı. Sabahleyin muharebe başladı. Bu tarz saat dokuz kadar devam etti. Saat dokuzdan sonra askerlerini Tekfur Sarayı bölgesinden Yıldızlı Kapıya kadar yaydı. Seksen gemiyi de Tahta kapıdan Unkapı kapısının geniş meydana kadar olan yere, Çifte sütunlarda (Kabataş iskelesi yanındaki Tekel binasının yerinde) duran diğer gemileri ise Bahçe Kapısından Sarayburnu küçük kapısını dolaşarak büyük sarayı ve limanı geçtikten sonra, Langa'ya kadar olan kısma yerleştirmek suretiyle deniz kısmını da muhasara etti. Bu gemilerin her birisine surların yükseklikleri uzunluğunda birer merdiven ve muhtelif diğer levazım koydu. Güneşin batacağı zaman taarruzun başladığı emri verildi ve tekbirler getirildi. Pazartesi

si akşamı, padişah at üstünde olduğu halde, ordu muntazam surette ve büyük şiddetle taarruza başladı. Padişah, yıkılan kalelerin, önünde her fedakarlığını yapmaya kaadir aslan gibi harbeden 10.000'den fazla yeniçeri ile beraber harbediyordu. Arkasında ve önünde 100.000'den fazla muharip süvari askerler vardı. Aşağı taraflarda Yıldızlı Kapının limanına kadar olan yerde ayrıca 100.000'den fazla asker vardı. Padişahın durduğu yerden Tekfur sarayına kadar gemilerde ve köprüde ise başka 50.000 civarında asker vardı.

Şehrin içinde ise Bizans askerlerinin dağılımı şöyle idi. İmparator Loannis Giustiniani ile beraber, yıkılan kaleler kısmında (Topkapı Kuzeyinde) iç kalenin dışında iç ve dış surlar arasında yer aldılar ve mahiyetlerinde 3.000 kadar Latin ve Bizans askeri vardı. Büyük Duka (Büyük Amiral-Megaduc Notaras) 500 askerle Balat kapısında bulunuyordu. Deniz tarafında bulunan surları ve kale bedenlerini, Tahta Kapıdan Bahçe Kapısına kadar olan kısmını, taş atan makinaları kullanan ve ok atan 500'den fazla asker müdafaa ediyordu. Bahçe kapı kapısında dolaşarak Yıldızlı kapıya kadar olan kısmında her bir metriste, birer ok atan veya taş atan asker konulmuştu. Bizanslılar bütün geceyi uykusuz geçirdiler.

Türkler ilk defa elli kişi kadar açılan küçük kapıdan şehre girdiler. Eğri kapıdan giremediler. İmparatoru adı bir asker zannederek öldürdüler. Gündüz Saat 1 sularında Edirne Kapı'dan girdiler. İki bin civarında Bizans askerini katlettiler. Yeniçerilerin bir kısmı Kariye Ca-



mi (Horas Manastırı) na gittiler. Bir kısmı Beyazıt Meydanından Çemberlitaş'a ve Aya-sofya'ya ulaştılar. Halk Ayasofya'ya sığın-mıştı. Ayasofya'daki halkı esir aldılar. (Bila-hare Galatalılar kalelerinin anahtarını teslim ettiler.)

Taarruz Eğrikapı, Topkapı ve Tekfur Sara-yı'nın bulunduğu mıntıkada başladı ve burada neticelendi. Şehrin içerisindeki Türkler bura-daki Bizanslıları içeriden çevrelediler ve im-ha ettiler, kaçabilenler gemilerle kaçtılar. Bu olaylar 29 Mayıs Salı gününün gündüzünün brinden sekizine kadar devam etti. <sup>74</sup>

### 9. FETİH SONRASI

Rivayete göre Fatih Sultan Mehmed, Aya-sofya'ya geldiğinde iki rekat şükür namazı ve ikinci namazı kıldı. Üç gün içinde bu mabe-din Cuma namazı için hazırlanmasını emretti. Cuma günü, Akşemseddin Hazretleri Sultan Fatih'in koluna girip minbere çıkartarak hut-be okumasını istemiş, Fatih'de Hak Teala Hazretlerine hamd ve senadan sonra hutbe okumuş ve Akşemseddin de Cuma namazı kıldırılmıştır.

Fatih Sultan Mehmed, fetih sonrasında Bi-zans ahalisi hakkında pek müsamahalı dav-ranmıştır. Kostanti'nin cesedini buldurmuş ve cesedi Rumlara teslim ederek kendi mezheb-lerine göre cenazenin defnüne müsaade etmiş-tir. Rumlardan kaçanların evlerine müsaade etmiştir. Ölmüş olan patriğin yerine yeni bir patrik seçmelerine müsaade buyurarak, Rum-ları din işlerinde muhtar kılmış, seçilen pat-rik Yorgi Geunadius'u huzurunda kabul et-miş, kendisine bir asa ve beraatı şahane vere-rek iltifat buyurmuştur. Osmanlıların bu gü-zel muamelelerini gören Rumlara pek çoğu Osmanlı tabiiyetine geçmiş ve refah içinde yaşamıştır. Cenevizlilerin tasarrufundaki Ga-lata'da Osmanlı'ya arzı teslimiyet etmiş, bila-hare istekleri üzerine malları ve mülkleri ken-dilerine teslim edilmiştir

Fatih Sultan Mehmed, fethi müteakip ku-mandanlarına, gazilere ve bütün ordu men-suplarına Okmeydanı'nda bir ziyafet vermiş, ganimet ve hediyeler dağıtmıştır. Bu mera-simde Akşemseddin Hazretleri "Ey seçkin Müslümanlar! Bilmiş olun ki hepiniz hakkın-da Ahir Zaman Peygamberi (S.A.V.)

"İstanbul elbet fetholunacaktır.

Onu fetheden kumandan ne güzel kuman-dan,

Onu fetheden askerler ne güzel askerler-dir."

buyurarak hepinizi medhî sena etmektedir. İnşallah cümlemiz mağfuruz. Fakat gaza malını israf etmeyip, İstanbul içinde hayrat ve hasenata sarf ve Padişahınıza itaat ve muhab-bet ediniz." tarzında bir konuşma yapmış, bi-lahar Fatih'in mübarek başına bir çelenk tak-mış ve kendilerine hitaben "Padişahım! Bü-

tün Ali Osmanın en şerefli'si oldun, hemen mücahid Fî Sebîlillah ol" diyerek dua etmiş-tir.

Fatih Sultan Mehmed, ilme ve ilim adam-larına çok değer vermiştir. Birçok ilim adamı-nı İstanbul'a davet etmiş, onlara iltifat ve te-veccühünü esirgememiştir. Sarayında ilim adamlarını himaye etmiş, onları teşvik etmiş ve Fatih Camii yanında kurduğu medreseler-de ilim tahsiline imkan hazırlamıştır. Fatih Medreselerinde fennî ve dinî ilimler beraber tahsil edilmekte idi. Ayrıca kurulan şifahane ile tıbbın gelişmesine de hizmet edilmiştir.<sup>75</sup>

Fatih, fetih sonrasında çıkarmış olduğu ka-nunlarla devlet teşkilatının esasını kurmuş, büyük devlet memurlarının teşkilattaki yerini ve değerini tayin etmiştir. Fatih, eskisine na-zaran daha merkezîyetçi imparatorluğunu da kurmuştur.

Fatih, fethiden az sonra eski ıskan bölgele-rinin dışında Beyoğlu-Galata'nın doğu kapı-sının önündeki mıntıkada top döktürmek maksadıyla bir döktürhane ile teçhiz edilen kadırgalar için bir iskele ile birlikte Topha-ne'yi kurdurdu. Ayrıca gemi yapımı ve tamiri içinde Haliç Tersanesi'ni inşaa ettirdi

### KAYNAKLAR

1. İNALCIK, H.,  
"Fatih Devri Üzerinde Tetkikler ve Vesikalar",  
Türk Tarih Kurumu Basımevi, 11. Seri-3. No  
6. Ankara, 1954, St. 69-136
2. KAZANKAYA, H.,  
"Fatih Sultan Mehmed'in İstanbul'un Fethi ve  
Fethin Karanlık Noktaları,"  
Sen Matbaacılık, İstanbul, 1990, Cilt 1 ve 2.
3. BELEN, H.,  
"Fatih ve İstanbul'un Fethi",  
Millî Eğitim Basımevi, İstanbul, 1953
5. BÜYÜKTUĞRUL, A.,  
"Osmanlı Deniz Harp Tarihi, Cilt 1, 1982, İs-tanbul
5. MİRİROĞLU, VL.  
"Fatih'in Donanması ve Deniz Savaşları",  
İstanbul Belediye Matbaası, 1946
6. MÜTERCİMLER, E.,  
Denizcilik Müzesi Hizmete Özel Raporu,  
Beşiktaş, İstanbul
7. DIRİMTEKİN, F.,  
"İstanbul'un Fethi", Fethin 511. Yıldönümü  
Konferansları, 29 Mayıs 1964, İstanbul Üniv  
Yayını, Baka Matbaası, İst., 1964.
8. MUHTAR, A.,  
"Fethi Celili Kostantınyeye", Bab-ı Ali Caddesi,  
Tahir Beyin 40 No.lu Matbaası, 1316 Hicri  
Yılı
9. BILMEN, Ö.N.,  
Sure-i Feth Tefsiri ve İstanbul'un Tarihçesi",  
Bilmen Yayınevi, İkinci Baskı, İstanbul, 1972.



3P

# GÖZÜM

MULTİMEDYA & PREZANTASYON

RADYO & TV YAYINCILIĞI

VIDEO PRODÜKSİYON / POST PRODÜKSİYON

MASAÜSTÜ YAYINCILIK / REKLAMCILIK

RENK AYIRIMI

SERAMİK & TEKSTİL

EĞİTİM

NETWORK

MEDİKAL

CAD

Aries • AT&T • Compton's New Media • Digital Empowerment • Global Village • Howtek • Kurta • Macromedia • Micronet • Mitsubishi • Nexgen • Optima • Photonics • Proxima • Radius • RasterOps • Sigma Design • Tapes • Transmedia • TMI

Yusuf YAZAR\*

# Bu paradigma terk edilmekten...

\* Araştırmacı -  
yazar

**1** 923 sonrasında Türkiye'de belli iddialarla ve İslami değerleri devre dışı bırakarak yeni bir kuruluşu gerçekleştirmiş olanlar ufka birtakım hedefler koymuştu. Bugün, bu hedeflerin gerçekleştirilebilmiş olduğunu söyleyebilmek çok zor. Bunun hemen tek istisnası yabancılaşma. O da, kelimenin kendisinin de çağrıştırdığı gibi olumsuz (negatif) bir başarı: İnancına, kültürüne ve kendine yabancılaşma. Aslında 23 devrimini savunanların en hassas oldukları nokta da buydu. Belki biraz da bu nedenle yabancılaşmayı büyük ölçüde başarabildiler. Ama bugün, 'on yılda on milyon genç yaratan' heyecanlı devrimci kadrolar da kesmiş görünüyorlar kendilerinden ve devrimci ilkelerinden umutlarını. Gunu kurtarmak 'çağdaş uygarlık düzeyi'ni yakalama umut ve hedefinin yennü çoktan almış bulunuyor. Yere göğe sığdıramayan altı ok sahıpsız kalakalmış durumda.

"Türkiye'de yabancılaşma dışında ne başarılabilir?" sorusuna cevap arayan bir çaba içindeyseniz eliniz boş kalmaya mahkumsunuz demektir. Türkiye'de almış-yetmiş yılda ne tür gelişmeler olduğunu ve ne kadar yol alındığını sergilemek 23 devrimini sahiplenener için mutluluk verici bir tablo oluşturmuyor. Hatta, "Türkiye 1923 dünyasında çeşitli açılardan yapılmış devletler ya da ülkeler sıralamasındaki yerini bugün koruyabiliyor mu?" sorusuna olumlu cevap vermek bile bugün çok mümkün görünmüyor.

Bağımsızlık anlayışı genelde yerini kısmen de olsa bir karşılıklı bağımlılığa bırakmış olsa da Türkiye'nin hangi alanda ne kadar dışa bağımlı olduğunu gör-

mek Türkiye'nin yetmiş yıldaki başarısının anlaşılması açısından bir fikir verebilir. Nihayet bir tercih olduğu için kültürdeki dışa bağımlılığı değerlendirme dışı bırakılmak gerekir. (Aslında bağımsızlık, parçaları arasında yoğun bir etkilenmenin ve ilişkinin var olduğu bir bütün olarak düşünülmeli.) Bugün dışa bağımlılığı hemen her alanda yoğun bir biçimde yaşıyoruz. Dışa bağımlılığın bulunmadığı bir alan bulmak neredeyse mümkün değildir. Bilim -eğer varsa- dışa bağımlıdır. Teknolojisi dışa bağımlıdır. Sanayi dışa bağımlıdır. Savunma önemli ölçüde dışa bağımlıdır.

Türkiye'de bilim 'dışa bağımlı'dır. Türk bilim adamının yapabildiği hala kötü bir aktarmacılıktan öte bir şey değildir. Türk bilim adamları için bir yabancı dergide -özellikle de bir Amerikan dergisinde- makale yayınlamak rüyası görülmeye değer bir olaydır. Bu da, dolaylı biçimde de olsa dış yönlendirme ve kontrol altında olma klığı getiriyor. En azından, bir makalenin bir dergide yayınlanabilmesi zımnen o derginin benimsemiş bulunduğu epistemolojiyi genel olarak kabulü gerektiriyor. Ki bu da, daha başında izleyen olmayı ve bir dış kontrolü kabul etmek anlamına geliyor.

Türkiye'de teknoloji 'dışa bağımlı'dır. Türkiye'de endüstrinin çok önemli bir bölümü patenle çalışır. Üretimde ana rolü oynayan makineler dışarıdan ithal edilir. Bırakın yerli bir yeni ürün, yerli yeni bir modelin geliştirilme çalışmalarına bile rastlanılmaz. Ve, otodan beyaz eşyaya pek çok mamul için Türk tüketici, modası geçmiş eski teknoloji ve modellerle idare etmek durumundadır. Dolayısıyla da, Türkiye'de Cum-



huriyet dönemi boyunca yerli sanayi için yapılmış koruma ve teşvikler tüketiciyi pahalılığa ve kalitesizliğe mecbur etmekten başka bir sonuç sağlayabilmiş değildir. Herşeyiyle 'yabancı' 'yerli sanayi'nin patronlarınınmsa gerçek bir yerlilik kaygısı taşıdıklarını iddia olsa olsa bir tebessüm sebebi olabilir

Türkiye'de genelde (siyasî yapısı, iç ve dış politikası itibarıyla) bir dışa bağımlılığın varolduğu çok da ispatı gerekemeyen bir durum. Bağımsızlık esas itibarıyla siyasî bir niteliğe ve öze sahiptir. Dolayısıyla bilimdeki ya da sanayideki bağımsızlık da özünde siyasî bağımsızlık fikri ve bilincini taşır, taşımak durumundadır. Böyle bir fikir ve bilincin gelişip ete kemiğe kavuşamamışsa bilimdeki, teknolojiadaki, sanayideki ve diğer alanlardaki bağımlılık ya da kışkıksızlık çok yadırganmamalıdır

Batı'dan alıp öğrendiklerimizle Batı'ya bağımlılıktan kurtulmamız zordur. Kaldı ki, Batı yalnızca öğreten ve gösteren değil, yerine göre yardım eden ve talimat veren bir pozisyonadadır. Bu durumda Batı'dan bilgi taşımak bize Batı'nın ikinci sınıf izleyicileri olmaktan daha ileri bir statü kazandırabilir değil-

dir. Ayrıca, aktarmacılıktan öte gıdeme-yen bilim adamıyla, dikkatlerini köşe dönmeye yoğunlaştırmış politikacısıyla ve rantların ve tatlı karların adamı işadamı ve kiralanmak için kapı kollayan çilesiz entellektüeliyle Türkiye ve Türk toplumunun bugün sahip olduğundan dahi ileri bir statüylü hakedip etmemiş olduğu da kuşkuludur.

İççe bu bağımlılık çemberlerini kırmak sanıldığı kadar kolay değildir ve yalnızca bir siyasal iktidar değişimine de indirgenemez. Ama, siyasal iktidarın tutumu merkezi bir öneme sahiptir. Halkıyla barışıp bütünleşmiş bir siyasî yapıyı, insanların birbiriyle maskesiz ve önyargısız konuşup yaşayabildikleri bir toplumsal yapıyı sağlamak olmazsa olmaz bir ilk adım gerekliliğidir

Kimliksizlik ve kışkıksızlık durumundan kurtulmaya azmetmiş bir toplum kendine özgü bir paradigmayı ortaya koymaya daha yakın ve yatkındır. Belki bu paradigma 'ille de dünyanın en üstünü ve büyüğü' olmak gibi bir hedefe sahip olmayabilecektir, ama, doğal bir biçimde dış kontrolları çöktüren bir niteliğe sahip olacaktır



# 2000'li yıllara girerken otomasyon sistemleri

Ali Avcı\*

\*CNC Uzmanı

**S**on günlerin moda tabiri ile 2000 yılına çok yaklaştığımız bir dönemde her dalda olduğu gibi otomasyon teknolojisinde de hızlı bir gelişme ve büyüme yaşanmaktadır. Özellikle seri üretime dayalı otomobil, cam, gıda, beyaz eşya gibi sektörlerde çok yaygın olarak otomasyon sistemleri kullanılmaktadır.

Firmaların otomasyona geçmesinin başlıca nedenleri şunlardır: Üretim artışı, daha az hatalı ürün, daha hassas malzeme, daha kaliteli ürün ve üretimde daha az işgücü. Toplumumuzda genel olarak tüm bu faydalar gözardı edilerek otomasyon ve robotlaşmanın işsizliği artıracak ve büyük bir istihdam açığı ortaya çıkaracağı kanısı hakimdir. Amerika'da ilk buharlı makinalı gemiler kullanılmaya başlandığında kürek işçilerinin isyanına benzeyen bir yaklaşım tarzı doğru olsaydı, otomasyona çok önem veren Japonya'da şu an bir işsizler ordusunun olması gerekirdi. Gelişmiş ülkeler özellikle vasıfsız işçilerin çalıştığı tek düze işler olan montaj hallerinden başlayarak imalatın pek çok safhasında tam otomasyona geçmişlerdir. Oralarda çalışan elemanlar yerine makina ve robotları projelendiren, bilgisayar programlarını yapan programlayan ve denetleyen yüksek vasıflı elemanlar yetiştirerek, dengeyi vasıflı elemanların sayısını arttırarak sağlamışlardır. Japonya'da artık bazı fabrikalarda üretim ortamında aydınlatma, ısıtma gibi ihtiyaçlar ortadan kalkmaktadır. Çünkü tüm üretim makineler ve robotlar tarafından yapılmakta, teknik personel kumanda odalarında bunları denetleyip, kumanda etmektedir. İlk üretilen ve elle çalışan makineler, önceleri mekanik dayatma ve kamlarla, daha sonra elektrik kumanda devreleri ile yani otomatik

hale gelmişlerdir. Daha sonraki dönemlerde elektronığın gelişimine paralel olarak otomasyonda mikroişlemciler kullanılmaya başlanmış ve tam otomatik sisteme geçilmiştir. Dünyada en yaygın kullanılan endüstriyel otomasyon sistemleri PLC (Programmable Logic Control), CNC (Computer Numerical Control) ve SKADA (Supervisory Control and Data) sistemleridir. Mikroişlemciler sayesinde yapılması gerekli tüm işlemler kendi bilgisayar dilinde yazılarak ilgili makina grubu ile giriş-çıkış sinyalleri vasıtasıyla haberleşir ve işlevlerini yaparlar. Çalışma sırasında, elle değer girilmesi veya program değiştirilmesi gerekli olanlarda tuş takımı ve ekran kullanılır.

Tüm dünyada yıllardır kullanılan otomasyon sistemleri yalnızca endüstriyel uygulamalarda değil; bankacılık, emniyet sistemleri, bina aydınlatması, şehir elektrifikasyonu gibi sürekli akış ve kontrol gerektiren tüm sektörlerde kullanılmaktadır. Büyük bina ve alışveriş merkezlerinde aydınlatma otomasyonu sayesinde, hangi odaların, hangi koridorların hangi zaman aralığında, ne kadar süreyle aydınlatılacağı, ne kadar güç sarfiyatının istatistik bilgileri, arıza tespiti gibi tüm olaylar kumanda odasından kontrol edilip, çalıştırılması gerçekleştirilmektedir.

Ülkemizde de her geçen gün önem kazanan otomasyon sistemine tüm sektörlerde en kısa sürede yönelmemiz gerekmektedir. Çok küçük bilgisayar otomasyonu ile yüce Meclisimizdeki milletvekillerini renkli boncuk saymaktan kurtarılacağı gibi, pek çok alanda önemli kazançları olacağı inancındayım.

**son durak...**



**afiş, broşür, katalog, dergi,  
kitap, yıllık, faaliyet raporu  
baskılarınız; fantazi kutu ve  
her türlü ambalaj prodüksiyonlarınız  
için emin bir prestij adresi:**



**aradığınız prestijse, son durak biziz...**



**prestij matbaacılık**

DAVUTPAŞA CADDESİ GÜVEN SANAYİ SİTESİ

C BLOK NO 281 TOPKAP - İSTANBUL

TEL. 0212/ 577 09 17 - 565 76 65 FAX 0212/ 577 09 17

Prof. Dr. A. Hikmet ÜÇİŞİK

# Yüksek teknoloji rüzgarı...

\*Bilgi, A1  
Universitesi

**Ö**nümüzdeki birkaç yıl içerisinde yeni bir asra girileceği, yepyeni bir yüz senelik devreye başlanacağı için hazırlıklı olmanız, söz konusu asrın bilgi çağı, teknoloji asrı olacağı vb. yuvarlak, heyecan verici, şatafali sözleri ve yazıları bir süredir duymakta ve okumaktayız. Evvela 2001 senesine girişin diğer yıllardan esas itibarıyla farklı olmadığını, yani dünyanın durmadan eskisi gibi döndüğünü ve döneceğini ifade etmeyi lüzumlu görmeyiz. 21. asrın bilgi çağı olacağı sözü de diğer önceki yüzyıllara haksızlık etmektedir. Zira her asırda bilgi önemli olmuştur; bilgiye sahip ve bilgiyi hizmete, mensuplarının refahına, askeri ve ticari gücünün üstünlüğünü sağlayacak alet ve usullere dönüştüren gruplar, topluluklar, devletler daima önde olmuştur. Yalnız ikinci dünya harbini takib eden yıllarda, bilhassa yetmişli senelerden sonra fahşedilen bilgilerin ürünleri ile bunların hızlarının artışı şaşırtıcı etki yapmış, ülkeler arası mesafeler de açılır gibi olmuştur.

Butun mesele, ilmi araştırmaların veya bilginin ürünü olan her türlü mal ve hizmetin, tasarrufundan piyasa arzına kadar geçen bütün safhalar ile mevzu bahis mal ve hizmetin tekamülü ve yönetiminin usul ve kaidelerinin camiası olarak tarif edilen,

## "teknoloji"nin

son senelerde görülür etkisinin artması, "**teknoloji periyodu**" adı verilen sürecin, yenilenme halinde teknolojinin etki zamanının kısalması ve sürekli yeni teknolojilerin ortaya çıkmasıdır. Süresi kısa da olsa, eski devirlere nazaran yeni teknolojilerin etkisinin (impact) yüksek olması, büyük ticari menfaatlerin meydana gelmesine yol açmıştır. Benzer tarzda ülkelerin savunması da teknolojiye hakimiyetle paralel ve daha bariz bir şekilde kuvvet kazanmıştır.

Avamın, alenen yeni teknolojilerin muthuşliğini görmesinin çarpıcı örneği 1990'daki Körfez Harbi'dir. Körfez Harbi'nde ve başka yerlerde kullanılan silahlar, aletler, teçhizat ve usuller kısa bir sürede meydana getirilmemiştir. Teknolojiyi, yani aletleri, makineleri, usulleri vb.ni kullanan kişi ve muesseselerin gelir getiren

teknolojinin hangi safhalardan geçerek kendi ellerine ulaştığını bilmesinde büyük yararlar olduğu gibi,

"yatırım yapıp en üstün teknolojiyi getireceğiz",

"en yeni teknolojiye sahibiz",

"paramız var ise bu üstün ve en yeni teknolojileri hemen getirebiliriz" vb. sözleri, hem teknolojinin mahiyetini bilmemek, hem de gaflet içinde bulunmanın ifadesidir. Bazı hallerde ise, bu durumun dalaletten öteye, vatansever işadamlarını tenzih ederek -hiyanet- olduğunu belirtmekte fayda vardır. Evvela şu husus gözden çıkarılmamalıdır: Teknoloji satın alındığı andan itibaren üzerine bilimin verileri ilave edilmedikçe eskimeye, rekabet edemez hale gelmeye mahkumdur. İkinci olarak da, teknolojiyi satan kuruluş, veya ülkenin kendisinde en az bir iletisini muhafaza ederek üstünlüğünü sürdüreceği muhakkak surette bilinmelidir. Ayrıca teknoloji üretmeyen ülkelere bir süre sonra ya teknoloji verilmez veya daima dışarıya bağlı, mecbur ve mahkum durumda bırakılır. Bu ise bağımsızlığı kaybetmeye kadar gidebilecek düşüş, kayıp, zaafiyet, fakırlık vb. demektir. Bu hususta, tarihten ve günümüzden çok sayıda misaller vermek mümkündür.

Bilimin verileri ile beslenmeyen, geliştirilmeyen teknoloji, başlangıçta en iyi şartlarda uygulamaya konsa dahi ihya edici rol yerine imha edici hüviyete bürünebilir. Bu hususun sanayici ve işadamlarının gözünden kaçmaması şarttır.

Teknolojide tam bir "şeffaflık" da beklenmemelidir. Hiçbir zaman azalmayan rekabet ortamında teknolojinin şeffaf olduğunu kabullenmek abes ayanında yanlışlıktır.

"Globalleşme" tabirine de "**Teknolojide Şeffaflık**" gibi dikkat etmek gerekir. Teknolojiye ve teknolojik değişikliklere hakim ülkeler, bilhassa haberleşme teknolojisinin verdiği imkanlarla dünyayı bir nevi küçültürken enternasyonal etkilerini direkt ve/veya indirekt artırmışlardır. Kullanılan metodlar bu yazının hacmi dışında kalmaktadır. Bu manadaki globalleşmenin neması ve avantajları teknoloji üreten ül-





kelere gidecektir. Teknoloji üretmeyen, teknolojiye veri temin eden bilimden uzak ülkelerin globalleşmeden menfaat ümud etmemeleri lazımdır. Aksine bir durum, aç tavuğun kendisini çiftlik ambarında görmesinden beterdir. Zira aç tavuk çiftlik ambarının ulaşamadığı muhteviyatını bilir. Bilim, teknoloji üreten ve satan ülkelerin satmadıkları, ticari ve askeri gayelerle kendi bunyelerinde tuttukları hazır teknolojiler olduğu gibi, üretimde ve planlama safhasında, başkalarına meçhul teknolojiler de vardır. Mesela bugün, çok yaygın bir tarzda kullanılan **"Internet"**, 26 sene öncesi Amerikan askeriyesinde hizmet verirken, bu durumdan haberdar olmayan çok sayıda ülke vardı. Ayrıca globallik üzerinde etkili olan Internet'ı kullanabilmek her türlü bilgiye ulaşım sağlamaz. Daima gizli tutulan bilgiler vardır ve olacaktır.

Yukarıda işaret edildiği gibi teknoloji bilimin ürünüdür, devamlı olarak bilimin verileriyle beslenip terakki ettirilmelidir ki,

ihya edici rolüne devam etsin. Teknolojik etkilerin hızının artışı, araştırmaların verdiği bilgilerin uygun bir biçimde tatbikata geçirilmesinin tabii bir neticesidir. Diğer bir ifade ile rekabet ortamı, teknolojik terakki arzusu bilime talebi artırmaktadır. Bu ise **"Araştırma Laboratuvarları"** ve buralarda çalışan iyi yetişmiş, ülkesinin terakkisini de ön planda tutan, görüş ve hedef sahibi, **"Bilimadam"**larının varlığını icab ettirir. Bilimadamlarının vasıflarını sıralamak bu yazının dışında kalmakla birlikte, AR-GE (Araştırma-Geliştirme) teşebbüsünde bulunacak devlet ve özel kuruluşların bu vasıfları bilerek gereğini yerine getirmesi, deontoloji ve etik kaidelerinden uzak ilim ahlakı

dışındaki hallere muşamaha etmemeleri gerek ve şarttır. Ülkemizin hızla ilerleyen **"Bilim-Teknoloji"** platformunda mümtaz bir yerde bulunması, üniversiter zihniyetten uzak, bilim ahlakını hiçe sayan, zaaf sahibi, bilim ve teknolojiye terakkileri kaale almayan, akademik hüviyetten yoksun kişilerin emir ve direktifleri ile mümkün olamaz. Bu kişilerin sıfatı ne olursa olsun, Üniversite, Teknoloji Enstitüsü, Araştırma Merkezi vb. kuruluşlara el atması ve yöneticilerin de bu menfi duruma râm olması yıkım ve inkıraz sebebidir.

Teknolojide hız mefhumunun çok barız olmaya başlaması ve artması, teknolojiyi ortaya çıkaran bilgiye talebin artışı meydana getirmesi son derece makul, mantıki ve tabiidir. Böylece esasen hiç de yeni olmayan, bilgisiz iş yapılamayacağı hususunun çok kişi tarafından idrak edilmesi de **"Bilgi Çağı"** tabirini ortaya çıkaran amiller arasındadır. Esasen bilgisiz hakiki hakimiyet, insanlık yaratıldığından beri mümkün değildir. **"Bilgi Çağı"** tabirinin meselenin

cuhili olanları aldatan bir tarafı, her türlü bilgiye ulaşılabilirliği zehabıdır. Son derece tehlikeli ve muhakkak yanlış olan bu idrak ve anlayış, noksanlığına düşmemek için ülkemizdeki musbet mekanizmaların çok iyi çalışması icabeder.

Bilim ve teknolojinin, ekonomik yükseliş, refah ve saadet artırıcı olması, stratejik planlama ve bu organizasyonu yapacak insan gücünün yetiştirilmesine bağlıdır. Dolayısıyla, çok üst seviyede ihtisas kuruluşları ve bilimin tatbikatının yapılacağı araştırma-geliştirme merkezlerinin kurulması şarttır. Şüphesiz siyasi irade insan gücü yetiştirilmesinde gerekli ise de, özel teşebbüsün ve hayır kuruluşlarının da bigane kalmayıp üst seviyede eğitim kuruluşu tesislerine yardımcı olmaları zaruri kılındığı gibi, kendi müesseseleri içerisinde araştırma-geliştirme ve stratejik planlama yapacak üniteleri tesis etmeleri de menfaatleri icabıdır.

Böylece ciddi, samimi ve bilgili ellerde yapılacak yatırımlar nemasını verecektir.



Türkiye'de teknolojinin tekamül edişinde faal rol oynayabilecek "gençlik" ülkedeki terakkilerin ortaya çıkması için gerekenin kalıba dökülmesini bekler durumdadır. Başka ülkelerde mevcut olmayan bu tahlili durumdan Türkiye'nin istifadesi hem zaruri, hem de hayandir.

Yeni ve ileri teknolojiler gelişmiş cemiyetlerin vazgeçilmez parçası haline geldiği gibi, demokrasinin ve istikrarın temininde de mühim vazife görebilirler; kısa süre önce, kapalı bir rejim sahibi Çin'de Tiannanmen meydanındaki katliamı, Kuveyt'in işgalini dünyaya anında duyuran vasıta faks makineleridir. Nitekim, yaraları halen derinliğini muhafaza eden, kimine göre "ihlâl", kimine göre "darbe",

kimine göre "gece baskını" olarak tavsif edilen 27 Mayıs hareketinin başarısında, Ankara ve İstanbul'daki radyo evlerinin ele geçirilmesinin mühim rol oynadığı bilinmektedir. 35 sene önce bugünkü haberleşme imkanı olsaydı, herhalde 27 Mayıs kurmayları sıkıntı içerisinde olurlardı.

Teknolojiyi ileriye götürecek vasıtalar hayata geçirilmediği taktirde, eskimiş ve randımanı düşük teknoloji ihya değil imha rolü oynar. Bu ince nokta muhakkak surette kavranmalıdır. Aksi halde yapılacak hamaratlıklar zararlı neticelenir. İlmi ve teknolojik gelişmelere en ileri ülkeler seviyesinde sahip olma imkanına kavuşma temennisinde bulduğumuz memleketimizde, insan ruhunun huzur ve gayesini kaybetme buhranına elbette düşülmemelidir.

# Teknolojinin insan boyutuna etkileri

Şemsî DENİZER\*

\*Türk-İş Genel  
Sekreteri  
Genel Maden-İş  
Sendikası Genel  
Başkanı

**İ**nsanlar yaşam şartlarını iyileştirmek, artan nüfusun ihtiyaçlarını karşılamak ve maliyetleri düşürmek için teknolojik araştırma içindedirler. 1950'li yıllardan günümüze kadar teknolojiler o kadar gelişmiş ki, bugün çok az insan gücü ile fabrikalar üretimlerini gerçekleştirebilmektedirler. Mikroelektronik ve iletişim teknolojileri üretkenliğin büyük ölçüde artmasına neden olmakla beraber giderek az sayıda insan çok üretir hale gelmiştir. Yatırımlar, işverenler tarafından insanlardan arındırılmış makinalara kaydırılmaktadır.

21. yüzyıla girerken endüstrinin gelişim süreçlerinde insan unsuru önemli rol oynamakla beraber özellikle insan gücünü gırdı olarak ele alan üretim fonksiyonları da önemini korumuştur. Endüstrinin gelişimi aşamalarında emek gücü, tecrübesi, bilgisi ve kalifikasyonundan yararlanılarak üretim artışları sağlanmıştır. Günümüzde ise beden gücünden ziyade kalifikasyonu, bilgi işleme kapasitesi ve tecrübesi yoğun bir şekilde kullanılmaktadır. Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde ekonomik gelişmelerin teknolojik gelişmelerle doğru orantılı olduğunu görüyoruz. 1980'lerden sonra özellikle az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde izlenen yanlış ekonomik politikalar sonucu;

- Enflasyonun arttığını,
- İşsizliğin ve işten çıkarmaların arttığını,
- Tanımda, endüstride, teknolojide geri kaldığını,
- Enerji ve hammadde kullanımında yetersiz kaldığını,

görmekteyiz. Teknolojik gelişmelerin verimliliği artırması, güvenli ve rahat çalışma ortamı sağlamışsa da akabinde işsizliği de getirmiştir.

Teknolojik işsizlik, makina çağının insan gücü yerine makine ikame edilmesi sonucu doğan işsizliktir. Teknolojik gelişmeler artukça işçi başına düşen makina adedinin artması üretimin artmasını sağlarken yerine makina ikame edilen

işçi işsiz kalmaktadır. Özellikle makinelerde otomasyona gıdılması işçi sayısını daha da azaltarak üretimin insan eli değmeden yapılmasını sağlamıştır. Bu tür işletmelerde insan gücü makinelerin bakımını, nezaretini yapmak gibi yeni meslekler doğurmuştur. Teknolojik gelişmeler yeni meslekler yaratabildiği gibi bazı mesleklerin tamamen ortadan kalkmasına da neden olmaktadır. Gelişmelere gerek işçinin gerekse sendikaların karşı olması mümkün değildir. Ancak teknolojik gelişmelerin yükünü sadece çalışanlara yüklemek doğru bir uygulama değildir. Bunun için devlet sosyal ve ekonomik bakımdan tedbir almak veya işverenlere aldırma zorundadır. Devlet işverenlere yeni teknolojiler getirmede kolaylık sağlarken diğer taraftan yeni üretim alanları açmalarını da sağlamalıdır. İşverenlerin kârlarını artırmak için sadece teknolojilere yatırım yapması sosyal ve ekonomik patlamalara neden olacağı kuşkusuzdur. Bunu önlemenin temel şartı üretim alanlarının artırılması ve istihdamın sağlanmasıdır. Teknolojik işsizliği önlemek için devletin, işverenlerin ve sendikaların ortaklaşa hareket etmeleri şarttır.

Hükümet ILO sözleşmelerinde imzalamış olduğu işsizlik sigortasını bir an önce yasalaştırmalı, çalışanlara işten atılmaları karşı iş güvenliği verilmeli, sanayileşme hareketi belirli bir program dahilinde yapılmalıdır.

İşverenler teknik değişimlerde üretimi bir plâna bağlamalı işçi azaltımı yapılacak yerlerde sendikalara çok önceden bildirerek tedbir almayla çağırılmalı, azaltılmağa tabi tutulacak işçiler eğitim ve mesleki bilgileri gözönüne alınarak diğer işyerlerine nakli sağlanmalı veya yeni üretim alanları yaratılarak buralarda istihdam edilerek mağduriyetleri giderilmelidir.

İşçi işinden çıkartıldığı zaman ücret gelirinden, sosyal yardımlarından, sağlık sigortasından aile bireyleriyle beraber hakları elinden



alınmaktadır. Tüm bu zararlarının yanı sıra psikolojik rahatsızlıklarla karşı karşıya kalmaktadır. Hükümetler sosyal devlet anlayışı içinde hareket ederek emeği, gerekse bilgisi ile ülke kalkınmasına katkıda bulunan çalışanları hatta çalışmayanları düşünmek ve ekonomik politikalarını buna göre plânlamak durumundadır.

Teknolojiler, insanları sağlık ve güvenlik şartlarıyla da doğrudan ilgilendirmektedir. Kullanılan ve geliştirilen teknolojiler güvenli, sağlıklı olmalı ve çevreye zarar vermemelidir. 26 Nisan 1986'da meydana gelen ÇERNOBİL santralindeki kazada radyasyon serpintilerinden sadece çalışanlar değil, milyonlarca insan etkilenmiş ve etkileri hala devam etmektedir. Bunun için teknolojiler kullanılırken gereken emniyet tedbirleri alınmalı, ayrıca sağlık ve güvenlik tedbirleri Yasalarla, Tüzüklerle, Yönetmeliklerle belirlenerek güvenlik ve sağlık şartlarına uygunluğu denetlenmelidir. Geliştirilen teknolojiler ithal edilirken tamamı alınmalıdır. TTK'ya Japonya'ya ithal edilen uzaktan gaz inceleme cihazları getirilirken tehlike anında çalışanları ikaz edecek alarm sistemi getirilmemiş bu nedenle ani gaz yükselmelerinde gerekli uyarılar yapılamamaktadır.

Teknolojiden beklenen işçi sağlığının yanı sıra üretimin artımı dolayısıyla maliyetin düşmesidir. Maliyet aynı hatta artıyorsa ve üretimde de fevkalade bir artış yoksa o zaman işsizliği artıran bu uygulamadan vazgeçmek gerekir. Çünkü sosyal devlet anlayışıyla bağdaşmaz. Devlete ek yük getirir

Diğer taraftan teknoloji o iş kolunda çalışanların kültürüne ve eğitim düzeyine uygun olmalı-

dır. Veya teknolojiyle birlikte eğitim de sağlanmalıdır. Aksi halde başarısız kalır hatta zararlara yol açar.

Gelen teknolojinin eski işyerlerindeki teknolojiye ve çalışanlara uyumu sağlanmalıdır. Aksi halde "kel başa şimşir tarak" misali gösterişten öteye geçmez. Hatta bazı yanlışlara neden olur.

Uygulanacak teknolojiyi tam uygulanabilecekse alınıp uygulanmalıdır. Yedekleri kolay temin edilebilecekse alınmalıdır. Aksi halde hurdalıkları artırmış oluruz.

Sendikaların teknolojik gelişmelere karşı olması mümkün değildir. Bugün Japonya elektronik teknolojisini geliştirerek ekonomisini kalkındırmıştır. Teknolojik gelişmeler yatırımlar yapılmazsa, yeni iş sahaları açılmazsa elbette işsizliği de beraberinde getirecektir. Yeni iş sahaları açılmazsa, daha fazla kâr elde etmek için, işçi çıkartılırsa o zaman sendikalar üyesinin mağdur olmaması için mücadele yapacaktır. Yanlış teknolojik yatırımlar da hem ülkeyi hem de çalışanları mağdur ederek ekonomiyi çıkmaza sokar. Özelleştirmeler ve işten çıkarmalarla işletmelerin rantabl hale gelmesi mümkün değildir. Bu uygulamalar üretim alanlarının kapanarak ülkenin üretim toplumundan tüketici toplumu haline gelmesine neden olacaktır. Ayrıca işsiz sayısında meydana gelecek yoğun artış insan gücünün düşük ücretlerle ikame edilmesini ve sömürülmesini getirecektir.

Ülkenin ekonomik kalkınması, mevcut üretim alanlarının rantabl hale getirilmesi, yeni üretim alanlarının açılması ve daha çok üretimle mümkündür



# Biz, bir sorumluluk taşıyoruz...



Biz, "faizsiz bankacılık sistemi"ni uyguluyoruz.  
Biz, insana önem veriyoruz. Onun alınteri dokerek elde ettiği kazancına saygı duyuyoruz. Tasarruflarını Kuveyt Türk'te değerlendiren insanlarımıza, faizsiz sistemin imkânlarını sunuyoruz.  
Kuveyt Türk bugünün ve varının "gerçek güvencesi" olarak Türk ekonomisinde hak ettiği itibara ulaşmıştır.

## ...ve bu sorumluluğun bilincindeyiz.



**KUVEYT TÜRK**  
**EVKAF FİNANS KURUMU A.Ş.**  
"Huzurlu Kazanç"

GENEL MÜDÜRLÜK Tel: (212) 275 24 45 (15 Hat) MERKEZ ŞUBE Tel: (212) 275 60 45  
NİSİRCİ ŞUBESİ Tel: (212) 513 46 90 (4 Hat) KADIKÖY ŞUBESİ Tel: (216) 349 77 61 (3 Hat) BAKIRKÖY ŞUBESİ Tel: (212) 543 92 60 (5 Hat) FAHRETTİN ŞUBESİ Tel: (212) 631 32 90 (3 Hat)  
PENDİK ŞUBESİ Tel: (216) 390 85 45 (3 Hat) ANKARA ŞUBESİ Tel: (312) 310 45 15 (3 Hat) KONYA ŞUBESİ Tel: (332) 354 33 77 (3 Hat) İZMİR ŞUBESİ Tel: (232) 445 26 92 (3 Hat)

DOSYA

T e k n o l o j i

T e c n i



# Bilgi teknolojisi ve istihdam

**Doç. Dr. Yusuf BALCI**

I Ü İktisat Fakültesi

## I- GİRİŞ

İnsan ve çevresi arasındaki mücadele hep insanın üstünlüğüyle sonuçlansa da, değişen çevrenin doğurduğu sorunlar, yine ilk etkiyi ortaya çıkaran insana dönmüştür. Tarih boyunca gerçekleşen teknolojik gelişme, günümüze süzülmiş bir toplam olarak ulaşmıştır. Oysa, bu gelişmeyi tarihe yaydığımızda karşımıza, genelde çok yavaş ve oransız bir tablo çıkmaktadır. Teknolojik değişim insanlık tarihinin büyük bir kısmında öyle yavaştır ki, ortaya insanlarla bir uyum sorunu çıkmamıştır. Hatta insanlar, çoğu zaman değişimin pek farkında dahi olmamıştır. Öyle ki insanlar babalarının ve dedelerinin yaşadığı ekonomik, sosyal ve ailevi şartlarda doğmakta ve tüm hayatlarını bu çevrede sürdürmektedir. Dolayısıyla değişim sorunsuz bir şekilde gerçekleşmektedir. Ancak bu değişim, sanayi devrimiyle beraber yakın geçmişte birdenbire hız kazanmış ve giderek artan bir ivmeyle devam etmektedir. Bu yüzden günümüzde insan ile çevresi arasında bir uyumsuzluk ve çelişki de daha fazla gündeme gelmektedir. Bu çelişkilerin bir kısmı değişen çevrenin de yardımıyla çözümlenirken; yine yeni sorunlar teknolojik gelişmeye hep eşlik etmektedir.

Üretim tekniklerindeki değişimler neticesinde makro düzeyde toplumların idare ve organizasyon yapısından sistemlerine, şehirleşmeye kadar birçok alanda köklü değişimler gerçekleşmektedir.

Mikro düzeyde de değerlerden, yaşama biçiminde, aile yapısından ve aile içi ve sosyal ilişkilerden müzik vs. zevklere kadar hayatın birçok unsuru teknolojik değişim neticesinde ortaya çıkan toplum yapısında değişikliğe uğramaktadır. Bu manada, teknolojik devrimlerin üretimden başlayarak dalgalar halinde topluma yayılan yaygın etkileri mevcuttur.

Yirminci asrın sonuna damgasını vuran bilgi teknolojisinin genel olarak toplumda ve özel olarak çalışma hayatında geniş ve önemli tesirleri görülmektedir. Ancak bu çalışmanın konusunu, günümüzde yaşanan teknolojik değişimin ya da somut olarak bilgi devriminin istihdam seviyesi üzerindeki etkileri oluşturmaktadır. Bilgi teknolojisinin yaygınlaşması işgücünün ve istihdamın mesleki, sektörel, vasıf vs. bakımlardan yapısını etkilerken, hatta ortaya yeni bir çalışma tarzı ve anlayışı getirirken bu mühim konulara bu makale çerçevesinde temas edilmeyecektir.

## II- TEKNOLOJİ VE TEKNOLOJİK DEĞİŞİME

Basit olarak üretimle ilgili yöntemleri, kullanılan araç, gereç ve aletleri kapsayan bilgidaki gelişmeyi ifade eden teknolojik değişimin etkileri sadece üretim biçimi, alanları, kullanılan malzeme ile sınırlı kalmamaktadır. Teknolojik değişim genelde bütün hayatın şekli ve niteliği üstünde de önemli tesirler göstermektedir.

"Bir sanayi dalıyla ilgili ya-

pın yöntemlerini, kullanılan araç, gereç ve aletleri kapsayan bilgi," olarak tarif edilen teknoloji, üretimle ilgili bilginin gerçek hayatta kullanılmasını ifade eden tekniklerin bütünüdür. Ayrıca, insanın bilgisini çeşitli araç-gereçlerin oluşumunda devreye sokması ve insanın maddi çevresini değiştirmek ve denetlemek amacı da teknoloji tanımında yer alır.<sup>1</sup>

Teknoloji temelde bir bilgi birikiminin sonucunda ortaya çıkabilir. Tarihi süreç içerisinde elde edilen bilgilerin ekonomik ve sosyal amaçlı kullanımı teknolojiyi pratik bir alana oturtmuştur. Bilimde insanın kendisini ve evreni anlaması sözkonusudur. Oysa teknoloji, bilgi birikiminin pratik hayatta yaygın olarak uygulanması demektir. Bu nedenle her türlü bilgi teknolojiye dönüşmez. Bilginin teknolojiye dönüşebilmesi için ihtiyaç faktörünün yanında ekonomik ve uygulanabilir olma özellikleri temel şarttır. Meselâ, sentetik olarak altın ya da petrol üretmek kimyasal olarak mümkün iken bu tekniklerin pahalı olması sebebiyle bu bilgi teknolojiye dönüşmemiştir.

Teknolojik gelişmenin tarihinde karşımıza iki dönüm noktası çıkmaktadır: Ondokuzuncu yüzyıla damgasını vuran sanayi devrimi ve sonlarını yaşadığımız asrın en önemli teknolojik vak'ası olan mikroelektronik tekniklerin yaygınlaşması. Sanayi devriminin en önemli iktsadı sonucu, emeğin yerine makina-motor gücünün ika-



mesiyle birim işçi başına düşen çıktı miktarının, yani verimliliğin artması olmuştur. Yirminci yüzyılın ikinci yarısından sonra hızla gelişen bilgisayar teknolojisi, insan beyninin bazı fonksiyonlarının da makineler tarafından yapılmasını mümkün kılarak teknolojik gelişmede ikinci bir dönüm noktası oluşturmıştır. İkinci devrim olarak da nitelendirilen bu gelişmeyle dünyanın yeni bir çağa, bilgi-işlem teknolojisi çağına ulaştığı belirtilmektedir.<sup>1</sup>

### III- BİLGİ TEKNOLOJİSİ VE İSTİHDAM

Yeni teknolojilerin, en fazla hissedilen ve tartışılan sosyal etkilerinden birisi, istihdam üzerindeki olumsuz sonuçları olmuştur. Bu yüzden, çalışan kesim ve özellikle işsizlik riski altındakiler, yeni teknolojilere çoğu zaman karşı olumsuz; konu, sendika, işveren ve bilim çevrelerinde sıkça tartışılmıştır. İlgili kesimlerin yanında, devlet müdahalesi de, mevzuatı düzenlemek veya politikalar geliştirmek suretiyle zaman zaman gerçekleşmiştir.

Teknolojik değişimin topluma nüfuz etmesinin neticelerinde olduğu gibi istihdam konusunda da değişik yaklaşımlar bulunmaktadır. İleri teknolojilerin istihdam üzerindeki etkileri konusundaki yaklaşımlar üç grupta toplanabilir: (Bilgi Teknolojisi) BT'nin istihdam üzerinde olumlu bir tesir göstereceğini düşünen ve "iyimserler" olarak nitelendirilebilecek düşüncüler, BT'nin istihdamı arttıracığı ve çalışma hayatının kalitesini geliştireceği görüşündedirler. İyimserler iddialarına, yüksek teknoloji kullanan Japonya gibi ülkelerde işsizlik oranının diğer ülkelere oranla çok daha düşük olmasını örnek göstermektedir.<sup>4</sup> Hatta İngiltere ve diğer ülkelerde görülen işsizliğin nedeni, emekten tasarruf eden fakat verimliliği ve rekabet gücünü arttıran yeni tekniklerin yayılması olmayıp bilakis bu konuda diğer ülkelerden geri kalma-

rak pazar kaybına uğranmış olmasıdır. Bu bakımdan, piyasa ekonomileri için seçim şansının olmadığı ve uluslararası rekabet açısından yeni teknolojilerin benimsenmesinin şart olduğu, istihdam kaybı tehlikesine karşı birtakım tedbirlerin alınması gereğiyle birlikte bu görüşün savunucuları tarafından belirtilmektedir. Zaten sendikalar da prensip olarak yeni teknolojilere karşı degillerdir. Sendikalar, teknolojik değişimin karşılıklı rıza ile uygulanmasına ve artan refahın daha adil dağılımına ve sosyal ihtiyaçların teminine yönelik olmasına çalışmaktadırlar.<sup>2</sup>

Nitekim üretim sürecinde ileri teknoloji kullanımının çalışma şartlarını ve ilişkilerini de geliştirdiği görülmektedir. Sanayide ağır, pis ve tehlikeli işler robotlar tarafından yapılabilmektedir. Böylece bir yandan verimlilik artarken diğer yandan çalışma daha insani hale gelmektedir.

Bu görüş mensupları, teknolojik gelişme sayesinde gerçekleşen sanayi devriminin insanlığı toprağa esaretten kurtardığını; yaşanmakta olan bilgisayar devriminin ise "insan beyninin hürriyeti"ni temin edeceğini iddia etmektedir.<sup>6</sup>

Teknolojik değişimin tesirleri konusunda karamsar olan bazı ya-

zarlar teknolojik değişmeyi, insanın kendisinin meydana getirdiği sun'i çevrenin esiri olması ve emeğine yabancılaşması olarak yorumlamıştır.<sup>7</sup> Gerçekten de birinci devrim olan mekanizasyon safhasının başlarında yaşanan emeğin aşırı sömürülmesi, gayri insani çalışma şartları ve ortamı ve Taylorist üretim tarzları teknolojik devrimin sonuçlarıdır. Ayrıca sermaye ve teknoloji yoğun üretim tarzları emekten tasarruf ederek çalışanların işlerini -en azından kısa dönemde- kaybetmelerine yol açmıştır.

Bir takım araştırmacılar da bu iki görüşü dengelemeye çalışmıştır: "Otomasyon ve teknolojik gelişmenin beşeriyet için hayır mı, yoksa şer mi veya nötr bir gelişme mi olduğu hususundaki görüşler, genellikle gelişmenin, bu gelişmelerden faydalanan insanların, onu kullanım gaye ve tarzına bağlı olmaktadır." Bu yaklaşıma göre teknolojilerin mutlaka bir yönde tesir göstereceğini ifade etmek doğru değildir.

Yeni teknolojilerin istihdamı azaltıcı tesirlerinden eskiden beri korkulmasına rağmen, bu endişeler tarihi süreç içinde büyük ölçüde yersiz çıkmıştır. Bununla beraber, günümüz yüksek teknolojile-



rinin kapsam ve etkisinin öncekilerden daha fazla olması, istihdam bakımından aynı endişeleri gündemde tutmaktadır.

Yeni teknolojilerin, istihdamı miktar ve yapı olarak etkilediği bir vakıdır. Bununla beraber, teknolojik değişme ile istihdam arasında doğrudan bir ilişki kurmak kolay değildir. Bu ilişki, daha ziyade karmaşık ve dinamik olup, toplumsal ve ekonomik esaslı pekçok değişkene bağlıdır. Meseleyi inceleyen araştırmacılar, bir taraftan yeni teknolojilerin yapısı ve yayılma hızını (teknolojinin ne süratle ihdas edildiği ve hangi sektörleri ilgilendirdiğini) hesaba katarken; diğer yandan, giderek artan bir hızla yaygınlaşan yeni teknolojilerin uygulanması sonucunda ortaya çıkan yapısal değişiklikleri karşı ekonominin uyum sağlama kabiliyetini de dikkate almaktadır.

Konuya yaklaşırken, yeni teknolojilerin tabiatları icabı istihdam kaybına yol açacağı görüşünde olanlar<sup>10</sup> bir taraf oluştururken; teknolojinin nötr olduğu ve asil etkinin toplumun organizasyon yapısında, çalışma ve diğer alışkanlıklarındaki değişikliklere bağlı olduğu görüşünde olanlar<sup>11</sup> bir diğer grubu oluşturmaktadırlar.

Teknolojik değişimin işsizliğe yol açacağı görüşünde olanlar, daha ziyade emeğin yerine makina (bilgisayar) ikame edilmesi üzerinde durmaktadır. Basit olarak bu etki, "iki kişinin yaptığı işi, teknolojik değişim sonucunda bir kişi ve bir makina yapabiliyorsa ve makinanın maliyeti ikinci işçinin net maliyetinden daha ucuz ise ikinci işçi işsiz kalacaktır."<sup>12</sup> şeklinde izah edilmektedir. Ayrıca, "... bilgi-işlem teknolojisinin maliyeti hızla azalırken, emek maliyetinin artmaya devam etmesi"<sup>13</sup> nedeniyle bu eğilimin devam etmesinden endişe edilmektedir.

Günümüz bilgi-işlem teknolojisinin girmesiyle birlikte, toplumda gerekli değişiklik ve düzenlemeler gerçekleştirmediği takdirde, bunlar istihdamı olumsuz etkileyecektir.

Yalın olarak ele alındığında bu tekniklerin gayesi, insan beyninin fonksiyonlarını ifa etmektir. Buna mukabil, sınırlı sayıda insan bu teknikleri üreten ve idame eden donanım ve yazılım üretiminde çalışma imkânı bulabilecektir. Yatırımların, sürekli olarak elektronik data-işlem tekniklerine yapıldığını farzederek, bu durumda, istihdam ve üretim düzeyleri sabit kahrken, sadece verimlilik artacaktır<sup>14</sup>. Bu bakımdan, teknolojik değişim ile birlikte toplumun kendini değiştirebilme kabiliyeti de aynı derecede önem arz etmektedir. Bu görüşü bir sendikacı<sup>15</sup>: "Rüzgarın nereden estiği değil; yelkeni nasıl açtığımız önemlidir," şeklindeki bir Alman atasözüyle dile getirmiştir.

Yeni teknolojilerin istihdama etkisini iktisadi şartlar ve buhranlar da etkileyebilir. Bilgisayar teknolojisının Batı'daki ilk gelişme dönemi 1960'lı yıllardır. Bu dönem, aynı zamanda talebin de hızla arttığı iktisadi gelişme devreleridir. Oysa, iktisadi gelişmenin daha yavaş olduğu günümüzde, yaygınlaşmakta olan bilgisayar teknolojisının etkileri daha olumsuz olabilir<sup>16</sup>.

Müsbet eğilimdeki bazı uzmanlar, yeni teknolojilere karşı işsizlik endişesinin hep olduğunu; ama teknolojilerin gelişmesine paralel olarak istihdamın da arttığını belirtmişlerdir<sup>17</sup>.

Tarihi olarak, teknolojik değişim ve verimlilik artışı ile gelir ve istihdam düzeyindeki artışın birarada gerçekleştiği görülmektedir. Ve bu yapısal eğilimde, gelecekte de pek fazla bir değişiklik olmayacaktır.

Gerçekten de, 1960 ve 70'lerde otomasyon sonucu doğabilecek işsizlikten korkulmasına rağmen, bu korku pek haklı çıkmamıştır. Konuya iyimser yaklaşanlar, 1870 yılında ABD nüfusunun % 47'sinin tarımda çalıştığını, 1970'de ise bu oranın % 4'e indiğini belirterek; geçtiğimiz asırda at ve saban sürerlerin şimdi işsiz mi kaldığını sormaktadır<sup>18</sup>. Bu bakımdan, mikro-elektronik tekniklerin işsizlik

etkisine bakarken, dinamik bir ekonominin istihdam yaratma ciheti, yani doğrudan etkinin yanında dolaylı etki de dikkate alınmalıdır<sup>19</sup>.

Meseleye, günümüz otomasyonu ile 1960'larda yaşanan otomasyon arasında sathi bir mukayese yaparak yaklaşmak yeterli değildir. Bazı yazarlar, sadece yaşanan tecrübeleri göz önünde bulundurmaktadır. Bunlara göre, 1960'larda, otomasyonun yaygın işsizliğe yol açacağı şeklinde günümüzdekine benzer endişeler bulunmasına rağmen, bunlar yersiz çıkmıştır. Halbuki, meseleyi yüzeysel olarak ele almak, iki dönem arasındaki önemli farkları gözardı etmek olacaktır. Çünkü, iki otomasyon dalgası arasında, işsizlik etkisini belirleyebilecek önemli farklar bulunmaktadır: Birincisi, günümüzdeki teknolojilerin yayılma hızı daha hızlıdır. Mikro chip'lerin büyüklük ve maliyetinin giderek azalması, bunların yaygın kullanımını teşvik etmektedir. Eskiden bulunan büyük bilgisayarlar, sadece büyük firmalar tarafından satın alınabilirken; günümüzde mikro ve mini bilgisayarlar, orta ve küçük ölçekli firmalar tarafından da kullanılabilir. Bu arada, elektronik sanayi hızla gelişmekte ve bu seyir devam etmektedir. Ayrıca, günümüzün ekonomik ortamı 1960'lara nisbeten farklıdır. O dönemde yaşanan büyüme hızı günümüzdekinden daha fazla olduğundan potansiyel işsizlik etkisi dengelenebilmiştir<sup>20</sup>. Oysa, günümüzde emek tasarruf edici özellikteki tekniklerin, durgunluk yaşayan ekonomilerde uygulanmasının sonuçları vahim olabilir.

Yeni teknolojilerin işsizlik üzerindeki etkisinin, önemsiz veya hiç olmayacağı görüşünde olanlar ise meseleyi farklı yönden ele almaktadır: Bu görüş mensupları, yeni teknolojilerin doğuracağı verimlilik ve refah artışı gibi nimetlerin yanında; bunların, fiyat veya talep üzerinde gerçekleşmesi beklenen olumlu etkileri ve yeni ürünler, ye-



ni pazarlar ve endüstriler vasıtasıyla gerçekleştirilecek yeni işler argümanlarını kullanmaktadırlar.

Yeni teknolojilerin istihdama etkileri, büyük ölçüde hem bunların tatbik edildiği sektörde, hem de genel olarak ekonomide mal ve hizmetlere olan talebin kuvvet derecesine bağlıdır. Ekonomide talep ne kadar kuvvetliyse, yeni teknolojilere uyum da o nisbette kolay sağlanacaktır. Bütün bu değişkenleri birarada tahmin etmek güç olduğu için, yeni teknolojilerin işsizlik etkisi hakkında tahmin yürütmek de kolay değildir<sup>21</sup>.

Yeni teknolojilerin istihdama etkisinin, firmaların istihdam politikasıyla da yakından ilgili olduğunu ifade etmek gerekir. Rothwell, muhtelif işkollarındaki 19 vak'ayı inceleyen araştırmasında, işverenlerin, odak noktasını işçi sorunlarının oluşturduğu bir tavır almasının gereğine, teknolojik değişimin başarılı olabilmesi bakımından işaret etmektedir. Bu durumda dikkatler, teknik cihazlardan ziyade iletişim, eğitim, işin düzenlenmesi, işsiz kalanların yeniden istihdamı ve işçilerin karşılaşılabilecekleri sorunların ihmal edilmediği intibasının işçilere hissettirilmesi gibi konulara kaymaktadır. Hatta, teknolojik değişmeye daha çok teknik bakımdan yaklaşan işverenler dahi bu yaklaşımlarını değiştirme eğilimindedirler<sup>22</sup>.

Yeni teknolojiler, işgücünün sektörel dağılımını ve bu yapıdaki geleneksel değişme eğilimini de etkileyecektir. Yüksek teknolojiler, bir yandan, bir kısmı hizmet sektöründe olmak üzere bir takım yeni işler ortaya çıkarırken, diğer yandan aynı sektördeki birçok işin de ortadan kalkması söz konusu olmaktadır. Oysa hizmet sektörü, artan emek arzının istihdamında özellikle II. Dünya Savaşı'ndan sonra önemli bir kaynak olmuştur.

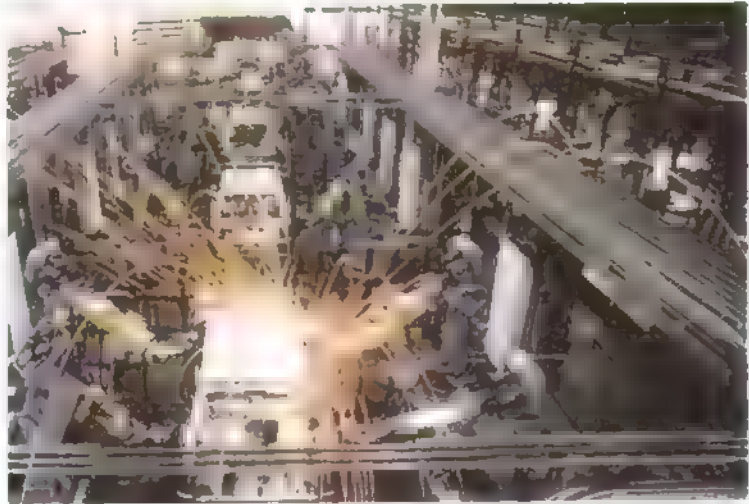
Sanayileşmenin orta ve bilhassa ileri safhalarında, istihdamın daha ziyade hizmet sektörüne kayma temayülü bilinen bir vakıdır. Gelişmeyle birlikte hizmetlere olan ta-

lep artışı mallardan daha fazla olmaktadır. Çünkü, malara olan arzu, belirli bir düzeyden sonra doyuma ulaşmaktadır. Buna mukabil, gelir düzeyi arttıkça, eğlence, dinlenme, sigortacılık, sağlık, eğitim ve iletişim gibi hizmetlere olan talep ise sürekli olarak artmaktadır. Dolayısıyla istihdam da, zaten sanayiye oranla daha emek-yoğun olan hizmet sektöründe yoğunlaşmaktadır<sup>23</sup>. Fransız devriminden sonra, nüfus ve kadın işgücü iştirak oranındaki artış gibi muhtelif sebeplerden dolayı hızlanan işgücündeki artışı, düşük verimlilikle çalışan hizmet sektöründeki hızlı

anahtar sektörlerdeki araştırmalar göstermektedir.

Bu nedenlerle, ileri teknolojilerin istihdam bakımından araştırılması gereken önemli bir saha, bilgi teknolojisinin hizmet sektöründeki etkileri konusudur<sup>24</sup>.

Mikro-elektronik teknolojinin istihdam bakımından mahzurlarının, hizmet sektöründe daha fazla olmasından endişe edilmesinin sebebi, bu sektördeki işlerin genellikle otomasyona müsait olmasıdır. İlâve olarak sanayide robotların kullanımının istihdamı olumsuz yönde etkilemesine rağmen (robotlar genellikle tehlikeli işler-



gelişmeyle dengelenmiş<sup>25</sup>, böylece özellikle Batı ülkelerinde hizmet sektörünün gelişmesi, işsizliğin önlenmesinde önemli bir vasıta olmuştur.

Gelişmiş ekonomilerin mal üretiminden hizmet üretimine doğru kaymaya başladığı yıllar, ilk bilgisayarların piyasaya çıktığı yıllara tesadüf etmektedir<sup>26</sup>. Ancak, bilgisayarların hizmet sektöründe hızla yaygınlaşması büyük ölçüde işsizlik endişesine yol açmaktadır<sup>27</sup>.

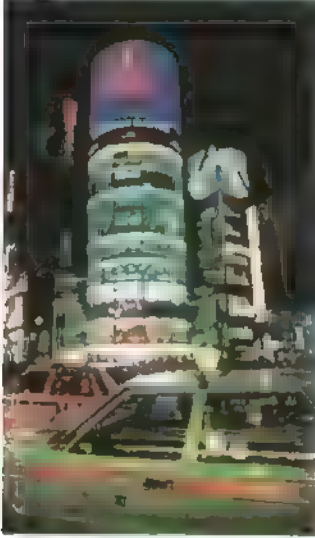
Telematik ve otomasyon altındaki hizmet sektörünün personel çıkarımına gideceği; bu arada büyük ölçekli işletmelerin sabit bir istihdam düzeyiyle genişleyeceğini

de kullanılmakta ve iş güvenliğini arttırmaktadır) verimliliğin geleneksel olarak bu sektörde daha fazla olduğu ve yeni teknolojilerin buna marjinal etkisinin ise hizmet sektörüne nisbeten daha az olacağı öne sürülmektedir<sup>28</sup>. Bu görüş, birçok çalışma gibi OECD'nin bir çalışmasında da dile getirilmiştir<sup>29</sup>. İlâve olarak, sanayideki otomasyonun, hem ürünleri, hem de üretim sürecini daha fazla etkileyebileceği; bunların sonucunda yeni tekniklerin meydana getirdiği istihdam azalmasının, pazarın genişlemesi ve yeni pazarların ortaya çıkmasıyla dengelenebileceği belirtilmiştir. Buna mukabil, hizmet sek-



törünün heterojen bir yapıya sahip olmasından dolayı, yeni teknolojilerin bu sektördeki istihdama etkileri, münferit işkollarındaki ürün türü, kurumsal şartlar ve işçi-işveren ilişkisine göre farklı olabilmektedir<sup>90</sup>.

Hizmet sektöründe hâlen kullanılan teknolojiler büyük ölçüde emek yoğun olduğundan, maliyet bakımından ucuzdurlar. Dolayısıyla, bu tekniklerin terk edilmesiyle âlî hâle gelebilecek üretim faktörlerinin yerlerine, yeni teknolojileri ikame etmenin maliyeti yüksek



değildir. Zaten, bu sektörde kullanılan yeni teknolojiler de, bilgisayar endüstrisindeki hızlı gelişme sonucunda giderek ucuzlamaktadır. Sermaye yoğun tekniklerin hakim olduğu sanayide ise, teknolojik değişimin sonucunda âlî hâle gelebilecek üretim faktörlerinin tamamen devreden çıkma ihtimali, yeni tekniklerin intibak maliyetini yüksek tutabilir. Ayrıca, ileri teknolojilerin, bu sektörde kullanılan robot gibi ürünleri genellikle pahalıdır. Bu bakımdan, hizmet sektöründe yeni teknolojilerin -sanayiye nisbeten daha hızlı- yaygınlaşması beklenirken; istihdamın önemli bir kaynağının da bu gelişmeden menfi etkilenmesinden endişe edilmektedir.

Görüldüğü gibi, gelişmeyle birlikte genel istihdam içindeki payını sürekli arttıran hizmet sektöründe yeni teknolojilerin uygulanması, otomasyonun bu sektörde nisbi olarak hızlı tatbiki yüzünden istihdam bakımından potansiyel bir tehlike arz etmektedir. Hizmet sektörü içinde de otomasyondan asıl etkilenmesi muhtemel olan işler, bu sektörde sağlanan istihdam artışının önemli kaynağı olan büro işleridir. Otomasyonun en kolay ve etkin olduğu işler de bunlardır. Bu bakımdan, bilgisayarın istihdam üzerindeki etkisi en fazla bu sektörde ve büro işkolunda önem arz etmektedir. Ancak, hizmet sektörü, otomasyona rağmen endüstriye oranla (yapısı sebebiyle) daha fazla emek-yoğundur. Bununla beraber, zaman içinde değişen talep ve teknolojilerin yayılma hızı gibi diğer faktörler de dikkate alındığında, yeni teknolojilerin istihdam üzerinde nasıl bir etki yapacağı net olarak tahmin edilememektedir.

Yüksek teknolojilerin emek tasarruf edici özelliği sonucunda doğabilecek işsizliğe karşı en önemli argüman, bu tekniklerin uygulanmasının, verimlilik artışı sonucunda gerçekleşmesi beklenen, eski mallara olan talep artışı ve bir takım yeni işlerin ortaya çıkmasına yol açacağı iddiasıdır. Yeni teknolojiler sonucunda ortaya yeni ürünler, hatta sektörler çıkabilir. Yahut, mevcut pazarda talep artışı ve genişleme olabileceği gibi, eskiden ekonomik olmayan yeni pazarlara veya artan rekabet gücüyle uluslararası pazarlarda daha yüksek bir paya da ulaşılabilir. Ayrıca, verimlilik artışı sonucunda mal ve hizmetlerin kalitesinde artış veya fiyatında düşüş de sağlanabilir. Bunun sonucunda ulaşılan refah artışı ve hayat standartlarındaki gelişme ile ürünlere olan talep canlanacaktır. Böylece, yüksek teknolojilerin yol açtığı istihdam azalması -en azından kısmen- telâfi edilebileceği gibi, istihdam artışı dahi sağlanabilir.

Yeni teknolojilerin verimlilik ve üretim üzerindeki olumlu etkileri vasıtasıyla bir takım yeni işler ihdas etmek suretiyle istihdama olumlu etki edeceği (daha önce tartışılan olumsuz etkilerinin yanında) anlaşılmaktadır. İstihdam üzerinde gerçekleşecek müsbet etkiye, bu tekniklerin üretiminde, satış ve bakımında doğrudan ortaya çıkacak yeni işlerin yanında, bu sektörde ve bunların uygulandığı işlerde dolaylı olarak meydana çıkacak yeni işlerin katkısı olacaktır. Bununla beraber, yeni teknolojiler neticesinde ortaya çıkan yeni işlerin, bu tekniklerin uygulanmasıyla kaybolan işleri ne ölçüde dengeleyebileceği hususu tartışma konusudur.

Yeni teknolojilerin istihdama etkisinin özelde kadın istihdamı üzerinde daha fazla olacağı teoride sıkça tartışılan bir husustur. Bazı yazarlar, yüksek teknolojilerin kadın istihdamını olumsuz yönde etkilemesi tehlikesi üzerinde durmaktadır<sup>91</sup>. Bir kısım yazarlar ise, yeni teknolojilerin kadın istihdamına etkilerinin olumlu olacağı ve sanayi-ötesi olarak nitelendirilen toplumun kadınların bağımsızlığına iktisadi bir temel hazırlayacağını öne sürmektedir<sup>92</sup>.

Yeni teknolojilerin hizmet sektöründe ve özel olarak büro ve benzeri işler üzerindeki etkisinin muhtelif sebeplerden dolayı daha fazla olacağı tahmin olunmaktadır. Bürolarda ihdas olunan yeni teçhizat yeni vasıfları gerekli kıldığından, bir kısım büro işçilerinin, hatta bunlarla beraber idari personelin işleri de ortadan kalkma tehlikesiyle karşılaşmaktadır. Büro işlerinde çalışanların arasında kadınlar mühim bir yer teşkil etmektedir. Yeni teknolojilerin, (erkeklere nisbetle daha az istihdam imkânlarına sahip olan) kadınların yoğun olduğu işleri etkilemesi, kadınların istihdamı üzerinde daha fazla olumsuz tesir göstermektedir. Gerçekten de 1970'lerin ortasına kadar artan bürolarda kadın istihdamı imkânı, bilhassa ofislere yeni tek-

nolojilerin hızla girmeye başlamasıyla tehlikeye girmiştir.

Bilgisayarlar, kadınların yoğun olduğu, veri işleme, kayıt tutma, daktilo yazma gibi tekrarlanan işlerde kolaylıkla ikame unsuru olarak kullanılmaktadır. Ancak, bu tip işlerde halihazırda kadınların yoğun olması nedeniyle kanaatimizce, bilgisayarların ortaya çıkardığı işlerde de kadınlara daha fazla imkân ve öncelik tanınabilir. Bir takım kurumsal faktörlerin yanında, işverenlerin dış emek piyasalarına fazla başvurmama ihtimali, kadınların özel olarak karşılaştıkları işsizlik riskini azaltacaktır. Ayrıca, bilgi teknolojisinin yaygınlaşması sonucunda ortaya çıkan kısmi süreli çalışma gibi atipik çalışma tarzlarının kadınların istihdam imkânlarını geliştireceğine şüphe yoktur.

#### IV-SONUÇ

Teknolojik değişimin istihdam bakımından yol açtığı, esas itibarıyla iki ana sorun bulunmaktadır: Evvelâ, mevcut işlerin bir kısmı kaybolmuş, veya değişmiş, yahut tamamen yeni işler ortaya çıkmış; bu da işgücünün, meslek, işkolu, vasıf ve kalite yönünden değişen emek talebine uyum sağlama problemini ortaya çıkarmıştır. Otomasyon sonucunda, istihdam miktarının yanında istihdamın yapısı da, vasıf, eğitim, cinsiyet bakımından köklü değişikliklere uğrayacaktır. Otomasyon, bilhassa kadınların yoğun olduğu birtakım vasıfsız işleri ortadan kaldırırken; çoğu yeni vasıflar gerektiren bir takım yeni işler ve meslekler meydana getirmektedir. Bu noktada eğitim konusunun önemi daha da artmaktadır. Diğer yandan, teknolojik gelişmeyle sağlanan verimlilik artışı, daha önce istihdam edilen birtakım insanların işsiz kalmasına yol açmış; yani emek arz ve talebinde miktar bakımından bir uyumsuzluk doğurmuştur.

Yeni teknolojilerin istihdam miktarına etkisi karmaşık olup çok sayıda değişkene bağlıdır. Teoride,

yeni teknolojilerin istihdamı olumsuz etkileyeceği görüşü üzerinde durulmakta; ancak bunların, (iç ve dış) rekabet açısından vazgeçilmezliğiyle birlikte, verimlilik üzerindeki olumlu etkileri ve ortaya "yeni işler" çıkabileceğine de temas edilmektedir.

Otomasyon, esas olarak emeğin yerine bilgisayar sistemlerinin ikame edilmesidir. Bu durum da, istihdam bakımından birtakım endişeleri gündeme getirmektedir. Çünkü, aynı miktardaki çıktının daha az emek ile üretimini mümkün kılan yeni teknolojiler makina ve sermaye yoğun olup, ortaya birtakım yeni işler çıkmadığı takdirde istihdam miktarında azalmaya yol açacaktır.

Bilgi teknolojisinin istihdam üzerindeki genel etkilerini, özelden kadın istihdamına da görmek mümkündür. Bununla beraber, kadınların durumu özellik arz etmektedir. Daha çok hizmet sektörü ve büro işlerinde çalışan kadınların istihdam imkânları, söz konusu etkiye daha fazla açıktır.

İleri teknolojilerin istihdam miktarı üzerindeki potansiyel olumsuz etkileri, üretimin miktar ve kalitesinde gelişme ve yeni işler gibi doğrudan ve dolaylı bir takım olumlu unsurlar tarafından büyük ölçüde dengelenmektedir. Yeni teknolojiler, istihdamı miktar olarak azaltmadan öte, bu tekniklerin kullanılmadığı duruma kıyasla daha az artış kaydedilmesi şeklinde etkilemektedir. Ancak, bilgi teknolojisinin istihdam üzerindeki etkilerini bilgi toplumunun genel yapısından, üretim ve hatta yaşama tarzından ve nihayet ortaya çıkacak çalışma ortamından ve ilişkilerinden soyutlamak mümkün değildir.

#### KAYNAKLAR

Anderson, Niels-Bjorn ve diğerleri. (ed.) Information Technology: for Richer, for Poorer. ECSC, EEC, EAEC, Holland: North Holland Publishing Co., 1982.

Avcı, Nabi. Kitle Kültürü Enformatik Çehalet. Ankara: Rehber Yayınları,

1990

Baker, Kenneth. "The Impact of Information Technology," Information Technology: for Richer, for Poorer, Ed. Niels-Bjorn Anderson ve diğerleri, ECSC, EEC, EAEC, Holland: North Holland Publishing Co., 1982

Balci, Yusuf. "Genel Olarak ve Türkiye'de Yeni Teknolojilerin Bankacılık Sektöründe İstihdam Miktarına Etkileri," (Yayınlanmamış Doktora Tezi) İstanbul: İ.Ü. S.B.E. 1990.

BANKSİS. Banka ve Hizmet Sektöründe Yeni Teknolojinin Doğurduğu Sorunlar ve Alınması Gereken Önlemler, Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası BANKSİS 2. Uluslararası Semineri. İstanbul: BANKSİS Yayınları No. 23, 1987

Cooley, Mark. Architect or Bee? The Human-Technology Relationship, Boston MA: South End Press, 1982

Cyart Richard M. and David C. Mowery (ed.), Technology and Employment-Innovation and Growth in the US Economy. Panel on Technology and Employment Committee on Science, Engineering and Public Policy, Washington DC: National Academic Press, 1987

Forester, Tom (ed.) The Micro-electronics Revolution: the Complete Guide to the New Technology and Its Impact on Society. Cambridge, Massachusetts: MIT Press, 1981

Francis, Arthur. New Technology at work. ABD: Oxford University Press, 1986

Freeman, Chris. "Unemployment and Government," The Microelectronics Revolution: the Complete Guide to the New Technology and Its Impact on Society. Ed. Tom Forester, Cambridge, Massachusetts: MIT Press, 1981

Halblade Shirley and Mathews M. Walter, "Computers and Society: Today and Tomorrow," Monster or Messiah? The Computer's Impact on Society. Ed. Mathews M. Walter, USA: University of Mississippi, 1980

Impact on Society. Ed. Mathews M. Walter, USA: University Of Mississippi, 1980

Jones, Barry *Sleepers Wake! Technology and the Future of Work* 7th edit., Avustralya: Oxford University Press, 1984

King, Alexander "For Better and for Worse the Benefits and Risks of Information Technology" *Information Technology for Richer for Poorer* Ed. Niels-Bjorn Anderson ve diğeri, ECSC, EEC, EAEC Holland North Holland Publishing Co., 1982

Nora, Simon and Alain Minc, *The Computerization of the Society- A Report to the President of France* İngilizce basımı, Cambridge, London Massachusetts MIT Press, 1980

Oborne, David J. (ed.), *Computers at Work: a Behavioral Approach*. New York: Wiley, 1985.

Rada, J. *The Impact of Microelectronics: a Tentative Appraisal of It*, Geneva: ILO, 1980

Renner, Gerhard. "Almanya'da Banka ve Sigortalarda Bilgi-İşlem Tekno-

lojisinin (özellikle Ekranlı Ünitelerin) Kullanımı, Bunların Çalışma üzerine Etkileri ve Sendikal Karşı Önlemler," Banka ve Hizmet Sektöründe Yeni Teknolojinin Doğurduğu Sorunlar ve Alınması Gereken Önlemler, Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası, BANKSIS 2 Uluslararası Semineri BANKSIS İstanbul BANKSIS Yayınları No 23, 1987

Rigel, J-L. "Computerization and Employment" *Computers at Work a Behavioral Approach* Ed. David J. Oborne New York: Wiley, 1985

Rothwell, Sheila G. "Company Employment Policies and New Technology in Manufacturing and Services Sectors" *Microprocessors, Manpower and Society*, Ed. Malcolm Warner, UK: Gower, 1984

Schrade, Ariene. "Sex Shock: The Humanistic Woman in the Super-Industrial Society," *Monster or Messiah? The Computer's Impact on Society* Ed. Mathews M. Walter, USA: University of Mississippi, 1980

Tuna, Orhan ve Nusret Ekin. *Otomasyon ve Sosyal Meseleleri*. İstanbul: İ.Ü. Yayınları, No. 1486, 1970.

Turner, Jon Anthony. "Computers in Bank Clerical Functions: Implications for Productivity and the Quality of Working Life," (Yayınlanmamış Doktora Tezi) Columbia University, 1980

Türk Dil Kurumu. *Türkçe Sözlük*. İstanbul: Milliyet Yayınları, 1992

Walter, Mathews M. (ed.) *Monster or Messiah? The Computer's Impact on Society*. USA: University of Mississippi, 1980

Werneke, Diane. *Microelectronics and Office Jobs: the Impact of Chips on Women's Employment*, Geneva: ILO, 1982

## DİPNOTLAR

1 Türk Dil Kurumu, *Türkçe Sözlük*, İstanbul: Milliyet Yayınları, 1992, s. 1443

2 Nuh Avcı, *Katı Kuruluş Enformatik Cebdet*, Ankara: Rehber Yayınları, 1990, s.61

3 Kenneth Baker "The Impact of Information Technology" *Information Technology for Richer for Poorer* Ed. Niels-Bjorn Anderson ve diğeri, ECSC, EEC, EAEC Holland North Holland Publishing Co., 1982, s. 77

4 Yusuf Balci "Genel Olarak ve Türkiye'de Yeni Teknolojilere Bankacılık Sektöründe İşbirlik Miktarına Etkileri"

(Yayınlanmamış Doktora Tezi) İstanbul: İ.Ü. S.B.E. 1990

5 J. Rada, *The Impact of Microelectronics: a Tentative Appraisal of It*, Geneva: ILO, 1980, ss. 69-72

6 Shirley Hallblade and Mathews M. Walter, "Computers and Society: Today and Tomorrow" *Monster or Messiah? The Computer's Impact on Society* Ed. Mathews M. Walter USA: University of Mississippi, 1980, s.25

7 Mark Cooley, *Architect or Bee? The Human-Technology Relationship*, Boston MA: South End Press, 1982

8 Orhan Tuna ve Nusret Ekin, *Otomasyon ve Sosyal Meseleler*, İstanbul: İ.Ü. Yayınları, No. 1486, 1970, s.57.

9 Diane Werneke.

*Microelectronics and Office Jobs: the Impact of Chips on Women's Employment*, Geneva: ILO, 1982, s.17.

10 Barry Jones, *Sleepers Wake! Technology and the Future of Work*, 7th edit., Avustralya: Oxford University Press, 1984.

11 Richard M. Cyert and David C. Mowery (ed.), *Technology and Employment-Innovation and Growth in the US Economy*, Panel on Technology and Employment Committee on Science, Engineering and Public Policy Washington IX: National Academic Press, 1987

12 Werneke, s. 41

13 Jon Anthony Turner "Computers in Bank Clerical Functions: Implications for Productivity and the Quality of Working Life" (Yayınlanmamış Doktora Tezi) Columbia University, 1980, s. 181

14 J-L. Rigel, "Computerization and Employment," *Computers at Work a Behavioral Approach*, Ed. David J. Oborne, New York: Wiley, 1985, ss. 56-57

15 Gerhard Renner "Almanya'da Banka ve Sigortalarda Bilgi İşlem Teknolojisinin (özellikle Ekranlı Ünitelerin) Kullanımı, Bunların Çalışma üzerine Etkileri ve Sendikal Karşı Önlemler" Banka ve Hizmet Sektöründe Yeni Teknolojinin Doğurduğu Sorunlar ve Alınması Gereken Önlemler Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası: BANKSIS 2 Uluslararası Semineri, BANKSIS İstanbul BANKSIS Yayınları No 23, 1987, s.128

16 Rigel, s. 54.

17 (yeni s. 5)

18 Arthur Francis, *New Technology at Work*, ABD: Oxford University Press, 1986, s. 15.

19 Werneke, ss. 18-19

20 a.e., ss. 20-21

21 a.e., s.21

24 Simon Nora and Alain Minc, *The Computerization of the Society- A Report to the President of France*, İngilizce basımı, Cambridge, London, Massachusetts: MIT Press, 1980, s. 34

25 Hallblade, s. 25

26 Nora, s. 33

27 Chris Freeman, "Unemployment and Government," *The Microelectronics Revolution: the Complete Guide to the New Technology and its Impact on Society*, Ed. Tom Forester, Cambridge, Massachusetts: MIT Press, 1981, s.315

28 Rada, s. 37

29 OECD, *Information Technology and Economic Prospects-Automation of Services: the Case of the Banking Sector*, Paris: OECD, 1987, s.2.

30 a.e., s.2

31 Örnek olarak bkz., Werneke.

32 Ariene Schrader, "Sex Shock: The Humanistic Woman in the Super-Industrial Society," *Monster or Messiah? The Computer's Impact on Society*, ss. 72-86.





# baykallar

Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.



DERİ SANAYİNDE 28 YILLIK TECRÜBE



DERİCİLİKTE BAYKALLAR KALİTESİ



MERKEZ : Çarşıkapı, Divan-ı Ali Sok. No: 9/A Beyazıt - İSTANBUL  
Tel.: (0.212) 516 34 30/3 Hat - 516 16 47 Fax: (0.212) 516 48 30  
1. Mağaza Tel.: (0.212) 518 05 07 (2 Hat)  
2. Mağaza Tel.: (0.212) 510 88 73 (2 Hat) Fax: (0.212) 510 88 75  
Fabrika (Uşak) Tel.: (0.276) 212 13 13 - 215 56 10

# Sanayi fıkhi ya da İslam ve sanayi

Doç. Dr. Faruk BEŞER

Sakarya İlahiyat Fakültesi, Öğretim Görevlisi

**S**anayii ya da endüstriyi; hammaddeleri mamül kılmak, değişik amaçlarla kullanılır hale getirmek, işlemek, Teknolojiyi de bu işleme ve mamül kılmamanın daha elverişli ve daha kestirmeden yapılabilmesini sağlayacak alet ve yöntemler ılmı diye tanımlandıktan sonra bir noktayı özellikle belirtmek ve itiraf etmek zorundayız. Sanayii tek başına bir fenomenmiş gibi Dekartçı Kartezyen bir bakışla ele alıp bir müslüman olarak yorumlamamız ve bu konuda nihai ve evrensel hükümümüzü bir çırpıda vermemiz mümkün değildir. Bu durum yatay boyutuyla böyle olduğu gibi dikey boyutuyla da böyledir. Tarihî derinliklerinden geleceğin karadeliklerine kadar pek çok itibarla değişik görünümler sergileyecek ve ona göre hükümler alacak bir konuyu bir kesitiyle değerlendirmemiz doğru olmaz.

Sanayi başlı başına bir olay değildir. O bir bırıkmın sonucu olduğu gibi, ahlakî ve metafizik arkaplanı da vardır. İnancılardan etkilenir ve inançların etkiler. Varlığa, müteal olana ve olmayana bakış disiplinleri, iktisadî zihniyetler sanayide yansımaları bulur. Ahlakattan etkilenir ya da kendi ahlakını kendi kurar. Hamburger lahmacunun yerini alırken, hamburger yiyenlerin hayatı ve davranış tarzı lahmacun yiyenlerinki gibi kalmaz. Batu estetiğinin ve ileri sanayiinin şekillendirdiği bir klozette taharet, bir muslukta abdest alamazsınız.

Sınıf kaynakların bitip bitmeye-

ceğine inanma tarzı, rızık problemini algılama biçimi, bireyciliği ve toplumsallığı öne çıkaran felsefî bakış açıları, iktisadî zihniyetler, ekonomik hatta politik ideolojiler ve sistemler ve daha pek çok etken sanayie tesir eden ve onu şekillendiren hususlardır

Sanayii bütün bu ve benzeri etkenlerden soyutlayarak ele almak ve ona göre İslamî bir bakış açısı belirlemek hem eksik hem de yanıltıcı olur. Bu itibarların her birerlerini gözönünde bulundurarak değerlendirme yapmak ise çok yönlü bir bilgi ve derin felsefî tahlilleri gerektirir. Bunu, zamanın yatay ya da düşey bir kesitindeki bir tek ferdin yapamayacağı ise açıktır. Bu yüzden biz kaçınılmaz olarak sanayileşmeyi söz konusu eden müslümanların öncelikle bir "Sanayi Fıkhi" geliştirmelerini zorunlu görüyoruz. "Fıkıh" burada asıl anlamında, yani meselenin esprisini, ruhunu ve gayesini kavrama anlamında kullanılmaktadır. Bu itibarla buna siz "Hikmet-i sanayi" ya da "Sanayi Felsefesi" de diyebilirsiniz. İşte bu sanayi fikhinin çözüm getirmesi gereken hususlardan bazıları şunlar olabilir

Sanayii inancınız ile çatışmaz hale nasıl getireceksiniz? Sinai gelişmeyi ne için, nasıl ve ne kadar gerçekleştireceksiniz? Neyi ve ne kadar üreteceksiniz? Bütününüle tabiatla çatışmadan, "karada ve denizde fesat çıkarmadan" (Rûm 30/41) bunu nasıl yapacaksınız? Sanayi artıklarını nereye atacaksınız? Kendi

ülkenizi mi açık denizleri mi kirletebileceksiniz? Gerek üretimizi gerekse tüketiminizi haram-helâl prensipleriyle nasıl çatışmaz kılacaksınız? İstihdam politikanız ne olacak? Kadını ve çocuğu hangi iş kollarında ve ne kadar çalıştırabileceksiniz? Bunun ailenin parçalanmasındaki kötü etkisini nasıl önleyeceksiniz? Sosyal siyasetiniz ne olacak? Toplumda sanayileşmenin sebep olacağı sınıflaşmalara nasıl mani olacaksınız? Sanayinin kapitalistleşmesini ve sanayi kapitalizminin doğmasını, bu yolla bir güç (düle) olup rekabeti ve fırsat eşitliğini boğmasını hangi ekonomik reçetelerle önleyeceksiniz? Küreselleşecek mısınız, yoksa kapalı bir ekonomi ve sanayi poliukası mı uygulayacaksınız? Rekabet etmeden sanayii nasıl geliştireceksiniz? Tüketimi körüklemeyen ve reklam yapmadan nasıl rekabet edeceksiniz? İsraftan kaçınarak bütün bunları nasıl gerçekleştireceksiniz? Küçük devletleri kültürel ve siyasî açılarından sömürgeleştirip kendinize bağımlı kılabileceksiniz? Bunu yapmadan dünya piyasalarına nasıl gireceksiniz? Sanayii kuracağınız sermayenizi nereden bulacaksınız? Bunu faiz yasası ve hisse senedi piyasası ile nasıl uzlaştıracaksınız? Toplu imha silahları, kimyasal silahlar üretecek mısınız? İnsanlığın kazandıkça daha çok kazanma ve böylece ılahlaşma ve başkalarını ezme duygusunu hangi prensip ve bariyerlerle engelleyeceksiniz? Ve çok daha ilginç, sana-

yı yatırımlarını, fabrikaları ve üretti-mi nasıl zekâtlandıracağız?

Bu soruları çoğaltmak mümkündür ve vazediliş biçimlerinden edr-nilecek intibaa bakarak İslam'ın sa-nayileşmeye engel olduğu sonucuna varılabileceği gibi, aksine sana-yiini; bütün bu olumsuzlukları glo-bal düzeyde giderecek güç ve bo-yutta kullanılmasının ve kontrol edilmesinin gerektiği sonucuna da varılabilir. Biraz sonra vereceğimiz prensiplerle bu ikinci yön daha iyi görülecektir.

Çünkü İslam, küresel bir "silmi", yani barışı ve "Nizam-ı aleml" em-reder. Dünyanın neresinde olursa olsun, ezilen ve horlanan insanların (müstaz'atların) imdadına koşulma-sını ister. İnanan insanların inandık-demekle bırakılmayacaklarını, çetin imtihanlarla sınanacaklarını duyurur. Müminlerin imanlarını artırma-larını talep eder. Bütün bunlar güç-lü olmaya bağlı hususlardır. Güçlü olmak ise bugün ancak sanayileş-mekle olabilir. Çünkü insanlar güç-lü ve üstün olanı taklit tabiatıyla yaratılmışlardır. Güçlü ve üstün ol-mak, birbirlerinin vazgeçilmez par-çalarıdır. Yani güçlü olan üstün-dür. Elbette gücün ne olduğu tartışılabilir. Ama kabul edilmelidir ki, maddi, iktisadi ve bunun sonucu olarak da sınıf güç, en azından günümüzde çok etkili bir üstünlüktür. Şimdi bu yönde güçlü olan düş-manlar karşısında müslümanların akidelerini güçlü bir sanayimiz ol-madan nasıl koruyacağız? Kitabın-da tasvirini okuduğu cennetin ben-zerini Batıda, yani sanayice geliş-miş ülkelerde gören bir müslüma-nın içine düşeceği bocalama ve inanç çıkmazını nasıl bertaraf ede-ceğiz? Sanayii, dolayısıyla savun-ma güçlü olmayan İslam toplumları-nı, güçlü emperyalist devletlere yem olmaktan müşrikların müslü-manlar üzerinde velayet etmelerine nasıl engel olabileceğiz? Bunlar da sanayiinin bulunmaması halinde va-rolacak problemlerdir.

Bu bağlamda belki şunu söyleye-biliriz: İslam'ın sanayileşmek için sanayileşme gibi bir derdi ve hedefi

yoktur. Diğer bir ifade ile, sanayi-leşme bir gaye değildir. Birincil bir maksat değil, bir vasıta ve vesiledir. İslam'da aslanan, maksat ve gayele-ri, yani birincil hedefleri korumak-tır. Vesile ve vasıta olan hususlar hep o gayelere ulaştırmaları ve on-ları korumaları ya da korumamaları durumuna göre hüküm alır ve her zaman değişebilir. Şeriatın ana ga-yeleri bellidir. Bunlar müslim gayri müslim ayırmadan bütün bireylerin en temel hakları olan; din, akıl, mal, can ve nesil güvenliklerinin sağlanmasıdır. Diğer bir ifade ile; inanç, düşünce, mülk edinme ve ya-şama özgürlüklerinin korunmasıdır. Sanayi de genellikle bu birincil he-defleri koruyucu bir vasıta olabile-ceği gibi, bazan bunları ihlal edici bir etken de olabilir ve alacağı hü-küm de buna göre değişir.

Bu noktada çok önemli bir İslami kurala daha değinmemiz gerekir: "ehven-i şerreyn ihtiyar olunur", "zarar-ı âmîmî def için zarar-ı has tercih edilir." Bu kural aynı za-manda tabiatın da bir kuralıdır. Çün-kü hangi iş için olursa olsun, yapı-lan bütün harcamalar ve alınan bü-tün tedbirler aslında zarar hanesin-de gösterilecek kalemlerdir. Ama daha büyük zararları önlemek, ya da daha büyük gelirler (menfaatler) elde etmek için bunlara katlanılır. Mesela, daha çok kazanmak için reklam harcamalarında bulunmak, ya da arabasının çalınmaması için alarm tertibatına masraf etmek hep bu kuralın tabii görünümleridir. Bu itibarla bizzat zarar gibi görünen bazı sanayi türleri bile bazan bu ku-ral gereği lüzumlu hale gelebilir. Tek mesele, müslümanların sanayi-leşme felsefelerinin ve politikaları-nın bulunmasıdır. Neyi nasıl ve ni-çin yapacaklarını teorik planda hal-letmis ve sermayelerini akıllıca yönlendirmiş olmalarıdır. Çünkü mal (sermaye) Kur'an ifadesiyle in-sanın "kıvam"ı, yani varlığını koru-yabilmesinin aracıdır. Yani sanayi-in ürünleri de dahil, mal dünyada insanın var olabilmesinin "kı-vam"ıdır, zevku sefa aracı değildir. Aslanan öbür alemdir. Üretmek ya

da zevkalmak için değil, yaşamak ve varolup öbür dünyaya hazırlan-mak ve hazırlamak için üretilir.

Şimdi bu ginsten sonra işin ehli olanlara malzeme teşkil etmek üze-re konuyla ilgili bazı ipuçları ve işaretler vermeye çalışacağız. An-cak şunu tekrar vurgulamalıyız ki, bu malzemelerden hareketle, "İs-lam sanayileşmeyi emreder" gibi bir yargıya varılamayacağı gibi, "İslam sanayileşmeye karşıdır" gibi bir yargıya da varılamaz. Ancak bu malzeme ve delillerin serinden sonra şöyle bir sonuca en azından yaklaşmış olduğu söylenebilir: Si-yasi, iktisadi ve tahhî konjüktürün, sanayileşmeyi müslümanlar için güçlü bir araç ve vazgeçilmez bir varlık sebebi (kıvâm) haline getir-mesi mümkündür. Ancak bunun İs-lami temellerini, kısaca müslüman-casını bulup uygulamak da onların görevleri arasındadır. Fakat birincil ve bizzat bir hedef olarak sanayileş-me ve teknolojiye ayak uydurma müslümanların bir derdi değildir. Deri haline gelirse çaresine bakılır.

### İslam ve Sanayi

"Demirin" özelliği: Kur'an'ın sembolik ifadeleri içerisinde demirin ayrı bir yeri olduğunu söyleye-biliriz. O kadar ki, bu adla Kur'an-ı Kerim'de müstakıl bir sûre dahi vardır. "Hadid Suresi". Buradaki demir elbette sadece Fe'yi temsil etmez. Bütün metal grubuna dikkat çeker, ama bununla beraber demire de özellikle işaret eder. "Andolsun bız Rasüllerimizi apaçık delillerle gönderdik ve onlarla beraber Kitabı ve mizanı (adaleti) indirdik ki in-sanlar adaleti sağlasınlar. Demiri de indirdik ki, onda insanlar için çok çetin bir korku ve azap ve bir takım faydalar vardır ve de bakalım kim-ler Allah'ı görmedikleri halde O'na ve O'nun Rasulüne ark çıkacaklar-dır. Şüphesiz ki, Allah güçlüdür ve Azîz'dir." (Hadid 57/25). Hemen herkesin anlayabileceği gibi Allah adaletin gerçekleştirilmesini kullara bir görev olarak veriyor, ama bu-nun demire, yani otoriteye ihtiyacı duyuracağına da işaret ediyor. Bu



otorite özellikle silahı ve metal işlemeciliği olan bir otoritedir. Buna ayette açıkça işaret vardır. "Allah Kur'an'la yola gelmeyenleri sultanla yola getirir" hadisi de bunu destekler. Diğer bir ifade ile, gökten indirilen iki şey vardır; Kitap ve Demir. Biri uygulanmak, diğeri de onu uygulamak için.

### Peygamberler, Sanayi, Zanaat ve Sanat

Peygamberler insanlara yol göstermek için gönderilen müridlerdir. Onlarda her konuda insanlar için örnekler vardır. Yeme içmeden insanlarla ilişkiye, dostluğa ve düşmanlığa, barışa ve savaşa kadar her hususta onlar birer nümunedirler. Çünkü onları Allah özel olarak yetiştirmiş ve hemen bütün eylemlerini kendi gözetiminde yaptırmıştır. Binaenaleyh, her konuda olduğu gibi, sanayi konusunda da onların davranışları müminlere örnek olabilir. Ama "sanayi" deyince onların hayatında da ve getirdikleri öğretilerde de tıpkı günümüzdeki spesifik hayatla ve yükselen bir değer olarak varolduğu gibi yer almasını beklememiz gerektiğine bir kez daha işaret etmeliyiz. Bu arada yakın ama farklı birer kavram olarak zanaat ve sanat kavramlarını da bu cümlede mütalaa etmemiz gerekir.

Hz. Adem (sa) ziraatla meşgul olmuş. Eşyayı tanımış, eşyanın isimlerini öğrenmiştir. (Bakara 2/31)

Hz. İdris (sa) terzilik yapmış (İktisab 20), marangozluk icra etmiştir. (Neccâr, 43). Yunus'un diliyle "İdris Nebi hulle biçer sübhanallah de-yu deyu"

Hz. Nûh (sa), Allah'ın nezaretinde, O'nun vahyi ve öğretmesiyle gemi inşa etmiştir. Bu geminin buharlı bir gemi olabileceği ihtimalini Kur'an'daki bir işaretten anlıyoruz: "Nihayet emrimiz gelip fırın kayna-yınca gemiye her çiftten iki tane koymasını söyledik..." (Hûd 11640) Bu kaynayan kazan ya da fırın, gemi sözkonusu olduğunda buhar üretmekten başka bir fayda sağlamayan bir ayardır.

Hz. Nûh'un (sa) devrinin bilgi se-

viyesini aşan bu sanayi örneği yanında Hz. Hûd zamanında lüks ve şaşaalı hayat yaşayanlara şu ikazın yapılmış olması çok anlamlıdır: "Her gördüğünüz yüksek yerde kâşaneler yaparak eğleniyor ve sanki ebedî kalacakmışsınız gibi san'at abidesi saraylar mı yapıyorsunuz?" (Şu'arâ 128, 129). Buradan sanatın sanat için ya da dünya için olmadığını anlıyoruz.

Hz. İbrahim'in bezzâzlık yaptığını (İktisab), Kâbeyi inşa etmekle de duvarcı olduğunu görüyoruz. O ayrıca tevhidi diyalektiğin de enişilmez temsilcisidir. Bunu retorik gibi bir sanat olarak değerlendirebiliriz.

Hz. Yusuf (as) idarecilğe bizzat talip olmakla kalmamış, bugün malıye ya da sosyal güvenlik müessesesi diyebileceğimiz görevi özellik-le seçmiştir.

Hz. Şu'ayb'ın (as) ticaret ahlakını öğrettiğini (Hûd 84), ölçü ve tartıların düzgün tutulması için uğraştığını biliyoruz. (el-Hicr 181, 182).

Hz. Musa'nın (as) koyun gütmüşü kesindir. Kur'an-ı Kerim'de bununla ilgili iki yerde bilgi vardır. (el-Kasas 16; Tâ-hâ 18). Ayrıca devrinin en ileri san'auna karşı üstün kılındığını ve galip getirildiğini biliyoruz. Bu, sihirbazların yaptığı göz-boyama ışıdır.

Bu münasebetle bir noktaya daha temas etmemiz uygun olur: Hz. Peygamber (as) "Hiç bir peygamber yoktur ki, Allah ona koyun gütmüş olmasın. Ben de Ukbe b. Ebi Mu'it'in koyunlarını gütmüşümdür." buyurmuştur (İktisab 20). Bunun konumuz açısından bir mesleği ifade ediyor olmasından çok, Peygamberlere hep gütmenin öğretilmiş olmasını öne çıkarması, ummetlerinin de onları takip etmeleri gerektiğini bilinmesi açısından önemi vardır.

Hz. Dâvud'un (as) durumu konumuz açısından hem dikkat çekici hem de önemlidir. Denilebilir ki, o adeta sanayi temsilcisidir. Allah (cc) ona demiri yumuşak hale getirdiğini, yani onu istediği gibi şekillendirip kullanabilmeyi öğrettiğini söyler (Sebe' 34/10). Demirin

Kur'an-ı Kerim'de özel bir yeri olduğuna daha önce işaret ettik. Bunun, demirin silah sanayinin esasını teşkil etmesinden ötürü olduğu kanaatimizi de bir kez daha belirtelim. Hz. Süleyman'a demirin yumuşatılması da işte, savaş teknolojisinde devrine göre ileri olan kavmine karşı ona bunun öğretilmesi ve devrinin güvendiği en ileri teknolojiye, puta da diyebilirsiniz, üstün kılınmasıdır. Bir başka ayetten de onun Allah'ın emri gereği geniş zırhlar yaptığını öğreniyoruz (Sebe' (34) 11). Kaynaklar bu zırhların tarihte ilk defa demirden işlenen örgü zırhlar olduğunu ve onun demiri adeta bir kumaş gibi işleyip dokuduğunu söyler ki, bu gerçekten de o zaman için çok ileri bir sanayidir. Zaten başka bir ayette de bu dokuma ameliyesine temas edilir: "Ve sizin için ona, zorlu savaşınızda sizi korusun diye madeni giyim sanatını öğrettik." (Enbiyâ 21/80). Peygamberlerin insanlar için birer örnek olmaları yanında, onların mucizelerinin de bilimde sınır taşları olduğunu düşünürsek bunun ne kadar önemli olduğunu anlayabiliriz.

Bu durum takipçisi Süleyman (as) zamanında da devam etmiş ki ona da bakırın işlenmesi ve eritilmesi talim buyurulmuştur. Ayrıca o, bilgi sanayinde devrinin üzerine çıkarılmış ve ona eşyanın ışık huzına denk bir hızla nakli öğretilmiştir. Keza, muhkem binalar, heykeller, havuz büyüklüğünde çanaklar, yerinden sökülemeyen kazanlar hep devrinin ileri teknolojisini anlatırlar. (Sebe' 34/12, 13).

Peygamber olup olmadığı tartışmalı olan Zülkarneyn'in de demir ve bakır eriterek sanayide kullanmış olma özellikleri vardır. (bk. Kehf 18/96).

Hz. Zekeriyâ (as) bir marangozdur. (İktisab 20)

Hz. İsa (as) annesinin ördükleriyle geçinen (İktisab 20), bir yönden de devrinin ileri tıp teknolojisini aşarak doğuştan körlüğü ve baras hastalığını iyileştirmiştir. (Al-i İm-rân 3/49)

Hz. Muhammed'e (as) gelince,

onun çobanlık yaptığını ve böylece çok erken yaşlarında gütmeyi ve idare etmeyi öğrendiğini daha önce zikretmiştik. Peygamberliğinden önce ticaretle ıstıgal ettiğini ve zamanının yegâne geçim kaynağı olan bu mesleği iyi öğrendiğini de hepimiz biliyoruz. Hatta Sâib b. Şerik ile ortaklık kurduğu ve Medine'ye üç millik mesafedeki Cuf denilen mevkiye ekin ektiği de nakledilmektedir (İktisâb 221). Ayrıca onun en büyük mucizesinin Kur'an-ı Kerim olduğunu ve bu yolla onun devrinin övünç kaynağı olan edebiyat ve belâğata (retorik) üstün kılındığını da biliyoruz.

Bütün bunlardan çıkarılabileceğimiz sonuçlardan bazıları şunlardır:

1. İslam, insana kendi emeği ile geçinmesini ve başkalarına yük olmamasını öğretmiştir.

2. Müslüman Adam'ın hür olması gerektiğini, bunun ise inanan insanlardan oluşan organizasyonların ve toplumun hür ve bağımsız olmasıyla mümkün olacağını, bunun da üstünlüğü sağlayan hususlarda başkalarından geri kalmamakla, hatta onlardan ileri olmakla sağlanabileceğini ikaz etmiştir. Sanayi de bunların başında gelenlerindendir.

3. Mesleklerin ve bu arada sanayiın bizzatı bir üstünlükleri yoktur. İnsanın bedeniyile, ruhuyla ve inançıyla kıyamını sağlamadaki sırasına göre değer alırlar. Ancak bu hedeflerin daha çok ticaretle ve sanayi ile gerçekleşmiş olması bu iki mesleği sıralamada öne çıkarmış gibidir. Lüks tüketime hitap eden ve dolaylı da olsa fıska katkıda bulunan mesleklerle pek hoş bakılmamıştır.

4. Özellikle bilgi ve savaş sanayii genelde toplumları özel olarak da inananları hür, bağımsız ve onurlu kılan mesleklerdir.

#### **Diğer Argümanlar:**

Buraya kadar zikrettiklerimizle beraber şu malzemeyi de değerlendirmeye alacak olan sanayi felsefecileri, belki İslam'da sanayi konusunda daha isabetli tahliller yapabileceklerdir: "Düşmanlarınız için yapabildiğiniz kadar kuvvet ve cihad

için bağlanıp beslenen atlar hazırlayın ki, bununla Allah'ın ve sizin düşmanlarınızı ve bunlardan başka ancak Allah'ın bildiği ve sizin bilmediğinizi korkutasınız. Allah yolunda her ne harcarsanız o size tastamam ödenir ve hiç bir haksızlığa uğramazsınız" (Enfâl 8/60). Bu ayette Allah Rasulünün: "Dikkat edin, kuvvet atmaktır, kuvvet atmaktır, kuvvet atmaktır" hadisini de eklersek bütünüyle savaş sanayiini, hem de caydırıcı olacak düzeyde ve bunun için gerekli yan sanayii bundan hariç tutamayacağımız görülmüş olur. Nisâ (4/75) ayetini de bununla beraber mütalaa etmeliyiz. Allah orada müminlerden; dünyanın neresinde olursa olsun ve hangi dine inanırsa inansın, ezilen haksızlığa uğrayan ve kurtarılmaları için yardım isteyen erkek, kadın ve çocuklar uğruna savaşmalarını ve onları kurtarmalarını ister. Yani "Dünya Düzeni" müminlere havale edilmiştir. Bu bir ilâhi emurdur. Yukarıdaki ayette ve hadiste sözü edilen hazırlık olmadan bu emir nasıl yerine getirilecektir? İlgili sanayi olmadan o hazırlık nasıl sağlanacaktır? Sözgelimi bugün müslümanlar Bosna'daki, Çeçenistan'daki hatta Ruanda'daki mazlumlara ulaşamıyor ve onları kurtaramıyorlarsa Allah'ın bu emrini yerine getiremiyorlar demektir. O'nun emrine uyulması farzdır. Farzın olabilmesi için gerekli olan şeyler de farzdır.

Keza yine savaş söz konusu olduğunda "Ey müminler, tedbirinizi alın!" (Nisa 4/71) ifadesi de aynı noktalara işaret eden çağlarüstü bir ikazdır. Bütün bunlar ve Allah Rasûlî'nün: "Müşriklerin ateşle aydınlanmayın" (Nesâf, zînet 51; Müsned III/99) gibi beyanları özellikle savaş sanayiinde müslümanların başkalarına bağımlı olmamaları, ayrıca caydırıcı seviyede bulunmaları gereğine açıkça işaret eder. "Aydınlanma"yı sembolik bir ifade kabul ederek siz buna bilgi sanayii mi ve enerjiyi de ekleyebilirsiniz.

Bu noktada ve "Bilgi Çağı" denen günümüzde şu hususa da özellikle işaret etmeliyiz: "Her ilim sa-

hibi üzerinde mutlaka bir iyi bilen vardır" (Yusuf 12/76) diye kısaca zikredilen ayetin baş tarafına bakıldığında bundan şöyle bir mana da anlaşılabilir: Bilgiye daha çok sahip olanlar sürekli üstünlüğü ellerinde tutacaklardır. Çünkü ayetin birinci kısmı: "Biz dilediğimizi derece derece yükseltiriz" mealindedir. Hatta denilebilir ki bugün müslümanların vahşi sanayiden en kestirme kurtulma yolları bilgiye ve bilgi teknolojisine yönelmeleriyle olabilir. Baulı bir bilim adamının konferansını İstanbul'da ancak 1000 (bin) dolar verenlerin dinleyebildiği gerçeğini düşünersek bunun önemini daha iyi anlayabiliriz.

"Rızkınız ve size vad edilenler göklerde dir." (ez-Zâriyât 22) mealindeki Ayet-i Kerimenin, vermek istediği şeyin hep yağmur ve yağmurun getireceği bereket olarak anlaşılması eksik olsa gerektir. Bunu Nûr Suresi 55. ayetiyle birleştirerek teknolojik açıdan göklere hakim olmak şekhyle de anlayabileceğimizi söyleyebiliriz. Çünkü "rızkınız semadandır" ibaresinden yağmurun kastedildiğini söyleyebiliriz, ama "vadedildikleriniz", bundan ayrı bir şey olmalıdır. İşte işaret ettiğimiz diğer ayete baktığımızda Allah'ın müminlere önemli bir vadinin olduğunu görüyoruz: Onları yeryüzünün varisleri ve hakimleri kılmak. Gerçi bu vadin öncelikli şartları orada zikrediliyor ama sanki bir şartı da göklere sahip olmaktır. Öyleyse "vadedildikleriniz semadadır" demek, inancınızın dünyaya hakim olması, göklere hakim olmanıza bağlıdır, demekle eşanlamlıdır.

Buna benzer bir de hadis vardır: "Rızkınızı yerin denliklerinde arayın" (İbn Asâkir'den, İktisâb 212, 40). Bunu da eskilerin yaptığı gibi tarımla sınırlamak yanlış olur. Pekala petrol ve madenler de bu cümledendir.

# Mega teknolojiler ve değişim

Doç. Dr. Numan KURTULMUŞ

10 İktisat Fakültesi

**Y**irminci asrın sonuna geldikçe, günümüzde değişim, teknolojik gelişme, ekonomideki yapısal değişimler ve küreselleşme gibi tartışmalar hem akademik çalışmaların, hem de popüler tezlerin içinde önemli yer tutmaktadır. Bu konularla ilgili entelektüel çabaların tüm dünyada içinde bulunduğumuz sosyo-kültürel, teknolojik, ekonomik ve siyasal yapılardaki değişimin ne yönde olduğu ve söz konusu değişimlerin insanlığın geleceğine nasıl etki edeceği hususlarında yoğunlaştığı gözlenmektedir. Aslında, özellikle 1980'li yılların ikinci yarısından itibaren sonuçları görülmeye başlanan global değişim dalgası (süreci) günümüzün sanayi-ötesi ekonomilerini oluşturan kapitalist ülkelerin gelişme trendlerinin ortaya çıkardığı bir olgudur. Ancak, bu sefer gözlenmekte olan değişim daha önceki değişim süreçlerinden farklı olarak sadece söz konusu ülkelerle sınırlı kalmayıp dünya ölçeğinde etkili olmaktadır. Bir başka ifade ile, yaşanmakta olan değişim hem hayatın bir çok alanında yeni yapılanmaları zorlayan etkileri, hem de hemen hemen tüm ülkeleri kapsayan yaygınlığı ile global bir nitelik kazanmaktadır.

Değişimi analiz etmeye çalışan çalışmaların bir çoğunda değişimi tek bir nedene indirgemek veya değişim sürecine etki eden global

faktörler içinde bir tanesini önemseyerek öne çıkarmak gibi metodolojik bir hata yapılmaktadır. Bilgi toplumunun oluşumu, mega teknolojilerin gelişimi, globalleşme, hizmetler sektörünün öneminin artması, istihdamın nitelik bakımından değişmesi ve kogniteryanın (bilgi işçisi) doğuşu gibi hususlar global değişim sürecinin oldukça dinamik konularıdır, ama tek başına hiçbirisi süreci izah etmekte yeterli değildir. Zaten, toplumsal değişim süreçleri bir tek faktörün etkisine bağlanabilecek süreçler olmayıp, çoğu zaman birbirlerini etkileyen birden fazla ekonomik, sosyal, siyasal, kültürel vb. faktörün tesiri ile gelişen karmaşık ve dinamik süreçlerdir. Günümüzde yaşanmakta olan global değişim sürecine çeşitli açılardan etki eden bir çok faktörün varlığı

da bilinmektedir. Bunların içerisinde globalleşme eğilimlerini de içerir şekilde dünya ekonomisindeki yapısal değişimler ve ileri teknolojilerin (mega-teknolojilerin) başdöndürücü bir hızla gelişmesi en önemli etkenler olarak kabul edilmektedir. Bu iki etken, hem eş zamanlı gelişmekte hem de karşılıklı birbirlerinin etkilerini artırmakta olan süreçlerdir. Gerçekten, teknoloji bu kadar hızlı bir şekilde gelişse buna karşılık dünya pazarlarındaki rekabetin yaygınlaşması sonucu yeni pazar ve ürün stratejileri geliştirilmemiş olsa idi yeni teknolojilerin bu kadar yaygın bir şekilde dünya ekonomisini etkilemesi mümkün olmayacaktı. Onun için, ileri sanayi toplumlarında özellikle son 10-15 yılda mikroteknolojinin ve iletişim teknolojisinin öncülük ettiği değişim süreci yoğun uluslararası rekabetin de etkisi ile hem dünya ekonomisinde, hem de ulusal ekonomilerde yapısal değişimleri ortaya çıkarmaktadır. Bu da, sanayi toplumlarının temel niteliklerinde değişimleri zorunlu hale getiren bir süreci, yani sanayi-ötesi (post-industrial) toplumların oluşum sürecini ifade etmektedir.

Bu makalede, global değişim faktörlerinden teknolojik gelişmenin niteliği üzerinde durulacak ve mega-teknolojilerin değişim sürecine etkilerine ilişkin hususlara değinilecektir.





### TEKNOLOJİK DEĞİŞİM

Teknolojik değişim kuşkusuz kapitalizmin gelişme sürecinin itici gücünü oluşturmaktadır. Zaten teknolojinin gelişme evrelerini iş hayatı açısından inceleyen önemli eserinde Edwards<sup>2</sup> kapitalizmin gelişme sürecini büyük oranda teknolojik gelişim süreci ile eş anlamlı kullanmıştır. Gerçekten yeni rekabet şartlarına ayak uydurabilmek için gerekli olan teknolojik donanım ve pazar stratejilerine sahip bulunmak firmalar için vazgeçemeyecekleri rekabet avantajları olarak kabul edilmektedir. Böylece kar marjları yüksek yeni teknolojilerde yatırımlar yoğunlaşmakta ve yeni karlı alanlar ortaya çıkarmak için araştırma & geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmektedir. "Gerçekten, rekabet teknolojik gelişmeyi doğurur ve buna bağlı olarak da yeni teknolojiler yeni fırsatlar yaratır ve piyasalarındaki değişen talebi karşılar. Bunun içindir ki, ekonomide görülen değişim ve dönüşümler çoğu kez teknolojik gelişmenin dayattığı bir zorunluluk olarak algılanır."<sup>3</sup>

Aslında bir zamanlar sanayi devrimi dünya ekonomisini ve buna bağlı olarak güç dengelerini nasıllı değiştirdiyse, günümüzde yaşanmakta olan sanayi-ötesi ekonomilere geçiş süreci de hem ulusal açıdan makro ekonomileri, hem de uluslararası ekonomi-politiği aynı şekilde etkilemektedir. Teknolojik değişim açısından ise, sanayi toplumlarına geçişin motor gücü olma işlevini buhar makinalarının üstlenmiş olması gibi sanayi-ötesi ya da bilgi toplumlarına geçiş sürecinin temelinde de mikro-teknoloji ve telekomünikasyon başta olmak üzere mega-teknolojilerdeki büyük atılımlar yer almaktadır.

Burada teknolojik değişimle ilgili tartışmalarda yaygın iki terminolojik hataya dikkat çekmek yararlı olacaktır. Bunlardan ilki, 'teknoloji' kavramının çeşitli bilim adamları tarafından farklı anlamlar yüklenilerek kullanılan bir terim oluşu-

dur. Bazen teknoloji ve medeniyet kavramları karıştırılarak eş anlamlı kullanılmakta, özellikle farklı uygulamaların kıyaslanmasında yanlış yargılara sebep olmaktadır. İkinci ise, teknolojik gelişmenin mekanizasyon ve otomasyon süreçlerinden birisine tahsis edilerek kullanılmasıdır. Oysa, mekanizasyon ve otomasyonun sanayileşme sürecinde birbirinin devamı fakat farklı nitelikleri olan aşamalardır. Aslında, "teknolojik değişim kavramı büyük oranda otomasyonla ilgili tartışmalar çevresinde geliştirilmiştir."<sup>4</sup> Sanayi devriminden bu yana sürekli gelişme eğiliminde olan mekanizasyon çalışma hayatında büyük değişikliklerin ana sebebi olmuştur. İş ortamında önemli gelişme ve değişiklikler iki asırdan bu yana devam ediyor olmasına rağmen, makinelerin iş hayatında kullanılmamasının doğurduğu sorunlar hala çözülmemiştir. Kuşkusuz bu tartışmaların başında insan-makina ilişkileri gelmektedir. Sanayileşmeye paralel olarak mekanizasyon ve otomasyon arttıkça makinelerin mi insanlığa hizmet ettiği yoksa insanların mı makinelerin emrinde robotlar haline geldikleri tartışması güncelliğini korumaktadır. "Söz konusu sorunlar devam etmekle birlikte mekanizasyon sürecinde bir kimlik değişikliği ortaya çıkmıştır. Önce 'otomasyon' terimi 'mekanizasyon'un yerini almış, son yıllarda da 'mega teknoloji' terimi mikro-teknolojinin mekanizasyon prosedürüne uygulanışını ifade etmek üzere kullanılmaya başlanmıştır."<sup>5</sup> Teknolojik değişimi yansıtan söz konusu süreç aşağıdaki gibi gösterilebilir.

Genelde teknolojik değişimden bahsederken teknolojiyi dört ana

teknikleri ve

-sosyal örgütlenmeler

(fabrika, bürokrasi vs.) dir."<sup>6</sup>

Mega teknolojilerin öncülük ettiği değişim sürecinde yukarıda ifade edilen dört anlamda da teknolojinin büyük değişimler geçirdiği gözlenmektedir. Aslında, teknolojinin özellikle son yıllardaki çok hızlı değişimi işin ve işyerinin niteliklerini değiştirerek mikro açıdan işletmeler düzeyinde çok önemli değişimleri gerekli kılmaktadır. Bu alandaki gelişmeler literatürde "işin ve işyerinin yeniden örgütlenmesi" süreci olarak adlandırılmaktadır. Örnek olarak, özellikle 1980' li yılların ikinci yarısından itibaren mikrosistemlerin ve robotların yaygın kullanımı ile nitelik bakımından otomasyondan çok daha farklı bir dönem olan sanayi-ötesi dönem başlamıştır. Ayrıca, mikro-elektronikte, gen mühendisliğinde, robot yapımında, telekomünikasyonda kısaca yüksek teknolojilerdeki devrimler teknik bilgi açısından da önemli gelişmeleri gündeme getirmiş, bunun da ötesinde 'bilgi' ekonomik faaliyetlerin ağırlıklı unsuru olarak öne çıkmıştır. Üretim ve yönetimde esneklik ile kurum kültürü oluşturarak yönetimle çalışanlar arasında işbirliğine yönelik yeni arayışlar (micro corporatizm) yönetimde iki yeni gelişme alanını oluşturmaktadır. Ayrıca, dikey örgütsel şemalar yerine yatay yapılanmaların, bürokratik yönetim anlayışları yerine ise katılımcı yönetim anlayışlarının gelişmekte olduğu görülmektedir. Birbirleri ile yatay ilişkili grupların üzerinde

yükselen yeni işyeri örgütlenme-

leri endüstriyel bölgeler ve network sistemleri ile birlikte mega-teknolojilerin neden olduğu yönetim alanındaki en ileri değişimleri temsil etmektedir. <sup>7</sup> Aslında teknolojik değişimin yönü

### MEKANİZASYON OTOMASYON MEGA TEKNOLOJİLER

elemanı bünyesinde taşıyan bir anlamda kullanılmaktadır. Bunlar:

- alet ve ekipman (aletler, makineler v.s.),
- teknik bilgi,
- üretim ve yönetim yöntem ve

sadece söz konusu teknolojinin doğal nitelikleri ya da bu teknolojiyi kullanan üreticilerin elde edecekleri ekonomik avantajlara göre belirlenmez. Ekonomik açıdan dünya ölçeğinde globalleşme eğilimleri ve yüksek teknolojilerin yüksek karlılıkları söz konusu teknolojilerin kullanımı konusunda karşı konulamaz bir tutkuyu ortaya çıkanyor olmakla birlikte yine de yüksek teknolojilerin kullanımı konusunda sanıldığından fazla etkenin tesirinden söz etmek mümkündür. Bu durum da, teknolojik değişimin yönünü çok fazla sayıda ekonomik ve toplumsal değişkenin belirlediği şeklindeki genel kuralı desteklemektedir. "Bu anlamda teknolojik gelişimin yönü doğası gereği belirsizdir. Esas itibarı ile, sosyal koşullara, işletme stratejileri ve tercihlerine, piyasa ve rekabet şartlarına ve hükümet politikalarına bağlıdır." Bu açıdan teknolojik ve toplumsal gelişme birbirlerine bağımlı ve karşılıklı olarak birbirlerini şekillendiren oluşumlardır.

### MEGA-TEKNOLOJİLER

Yeni teknolojiler yada megateknolojilerin işgücünün yapısından, mesleklerle, sektörlerin tanımından üretim şekillerine kadar bir dizi alanda iş ilişkilerini etkileyerek büyük değişimlere yol açmakta oldukları gözlenmekle birlikte heskes tarafından kabul edilmiş ortak bir tanımından bahsetmek zordur. Giderek gelişen yeni teknolojiler hergun yeni buluşlarla yeni ürünler ve sektörleri gündeme getirirken karşılaşmakta olduğumuz söz konusu yeni ürünlerin/sektörlerin hangilerinin yüksek teknoloji içinde tanımlayabileceğimize dair objektif bir kıstas bulunmamaktadır. Bununla birlikte, esas olarak "araştırma-geliştirme (R&D) harcamalarının miktarı, bilimsel ve teknik personelin toplam çalışanlar içindeki oranı ve ürünün karmaşıklığı gibi kriterlerin bir en-

düsünün yüksek teknoloji sektörü içinde varsayılması için genel ölçü olduğu"

Ancak, bu durumda da yüzlerce farklı yüksek teknoloji türünü tanımlamak mümkün olacaktır. Gerçekten, "eğer her farklı üretim prosesini (mikroelektronik çiplerin laserle kesilmesi gibi) özel bir teknoloji olarak kabul edersek, bunun sonucu üretimde binlerce değişik teknolojinin kullanıldığına ve bunların içinde sınırsız hayati işlemin tanımlandığına şahid oluruz. Onun yerine belirli bir prosesin temel prensip ve ortamlarını belirlersek (örnek olarak; laser veya normal ışın) o zaman tüm geliştirilmiş üretim teknolojilerinin kendilerinden türetildiği birkaç tür yüksek teknolojiden bahsedilebilir." Yüksek teknoloji türleri arasında bilgisayar (makro-teknoloji) ve telekomünikasyon teknolojileri daha önce de ifade edildiği gibi sanayi toplumundan sanayi-ötesi toplumlara geçilmesinde ana rolü oynamış temel teknolojilerdir. Daha önceki teknolojilerden bir çok açıdan farklı olan söz konusu bu iki ana teknoloji hem gelişme süreçleri hem de yayılma hızları gözönüne alınarak "mega-teknolojiler" olarak tanımlanabilir. Gerçekten bu iki alanda baş döndürücü

bir süratle gerçekleşen gelişmeler söz konusu teknolojilerin etkilerini globalleştirmekte ve önceki teknolojilerden önemli ölçüde farklılaştırmaktadır. Örnek olarak, mikro teknoloji alanındaki gelişmeler neredeyse takip edilemez bir süratle gelişmeye başlamıştır. Bilgisayar ve telekomünikasyon alanındaki hızlı gelişmeler üretim için her türlü bilgi akışını kolaylaştırdığı gibi zaman ve mekan kullanımında sağladığı büyük avantajlarla üretimde etkinliği ve verimliliği artırmaktadır. Kısaca, mega teknoloji alanında piyasaya çıkan ürünler/teknolojiler kısa sürede yenilenmekte ve daha ileri modelleri ile yer değiştirmektedir. Öte yandan, yeni bir teknolojik ürünün/buluşun çok kısa bir sürede dünyanın hemen her tarafında yaygınlaşması yeni teknolojileri öncekilerden ayıran özelliklerden birisidir. Tablo'da kapitalist gelişme sürecinde önemli rol oynamış belli başlı teknolojik buluşların dünya ölçeğinde yaygınlaşması için geçen süreler verilmiştir. Bu sürelerle mega teknolojilerin ürünlerinin dünya yayılma süreleri karşılaştırıldığında aradaki muazzam fark görülecektir. Gerçekten, son model cep telefonlarının bir kaç ay içinde Afrika'daki ilkel kabilelere kadar yaygınlaşması, internetin çok kısa bir sürede siyasal rejimleri farklı hemen her ülkede kullanılmaya başlanması ya da Microsoft şirketinin yeni ürününü aynı anda en ileri telekomünikasyon ortamları ile tüm dünyaya tanıtması yeni teknolojilerin yayılma hızlarını gösteren çarpıcı örneklerden bazılarıdır.

Mega teknolojiler nitelikleri itibarı ile de önceki teknolojilerden oldukça farklı yeni özellikler göstermektedir. Bu özelliklerden en önemileri,

- diğer teknolojilere (örneğin; robotlara, ulaştırma araçlarına, üretim hatlarına vs.) uyarlanabilme kabiliyetlerinin çok yüksek olması (integration),
- eldeki mevcut makina ve araç-

#### KEŞFEDİLİŞİNDEN EKONOMİK SEVİYEDE KULLANIM YAYGINLIĞINA ULAŞANA KADAR TEKNOLOJİLER İÇİN GEREKLİ TAHMİNİ SÜRE

##### BULUŞ YAYILMA SÜRESİ (YIL)

Buhar makinası	150 - 200
Televizyon	55
Otomobil	40 - 55
Vakum tüpleri/subaplar	25 - 30
Transistör	15
Fotokopi	15
Mikroprosesörler	5 - 10

Kaynak: Aungles S B, Parker S R, Work, Organization and Change, Sydney, Allen & Unwin, 1988, s.107



lara adapte edilerek onların güncelleştirilebilmelerine imkan vermelerini sağlamaları (pervasiveness) ve -birden fazla yüksek teknolojinin birlikte uygulanarak birçok yeni ürün ve üretim teknolojisi- ni üretmeleri (convergence) gibi özellikleridir.<sup>11</sup> Örnek olarak, bilgisayarla yönetilen, ısıya hassas füzelerle donatılmış, lazer ışınları ile hedefini seçebilen ve en ileri uzay teknolojileri ile havadan yere ve havadan havaya iletişim kurabilen yeni harp uçaklarında mega teknolojilerin zikredilen tüm yeni özelliklerinden yararlanılmıştır. Sayılan bu özellikleri ile mega teknolojiler sanayi-ötesi toplumlarda teknolojik değişime damgasını vurmuşlardır.

### İŞÇİ SENDİKALARI VE TEKNOLOJİK DEĞİŞİM

Teknolojik değişimin işin yeniden organizasyonu, işçi-yönetim ilişkileri, istihdam piyasasının yapı ve konfigürasyonu, sendikaların rol ve güçleri gibi genel ekonomik ve sosyal şartları etkileyen faktörler üzerinde doğrudan tesiri söz konusudur. Bu faktörlerdeki değişim ise endüstri ilişkileri sisteminin sonuçlarını doğrudan etkilemektedir.

Teknolojik değişimi inceleyen çalışmalar açısından bir diğer önemli husus da, işçi sendikalarının söz konusu değişime ve ortaya çıkardığı genel şartlara karşı nasıl bir reaksiyon gösterecekleridir. Bu konudaki farklı gözlem ve sınıflandırmaları bünyesinde toplayacak şekilde sendikaların başlıca beş tür farklı reaksiyonundan bahsedilebilir.<sup>12</sup>

1. Bunlardan ilki, işçi sendikasının teknolojik değişimi olumlu karşılayıp, kuruluş safhasından başlamak üzere tüm temel tercih ve dizayn kararlarını paylaştıkları katılımcı sendika (participative involvement) davranışdır. Bu tür bir davranış çok ender olarak rastlanır ve teknolojik değişimden etkile-

necek olan tarafların temsilcileri ve birey olarak işçilerin etkin şekilde katılımlarının gerçekleştiği ideal modelin uygulanabildiği durumlarda geçerlidir.

2. Sendikalar teknolojik yeniliği pazarlıkla elde ettikleri belirli ilave getiriler karşılığında kabul ederler (negotiated trade-off). Önceden pazarlığı yapılan söz konusu ilave getiriler genellikle ücret, ödeme ve sosyal şartlar ile ilgilidir.

3. Şartsız kabul (unconditional acceptance) işverenlerin değişim kararlarını tek başlarına vermeleri ve bunu işçilere benimsetmeleri anlamına gelmektedir. Sendika liderlerinin aksine işçilerin stratejik kararları-yöneticilerin alması gerektiğine inandıkları bu tür davranış şekli genelde vasıfsız işçiler arasında ve yeni kurulan işyerlerinde gözlenmektedir.

4. Dördüncüsü işçilerin isteksiz de olsa teknolojik değişimi kabul zorunluluğunda (reluctant acquiescence) oldukları durumdur. Yönetim değişim kararlarını işçilere bildirir ya kabul etmelerini ya da işlerinden olacaklarını söyler. Bu durum genel olarak ekonominin recession halinde olduğu ve sendikaların yönetimin kararlarına muhalefet edecekleri yeterli güçlerinin bulunmadığı ortamlarda geçer-

lidir.

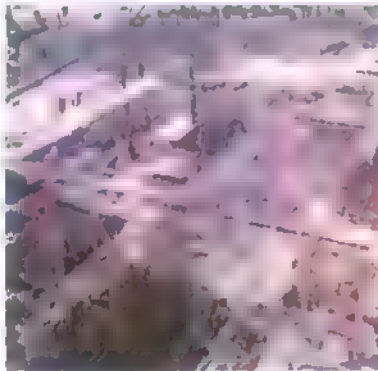
5. Kesin direniş hali ise oldukça ender ve kısa ömürlü bir davranış türü olmakla birlikte sendika liderlerinin ve üyelerinin işverenin değişim kararlarına karşı direnerek sonucu etkileyebileceklerine inandıkları durumlarda gözlenmektedir. Sendika yönetimi pazarlık ve istişare ederek sonucu etkilemeye çalışır.

Esasen hem üretim stratejileri hem de örgütlenme stratejileri birbirlerini karşılıklı etkileyen ve ayrıca örgütün dış çevre şartları (iş piyasası, genel ekonomik şartlar vs.) ile de yakından alakalı olan stratejik karar ve tercih süreçleridir. Yönetimin ve işçi sendikalarının farklı istek ve davranışları söz konusu stratejik tercihlerin oluşmasını sağlarlar. Şekil'de bu iki stratejik seçime teknolojinin etkisi, yönetim ve işçilerin karşılıklı etkileri de gözönüne alınarak basitçe gösterilmiştir.

"Şekilde görüldüğü gibi işçilerin ve yönetimin karar vermedeki öncelik/tercih sıralamaları farklı ve birbirine zıt yöndedir. Yoğun rekabet şartları altında faaliyet gösteren firma yönetimi için üretim stratejileri pazarın gönderdiği sinyalleri takip etmeli, düşük üretim maliyetleri için teknoloji hem ürün dizaynını hem de piyasanın rekabet baskılarını gözönüne almalı ve iş organizasyonu nihai ürünlerin optimum maliyetlerle alternatif piyasalara girebilmesini sağlamak amacı ile benimsenen teknolojiye uyumlu olmalıdır."<sup>13</sup>

### TEKNOLOJİNİN ETKİSİ AÇISINDAN ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ

"Firmaların aksine işçi sendikaları tercih sıralamalarını iş piyasasından başlatırlar. Örgütlenme yolu ile işgücü arzının kontrolünü öngörerek, firmaların iş örgütlenmelerine adapte edecekleri ücret seviyeleri, vasıf yapıları ve istihdam şartlarını belirlemeye çalışırlar. İşin firma içinde kontrolunda ise teşvik-terfi taleplerini, çalı-





şanların becerilerinin artırılmasını ve çalışanların karar sürecine katılmalarını sağlamak gibi inisiyatiflerle işin örgütlenmesinde etkinlik kazanmayı amaçlarlar. Bundan sonraki aşamada ise teknolojinin işgücü arzına uyumlu ve sendikaların tercih ettiği iş örgütlenmesine imkan verecek şekilde dizayn edilmesi gerekmektedir.”<sup>14</sup>

Ancak, geleneksel olarak sendikaların ürün (teknoloji) ve yönetim stratejilerinin seçimindeki davranışları genelde yukarıda ifade edildiği şekilde olmakla birlikte, etkileri her zaman böylesine güçlü olmamaktadır. Özellikle mega-teknolojilerin öncülük ettiği değişime paralel olarak sanayi-ötesi ekonomilere doğru gidildikçe sendikaların rol ve tesirleri azalmaktadır. Gerçekten işçi sendikaları hem üye sayıları hem de politik güçleri itibarı ile ileri sanayi ülkelerinde (sanayi-ötesi ekonomilerde) geleneksel rollerini kaybedici bir düşüş trendi içindedirler.<sup>15</sup> OECD raporlarında genelde çoğu ileri sanayi ülkesinde 1980'lerden bu yana sendikalaşma oranlarında düşüş gözlenmektedir.<sup>16</sup>

İşçi sendikaları açısından değişim sürecinin ortaya çıkardığı ikinci önemli değişim ise işbirliğini esas alan (corporate) sendikacılığın artış eğiliminde olmasıdır. Gerçekten, dünya pazarlarındaki rekabet şartlarının değişimi, eski kuralların yenilenmesi gereği (de-regulation), sermayenin uluslararası alandaki artan mobilitesi, değişen ulusal endüstri ilişkileri içersinde işçi sendikalarının da davranışlarında önemli değişiklikler yapmalarını zorunlu kılmaktadır. Çünkü,

artan rekabet şartları iş gücüne olan talebin elastikiyetini artırır, işçi sendikalarının daha yüksek ücret seviyeleri ve çalışma şartlarının işten çıkarmalar olmaksızın geliştirilmesi (modernize edilmesi) hususundaki pazarlık güçlerini kırar. Sendikalar ücretleri artırmak için ya iş yerindeki üstün performansla firmanın produktivitesini ve rekabet gücünü artırarak, ya da “kâra katılım” gibi yenilikçi ücret ödeme yöntemleri veya ulusal düzeyde koordine edilmiş pazarlık teknikleri gibi yöntemlerle yatırım kararları üzerinde pazarlık ederek firmanın kâr marjını yükseltmesine yardım etmek zorundadırlar.”

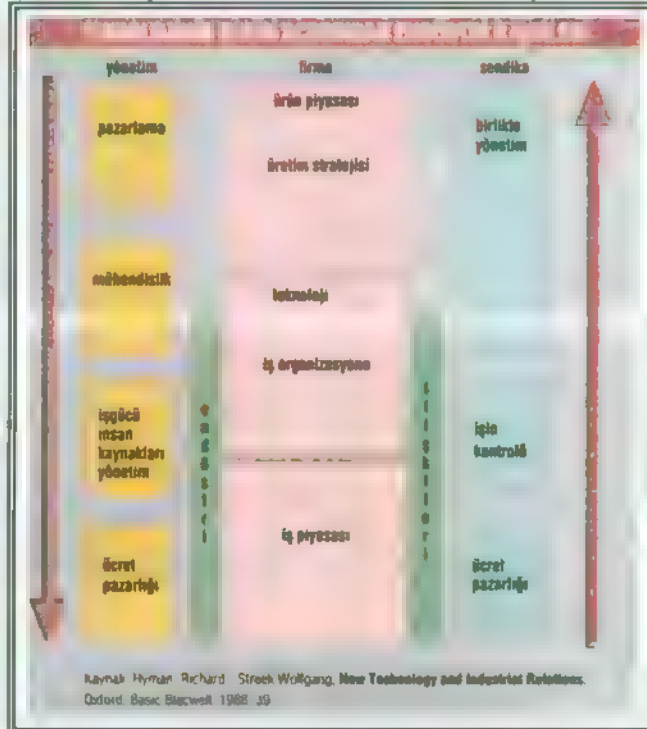
İşçi sendikalarının rolü açısından üçüncü önemli değişim ise, sendikaların etkilerinin azalmakta oluşudur. Bilindiği gibi bir ekonomide sendikaların etkileri çeşitli makro ekonomik şartların etkisi altındadır. Bunlar sendika üye sayısı, işsizlik, milli gelirin seviyesi, enflasyon oranları yanında ülkedeki endüstri ilişkileri sisteminin işbirliğini esas alma (corporatism) derecesi gibi tesirlerdir.

Hem sendikalaşma oranları, hem de sendikaların politik güçleri açısından gözlenmekte olan bu düşüş trendi sendikalara sanayi-ötesi toplumlarda geleneksel rollerini değiştirmelerini zorunlu kılan bir gelişmedir. Bu eğilim, şu an için tüm ülkeleri kapsamıyor olsa da, teknolojinin gerek iş organizasyonu, gerek iş gücünün nitelik ve konfigrasyonundaki değişime yol açmasına paralel olarak genel geçerliliğini korumaktadır. Sendikalar değişen bu şartlara ayak uydurabilmek ve varlıklarını sürdürülebilmek amacı ile “işbirliğini esas alan” sendikacılığa doğru kaymak ve işçilerin karara katılmaları, kâra ortaklık, çalışma hayatının kalitesi gibi yöntemlere öncülük ederek yeniliklere gönüllü olarak katılmak durumundadır. Gerçekten, sanayi-ötesi toplumlarda son yıllarda gözlenen bir gelişme de, üretim ve yönetim stratejilerinin firmanın stratejik kararları ile bağlantılı olması nedeniyle işçi sendikalarının olabildiğince işletmenin uzun dönemli stratejik kararları üzerinde etkili olmaya çalışırlar. Böylece,

yeni teknolojinin gerektirdiği işin yeniden örgütlenmesi sürecine etki edebilmeyi planlarlar. Bu da, ücret ve sosyal haklarda iyileştirme mücadelesine dayalı geleneksel sendikacılık anlayışında önemli revizyonları gündeme getirecek politika değişimlerini zorunlu kılmaktadır.

## SONUÇ

Büyük bir hızla gelişen ve yaygınlaşan yüksek teknolojinin ve ürünlerinin daha önceki nesillerin sahip olmadığı bir takım yeni imkanları insanlığın kullanımına sunduğu bir gerçektir. Sadece



ekonomik olarak değil kültürel, toplumsal ve siyasal olarak da büyük değişimlerin ortaya çıkmakta olduğu günümüzde mega teknolojilerin öncülük ettiği değişim süreci, sunduğu yeni imkanlar yanında yeni belirsizlikler ve tartışmaları da gündeme getirmektedir. Bu bakımdan global değişim sürecinin mahiyeti iyi anlaşılmalı zorundadır. Yoksa, "dünyanın birinci liginde oynamak" veya "artık yüksek teknolojilerin global bir köy haline getirdiği dünyada kendimize yakışan saygın yerimizi almak" gibi düşünceler kulağa hoş gelen sloganlar olmaktan öteye geçemezler.

Her şeyden önce, yaşamakta olduğumuz büyük değişimler sadece geri kalmış ülkeler açısından değil ekonomik bakımdan gelişmiş ülkeler açısından da önemli sıkıntıları ortaya çıkarmaktadır. Aslında yaşanmakta olan global değişim süreci esas itibarı ile ileri Batı ülkeleri başta olmak üzere kapitalist gelişme sürecinde sanayileşme dönemini geride bırakarak sanayi-ötesi yeni ekonomik yapılanmalara geçen ülkelerin yaşamakta olduğu sosyo-ekonomik sorunları ile yakından ilgilidir.

Yüksek teknoloji etrafındaki tartışmalardan birisi de, teknolojik gelişmenin çalışanların beceri ve niteliklerini geliştirip geliştirmediği (skilling-deskilling) tartışmasıdır. Bu konudaki ampirik araştırmaların bir bölümü teknolojinin işçilerin vasıf derecelerini yükselttiği sonucunu verirken<sup>18</sup> bazı araştırmacılar da aksi kanaati savunmuşlardır.<sup>19</sup> Ancak, kanaatimizce yüksek teknolojilerin çalışanların vasıfılarını yükseltip yükseltmediğinden daha açık olan yeni teknolojilerin işyerine adapte edilmesinin çalışanların yeni tür becerilere (reskilling) sahip olmasını gerektireceğidir. Bu da, hem mesleklerin türlerinde hem de işlerin icrasında değişiklikler olmasından kaynaklanmaktadır. Robert Lund'a göre "megateknolojilerin kullanımı ile nitelik ve prosedürle-

ri itibarı ile eskisinden oldukça farklılaşan yeni işlerin yapılabilmesi yeni bir dizi vasıfı ortaya çıkarmaktadır. Bunlar; kavramsal düşünme (kısa terimlerle kıyas yapabilme), gözünde canlandırabilme (zihinsel kavramları yönlendirebilme) üretim prosedürünü kavrayabilme, istatistiki sonuç çıkarma ve sözlü haberleşme yetenekleridir."<sup>20</sup> Teknolojik gelişme ile ilgili bir diğer tartışma alanı ise teknolojinin getirisinin bölüşülmesi ile ilgilidir. Kuşkusuz kapitalizmin gelişim sürecinde teknolojik gelişimin motor gücünü firmaların karlarını yükseltme istekleri oluşturmaktadır. Pazar ekonomilerinin bir devamı olan sanayi-ötesi ekonomilerde de işletmelerin yönetime ilişkin stratejilerinin nihai hedefi varlıklarının devamı için ana şart olan "karın maksimizasyonu" dur. İşletme yönetimleri rakiplerine karşı bir üstünlük elde etmeyi umarak, produktiviteyi artıran bir araç olarak yeni teknolojilere yatırım yaparlar.<sup>21</sup> Yeni teknolojiler ise esas olarak işletmelerin hedeflerine hizmet ederler ve yönetsel etkinliğinin artmasına katkıda bulunurlar. Yüksek teknolojilerin makro açıdan ortaya çıkardığı değişim sürecini aşağıdaki şekilde ifade etmek mümkündür.

Ancak, yeni teknolojilerin ekonomik getirisinin nasıl bölüşüleceği veya söz konusu teknolojik gelişmenin faturasının kime çıkacağı önemli bir tartışma konusudur.



Sanayi-ötesi gelişim sürecinin en önemli sosyal etkilerinden teknolojik gelişme paralel olarak karlılığın artması yanında teknolo-

jinin getirdiği toplam hasılanın bölüşümü arasında tersine bir ilişki söz konusudur. Söz gelimi, tarım ve hayvancılıkla daha geniş bir kitle uğraşırken daha az bir hasıla elde ediyordu. Ekonomik gelişme sürecine paralel olarak daha ileri teknolojilerin uygulanması ile karlılık oranları artmakta birlikte nüfusun daha küçük bir kesimi yeni teknolojinin getirdiği sistemden yararlanmaktadır. Başka bir ifade ile, teknoloji geliştikçe yeni sektörler daha az sayıda insanın dahil olduğu fakat daha fazla hasıla elde edilen sektörler olarak gelişmektedir. Bu husus hem işverenlere sağladığı avantajlar hem de istihdam açısından geçerlidir. Bu da gelir dağılımında dengesizlikleri artırıcı (bifurcation of income) etki yaratmaktadır.

Ayrıca sanayi-ötesi ekonomilerde yüksek karlılığın yitirmekte olan konvansiyonel sanayilerdeki durgunluk, söz konusu ülkelerin sağlamış oldukları ulusal refah düzeyini uzun vadede olumsuz yönde etkileyecektir. Çünkü, konvansiyonel endüstrilerde yatırımların durması en azından azalması istihdam piyasalarında daralmalara yol açacaktır. Yani, sanayi toplumlarının refahı orta sınıflara yaimakta ki başarısında hayati rolü bulunan "orta vasıflı- vasıfsız sanayi kolu işçilerine yüksek ücretler ödeyen" işlerin ortadan kalkması ile sanayi-ötesi ekonomilerde büyük kitleler için ya istihdam imkanı iyice daralmakta veya düşük ücretli-vasıfsız işler gündeme gelmektedir. Bugün ekonomik bakımdan gelişmiş Batılı toplumlardaki sosyal ve ekonomik göstergeler teknolojik gelişmenin sağlanmış olmasına rağmen hem sosyal hayatta hem de çalışma hayatında belirli bir ahengin olmadığını göstermektedir. Yine teknolojik gelişme; produktivitenin artması ile genel faydaların (GNP, GDP rakamlarının yükselmesi gibi) çoğalmasını sağlamakla birlikte çoğu durumda teknik ve sosyal transformasyonun faturasını toplumun belirli kesimlerine (kü-

çlık sanatkâr ve esnaf, vasıfsız ya da yarı vasıflı işçiler) ödeterek gerçekleştirilmektedir.

Aslında, teknolojik gelişmenin sonuçlarının olumlu ya da olumsuz olması onu kullanan insanların elindedir. Teknolojinin hem insan topluluklarının refahını artırıcı, hem de hayatı kolaylaştırıcı özelliklerinden yararlanırken teknolojik gelişmenin getirdiği marjinal faydanın bölüşümünden işyerinin yeniden organizasyonuna kadar bir dizi alanda "adalet" ve "fırsat eşitliği" prensiplerini esas alan bir yaklaşımla "teknoloji" ancak olumlu bir değişimin kaynağı olabilir. Aksi takdirde insanlığı Hyman'ın dediği gibi teknolojik değişime ayak uydurabilmek için kendi yarattığı "mit"lerin peşinden koşup duracaktır.<sup>12</sup>

Öte yandan, yüksek teknolojilerin gelişmesi ülkeler arasındaki ekonomik ilişkilere de yeni boyutlar getirmektedir. Her ne kadar, bilgisayar ve iletişim teknolojisinin gelişmesi üretilen yeni

teknolojileri ve bilgileri tüm insanlığın faydasına sunuyorsa da, yüksek kar marjları ile yeni teknolojiler teknolojiyi üreten ülkelerle teknolojiyi tüketen ülkeler arasındaki ekonomik kalkınma farklılığını daha da artırmaktadır. Yaygın olarak benimsendiği şekliyle bilgi toplumunu yakalamak gayet açıktır ki, sadece en yeni teknolojileri ve teknolojik ürünleri kullanmakla mümkün olmamaktadır. Ayrıca, günümüzün stratejik endüstrilerine sahip ABD başta olmak üzere Batılı ülkelerin konvansiyonel endüstrilerde yaşamakta olduğu durgunluk söz konusu ülkeler için ellerindeki eski teknolojileri geliştirmekte olan ülkelere değerinin üstünde pazarlamak (çoğu zaman bu teknoloji transferi adı altında yapılıyor) ve enerji girdilerini şimdiye kadar olduğu gibi ucuza temin etmek gibi iki stratejiyi zorunlu kılmaktadır. Kuşkusuz bu stratejiler de yüksek teknolojileri kullanıyor olsalar dahi teknolojiyi üretemeyen ülkeler açısından önemli sıkıntılar

rın kaynağı ve hatta bilgi toplumları geliştikçe gerçekleşeceği varsayılan global barış umuduna karşı bir tehdit kaynağıdır. Bu konuda, kuzey-güney tartışmasının sanayi sonrası döneme ilişkin bir uluslararası yeniden yapılanma tartışması olarak dikkatleri çekmekte olduğu da hatırlanmalıdır.

Son olarak, mega-teknolojilerin öncülük ettiği değişim süreci henüz bundan sonrası ne olacağı tam olarak kestirilemeyen yeni bir ekonomik ve toplumsal haritayı oluşturmaktadır. Ülkeler bir yandan teknolojik rekabette yerlerini almaya çalışırken, diğer yandan değişen global ekonomik şartlara ayak uydurmaya çalışmaktadırlar. Değişimle ilgili bir dizi kültürel, ekonomik ve siyasal tartışma alanı varlığını sürdürürken, yeni teknolojilere dayalı sanayi-ötesi toplumların teknik alt yapısına sahip olmak yeni stratejik avantajlar olarak görülmektedir.

#### DİPNOTLAR

- 1 Sanayi öncesi (pre-industrialization), sanayileşme (industrialization) ve sanayi-ötesi (post industrialization) dönemler kavranılmaktadır.
- 2 Edwards, Richard C., *Contested Terrain*, New York, Basic Books, 1979.
- 3 Cohen, Stephan S., Zysman, John, *Manufacturing Matters: The Myth of the Post Industrial Economy*, New York, Basic Book, 1987, s.87.
- 4 Sorge Arnolt Streek, Wolfgang "Industrial Relations and Technical Change: the Case For an Extended Perspective", Richard Hyman, Wolfgang Streek (eds.), *New Technology and Industrial Relations*, Oxford, Basil Blackwell, 1988, s.21.
- 5 Aungles S.B., Parker S.R., *Work, Organizations and Change*, Sydney, Allen&Unwin, 1988, s.106.
- 6 *Ibid.*, s.105.
- 7 Yönetim kavramı ve değişimmedeki değişimlerin kısa bir özet için bkz: Kartalınaz, Numan, "Post-Endüstriyel Ekonomide Kitle Üretimine bir Alternatif: Esnek Üretim", Çerçeve, may-haz 1994, ss. 12-17.

- 8 Cohen, Zysman, *ibid.*, s.95.

- 9 Riche, Richard W., Hecker, Daniel E., John, Burgan U., "High Technology Today and Tomorrow: A Small Slice of Employment Pie" Richard L. Rowan, *Readings in Labor Economics and Labor Relations*, Illinois, Richard D. Irwin Inc. 1985, s.44.
- 10 Akustik, bilgisayar, holografi, lazer ışınları, robot sanayi, telekomünikasyon, bio
- 11 Akustik, bilgisayar, holografi, lazer ışınları, robot sanayi, telekomünikasyon, bioteknoloji ve gen mühendisliği gibi belli başlı teknolojiler ana karakteristikleri itibarı ile farklı temel yüksek teknoloji alanlarının en önemlileridir. Bkz: Lund, Robert T. "Manufacturing Technology and Human Resource Policy" Richard L. Rowan, *Ibid.*, s. 368-69.
- 12 Levitan, Sar A., Johnson, Clifford M., "The Future of Work: Does it Belong To Us or to the Robots?", *Monthly Labor Review*, 1982, no: 105, vol 9, s. 13.
- 13 Bamber, Greg, "Technological Change and Trade Unions", Richard Hyman, Wolfgang Streek (eds.), *New Technology and Industrial Relations*, Oxford, Basil Blackwell, 1988, s. 209.
13. Sorge, et. al., *Ibid.*, s. 39.

- 14 *Ibid.*, s.40.

- 15 Bkz: Kerr, Clark - Staudohar Paul D. (eds.), *Industrial Relations in a New Age*, San Francisco, Jossey-Bass Pub., 1986, Huang, Wei Chiao (ed.), *Organized Labor at the Crossroads*, W.E. Upjohn Ins., 1989 Beaumont, P.B., *The Decline of Trade Union Organization*, London, Croom Helm, 1987.
- 16 OECD, *Perspectives de l'Emploi*, Juillet, 1991.
- 17 Freeman, Richard B., "The Changing Status of Unionism Around The World", Huang, *Ibid.*, s.124.
- 18 Örnek olarak bkz: Penn R., Scattergood H., "De-Stilling or Enstilling?", *British Journal of Sociology*, 1985, vol. 36, No: 4, Aungles, et. al., *Ibid.*, ss. 119-123.
- 19 Örnek olarak bkz: Levin, Henry - Rumburger, Russell, "The Low Skill Future of High Tech", Richard Rowan, *Ibid.*, s. 377-381.
- 20 Lund, *ibid.*, s. 371.
- 21 Ozaki, Muneto, et.al. (ed.), *Technological Change and Labor Relations*, Geneva, ILO pub., 1992, s.34.
- 22 Hyman, Richard, "Flexible Specialization. Miracle or Myth?", Hyman, et. al., *Ibid.*, s. 48-49.



# İfrattan tefride mi?

Atilla GÜREL

**B**ilimin ürettiği gerçeklik anlayışının ve bilimin otoritesinin batı filozoflarınınca özellikle yirminci yüzyılın ikinci yarısında gittikçe daha fazla sorgulanır olması günümüzün İslam dünyasında da modern bilim ve modern hayat tarzına yönelik eleştirilere yeni bir boyut kazandırdı.

Özellikle modernlik sürecini yaşamamış toplumlarla modernliğin, insanlığın bundan önceki dönemlerde geçirdiklerinden niteliksel olarak farklı bir süreç olduğu izlenimi hakimdir. Bu izlenimden hareketle 'modernlik-gelenek' veya modernliğin batıya özgü bir olgu olması düşüncesiyle 'bizim olan-onlardan gelen' veya 'akla dayalı-ilahi hikmete' dayalı gibi ayrımlar daha net olarak vurgulanmakta ve düşünceler bu ayrımların üzerinde şekillenmektedir.

Bu, kanımca modernlik sürecinin anlaşılmasındaki bir eksikliğin sonucudur. Bu yazıda önc bilim felsefe ilişkisi, batıda oluşan bilim karşılığı atmosferin nedenleri ve sonra İslam dünyasında modern bilim ve bununla bağlantılı olarak modern hayat tarzı ile ilgili oluşan tavır konusunda düşüncelerimi aktarmak istiyorum.

## Modern bilim: Binlerce yıllık embriyonun doğuşu:

İnsani bir faaliyet olmasından dolayı bilimin üretildiği toplumun yapısı ve içindeki sınıfların unsur-

ların güç dengeleri gibi faktörler bilimin gelişme sürecini etkileyen çok önemli unsurlar olmakla birlikte, kültürlerarası ilişkiler sonucunda sürekli artan bilgi birikiminin ve oluşan yeni kavrayış ve yaklaşımların oluşturduğu binlerce yıllık sürecin kendi iç dinamiğini görebilmemiz için pek yeterli değildir. Bu nedenle bu süreci anlamada bu iki bakış açısına da ihtiyac vardır. Modern bilimin doğuşunda Avrupa'nın toplumsal durumu bu konuları işleyen makalelerde oldukça detaylı tartışıldığından ben diğer bakış açısından olayı değerlendirmek istiyorum.

Bu açıdan bakıldığında zaman zaman ağırlık noktasının coğrafi değişimine zaman zaman ivme kazanıp zaman zaman yavaşlamasına

rağmen bilimde ve özellikle doğa bilimlerinde batıda son birkaç yüzyılda ortaya çıkan patlamanın çağlar boyu ilerleyen bir sürecin doğal ve hatta kaçınılmaz bir sonucu olduğu söylenebilir. Mesela evreni daha temel ancak yine maddi unsurların bileşkesi olarak görme fikri, son birkaç yüzyılın ürünü olmayıp antik çağdaki yer, su, hava, ateş unsurları fikrine, bugünkü birçok kavramın prototipleri ise eski Yunan'a kadar uzanmaktadır. Mesela esir (Anaksimendros) bölünemez temel parçacıklar (Demokritos) gibi. Bunun yanına geometrinin matematiğin kökleri Mısır, Babil ve Hint uygarlığına uzanmaktadır. Doğayı akılla kavramaya yönelik bu çabanın eski Yunan'da belirginleşen filizi daha sonra ağırlıklı olarak İslam dünyasında yemiş 1200 lerce İngiltere'de (Oxford) devam etmiş ve rönesans sonrası Avrupa'da da acı tatlı meyvelerini vermiştir. Geometri, astronomi, optik gibi geometrinin nispeten erken uygulandığı bilimlerin yanında hastalıkların iyileştirilmesi için insan vücudunun anlaşılması çabaları ve büyü ve altın üretme gibi hedeflerden kaynaklanan siyama alanındaki faaliyetler tam bir mantıksal ilişkiye oturtulmamakla birlikte oldukça büyük bir bilginin birikimine yolaçmıştır. Bunun yanında madenlerin dökümü, işlenmesi, toprak kapların sırlanması gibi teknolojinin başlangı-



cı olarak niteleyebileceğimiz bilgilerin kökleri matematiksel ve felsefi düşünceden çok daha eskilere dayanmaktadır.

Bütün kültür farklılıklarını dını farklılıklar ve toplumsal örgütlenmedeki farklılıklara rağmen bu süreçte bütünlüğü sağlayan unsurun ne olduğu sorulabilir. Bunun cevabı her halde iki nedenin birleşmesinde yatmaktadır. Birincisi bütün bu insanların varoldukları doğanın bir ve aynı doğa olmasıdır. Altın, Çin'de de aynıdır İspanya'da da. İkinci neden ise insanın dik durma, ellerini serbest olarak kullanabilme gibi bedensel yetenekleriyle benzerlik kurma (tanımadiğı veya yeni karşılaştığı bir olguyu bildiği bir olguyla karşılaştırarak onu anlamaya çalışma), kavram geliştirme (soyutlama, dil yetisi) ve bunlarla yakından ilgili mantık (akıl yürütme) gibi zihni yeteneklerinde yatmaktadır. Bu yetenekler farklı toplumlarda (farklı tezahürler göstermiş (farklı diller), içinde bulunduğu kültürle şekillenmeye müsait yetenekler olmakla birlikte özde insanın doğasının parçası (fıtrata ait) zihni yeteneklerdir. Beynin yapısı ve işlevleri ile araştırmalar ilerledikçe özellikle zihinsel yeteneklerin insanın beyin yapısıyla olan ilişkisi gün geçtikçe daha fazla açığa kavuşmaktadır.

İnsanlığın bu düşünme yetisi yalnız geometri optik gibi konulara yönelmemiş aynı zamanda toplum ve siyaset veya evrenin temel gizleri tanrı, evren, insan ilişkisi gibi temel konulara yönelmiş bütün bu düşünceler vahiye dayalı bilgiler ve metafizik spekülasyonlar felsefi düşünce tarzıyla etkileşerek birçok felsefi akımı ve dinlerde farklı kavranış şekillerini, mezhepleri, farklı mistisizm anlayışlarını oluşturmuştur. Bu arada kimi zaman insanın kendi geleceğini yönlendiren özgür bir varlık olduğu kimi zaman da tanrıya/tanrılara itaat etmesi gereken bir varlık olduğu fikri daha ağır basmış kimi zaman da bu ikisinin

değişik kombinasyonları görülmüştür. Bu nedenle Avrupa'da rönesansla birlikte kiliseye tepki olarak insanın ön plana çıkması bu çağa özgü bir olay olmayıp antik çağlardan beri süregelen bir gelgetin bir andaki kesitidir ve modern bilimin doğuşunda oynadığı rol kanımca çok sınırlıdır. Arka plandaki bütün bu sürekli değişen dünya görüşü ve inanç sistemlerine rağmen bunlardan nispeten bağımsız birtakım bilgilerin/kavrayışların üstüste biriktiğini gözden kaçırmanın gerekir. Mesela hernekadar Pythagoras evrenin temelini sayılar olduğu tezi üzerine mistik bir tarikat oluşturmuşsa da Pythagoras teoreminin bundan tamamen bağımsız kültür farklılıklarının ötesinde insana özgü bir kavrayışı gösterdiği kanımca şüğüdürmez bir gerçektir.

Birçok kültürde matematiğin ve astronominin belirli aşamalar kaydetmesine rağmen (mesela Maya uygarlığı gibi) ve yararlı birçok buluşların yapılmasına rağmen (Çin) modern bilimin doğuşu için Anadolu, Ortadoğu Mısır ve Avrupa'dan oluşan bölgenin şansı büyük ihtimalle farklı kültürlerin birbirleriyle daha yoğun ilişkisi ve sürekli bir kavram ve bilgi değişiminde ve tek tanrılı dinlerin bu bölgelerde daha uzun süreli hüküm sürmesinde yatmaktadır. Kanımca tek tanrılı dinler evreni tek bir prensipten hareketle açıklamaya yönelik felsefi çabalara esin kaynağı olmuşlardır. Ayrıca coğrafyada teknolojinin gelişmesinde farklı toplumlar arasında süregelen savaşların da büyük etkisi olmuştur. Sonuçta tarih boyunca sürekli artan bu birkim Avrupa'da kapitalizmin gelişmesi, artan nüfus, teknolojiye olan ihtiyacın artışı, entellektüel/felsefi iklim (kiliseye tepki, insanın ön plana çıkışı), matematiğin olgunlaşması gibi birçok nedenin biraraya gelmesi modern bilim olarak tanımladığımız meyvelerini vermiştir.

Bu açıdan bakıldığında 16- 17. yüzyıl Avrupa'sını etkileyen tüm bu diğer faktörlerin bilimdeki önemli gelişmelere yolaçan etkisi kanımca binlerce yılda oluşan embriyonun doğumu için gerekli son doğum sancısından pek fazla değildi.

Bir tarafta insanın fıtratında bulunan akıl yetisi diğer tarafta doğanın belirli ölçüde de olsa analitik bir yaklaşımla çözülmeye müsait gibi görünen özellikleri (temel unsurların varlığına dair ipuçları, benzer şartlarda benzer sonuçların oluşması gibi en azından günlük hayatta gözlemlediğimiz tutarlı bir davranışın daha arka plandaki gizli kaynağı olan doğa kanunları), ateşle barut gibi aynı evrende birlikte varoldukları sürece ama şu ama bu coğrafyada tarihin ama bu ama şu döneminde ama şu ama bu vesileyle buluşmaları kanımca kaçınılmazdı.

Burada Kopernik tarafından gündeme getirilen güneşmerkezli evren modelinin Kepler tarafından elips biçimindeki gezegen yörüngeleri fikriyle desteklenerek gezegen hareketlerinin o zamana kadar yapılmış en başarılı tasviri önemli bir dönüm noktası olmuştur. Bunun sonucunda kılışenin ve Aristo'nun yermerkezli evren modeli değerinden kaybedince zaten sarsılmakta olan kılışenin otoritesi büyük ölçüde zarar gördü. Bunun sonucu olarak akıl, gözleme dayalı bilgiler, felsefi düşünce kutsal metinleri değerlendirmede bir filtre veya mihenk taşı pozisyonuna yükseldi. Bu ortamda kutsal metinleri daha sembolik yorumlama eğilimlerinden özellikle daha sonraki dönemlerde "Tanrı öldü" yorumlarına kadar geniş bir tavır yelpazesi oluştu.

18-19. yüzyılda da artarak devam eden bilimdeki baş döndürücü gelişmelerle doğanın sırlarının bir çörap söküğü gibi çözüldüğü izleniminin yarattığı büyük heves ve heyecan ve özellikle bilimin içinde

bulunan değil bu başarıları referans olarak kullanan düşünürlerin oluşturduğu abartılı beklentiler (insanın makine olarak tasavvuru, Artık köhneyen kilise ahlakına alternatif olarak yalnızca akıl ve nesnel gerçeklerden yola çıkarak bir değerler ve ahlak sistemi oluşturma yönündeki çabalar) ilerdeki (günümüzdeki) sarsıntının rahatsızlıklarının da tohumunu içeriyordu.

Çünkü:

Rönesansla başlayan gelişmelerin merkeze koyduğu insan, bili-

şorusunu gündeme getirmişti. Yoksa yaşamı gücü, bilinç, hür irade olarak algılanan tüm kavramlar insanı oluşturan kendileri cansız unsurların etkileşimi ile oluşan olgulardan ibaret miydi? Başlangıçta tanrının rolü sadece doğa kanunlarını behrleyip doğaya ilk hareketi vermek ve bu kanunlarla işlemesine bırakmak şeklinde daraltılırken bu pek rahatsız edici değildi, üstelik tanrının yücelik anlayışıyla çelişen birşey değildi. Ancak bu gelişme insanın hür iradesinin var olup olmadığı sorgulamasına ge-

cı vardı. Bilim böyle bir değerler sistemini insanlara sunmak için gerekli önkoşullara sahip değildi. Daha doğrusu bilimin başarılarından esinlenerek aydınlanmacı filozofların insanlığın sosyal yapı olarak da iyiye yönelmesi konusunda bilimden beklentileri, bilimin özünün tam kavranamamasından kaynaklanan abartılı beklentilerdi ve bu tür ortak ülküler insanlara yetmiyordu. Ölümsüz bir ruha sahip olmamak çoğu insan için hazmedilir bir şey değildi.

Modern bilimin doğuşu bilimle felsefe disiplini arasındaki bir kopuşun da başlangıcı oldu. Bilindiği gibi bilim matematik ve felsefe antik çağdan beri tek bir disiplindi. Daha doğrusu bir kişi genelde bunların hepsiyle birlikte uğraşıyordu. Descartese ve daha sonra Bertrand Russel bunun son örneği sayılabilir. Modern bilim özellikle Newton'dan başlayarak diferansiyel ve integral hesabın ortaya çıkışı ile birlikte daha soyut ve karmaşık matematiği gittikçe daha fazla kullanır oldu.

Bunun sonucunda zihinsel kapasitesi çok yüksek kişilerin bile eğitimin içine girip haşırnesir olmadan bilimsel bilgi üretmeleri veya o bilgileri günlük dil ile yorumlaması gittikçe zorlaştı. (Kant'ın bugün üniversite'de olan bir çocuğun anlayabilmesi gereken temellik bir problemi çözemediğini ve fizik konusunda yanlış yargılara vardığını biliyoruz. Decartes'n felsefenin temel ilkelerinde iki cismin çarpışmasıyla ilgili olarak birkaç sayfada anlatmaya çalıştıkları matematiksel dil ile momentum korunumu olarak bir satırda yazılabilir). Bu sürecin sonunda bir anlamda bilim kurum olarak toplumdan koptu ancak teknolojik meyveleri veya popülarbilimsel/felsefi yorumlar sonucu topluma ulaştı oldu. Bu gelişmeler sonucunda insan düşüncesinin en temel evrensel sorulara cevap ara-



min gelişmesiyle merkezden uzaklara düşmüştü. İlk olarak yer o zamanki evrenin (bugünkü güneş sisteminin) merkezi olmaktan çıktı. Daha sonra güneş de milyarlarca yıldızdan birine indirgendi. Arkasından insan biyolojik türlerden bir türe indirgendi. Denilebilir ki, kilisenin Tanrı merkezli evreninde bile en azından tanrının kendi suretinde yarattığı en değerli varlık olarak, İnsan Bilimin oluşturduğu dünyadakinden çok daha merkezdeydi.

Descartes bile insanın hür iradesinin varlığının kendi tecrübemizle sabit kanıta ihtiyaç duymayan bir olgu olarak götürken İnsanın sonuçta doğa kanunlarına tabi bir nesne olarak tasavvuru hür iradenin veya ruhun varoluşu olmadığı

lince insanın salt bir nesne olduğu düşüncesi rahatsız edici olmaya başladı. İnsan sevgi dediği duygunun cinsel veya çocuk koruma güdüsüne yönelik hormon salgılamalarından ibaret olduğu fikri itici geliyordu. İnsan aydınlanmayla yücelen özgür iradesini doğa kanunlarına teslim etmek durumundaydı. Bu tür bir düşünce değer/ahlak gibi kavramların temellerini de sarsıyordu. Çünkü bu bakış açısıyla herhangi bir cansız nesneyle canlı nesne ve özelde insan arasında temel bir fark kalmıyordu. Ayrıca hür irade olmadan elemelerin yargılanabilirliği de söz konusu olamazdı. İnsanın yüreğinin kendi varlığına anlam veren bir değerler sistemine ve özellikle sonsuz bir hayata inanmaya ihtiya-



yan bir geleneği olan ve yüzyıllardır bir bütün teşkil eden felsefe ve bilim birbirlerinden ayrıldılar, farklı diller konuşur oldular. (bir tarafta matematiksel teoremler diğer tarafta felsefi terimler ve cümleler). Bilimin özellikle 19 yüzyıldaki muhteşem başarıları sonucunda artık Bilimsel gelişme felsefesinin bir anlamda insanlığın da kontrolü dışına kaydı, otorite konumuna yükseldi ve felsefe evrenin tümüne ait gerçekler konusunda söz söyleme açısından bilim karşısında ikinci plana düşüp daha çok sosyal, ahlaksal, estetik gibi konulara sıkıştı. Bilime yönelik eleştirilerde felsefenin bir anlamda kaybettiği bu pozisyonu geri alma çabasının da önemli rolü olduğunu düşünüyorum.

Sosyal ve felsefi açıdan rahatsızlık verici bu düşüncelerin dışında bir de üstüne bilimin acı meyveleri (çevre kirliliği, atom bombası endüstriyel üretim tarzının getirdiği yabancılaşma) eklenince artık düşünürler bilimin ürettiği doğruların değerini sorgulamaya yönelik daha fazla kafa yormaya başladılar. Ancak bu eleştiriler için en büyük destek yine de bilimin kendisinden geldi (bkz 2.)

**Bilime yönelik eleştirileri 3 başlıkta değerlendirmek istiyorum.**

#### 1. Bilimin veya bilimsel metodun geneline yönelik eleştiriler.

Bilimdeki gelişmeler ve buna paralel kurumlaşma sonucunda bilimin bir otorite olarak algılanmaya başlanması zamanla onun topluma mutlak doğruları vazeden bir kurum olarak algılanmasına yolaçmıştır. Bu bilimin daha çok onun dışında bulunan kişiler tarafından algılanışdır. Yanılgılar, tartışmalar, değişkenlik, bazen tesadüflerin yardımı bilimin gelişmesinde olağan olaylardır. Ancak önerilen

alternatif görüşlerin mevcut olanların yerini alabilmesi için sağlam deneysel verilerle desteklenmesi veya daha geniş bir olgular kümesini daha az prensiple açıklıyor olması beklenir. Bazen yeni bir bilgi büyük tartışmalara yolaçabilmektedir. Bu bazen gerçekten çığır açmakta bazen de soğuk fuzyon gibi (en azından şimdilik) fos çıkabilmektedir.

İnsanı bir süreç olarak bilim tabiri ki birçok yanılgılar ve hatta zaman zaman insanı bir zaafıtan kaynaklanan kasıtlı yanıltmalar içermektedir. Bu Paul Feyerabend'in bilimsel gerçeklerin neden şüpheyle karşılanması gerektiğini anlatmaya çalıştığı "Akla veda" isimli kitabında yönelttiği eleştirilerden biridir. Ancak bilimin içinde bulunanların da farkında olduğu bu zaafın giderilmesi için zamanla bilim giderek daha çok kurumlaşmış, yayınlanacak makaleler birden fazla kişi tarafından değerlendirilmeye başlanmış. Böylece çalışmaların genel kabul görmeden önce geçeceği filtreler sıklaştırılmıştır. Ancak hala buna rağmen belirgin hata içerdiği halde yayınlanan makaleler olmaktadır. Ayrıca bu kurumlaşma bilimin zamanla genel olarak toplumda hoş karşılanmayan "katı" "hakim görüşlerin dışındaki alternatiflere açık olmayan" görüntüsünü doğurmuştur. Görüldüğü gibi her iki eleştiriye de memnun etmek prensipine mümkün değildir. Ancak bilim tarihi zamanında hakim olan görüşten daha akla yakın fikirlerin (ki doğa bilimlerinde görüşlerin daha akla yakınlığının ana kriteri deneyler veya gözlemlerle daha iyi uyum sağlanması, daha az prensiple daha çok olguyu anlaşıtırılmasıdır) zamanla bu katılaşma rağmen kendini kabul ettirebildiğinin birçok örneğiyle doludur.

Yalnız bilimdeki bu değişkenlik şöyle algılanmamalıdır. "Bilim evren hakkında hergün başka birşey

söylüyor. Bugün söylediği dünkünü tutmuyor. O zaman söylediği herhangi bir şeyi dikkate almaya ne gerek vardır." Bu değişkenlik genelde bir önceki doğruların tümüyle geçersiz olduğu anlamında değildir. Genelde bir önceki model yeni modelin özel bir hali yani daha kaba bir görüntüsü olarak ortaya çıkmaktadır.

Ayrıca bundan daha önemlisi bir zaman için teori olarak kabul edilen şey zamanla gözlem ve ölçüm imkanlarının ilerlemesiyle artık empirik veri niteliğine bürünmektedir. Mesela Dalton kimyasal bileşiklerin içinde maddelerin oranlarından yola çıkarak atomların varlığını ileri sürmüştü. Bu o zaman için bir teoriydi. Ancak bizim için bir teori değildir. Atomaltı parçacıkların izleri sis odasında tek tek gözlenmekte tek bir elektronun elektrik yükü ölçülebilmektedir. Elektron diye bir nesnenin varolduğu (yer ve hızını aynı anda ölçmek mümkün olmasa bile) artık bilimin bir varsayımı değil en az karşımızda duran sandalye kadar empirik bir veridir. Karşımızdaki sandalyenin gerçekliğini tartışılır kabul ediyorsanız o aynı bir konu. O zaman zaten tartışılacak bir şey yok belki şu anda okuduğunuz yazı da yok.

Burada temel mesele şudur bilime karşı oluşan şüpheyle kasdedilen evrendeki olgular arasındaki mantıksal ilişkilerin ağını ve bu ilişkileri yöneten temel kanunları bizim ne kadar bulup ne kadar ıskaladığımızı mı yoksa böyle mantıksal matematiksel ilişkilerin aslında hiç olmadığı bize öyle geldiği veya yalnızca bir rüya olduğu mudur? Eğer birincisiyse buna denemek bir şey yok. Bu çaba bazen başarı bazen başarısızlıklarla devam etmektedir. Ama tümüyle ıskaladığımızı kabul etmemizi gerektirecek bir şey ortada yoktur. İddia edilen ikincisiyse, bu bugünkü bilgiler ışığında nerdeyse san-

dalyenin varolmadığına eşdeğer bir görüştür. Buradaki benzerliği daha iyi kavramak için bir an için aklı da bir algı sistemi olarak kavramak gerekir. Mesela bilindiği gibi görme dediğimiz faaliyet beyne iletilen sinyallerin oluşturduğu çok karmaşık bir nöral aktiviteye tekabül etmektedir. Özellikle görülen nesnenin tanınması beyinde mevcut imajlarla çok süratli bir karşılaştırmayı içermektedir. Anlama model oluşturma gibi faaliyetler de bir anlamda mevcut verilerle beyin daha önce oluşturmuş olduğu kavramlar matematik yapılar arasında bir tekabül yet bulma faaliyetidir. Ancak görme ve tanıma faaliyeti saniyenin kesirlerinde gerçekleşirken bir sürecin ardında yatan düzene dair bir fikrin oluşması yani teori veya matematiksel model oluşturma faaliyeti ise daha uzun bir süreci kapsamakta ve beyin daha değişik yeteneklerini kullanmaktadır. Bu nedenle bu farklılıklara rağmen teori oluşturma faaliyetinin yalnızca görme faaliyetine nazaran prensipte çok farklı bir şey olduğu ve bir fiziksel teorisinin dış dünyaya ait oluşturduğu bilginin salt görmeyle karşılaştırıldığında daha soru işaretiyle bakılması gerektiğini haklı gösterecek temel bir fark mevcut değildir. Kanımca sandalyenin gerçekliği ile Elektromanyetik alanın zaman içindeki değişimini tasvir eden Maxwell denklemlerinin gerçekliği arasında temel bir fark yoktur. Her ikisi de gözlemlerle sınanabilir ve büyük ölçüde gerçek oldukları görülür. Ancak her ikisi de mutlak anlamda gerçek değildir. Sandalyenin boyası değildir, havadaki nem bazen bünyesine dahildir bazen değildir. Maxwell denklemleri de çok küçük enerjilerde geçerli olmaktan çıkar. Ancak nasıl algıladığımızdaki problemlere rağmen sandalyenin gerçekliğinden ne kadar az şüpheye düşüyor isek Maxwell denklemlerinin de (geçerlilik sınır-

ları tartışılabilir olmakla birlikte) belirli ölçüde gerçekten de varolan nesnel dünyadaki bir düzeni yansıttığından, tasvir ettiğinden de ancak o kadar şüphe etmeye hakkımız vardır. Maxwell denklemi kavramının sandalye kavramından farkı, birincisinin içeriğinin çok daha kapsamlı (elektrik ve manyetik alanın sözkonusu olduğu tüm durumlar) olmasıdır.

Teorilerin gerçekle bağınıtı konusundaki sorgulamaların dışında modern bilimin analitik yaklaşımından dolayı anlamak üzere şeyleri parçalarken bütününe ait bilgileri kaybettiği yönünde bir eleştiri



zaman zaman gündeme geldi.

Bu eleştiri bilimin yüzeysel olarak değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır. Gerçekte bilim nesnelerin içindeki daha küçük (mümkünse en küçük ve bölünmez) birimleri ararken nesneyi parçalarına ayırıyor olmakla birlikte aslında farklı nesneleri oluşturan aynı ortak unsurları bularak kavramsal alanda birleştirme amacındadır. Mesela tüm bilinen maddelerin belirli sayıda kimyasal elemanın çeşitli kompozisyon ve düzende biraraya geldiği ifadesi görünüşte tamamen farklı olan birçok maddeyi az sayıda temel unsurun bileşkesi olarak görerek dünyadaki çeşitliliği daha sade mantıksal bir yapı altında birleştirmek

amacındadır.

Özetle bilimin temel rüyası her zaman şu olmuştu ve hala öyledir. Dünyadaki tüm bu olgu çeşitliliğinin arkasında yatan az sayıda temel unsur ve bu temel unsurların birbirleriyle olan ilişkisini yöneten kanunları bulmak öyle ki bu temel unsurlar ve temel kanunlardan yola çıkarak idealde doğadaki tüm olgular mantıksal yöntemle tümünden gelişimle çıkarılabilir olsun. Bu parçalama değil tam anlamıyla büyük bir birleştirme projesiyle ve hala da öyledir. Bu birleşmelerin bir çorap söküğü gibi ortaya çıkışı tam birçok şey aydınlığa kavuşmuş gibi görünürken yeni bir bulgunun yeniden birçok soru işaretini gündeme getirmesi ve bu sürecin dönüşümlü olarak ancak sürekli artan bir bilgi ve genişleyen bir kavrayışla devam edışı çok heyecan verici bir maceradır. Ve bu macera devam etmektedir. Nesnel dünyadaki mantıksal/matematiksel düzenle ilgili olarak kavrayabileceklerimizin sınırında mı olduğumuz yoksa bizi yeni kavrayışların sürprizleri mi beklediği bir soru işaretidir.

Parçalamanın bir başka türü olan ve pozitivist bir yaklaşım olan bilimlerin sınıflanması yaklaşımı da, ontolojik (varlıkbilimsel) temelli bir sınıflama değil yalnızca pratik amaçlı bir sınıflamadır. Bir fizikçi için bu sınıflamanın varlıkbilimsel anlamda değeri yoktur. Ortada tek bir doğa vardır ve kimyasal olgular biyolojik sistemler sosyal sistemler bu tek doğanın parçalarıdır. Ancak mesela biyolojik sistemler ve sosyal sistemler gibi karmaşık sistemlerin onları yöneten temel fizik kurallarına dayalı bir modeli teoride mümkün olacağı düşünülse bile pratikte böyle bir modelle dayanarak mesela sosyal alandaki gelişmeleri anlamak ve öngörmek için hiç bir bilgisayarın hesaplama gücü/süresi yetmeyeceğinden, bu konular ken-



di oluşturdıkları kavramlar ve bunlar arasındaki mantıksal ilişkilerle anlamaya çalışılmaktadır. Ancak bilim ilerledikçe mesela insanların davranışı kişiliği ile genleri arasındaki ilişkiler veya beyin hasar gören bölgeleri sonucunda oluşan kişilik değişimleri gibi bilgiler fizik bilimlerle bu bilimlerin arasındaki sınırı gittikçe daha fazla ortadan kaldırmaktadır.

## 2. Bilimde 20. yüzyılda ortaya çıkan bazı gelişmeler:

2.1 Bilindiği gibi 20 yüzyılın başlarında doğanın mikroskopik düzeyde deterministik yani önceden mutlak olarak öngörülebilir biçimde davranmadığı veya en azından o günkü (ve bugünkü) bilgiler ışığında böyle davranmadığı yönünde ipuçları ortaya çıktı. Dolayısıyla temel doğa kanunları o zamana kadar olan kesinliklerini kaybedip istatistiksel bir şekil aldılar.

2.2 1931 yılında Gödel'in bir aksiyomlar sisteminde bu aksiyomlardan yola çıkarak doğruluğu veya yanlışlığı kanıtlanamayacak ifadelerin bulunabileceğini kanıtlayan matematiksel mantıkla ilgili bir makalesi yayınlandı.

Bütün bu gelişmeler bilimsel yöntemle gerçeğe ulaşılabilirliğine dair sarsılmaz(!) inanca önemli bir darbe vurdu ve bilimin doğrularının felsefi anlamda daha fazla şüphe ile karşılanabilmesi için gerekli entelektüel ortamı hazırladı.

2.1 ile ilgili olarak şu söylenebilir. İçinde bulunduğumuz durum bilimin şu andaki kesitidir. Gerçekten evrenin son tahlilde (eğer böyle bir şey varsa) deterministik mi yoksa raslantusal mı davrandığı hala açık bir sorudur. Özellikle 1960 lardan sonra ortaya çıkan Chaos teorileri aslında deterministik olan sistemlerin bazı parametreler değiştiğinde nasıl pratikte sanki tamamen öngörülemez veya raslantısalmış gibi davranacağı yönünde birtakım ipuçları vermiştir.

İlerde quantum mekanığının bu tür deterministik teorilerinin yapılamayacağını kimse garanti edemez. Bu nedenle bilimin belirli bir andaki durumuna bakarak evren hakkında üretilen felsefi söylemlerin sonsuza kadar geçerli kavramlar olduğunu sanmak bilimin belirli bir andaki durumuna bakarak kutsal metinleri yorumlamaya benzerdir. Bunun sakıncaları birbirine çok benzerdir.

2.3 Ayrıca 2.1 ile ilgili bulguların tasvirinde "bir parçacıkla ilgili belirli bir fiziksel değerin ölçülme olasılığı" gibi talihsiz bir tanımlamadan dolayı olasılık kavramı ölçüm kavramıyla birarada kullanılması ancak ölçen varlığın varolması durumunda fiziksel gerçekliğin tanımlanabileceği gibi gereksiz felsefi yorumlara sebep oldu. Oysa quantum elektrodinamik formülasyonunda iki alanın etkileşme olasılığından söz edilir. Ölçme olayı da bir anlamda iki parçacığın (alanın) etkileşmesi olduğundan mikroskopik dünyanın fiziksel formülasyonunda ölçen bir varlığın gerekliliği ve böylece bu tür subjektif yorumların dayanağı ortadan kalkmıştır. Buna rağmen ölçenin rolü konusundaki kanımca gereksiz spekulatif tartışmalar süregelmiştir.

## 2.4. Paranormal fenomenler

Doğa üstü fenomenlerle ilgili öyküler orada burda sürekli anlatılmakta veya bu konular spiritalist cemiyetlerin uğraştığı bilim çevrelerinde aşı olmayan konular kabul edilmekteydi. Ancak 20. yüzyılda bazı saygın bilim dergilerinde paranormal fenomenlerle ilgili ciddi makaleler yayınlandı. Bu tür olaylar evrenin bilimsel yöntemle kavranabilir olduğu gibi bir düşünceye (ki bu zaten bilim içi bir önerme değildir pozitivist bir önermedir.) şüphe getirdi. Ancak bilimsel çevreler bu konuda hala çekingen davranmaktadırlar. Bu da 1.1 de sözünü ettiğim haklı nedenlere dayanmaktadır. Ancak ka-

nımca bu. Bu olaylarla ilgili ciddi ve tekrarlanabilir bilgiler arttıkça konu belki aydınlığa kavuşacaktır. Ancak bu olaylar bizi bilimle tasvir edilebilir olguların sınırına mı getirdiği yoksa yepyeni ancak kavrayabileceğimiz (matematiksel olarak modelleyebileceğimiz) ilişkilerin kapısını mı açtığı bilimsel açıdan henüz soru işaretidir.

## 3. Bilimin meyvası olarak kabul edilen teknolojinin olumsuz etkileri

Çevre kirlenmesi, endüstriyel üretim tarzının getirdiği yabancılaşma tahrıp gücü yüksek silahların üretimini bu başlık altında sayabiliriz.

Bu konuda suçu bilime yıkmak kanımca çok acele ve yüzeysel bir yargı olur. İnsanın av sahasına sahip olma, av için rakiple mücadele gibi hayvani dürtüleri modern çağ öncesi de vardı ve bu nedenle kabileler birbirleriyle savaşıp birbirlerini yoketmekte ve insanlar esir pazarında alınıp satılmaktaydılar. Modern çağ öncesi herşey güllük gullistanlık gibi görmeyi haklı göserecek hiç bir neden mevcut değildir. Burada yalnızca dinlerin ve erdem öğretilerinin ilk çıkış yerleri çevresinde bir süre oluşan etki müstesnadır. Genelde güçlü arttırma, etki alanını genişletme maddi kaynaklara ulaşma İslam uygarlığının çok büyük bölümü de dahil tüm uygarlıkları sürükleyici ana motordur. Bilimin getirdiği teknolojik gücün etkisi yalnızca bir büyütecidir. Kötü niyetin veya hırsın miktarı aynıdır ancak etkisi, bilginin getirdiği güç sayesinde katlanarak büyümüştür. Dün bir gece baskınıyla cadırları aleve vererek ve çıkanları da oklayarak bir kabileyi hemen hemen topluca yoketmek mümkünken bu gün bir atom bombası milyonluk bir şehri yokedeblemektedir. Ama temelde değişen birşey yoktur.

Endüstriyel üretimin kökenleri tabiat bilimlerinden ziyade daha az



zamanda daha çok üretebilmek için aklın üretim sürecine uygulanmasında yatmaktadır. Bu anlamda antik bir doküma tezgahı da küçük çapta endüstriyel bir üretimdir.

Özetle Modern hayat ne doğaya bakışı ne de yaşam tarzı açısından geçmiş birikimlerden tamamen kopuk bir süreç değil doğal devamıdır. Ancak maddi alanda getirdiği güç insanın doğal olan ve bir batıda bir doğuludakinden fazla olmayan hırsı ile birleşince bir toplumun başka topluma, toplumlara tarihin hiçbir bölümünde olmadığı kadar tahakküm etme imkanını vermiş ve hırsla bilgi ve gücün bu bileşimi doğayı da tahrip eder duruma gelmiştir. Ancak burada sorunu yaratan bilgi ve aklıdan ziyade bu doğal hırstır.

Evet bu hırsın dışında iyi niyetli amaçlar söz konusu olduğunda da bu bugünkü birçok sıkıntı da bir ölçüde az bilginin oluşturduğu cüretin de rolü inkar edilemez. Teknolojik uygarlık mesela bir ekosistem gibi karmaşık bir sisteme, ONU OLUŞTURAN TÜM İLİŞKİLERİ İYİ ANLAMADAN yapılacak müdahalenin, beklenilmeyen olumsuz sonuçlar doğurabileceğini (bir türlü yokedince başka bir türün aşırı derecede çoğalması), dolayısıyla karmaşık sistemleri müdahale ederken çok daha dikkatli olmak gerektiğini kısmen acı tecrübelerle dayanarak yeni yeni anlamış, doğadaki birçok dinamik sistemin davranışı kolayca hesaplanan tıkr tıkr işleyen bir saatten çok, her yönde gelişeceği kolay hesaplanamayan kaotik sistemlerden oluştuğunu yeni yeni farketmiştir. Ancak ilave her bilgi ilave gücü de birlikte getirmeye devam etmektedir. Sonuçta kısmen birtakım olumsuz gelişmelerin sonucunda edinilmiş te olsa doğayı koruma ve ekolojik denge bilinci (en azından ve tabii daha çok kendi çevreleri konusunda) batı uygarlığında, modernlik sürecini yaşayamamış ülkelerde-

kinden daha ıleridir. Az gelişmiş ülkeler, çevre bilinci bir yana, ne pahasına olursa olsun bireysel/aişel varolma mücadelesinden başka düşüncecek şeyi olmayan eğitim seviyesi düşük bireylerden oluşan ve ülkedeki ekonomik değer üretimini aşan bir nüfus artışı ve buna bağlı iç göçler sonucunda, kendi çevrelerini çok daha hızlı bir şekilde tüketmekte ve tahrip etmektedirler (yokolan ormanlarımız, patlayan çöplükler, balıkları tükenen denizlerimiz). Burada suçu bu ülkelerdeki modernleşme eğitimlerinden çok hızlı nüfus artışında ve batı tahakkümü ve doğal kaynakların sömürüsüne karşı geleneksel yeteneklerin ve güçlerin yetersiz kalmasında yani bir anlamda maddi güç getiren modernleşme sürecini kaçırmalarında aramak gerekir.

Ayrıca modern hayatın tektipleştirici özelliği eleştirilmektedir. Ancak unutulmamalıdır ki modern hayat farklı kültürleri hiç olmadıkları kadar da birbirlerinden haberdar kılmıştır. Bir İngilizin mesneviyi, bir Türkün hint kutsal metni, Bahagavat Gıta'yı okuyabilme şansı her zamankinden fazladır. Televizyon olmasaydı İstanbul'da yaşayan bir kişi Avustralya'da yaşayan canlılarla ilgili hiçbir zaman bu kadar detaylı bilgi sahibi olmayacaktı. En önemlisi iletişim bugün birbirlerini görmeyen insanların bilgisayarda birbirleriyle belirli bir konuda tartışmasına imkan sağlamaktadır. İnsanlığın hem birlerce yıllık bilgi birikimine hem de günümüzün bilgilerine dayanılarak üretilen fikirlerin çeşitliliği ve bu fikirlerin birbirleriyle iletişim imkanını dikkate aldığımızda özellikle fikirsiz alanda değil tektipleştiricilik tam tersine tarihin hiçbir döneminde olmadığı kadar çeşitliliğin hüküm sürdüğünü söyleyebiliriz. Burada olumsuzluk tektip olmaktan değil bu büyük bilgi ve seçenek bombardımanında (tabii im-

kanı olan için) insanların hangi bilgiyi hangi sanat eserini hangi şeyi tüketeceklerini şaşırmasından kaynaklanmaktadır.

Modernliği bir bütün olarak eleştirirken artılarını ve eksilerini ayrı kefelere koyup adil olmak gerekir.

#### İslam dünyasında durum.

İslam dünyası modern bilimin getirdiği güce ulaşmanın gereğini hissederken modern hayat tarzının ve değer anlayışının İslami değerlere getireceği tahripten nasıl kaçacağı arasında bocalayıp durdu. Ne birincisine tam ulaşabildi ne ikincisinden kaçabildi. Modernleşme yönünde en radikal hamleyi Türkiye yaptı. Ancak bilimsel alanda buna rağmen mesela Uzakdoğu ülkeleriyle karşılaştırıldığında Batı'nın oldukça gerisinde kaldı. Özellikle Batı'da oluşan aklın ve nesnel bilimin mutlak hakimiyetine son verir gibi görünen yeni ortam İslam dünyasındaki düşünlere de modern bilim veya genelde modernlik konusunda daha eleştirel olma cesaretini verdi. Ancak İslam dünyasında modern bilimlerin yaygınlığı ve birçok konuda seviyesi Batı ülkeleriyle karşılaştırıldığında düşük olduğundan İslami kesimin aydınlarının modern bilim hakkındaki görüşleri Batı bilim felsefecilerinin görüşlerine dayanmaktadır. Oysa 17 yüzyıl sonrası bilimin gittikçe daha soyut ve karmaşık hal alan bir niteliğinden dolayı bilimin felsefi yorumlarının Batı'da da yeteri kadar sağlıklı ve sağlam olup olmadığı bence tartışılır kabul edilmesi gerekirken daha çok sosyal alanlarda ahlaksal alanda veya tanrı-insan ilişkisi tasavvuf alanında fikir üretme geleneğine sahip İslam dünyasında bilim hakkındaki görüşler neredeyse kulaktan dolma niteliğine bürünmektedir. Bu nedenle İslam adına konuşan aydınlar daha çok eleştirilerini modern yaşam tarzı/değer erozyonu/ulus

devlet konularına ve teknolojinin 3. madde de belirtilen olumsuz sonuçlarına yöneltilmektedirler. Ancak modern bilim de tüm bunlarla birlikte modernlik adı verilebilecek tüm bu unsurları kapsayan çerçeve bir kavramın içinde değerlendirildiğinden mahiyeti tam kavranamadan eleştirilerden nasibini almaktadır. Çoğunlukla eleştiriler "modernlik insanlığın başına gelmiş en büyük musibettir"<sup>1</sup> türü ifadelerle modernliğin parçası kabul edilen unsurlar insana özgü Batı'ya özgü ayıklaması yapılmadan, bu çerçeve kavrama yani ancak kavramsal olarak varolan bu hayali bütüne yönelince sağlıklı bir analiz mümkün olmamaktadır.

Bu durumda mesela modernizmin vahiy merkezli değil insan merkezli olduğu ifade edilirken modern bilim açısından insanın tam tersine merkezin dışına itilmiş görüldüğü, Modernliğin parçalayıcılığından söz edilirken bilimin parçalamadığı tam tersine kavramsal alarfta birleştireci olduğu gözden kaçmaktadır.

Bu arada akıl gibi son derece önemli ve insana özgü bir yeti sırf Batı uygarlığına muhalefet psikolojisiyle en çok ihtiyacımız olduğu bir anda "Batı'nın vahye karşı akli aşırı yüceltildiği ve bütün bu uygarlığın bunun sonucu olduğu" gibi toptancı yeterli analize dayanmayan gerekçelerle sözde "olması gerektiği, yani Allah'a karşı tevazunun gerektiği yere" indirilmektedir. Bunda da batının kendi tecrübelerine dayanarak artık "akla veda"<sup>2</sup> bile diyecek duruma geldiği bir delil olarak sunulmaktadır.

Buna iki başlık altında cevap vermek istiyorum.

#### 1. Bilgi alanında

Bilim nesnelerin dünyasında hüküm süren kanunları bulmaya çalışır. Neden bu evrenin bu kanunlarla varolduğu bu kanunları koyan veya tasarlayanın kim olduğu ve

özellikle amaçlarıyla ilgilenmez. Bu tanrıyı inkar etmesi demek değil tanrıya gönderme etmemesidir. Nasıl insan boşlukta bırakılan bir nesnenin yere düşeceğine dair haklı bir beklentiyle davranıyorsa ve hayatını buna göre yönlendiriyorsa (dediğim gibi henüz mahiyeti kavramayan paranormal olaylar ve mucizeler müstesna) ve bunu nesnenin bir özelliği olarak görüp bu özelliğin ona neden ve kimin tarafından verildiği ile ilgili kafa yormuyorsa bilim de bu düşme olayının düşüş yüksekliği ile düşme hızı veya bu hızın düşen maddenin cinsine bağlı olup olmadığı gibi sorular sorar. Yani bilimsel sorgulamanın dinle inançla ilişkisi yürümek, koşmak, nefes almak gibi herhangi sıradan bir insani eylemin dinle ilişkisi kadar olup akıl yetisinden kaynaklanan doğal bir eylemdir. Ancak belirli bir dini veya metafizik veya kutsal görüş nesnel dünyayla ilgili bazı önermelerde bulunuyorsa veya kutsal kabul edilen metinlerin o çağa özgü yorumu nesnelerin doğasıyla ilgili, belirli bir önerme olarak yorumlanıyorsa ve nesnel dünyanın bilimsel yöntemlerle araştırılması bu önermeyle çelişen bir bulgu ortaya koyuyorsa bu ister istemez o metinler veya o yorumu karşı karşıya getirecektir. Burada yapacak bir şey yoktur. Gerçi bilim kendi sonuçlarına belirli bir temkinle yaklaşmalıdır ve genelde yaklaşmaktadır. Ancak bütün belirsizliklere rağmen mesela dünyanın güneş etrafında döndüğüyle öküzün boynuzları üzerinde durduğu, Altının kimyasal bir eleman mı yoksa kükürtle civanın bileşimi mi veya daha da ileri gidersek dört elemanın mı bileşimi olduğu konusunda bir soru işareti olduğu şeklinde bir belirsizlik değildir. Vahiyle objektif bilgi arasında böyle bir tutarsızlık var gibi görünüyorsa ve burada objektif bilgiyle kasdedilen bir yere teoriden öte artık empirik veri

kesinliğine bürünmüş olgularsa varılması gereken sonuç kutsal metinlerin yanlış yorumlandığı yönünde olmalıdır. Bu durumda objektif veriden şüphe etme şeklindeki bir tutum insanı modernliğe atfedilenden çok daha derin ve hastalıklı (şizofrenik) bir parçalanmaya götürür.

Bilimin insanı nesneye mi indirgediği sorusuna dönersek Bilim nesnel bir dünyanın varolduğu varsayımı üzerine hareket etmektedir. Ve biz de bu nesnel dünyanın parçalarıyız. Daha doğrusu en azından nesnel olan bir yanımızın bulunduğu aşikardır. Bunun ötesinden nesnel dünyayı etkileyen madde dışı bir irade var mıdır? Paranormal fenomenler gerçekten bu yönde bir ipucu mu teşkil etmektedir? Bu madde dışı irade mikroskopik raslantısallığın ölçeklerinde mi maddi dünyayı etkilemektedir? Yoksa bütün bunların deterministik bir izahı yapılabilecek midir? Yapılsa bile daha derinde veya başka şekilde maddi dünya, fizik kanunları dışında bir etki tarafından bazen veya sürekli etkilenmekte midir? **Bütün bunlar bilim açısından soru işareti-dir. Soruların yapısı gereği de bilim açısından muhtemelen soru işareti olmakla devam edeceklerdir.**

#### 2. Yaşamla ilgili olarak

Modernliğe yöneltilen eleştirilerden biri de Batı uygarlığında doğadaki güçleri kontrol etmeye ve refah içinde yaşamaya yönelik isteklerin temel amaca dönüştüğü ve ahlaki değerlerin ikinci plana düştüğü yönündedir. Ancak kanımca Batı'da bütün bu süreç boyunca yakını sevmek, yardımseverlik gibi Hristiyanlıktan kaynaklanan ahlaki kaygıların Arabistan'da altın banyolar içinde yıkanan ve dünyanın fakir ülkelerinden getirilen kızları köle olarak kullanan şeyhlerin adalet duygusundan daha az olduğunu söyleyecek durumda



değiliz. Kendimizi aldatmayalım. Ahlakı ve erdemi temel amaç edinen ve maddeyi ikinci planda gören insanlar (peygamberler, veliler, yogiler, keşişler) her toplumda daima taşlar arasında elmaslar kadar nadir varlıklar olmuşlardır. Bu tür insanların dışında erdemin toplumda genel olarak ön plana çıkışı ancak ister vahiy kaynaklı ister insan kaynaklı olsun insanların kalplerinde vicdanlarında rezonans yaratan büyük öğretilerin doğduğu yer ve zamanlar da olmuş bunun dışında ahlakı kaygılar çoğunluk için yalnızca birer sınır şartı niteliğinde olmuştur. Bir takım dini gereklerini yerine getirirsin, birtakım ahlaki kuralları çiğnemezsin, onun dışında dünyadan ne kadar faydalanabilirsen o kadar faydalanmaya çalışırsın. Yapabilirsen altın banyo yaptırırsın. Bırakın Suudi Arabistan'ı, İslamiyet'in belki en fazla dört halife dönemi hariç hangi sultan debdebeli saraylarda yaşamadı? Bu nedenle kanımca Batı uygarlığının bu açıdan daha fazla eleştiri hakeden bir durumda olduğunu söyleyecek objektif veriye sahip değiliz. Ancak batılilar ellerindeki güç sayesinde başkalarının ahlaki nedenlerle değil, ancak imkanlar elvermediği için yalnızca zihinlerinde kalan saldırganlığı realiteye dönüştürebilmektedirler ve Hiroşima'da dönüştürmüşlerdir. Batı uygarlığının tamamen farklı tezler üzerine inşa olduğunu düşünmek kanımca kendi içinde bulunduğumuz güçlüklerin nedenlerini kolaylıkla projekte edebileceğimiz bir antitez oluşturma mekanizmasından başka bir şey değildir.

Ali Bulaç, İslam açısından modernizmle çatışma ve uyuma seçenек olarak Modernizmi aşmayı önermektedir. Modernizmi aşma ile kastedilen şey açık değildir. Burada modernizmi oluşturan unsurların İslam'ın butunü içinde dönüştürülebileceği ve İslam'a uy-

gun olan unsurların bütün içinde uygun bir yer bulacağı öngörülmektedir.

Burada özellikle bilimle ilgili olarak bunun nasıl olacağı açık değildir. Bunun açık olabilmesi için dönüştürülmesi gereken şeyin değişime muhtaç olan tarafıyla olduğu gibi bütüne entegre olabileceği düşünülen kısmının net ayrımı gereklidir. Yoksa bilimin yapılış şeklinde (canlı varlıklar üzerinde deney yapma çevreye zarar verme konusunda yöneltilebilecek haklı eleştiriler dışında, ki bu eleştiriler Batı dünyasına da yöneltilmekte) İslami veya İslam olmayan bir tarzın olabileceği mi düşünülmektedir? İslamı kaygılar dikkate alınarak yapılacak bilimin insan DNA'sında bir genin işleviyle ilgili olarak inkarcıların yaptığı bilimden farklı bir sonuç verebileceği mi beklenmektedir? Yüksek yerden bırakılan cisimlerin yere düştüğü bilgisi modernlik öncesi bir bilgi olduğundan zararsız kabul edilirken, düşülen yükseklikte düşüş süresi arasındaki ilişkinin matematiksel formülasyonu mu modernlik izleri taşıdığı için tehlikeli kabul edilecektir? Daha da soyuta dönersek geometrinin teoremleri farkedecek midir? Aklın geometriye uygulanması mübah, ancak nesneler arasındaki ilişkileri yorumlamada kullanılması yani bilim sakıncalı mı olarak görülecektir? Veya elektronun hareketini tasvir eden Shroedinger dalga denkleminin ne kadarı Hristiyan'dır ne kadarı tanrı tanımazdır, ne kadarı İslam'a uygundur? Veya insanın genlerinin tavşanla % 60 üzerinde, şempanzeyle ise % 99 üzerinde ortak olması gibi objektif ve tartışma götürmeyen bir empirik veri evrim teorisini destekleyebilir ve İslamiyet konusunda insanların kafasını bulandırır diye hasıraltı mı edilecektir? Yoksa bu bulgular bir camia içinde sınırlı tutulup

"araştırmaya özgürdür muhtemelen bulgularınız yanlış hele doğrusunu bulana kadar araştırma adevam edin bakalım" mı? denilecektir.

#### Özete

1. Modern bilim sosyal açıdan nitelik olarak geçmiş yüzyıllardan çok farklı sosyal koşullar ve dünya görüşlerinden kaynaklanmaktan çok kökleri antik çağlara kadar uzanan ve insanın akıl merakı gibi fıtratına ait özelliklerinden kaynaklanan bir sürecin doğal bir sonucudur.

2. Modern bilim veya genelde doğa bilimi(leri) nesneleri parçalarına ayırır gibi görünmekle birlikte çok daha temel bir düzlemde yani kavramlar düzeyinde birleştirici bir özelliğe sahiptir.

3. Bilimde yirminci yüzyılda gelişmeler o zamana kadar hakim olan mekanistik ve deterministik dünya görüşünün revizyonunu gerektirmekle birlikte bunun "evreni kavramada aklın yetersiz kalması" daha da ileri giderek "aklın çökmesi" gibi abartılı yorumlara yolaçacak bir süreç olarak görmek çok büyük bir yanılgıdır. Burada olsa olsa aklın çökmesinden değil aklın erginleşmesinden söz edilebilir. Mesela mikroskopik alanda gelecekte başka bir deterministik teorisinin hakim teoriye dönüşmeyeceğini kimse garanti edemez. Bütün bunlara rağmen evrenin bilimsel anlamda mutlaka tüm yoluyla açıklanabileceği bilimin kendi varsayımı veya aklın gereği değildir. Einstein "en anlaşılabilir şey evrenin akılla kavranılabilir olduğudur" demiştir. Amaç doğayı anlamada gidilebildiği kadar ileri gitmektir (Tabii ki istenince bu ilerleyişin birtakım ahlaki sınırsızlıklarına uygun olmasıdır). Bu süreç boyunca aklın bu erginleşme süreci de devam edecektir.

4. Hernekadar bilimin mutlak doğruları vazettiği düşüncesi abar-



tılı olmakla birlikte gerek madde 3 teki gelişmeler gerekse bilimin sonuçta insani bir süreç olması nedeniyle bu gelişme süreci içinde zaman zaman oluşan yanlışlara paradigma değişimlerine dayanarak bilimin ürettiği önermelerden oluşan gerçeklik anlayışını tümüyle geçersiz niteleyen veya onu masallar veya Afrika büyücüsünün gerçeklik anlayışıyla eşdeğer gören türde bir postmodernizm ancak mizah konusu olabilir. Burada sözkonusu olan Afrika büyücüsünün modern bilimde olmayan bir kavrayışı içerip içermemesi değildir. Bu pekala mümkün olabilir ve Afrika büyücüsünün gerçeklik anlayışını oluşturan olgular birgün bilimin konusu da olabilir. Ancak kendini yenileme, sürekli gelişme terminolojisinin kültürel farklılıklardan bağımsızlığı ve insanın temel yetileriyle ilgili oluşu açısından bu ikisinin eşdeğer tutulması mümkün değildir. Afrika büyücüsünün durağanlığıyla karşılaşırıldığında bilimin yanlışlar ve yeni kavrayışlardan oluşan değişkenliği bilimin zaafı değil gücüdür. Bütün bu felsefi değerlendirmeler bir yana bilimsel ve teknolojik gelişme Batı'da bütün hızıyla devam etmektedir. Yalnızca büyük hızlandırıcıların yüksek maliyeti nedeniyle deneysel parçacık fiziği bir duraklama dönemine girmiş ve kaynaklar daha işe yarayan sonuçlar beklenen sahalara kaydırılmıştır. Yeni malzemeler, nanoteknoloji, bilgi teknolojisi, silah teknolojisi, gen araştırmaları, genelde tıp özelde beyin konusunda ve bağışıklık sistemi konusundaki araştırmalar gibi. Bunların arasında insana ait tüm genlerin tesbit edilmesi amacına yönelik "Human, Genom Project"

dünyadaki bir çok üniversitenin ortaklaşa yürüttüğü ve ayrılan maddi kaynak açısından Nasa'nın uzay uçuşlarına ayrılan kaynakla karşılaştırılabilecek büyüklükte bir projedir. Teorik felsefi alanda birçok sorulara yol açmış quantum olayı tunnel efekti mikroskobunda pratik amaçlarla kullanılmaktadır. Eskiden kanserle mücadelede kanser hücrelerini kimyasallarla ve ışınlarla tahrib etmek gibi daha kaba bir yaklaşımın yerini şimdi herhangi bir virüsle zararsız hale getirip ona istenilen geni ekleyip onu kanser hücresinin içine göndererek kanser hücresinde genetik değişikliğe sebep olarak onu zarar verecek özelliğini yoketme veya bazı savunma hücrelerini yine genetik özelliklerini etkileyerek kanser hücrelerine saldırarak hale getirme gibi eskisine göre daha rafine yöntemler geliştirmektedirler. Doğaya müdahalede boksör mentalitesi gitmiş, erginleşen aklın sonucu olarak yerini judocu mentalitesi almaya başlamıştır.

5. Modern projenin çıkmaza girdiği temel noktanın manevi ihtiyaçları doyurma yönünde olduğu söylenebilir. Bu aydınlanma felsefesinin bilimden abartılı beklentisiydi. Bilimin kendi iddiası değildi. Bu alanda boşalan yeri dinlerin, mistik inanışların doldurmaya devam edeceği beklenir.

Ancak bu arada bilimsel gelişmeler sonucunda evrenle ilgili oluşan kavrayışların tamamen yok sayılabileceğini düşünmek mümkün değildir. Altının kimyasal açıdan bir eleman mı olduğu yoksa civayla kükürtün bileşimini olduğu tartışması bitmiştir. Bu tartışmanın anlamı sandalyenin varlığı yokluğu tartışmasının anlamı kadardır.

Tam tersine bilimdeki gelişmeler muhtemelen insanı kavrayışımızı ve böylece metafizik görüşlerimizin revizyonunu getirmeye devam edecektir. Mesela birçok davranış bozukluğunun, alkolizmin, suç eğiliminin genetik mekanizmalar ve beyin kimyasıyla ilişkileri ortaya çıktıkça suç ve hastalık kavramları dolayısıyla ahlak kavramı revizyona tabi olacaktır.

Dinlerin ve metafizik ve mistik görüşlerin toplumda ağırlığının artacağı önümüzdeki yıllarda herhangi bir din anlayışının veya metafizik tezin bu gelişmede dünya ölçüsünde iddialı olabilmesi için hem bu sürekli artan bilimsel verilerle uyum içinde kalması hem de insanların geleneksel ve kültürel farklılıklardan bağımsız olan fıtratına hitab etmesi gerekmektedir. Bunun gerçekleşebilmesi için ise o dinin hem varlık bilimsel alanda hem de yaşam alanında bu güne kadar hüküm sürdüğü toplumun/toplumların geleneksel özelliklerinin, dünya görüşlerinin, evreni kavrayışlarının üstüste birikmesinden oluşan kabuğu ile insanın kültür coğrafya gibi farklılıklarından bağımsız fıtratına hitab eden çekirdeğinin ayrımının sağlıklı ve sağduyulu bir şekilde yapılması gerekmektedir.

#### DİPNOTLAR

1. Ali Buluç, *Bilgi ve Hikmet*, Güç 1994/8
2. K. Paul Feyerabend "Akla Veda"

# Bilgi teknolojilerinin ortaya çıkışı ve örgütsel dönüşüm süreci

(21. Yüzyıla doğru perspektifler)

**Tekin AKGEYİK**

İÖ İktisat Fakültesi  
Araştırma Görevlisi

## GİRİŞ

**T**eknolojik ve örgütsel değişim dalgası 21. yüzyıla girerken endüstrileşmiş dünyada hem imalat hem de hizmet sektörlerini hızla kaplamaktadır. Bazı firmalar kendi örgütsel süreçlerini bu değişime adapte ederek bu dalgayı yakalamayı öğrenmektedirler. Bunlar, tüm dünyada rekabet üstünlüğüne sahip firmalar olarak ortaya çıkmaktadırlar. Diğer firmalar ise bu sürecin gerisinde kalarak, başarısız olmaya sürüklenmektedirler.

Günümüzde üretim dünyası çok önemli bir dönüşüm yaşamaktadır. Geçmişten bir anlamda miras olarak kalan örgüt yapıları ve yönetim süreçleri, bugün için prangalar olarak görülmektedir. Çünkü modası geçmiş bu yapılar esnekliğe ve piyasa ihtiyaçlarına firmanın yeteri hızda cevap verememesine neden olmaktadır. Bunun yerine, artık, yönetim ve üretim alanlarında "bilgi teknolojileri" ve "yeni örgüt yapıları" konuşulmaktadır.

Bu makalenin amacı, öncesibilgi teknolojilerinin ortaya çıkış sürecini ortaya koymak, sonra bunun gerektirdiği örgütsel dönüşümün nitelikleri ve sonuçlarını tartışmak-

tır. Makale 21. yüzyıla girerken üretim dünyasına hakim olan yeni perspektifleri değerlendiren bir sonuçla noktalanmaktadır.

## A- BİLGİ TEKNOLOJİLERİNİN ORTAYA ÇIKMA SÜRECİ:

Son 3 asırlık dönem teknolojinin inanılmaz dönüşümü ve gelişimine tanıklık etmektedir. Gerçekten de 18. yy'da başlayan teknolojileşme süreci günümüzde bilgi teknolojileri ve mikro elektronikler ile en üst düzeye çıkmıştır.

Bilgi teknolojisinin ortaya çıkma süreci aslında bu son üç yüzyıllık dönemde meydana gelen teknolojik dönüşümün aşamalarıdır. Bu açıdan bilgi teknolojisine ulaşılan kadar geçen bu üç yüzyıllık dönemi 5 teknolojik gelişme dönemi ile incelemek mümkündür.

### 1- Birinci Dalgı

Teknolojide birinci dalga endüstri devriminin gerçekleştiği 18 yy'ın son çeyreğinde meydana gelmiştir. "Tekno-ekonomik" bir temelde oluşan bu değişim, el işçiliğine dayanan teknoloji ve "putting out" üretim sisteminden, üretimin kalite ve maliyetini kontrol

edebilen ve işgücü disiplini sağlayan fabrika üretimi sistemine yönelik temelli bir dönüşümü ifade etmektedir. Böylece mekanizasyon, verimlilikle büyük gelişmelere ve kazanımlara yol açmış, gelişen ulaşım olanakları ise mal ve işgücü hareketinin daha hızlı hareketine imkan sağlamıştır.

### 2- İkinci Dalgı

Merkezileşmiş üretim, işgücünün küçük birimlerde ihtisaslaşması ve mekanizasyon ile elde edilen maliyet üstünlükleri yeni bir rekabet stratejisinin şekillenmesini gündeme getirmiştir. 1830'da Watt'ın buhar makinesi ikinci dönüşümün ilk işaretiydi. Buhar makinesi teknolojik bir devrimi ifade ederken aynı zamanda enerji arzında gerçek anlamda bir patlamanın da habercisiydi.

Yeni enerji kaynağı zamanla hızla gelişen endüstriyel kentleşme olgusunun da meydana çıkarmıştır.

Ulaşımda ise demiryolları ağları ve lokomotifler bir devrim gerçekleştirdiler.

Büyüyen şirketler, daha önce sadece ordu ve kilisede rastlanılan hiyerarşik örgütlenme modellerine ihtiyaç duymaya başladılar.

### 3- Üçüncü Dalgı

Dalğanın teknik temeli elektrik gücünün kullanılmaya başlanması ve bu gücün endüstrilere ve şehirlere yayılmasıdır. Üretim anlayışından köklü bir değişim gerçekleşmiş ve kayan bant sistemleri ile seri üretim büyük kitlelere yönelmeye başlamıştır.

Bu aşama, sanayileşmenin ve teknik ilerlemenin dünyanın endüstriyel güçlerinin ortaya çıkışındaki rolünü de göstermektedir. Bu güçler, mamulün, işgücünün ve üretim sürecinin standartlaşması ile daha da belirgin bir rekabet üstünlüğü sağlamışlardır.

### 4- Dördüncü Dalgı

Bu dalğanın başlangıç tarihi hiç kuşkusuz 1913 yılında Highland Park'da Hery Ford'un ilk ürettiği araba modeli olan T arabalarını denediği tarihtir. Bu dönüşüm gerçekte seri üretimin imalatı yaptığı patlamayı göstermektedir. Seri üretim, büyük ölçekli üretim ve vasıfsız işçi kullanımı ile sağladığı büyük maliyet avantajları nedeniyle hızla yayıldı. Böylece maliyet ve üretim kapasitesindeki bu üstünlük ısmarlanacak temeline dayalı üretimin rekabet etme gücünü tamamen yok etti.

Fakat seri üretimin avantajları, üretim alanının dışında kalan bazı faktörlere bağıydı. Üretilen kitle üretimini satın alacak geniş bir pazar ve üretilen malları alma gücüne sahip tüketiciler temel faktörlerdi. Bu faktörlerdeki aksama seri üretimi de krize sokabilirdi. Nitekim, 1930'lar, bu krizin en büyük göstergesidir.

Küde üretim ve kitle tüketim, savaş sonrası dönemde toplu pazarlık ücret politikalarında izlenen ücret stratejileri, Keynesyen ekonomik politikalar ve satınalma gücünü destekleyen refah devleti anlayışı ile birlikte yükselmeye başladı. Ayrıca izlenen liberal ticaret anlayışı ile ülkelerarası ticari engeller kaldırılarak imalatçıların büyük metropoliten nüfus kütelerine ulaşmasına olanak tanındı. Bu dö-

nemin en parlak yılları 1945-68 dönemidir.

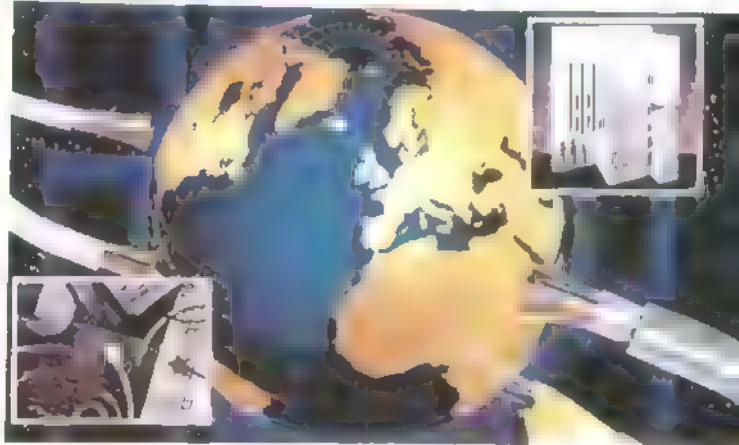
Fordist sistem standartlaşma imajını yalnızca sanayiye değil aynı zamanda geniş hizmet sektörlerine ve kamu hizmetlerine de yaydı.

### 5- Beşinci Dalgı: Bilgi Teknolojileri

#### a- Bilgi Teknolojilerinin Niteliği

Yaratıcı, yenilik getirici ve etkinlik sağlayıcı nitelikleri ile bilgi teknolojileri bugün için üretim süreçlerinde egemen olmaya başlamaktadırlar. Bu teknolojiler arasında bilgisayar destekli tasarım ve üretim teknolojileri, telekomini-

çılmaktadır. Böylece bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, robotlar, otomatik makineler ve imalat-servis teknoloji gibi ilgili diğer teknolojiler ile yeni oluşan örgütsel yapıların temel taşı olarak belirlenmektedir. Kuşkusuz bilgi teknolojileri aynı zamanda bu örgütsel yapıların ana unsurlarını desteklemede de lider rolü oynamaktadır. Bu unsurlardan bazı modern bilgi/telekomünikasyon sistemleri, teknoloji-insan uyumu, Bilgi/database temeline dayalı dağıtım sistemleri, bilginin paylaşılma sahipliği, karar sürecini mümkün olan en düşük seviyelere çekme ve sürekli teknik eğitim olarak sıralanabilir.



kasyon ağıları, uzman üretim sistemleri, bilgiye dayalı dağıtım sistemleri, organizasyonlar arası bilgi sistemleri, multi-media sistemleri ve yönetici bilgi sistemleri bulunmaktadır.

Organizasyonlar, rekabet üstünlüğü için hız, bilgi, farklılık ve esnekliğin zorunlu olduğu global piyasalara dahil oldukları zaman, teknolojik değişim kritik bir unsur olarak ortaya çıkmaktadır. Aslında teknolojinin bizzat kendisi değil yaratıcı insanın bunu nasıl etkin bir şekilde kullanacağı önemlidir. Bu, yeni örgütsel yapıları gündeme getirmektedir.

Ayrıca bilgi teknolojilerinin önemi ve organizasyonlara bu açıdan sağladığı üstünlük de ön plana

#### b- Bilgi Teknolojilerinin Yayılması

Günümüzde pek çok yazar mikro elektronik ve bilgi teknolojisinin, gelişmiş ekonomilerde hızla yayıldığı ve yeni bir dönüşüm dalgası yarattığı görüşündedir. Bu teknolojilere yönelik yapılan analizlerde başlangıç noktası olarak, bütünleştirici örgütsel dönüşümlere alınmaktadır ki bu dönüşümler aslında bu teknolojilerin sonucudur. Bilgi teknolojisi kullanan örgütler bunun dışında kalan ve dördüncü aşamada yer alan örgütler üzerinde önemli bir rekabet baskısı yaratmaktadırlar.

Tekno-ekonomik seviyede, Taylorist çalışma organizasyonu ve vasıfsız işgücü, dönüşen emek ve



mamul piyasaları ile süreç esnekliğini karşılamaktan uzaktır

Mikroelektroniklere dayalı yeni teknolojiler programlama birlikli yoluyla esnekliği önermektedirler. Ancak bu esnekliğe, Teylorist çalışma yapısı olanak tanımamaktadır. Üretimde kayan banatlar ile elde edilen verimlilik artışları azaltıcı olmaktadır. Zira bu artışlar genellikle çalışanların psikolojik sınırlarını zorlayıcı ve tekrarlayıcı çalışma sistemleri ile işe karşı soğuma, devamsızlık ve sosyal huzursuzluklar ortaya çıkarmaktadır.

Yeni teknolojiler görev birleşimi grup çalışması ve çok vasıflılık gerektirmektedir. Bunların hiçbirisi Taylorizm ile uyusmamaktadır. Japonya'da büyük organizasyonlar Taylorist ahlak yerine Toyatizm denilen yeni bir üretim yönetimi tatbik etmişlerdir. Küçük üreticiler de programlanabilir mikro elektronik ekipmanları düşük maliyetlerle uygulayabilmekte ve küçük gruplara dayalı çalışma organizasyonları ile yüksek teknolojiyi piyasalara girebilmektedirler.

Böylece, İtalya'da Emilia-Romajna, Almanya'da Baden Wertenberg, Japonya'da Tokyo-Osaka gibi küçük firma eksenli yeni endüstriyel bölgeler ortaya çıkmaktadır. Bu firmaların hepsi başarılı ve hepsi seri üretimden ziyade yüksek performanslı üretim ve yönetim teknikleri ile dünya piyasalarında yer almaktadırlar.

## B- BİLGİ TEKNOLOJİLERİNİN SONUCU: ÖRGÜTSEL DÖNÜŞÜM

### 1- Örgütsel Dönüşümün Ursulları

Bilgi teknolojisi beraberinde bir örgütsel dönüşüm de getirmektedir. Aslında teknoloji ile örgütsel dönüşüm arasındaki ilişki çok net değildir. Çünkü acaba teknoloji mi örgütsel dönüşümü doğurmakta? Yoksa örgütsel dönüşüm mü yeni teknolojilerin ortaya çıkışına yol açmaktadır?

Bu ilişki temelde yumurta-tavuk ilişkisine benzemektedir. Çünkü tarihsel süreç (özellikle son 300 yıllık dönem) teknolojiye meydana gelen bir değişimin mutlaka örgütsel bir dönüşüme yol açtığını en azından böyle bir dönüşüm için bir alan meydana getirdiğini göstermektedir. Öte yandan bu örgütsel değişimin bizzat kendisi de teknolojik değişmeye yol açabilir.

Bilgi teknolojilerinin ortaya çıkardığı yeni örgütsel yapı özellikleri bu ilişki çerçevesinde şu şekilde incelenebilir.

### a- Yeni Bir Üretim Felsefesi: Sosyo-Teknik Üretim Sistemleri

Yeni teknolojik gelişmelerin bir sonucu olarak ortaya konulan bu üretim felsefesi temelde imal, süreç ve hizmet sektörlerinde görülen hücresel üretim sistemlerine dayalı takımlar içinde oluşturulmaktadır. Bu takımlar içinde takım üyeleri üretim hedeflerini elde edecek, kalite standartlarını sağlayacak ve bu hedefleri gerçekleştirmek için gerekli koordinasyonu ve planlamayı takip edecek otoriter ve sorumluluğa sahiptirler. Bilgisayar ve bilgi teknolojisinin değer biçimleri bu üretim sistemlerinin temel taşıdır.

Sosyo-teknik üretim felsefesi rekabet üstünlüğünü fiyat, kalite, sorumluluk ve sürekli yenilik esasına dayandırmaktadır. Öte yandan süreç esnekliği, sistemin bir diğer özelliğidir. Süreç esnekliği "Hızlı Değişim" ve "Tam Zamanın Üretim" teknikleri ile sağlanmaktadır.

Üçüncü bir özellik ise, işgücünün fonksiyonel esnekliğidir. Fonksiyonel esneklik, çok vasıflılık yarı-otonom üretim grupları ve üretim birimleri ile belirlenmektedir.

Nihayet, insan merkezli teknolojik bir değişim anlayışı egemen olmaktadır

### b- Takım Esasına Dayalı Üretim:

Sosyo-teknik üretim felsefesinin kalbi takım çalışmasıdır. Bu, üretim seviyesinde karar verme ve

bunun üstlenme esasına dayalı küçük grupların üretimi sürdürmelerine esasına dayanır. Karar ve sorumluluk sahibi bu takımlar "kendini yöneten" üretim gruplarıdır. Bu, üretime ilişkin görevlerin takım içinde bağımsız dağılımını ifade eder. Bunun yanında görevlerin koordinasyonu ve denetimi de bizzat grup üyelerince sağlanır.

Bu takımlar geleneksel denetim yapılarının dışında kendi verdikleri kararları kendileri koordine ederek, üyeleri için bir oto kontrol geliştirmektedirler. Bu nedenle yeni örgütsel yapılarda geleneksel denetçiler yoktur. Koordinasyon takım liderinin kılavuzluğu altında takım içinde karşılıklı yapılır.

İkinci olarak takım üyeleri birbirlerinin görevleri anlayabilecek vasıf ve yeteneklere sahip olmaktadır. Diğer bir deyişle takım üyeleri çok vasıflılık özelliğine sahiptir. Dolayısıyla takım çalışması dar uzmanlaşma ile bağdaşmaz.

Son olarak takım üyeleri kendi üretim birimleri yoluyla iş akışı üzerinde kontrol seviyeleri artırmaya çalışırlar. Bunun anlamı koordinasyon, lojistik, hammadde arzı ve diğer konulara ilişkin fonksiyonların kontrolüdür. Bu, aynı zamanda fazla çalışma, disiplin, devamsızlık, tatiller ve diğer izinler gibi personel departmanına ait konuların üzerinde takımın kontrol elde etmesini ifade eder.

### c- Yeni Vasıf Gereklileri

Sosyo-teknik üretim sistemleri gözü kapalı şekilde talimatları takip etmenin yerine işçiden sistemi analiz etmesi, onu nasıl geliştirebileceğini hesap etmesi ve harekete geçmesini beklemektedir. Bunun sonucu olarak, işçilere çalışma ortamlarını kontrol edebilmeleri ve işi daha iyi yapabilmeleri için kendilerini sürekli yenileme olanakları sağlanmaktadır

Gerçekten de yeni organizasyonun esnekliği, uygulanabilirliği ve etkinliği işçilerin vasıflarına dayanmaktadır. Geleneksel görev uzmanlaşması ile insanların robotlar ve otomasyon ağı ile yer değiştir-

mesi anlayışı bu sisteme yabancıdır ve afaroz edilmiştir. Organizasyonlar artık teorik bilgi ile pratik yeteneklerini birleştiren geniş vasıf anlayışına sahiptir. Yetenekler teknoloji ve örgütsel dönüşüm ile değişmekte, bilgi kararları alınabilmesinde uzun dönemli bir üst yapı sağlanmaktadır.

Hem imalat ve hem de hizmet sektörlerinde sosyo-teknik üretim sistemleri iş ve vasıf arasında bir bağlantıyı gerektirmektedir. Burada, işçiden genel yapıyı kavrayarak verimlilik artışına katkıda bulunması istenmektedir. Bu, vasıflar yeni bir yaklaşımı getirmektedir. Dar fonksiyonel spesifik vasıflar yerine, genel ve adapte edilebilen vasıflara ihtiyaç duyulmaktadır.

Öte yandan yeni organizasyon anlayışında vasıf oluşumu da ön plana çıkmıştır. Vasıf oluşumu kavramı geleneksel eğitim kavramından daha geniş bir anlayışı temsil etmektedir. Vasıf oluşumu eğitimin aktif bir unsurudur. Eğitim bilgi elde etme sürecinin zaman içindeki oluşumunu ve deneyime dayanışını bildirmektedir. Bu da "eğitim" ve "yeniden eğitim" selsefesini geliştirmektedir.

## 2- Örgütsel Dönüşümün Sonuçları

Bilgi teknolojilerinin ortaya çıkardığı ve gerektirdiği sosyo-teknik örgütsel yapılar yeni üretim teknikleri, takım çalışması ve yeni vasıf gerekleri ile üstünde durulması gerekli bazı sonuçları ortaya çıkarmaktadır.

İlk olarak yüksek kalite düşük maliyet ve yeni mamüller bu sistemin temel taşları olarak görülmektedir. Böylece üretim yönü itibarıyla sistem kalite-maliyet-yeniliği bir araya getirebilmekte bu yönüyle de yüksek rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

İşgücünün esnek uzmanlaşması dönüşümün ikinci bir özelliği olarak ortaya çıkmaktadır. Böylelikle firmanın değişen talebi karşılamak amacı ile üretim tekniklerinde değişiklik yapabilmesi ya da insan

kaynaklarını değişen teknolojik şartlara adapte edebilmesi mümkün olmaktadır.

Üçüncü bir nokta, düşük üretim kayıpları ve düşük seviyeli stoklardır. Aslında bu, kalite anlayışının ve düşük maliyetli üretim hedefinin bir sonucudur.

Sürekli gelişme ve fonksiyonel esneklik sistemin bir diğer sonucu olarak belirginleşmektedir. Fonksiyonel esneklik işçinin çok vasıflılığını gündeme getirmektedir.

Nihayet bilgi ile donatılmış işçinin üretim hedeflerine bağlılığı ön plana çıkmaktadır. Hiç kuşkusuz böyle bir bağlılık takım esasına dayalı çalışma, yüksek vasıf seviyesi, karşılıklı güvene dayalı endüstri ilişkileri, örgütsel demokrasi gibi, temel faktörler çerçevesinde söz konusu olabilmektedir.

## SONUÇ:

### 21. YÜZYILA DOĞRU PERSPEKTİFLER

Bugünün küreselleşen ve sınırları hızla kalkan rekabet dünyasında bilgi teknolojilerini ve bunların uzantısı örgütsel dönüşüm sürecini tamamlayabilmiş işletmeler bu değişim sürecinde ticari ve örgütsel başarıyı yakalayabilmektedir.

Sosyo-teknik örgütler, beraberlerinde yeni üretim teknikleri ve yeni vasıf gerekleri ile adeta uyuyan bir dev olan verimlilik hareketine geçirmekte ve bu dönüşümü yakalayamamış firmalar üzerinde nihai ve kesin bir başarı yakalamaktadırlar.

Sosyo-teknik örgütlerde harekete geçirilen bilgiler sürekli gelişme ve yeni örgütsel yapıların ve stratejilerin sürekli denemesine olanak sağlamaktadır. Bu, aynı zamanda çok vasıflılık ve takım esasına dayalı bir takım çalışmasının da sonucudur.

Son olarak belirtmek gerekir ki, bilgi teknolojileri ve sosyo-teknik örgütsel dönüşüm ile belirginleşen değişim süreci yakalanması zorunlu bir dalgadır. Bu dalgayı yakalayamayan firmalar 21. yüzyıla doğru elimine olmaya mahkumdurlar.

## KAYNAKLAR

- Bijker, W. 1988. *Social Construction of Technological Systems: New Directions in the sociology and History of Technology*, MIT Press, Cambridge Mass
- Buchanan, D. 1984. "Skills, motivation and interdependencies. The effective use of new computing technology, *Journal of Organisational Behaviour Management*, Vol. 6 pp 99-102
- Eijnatten, Frans 1993, *The Paradigm that Changed the Workplace Social Science for Social Action: Toward Organisational Renewal*, Vol. 4.
- Emery, F. *Characteristics of Social Systems* Tavistock Institute, London
- Cappelli, P. 1994. "New Work Systems and skill requirements", *International Labour Review*, V. 133, No.2 p. 208-220
- Hodgetts, R. "New Paradigm Organizations" *Organizational Dynamics*, Winter 1994 p. 5-18
- Kochan, T. 1992, "Managing Transformational Change" *IIRA 9th World Congress: Theme 3*, p. 71-83
- Lund, R. 1993, *Designed To Work: Production Systems and People*, PTR Prentice Hall, Englewood Cliffs, NJ.
- Matheus, J. 1994 *Catching The Wave*
- Sengenber, Wand Campbell D. (eds) 1993, *Lean Production and Beyond. Labour Aspects of a New Production Concept* (Forum Series on Labour in a changing World Economy. No. 2), International Institute for Labour Studies, Geneva

# Üretimde teknoloji kullanımı

Yrd. Doç. Dr. Osman DEMİR

Atatürk Üniversitesi  
Erzurum Hukuk Fakültesi

## ÜRETİME GİDEN YOL

**B**ilindiği gibi ihtiyaçlar sonsuz, sonsuz ihtiyaçları karşılayacak kaynaklar kıt. Üstelik insanlar en az zahmetle en çok tatmini elde etmek isterler. Yani kıt kaynaklarla sonsuz ihtiyaçları minimum maliyet-maksimum fayda ilkesine bağlı olarak karşılamak gerekir. Bu durum ekonominin önemli ilgi alanlarından birisidir.

Genel olarak ihtiyaçları, zorunlu ve toplumsal ihtiyaçlar diye iki gruba ayırmak mümkündür. Zorunlu ihtiyaçlar; yeme, içme, giyinme, barınma, gibi canlı varlığın devamını sağlarken, toplumsal ihtiyaçlar; sevgi, saygı, güven, dayanışma, kendini gerçekleştirme gibi birlikte yaşamdan kaynaklanırlar. Fizyolojik ihtiyaçlar için ekonomideki Tokluk Yasasının geçerli olacağı söylenebilir. Yani aç insan yediği her lokmayla birlikte doyuma doğru gider ve belli bir lokmadan sonra daha yemek istemez. Ancak toplumsal ihtiyaçlar için bu yasanın geçerli olacağı kolayca söylenemez. Çünkü sevgi, saygı, dayanışma, güven ve kendini gerçekleştirmenin daha fazlası daha çok istenir. Bu nedenle toplumsal ihtiyaçlarda bir son nokta tasarlama kolay olmaz.

İhtiyaçların şiddeti; kişinin geliri, kültür seviyesi, zevk ve tercihleri, birlikte yaşadığı toplumun örf ve adetleri ile diğer toplumsal değerler tarafından belirlenir. Bunun

için ihtiyaçların çeşidi ve şiddeti kişiden kişiye toplumdan topluma değişir. Böylece ihtiyaçlar sadece sonsuz değil, aynı zamanda karmaşıktır.

İhtiyaçların sonsuz ve karmaşık olmasına karşın, kaynaklar hem kıt hem de doğrudan ihtiyaçları karşılayacak özellikte değildir. Öyleyse kaynakların ihtiyaçları karşılayacak hale dönüştürülmesi gerekir. Doğrudan ihtiyaçları gideremeyen hammaddeyi ihtiyaçları giderecek mamüller haline dönüştürme işlemine üretim denir. Ancak ihtiyaçları yeterli kalite ve kantitede, üstelik en az zahmetle karşılayabilmek için üretimde teknoloji kullanımı gerekli olmuştur. Aslında bugün beşbuçuk milyara ulaşan dünya nüfusunun ihtiyaçlarını insan gücüyle karşılamanın imkanı

da kalmamıştır. Bunun için üretimde teknoloji kullanımı sadece bir gereklilik değil, aynı zamanda bir zorunluluktur.

## Üretim

Üretim; kaynakların zaman, yer, nitelik ve nicelik bakımından ihtiyaçları karşılayacak duruma getirilmesidir. Bilindiği gibi doğadaki kaynaklar insanların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayacak özellikte ve bollukta değildir. Örneğin ağaçlar meyveyi, toprak ekilen tohumu, denizler ve akarsular balığı kendiliğinden yetiştirebilir. Ancak bugünkü 5.5 milyar dünya nüfusunun kendiliğinden yetiştirilenlerle yetinmesi mümkün değildir. Daha çok meyve ve hububat için gübreleme, sulama, ilaçlama; daha çok balık için planlı avlanma, temiz sular ve balık ıslahı gibi hizmetlerin yapılması gerekir. Bu hizmetlerin yanı sıra ambalajlamak, tanıtmak, stoklamak ve ihtiyaç duyulan yere taşımak gerekir. Üstelik bazı ürünlerde bu işlemler, daha çok ve daha zordur. Örneğin bir otomobil dış gövde sacını elde etmek için, topraktan çıkarılan demir cevherinin demir kütükleri haline getirilmesi, kütüklerin plaka halinde çekilmesi, plakanın uygun ölçüde makaslanarak preslenmesi, çapak ve yağlarının temizlenerek boyanması gerekir. Bu işlemler bir otomobil motoru, bir bilgisayar ve bir uçak üretiminde çok daha kompleks ve zordur.





Tipki fiziki mallar gibi ihtiyaçları karşıladıkları için, hizmetler de üretimden sayılırlar. Nasıl ki bir ihtiyacı karşılamak için hammaddeler üzerinde yapılan fiziki ve kimyasal değişim üretim sayılırsa; bu ürünleri stoklamak, başka yere nakletmek ve pazarlamak da üretimden sayılır. Üretimle mallarda değer artışı oluştuğuna göre stoklama, nakliye ve pazarlamayla da değer artışı oluşur. Bunun için doktorun yaptığı muayene, seyahat şirketinin taşımacılığı, öğretmenin verdiği eğitim de bir üretimdir. Fiziki ve kimyasal değişimle hammaddeleri mamül hale getirmekle oluşan değer artışına mal üretimi; muayene, seyahat ve eğitimle ortaya çıkan değer artışına hizmet üretimi denir. Mallar stoklanıp başka zaman ve mekanlara taşınabildiği halde, hizmetlerin üretildiği yer ve zamanda tüketilmesi gerekir. Örneğin bir otomobil, bir tarım ürünü başka zaman ve mekana taşınabilirken bir muayene, bir nakliye ne stoklanabilir ne de başka yere taşınabilir. Bu nedenle hizmetleri başka yere taşımak için, hizmet arzedenleri taşımak gerekir.

Üretim; insan, doğa ve sermayenin varlığına ve birlikte kullanımına muhtaçtır.

İnsan; üretimin hem amacı, hem de olmazsa olmaz bir faktördür. Burada insan fiziki güç, ve fikri güç arzedenleri kapsar. Kuşkusuz insanlar olmasa ihtiyaçlar, ihtiyaçlar olmasa üretim olmazdı. Bu nedenle deniz, gökyüzü ve toprağın derinliklerindeki bunca arayışın sebebi, insanın kendi varlığıdır. Lükse yönelme, hızlı nüfus artışı ve kentleşmeyle birlikte insanların tabiatla olan mücadelesi hızlanmıştır. Bugün daha çok üretme, sesten hızlı uçuş, doğal çevreyi koruma ve güzelleştirme, yaşanabilecek yeni dünyalar araştırma çabalarının tek sebebi insanın kendisidir.

Doğa; tıpkı insan gibi üretimin zorunlu bir faktördür. Doğayı işyeri, akarsular, denizler, madenler, toprak, güneş, ormanlar, av hay-

vanları vd. faktörler olarak düşünebiliriz. Örneğin otomobil üretiminde üretimin yapılacağı fabrika, ürünlerin stoklanacağı depo, doktor için muayenehane, balık üretimi için deniz, göl veya havuz, saç üretimi için demir cevheri doğa faktörünü oluşturur. Zamanla üretilen malların nicelik ve nitelik itibarıyla geliştiği söylenebilir. Bu gelişmenin önemli iki sebebi vardır. Bunlardan biri, doğanın ihtiyaçları karşılayacak nitelik ve nicelikte hammaddelere; ikincisi, insanların hammaddeleri mamül hale getirecek zekaya sahip olmalarıdır.

Sermayenin ilk çağlarda insan ve doğa gibi üretimin zorunlu bir faktörü olduğu söylenemez. Çünkü paranın icadından önce de insanlar yaşadığı için, üretim ve tüketim yapıyordu. Tarih, önceleri insanların hayvanları avlayarak etini yiyip, derisini giydiğini, var olan bitkileri yediğini ve var olan mağaralarda yaşadığını söyler. Kuşkusuz avcılıkla yiyecek ve giyecek elde etme de bir üretimdir. Ancak böyle bir sistemde herkes kendi ihtiyacını karşılar. Zamanla nüfusun artması, av kaynaklarının azalması, ihtiyaçları daha iyi tatmin etme isteği, fiziki ve fikri farklılıklar ile içinde yaşanılan doğal, beşeri ve teknolojik çevre farklılıkları uzmanlaşmaya sebep olmuştur.

Uzmanlaşmayla bazı mallar üreticilerin elinde çoğalınca mal takası gerekli olmuştur. Zamanla takası kolaylaştırmak için, paranın fonksiyonunu icra edecek mal paralar kullanılmıştır. Taşıma ve koruma gücü nedeniyle önce kıymetli madenler, sonra kağıt paralar mal paraların yerini almıştır. Bugün kağıt para hayatımıza öyle yerleşmiştir ki, onsuz yaşamak mümkün gözükmez. Kağıt para kullanımıyla kolaylaşan mübadele uzmanlaşmayı daha da artırmıştır. Artık üreticilerin kendilerinden çok başkaları için üretim yaptığı söylenebilir. Ayrıca gelişen teknoloji üretimle birlikte ihtiyaçları artırdığı için para, tıpkı insan ve do-

ğa gibi üretimin zorunlu bir faktörü olmuştur.

Sermaye; üretimde yeralan bedeni ve fikri insan gücünün, kullanılan hammadde, ara malı, enerji, kira, nakliye, makineler, belediye hizmetleri ve diğer faktörlerin maliyetini karşılar. Bugün sermaye girdisi kullanmadan; insan faktörü istihdam etmek, hammaddeleri topraktan çıkarmak, nakletmek, üretici makinalara sahip olmak mümkün değildir. Bunlar olmadan da üretim olmaz. Bu nedenle günümüzde sermaye tıpkı insan ve doğa gibi üretimin vazgeçilmez bir faktördür.

### Üretim ve Teknoloji

İnsanlar az zahmetle çok fayda elde etmek istediklerinden, mal ve hizmet üretiminde insangüçlü yerine makina kullanmayı tercih ederler. Üretimde kullanılan makineler, teknolojiyi temsil eder ve sermaye girdisini oluşturur. Aslında üretimde teknoloji kullanımı sadece işlerin zahmetini makinalara yüklemeye arzusundan kaynaklanmaz. Çoğu zaman bu bir zorunluluktur. Teknolojisiz bir toplu iğne yapmanın mümkün olmadığı bir dünyada seston hızlı uçmak, binlerce Km. derinlikten maden çıkarmak, atomu parçalamak, su basınıncından elektrik elde etmek teknolojisiz nasıl mümkün olabilir? Hele hele daha çok, kaliteli ve hızlı üretim yapmak istiyorsak daha gelişmiş teknolojilere ihtiyacımız var demektir. Bütün bunlardan dolayı üretimde teknoloji kullanma kadar bu teknolojileri üretme de önemlidir. Bu nedenle ileri teknolojiye sahip olan ve onları üretebilen ülkeler gelişmiş ülkelerdir.

Teknoloji terimi çok çeşitli şekillerde tarif edilmiştir. En basit tarifine göre teknoloji, üretilen mallardan ibarettir. Daha geniş bir tarif üretilen mallarla birlikte, kullanılan makina ve teçhizatı, emeği ve yöneticilik kabiliyetini de kapsar. Bir üçüncü tarife göre ise teknoloji; sosyo-teknik açıdan değerlendirilir ve üretilen mallar, üre-

timde kullanılan makina ve emek yanında, toplumun sosyal, kültürel ve psikolojik varlığını da içine alır.<sup>1</sup>

Teknolojik gelişmenin ekonomide yaptığı değişme yanında, toplumun sosyal, kültürel ve psikolojik yapısını da değiştirdiği tarihi bir gerçektir. Örneğin 18. yy. da önce İngiltere'de başlayan sanayi devrimi el sanatlarına dayalı küçük işletmelerin ve aile tipi üretimin sonu olmuştur. Teknolojik üstünlüğü sağlayacak sermayeye sahip olan kapitalistler, emekçilere karşı acımasız olmuşlardır. Bu nedenle üretim artışı sağlama, çalışma şartlarını iyileştirme, gelir

yerini gemilerin aldığı ortadadır. Üstelik her zaman daha iyi tüfek, daha iyi traktör ve daha iyi gemi yapmaya çalışılır.

Bir genelleme yapmak gerekirse, teknolojik gelişmenin üç aşaması olduğu söylenebilir. Birinci aşama; insanların teknolojiye hakim olduğu aşamadır. Aşağı yukarı kol hareketiyle çalışan su pompası, elle çevrilen matkap ve elle çevrilen dikiş makinası buna örnektir. Herhangi bir aleti çalıştırma ve durdurma insana bağlı olduğu için bu aşamada üretim, daha çok fiziki işgücüne dayanır. İkinci aşama; teknolojinin insana hakim olduğu aşamadır. Bu aşamada,

temde bir aksama olursa üretim kendiliğinden durur. Sistem kendi kendini tamir edip tekrar üretime geçebilir. Böyle bir sistem bilgisayarlar, robotlar, yürüyen bantlar vd. otomatik ünitelerden oluşur.

### İstihdam ve Teknoloji

Üretimde insangülli ile teknoloji kullanımı bazen birbirine tamamlar, bazen de birbirinin yerini alır. Bu nedenle yeni bir teknoloji istihdamı artırır veya azaltabilir. Eğer yeni bir teknoloji istihdam artışına sebep olursa istihdam artırıcı, istihdam azalışına sebep olursa istihdam azaltıcı teknoloji diye tanımlanır. Örneğin kafamızda kum ocağından iki şekilde kum çekme örneği canlandıralım. Birinci durumda, tampersiz bir kamyon ve doldurup boşaltan işçiler olsun. İkinci durumda ise, tamperli bir kamyon ve dolduran bir kepçe olsun. Aynı miktar kumu çekebilmek için ikinciye oranla birinci durumda daha fazla işgücü kullanılacağı kuşku götürmez. Bu nedenle birincisi istihdam artırıcı, ikincisi ise istihdam azaltıcı veya birincisi emek yoğun ikincisi sermaye yoğun teknoloji diye tanımlanır. Teknolojik gelişmeden kaynaklanan işgücü istihdamındaki azalışa teknolojik işsizlik denir. Ancak sermaye yoğun teknolojiler her zaman istihdamı azaltmayabilir. Sanıldığı gibi aksine, örneğimizin birinci durumunda, kum arzındaki yetersizlik nedeniyle inşaatlar azalarak işsizliğin artması ve ikinci durumda kum arzındaki artış nedeniyle inşaatların çoğalmasıyla istihdamın artması mümkündür.

Teknolojik gelişme zaman tasarrufu sağlayacağından eğitim, öğretim ve araştırmaya ayrılan süre, dolayısıyla yeni iş alanları ve istihdam artabilir. Üstelik emek tasarrufu sağlayan teknolojiler yeni iş alanları için gerekli emek arzı oluşturur. Çoğu zaman yeni bir teknolojinin ne kadar istihdam artışı veya azalışına sebep olacağı söz konusu teknolojinin üretiminden önce planlanabilir. Örneğin bir



dağılımında adaleti gerçekleştirme sorunları ortaya çıkmıştır. Ekonomi; kişilerle kişiler, kişilerle toplum, toplumlarla toplumlar arasındaki maddi değerler alış verişini konu edindiği için doğal olarak sosyal ve psikolojik yönü vardır. Bunun için teknolojik gelişme sadece maddi sonuçlar doğurmaz. Bununla birlikte sosyal, siyasal ve psikolojik sonuçlar da doğurur.

Tarih boyunca üretim ve teknoloji içiçedir. Bunun için her geçen gün teknolojinin ve dolayısıyla üretimin gelişmekte olduğu söylenebilir. Örneğin daha önceki avlanmada kullanılan ucu sivri sopaların yerini bugün tüfegün, karasabanın yerini traktörün, yanyana bağlanan odunlarla yapılan sallarm

enerji kaynağı artık insan değildir. Üretim su, rüzgar, buhar veya başka güç kaynağı ile çalışan makinalarla yapılır. El emeğine dayalı üretim, makinalı üretimle yarışmadığından insanlar makinaların, dolayısıyla makinalara sahip olan kapitalistlerin yönetimi altındadırlar. Örneğin buğday gelmeyince kendini enten değirmen taşı, iplik gelmeyince dokuduğu kumaşı parçalayan dokuma tezgahı, hammadde gelmediği zaman kalıp kıran presler bu aşamanın örneğini oluşturur. Nihayet üçüncü aşama, otomasyon diye tanımlanan ve teknolojinin kendi kendine hakim olduğu aşamadır. Bu aşamada üretim kendiliğinden başlar ve durur. Eğer hammadde akışında veya sis-



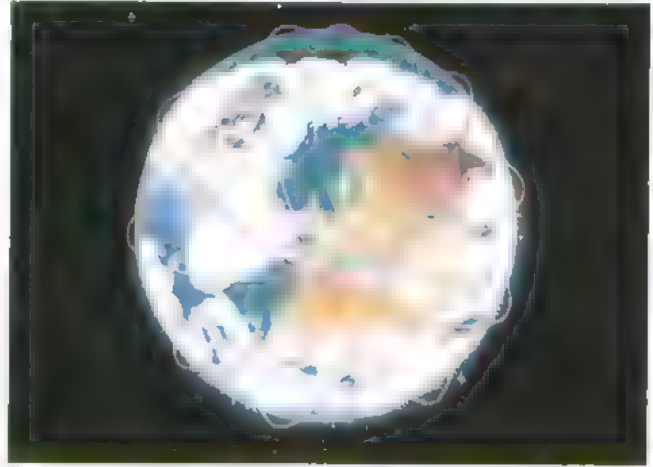
makinanın kaç kişi tarafından çalıştırılacağı makinanın üretiminden önce belirlenebilir. Üretimden sonra istihdam artışı sağlamak amacıyla aynı makina gereğinden fazla işgücü ile çalıştırmak, maliyet artışına ve karın azalmasına razı olmak demektir. Ayrıca müteşebbislerin makina gücü ile insan gücü arasındaki tercihlerinde karların etkili olacağı kuşku götürmez.

Richardo'ya göre, kısa dönemde üretimde teknoloji kullanımıyla azalan istihdam, bölüşümde ücretlerin payını azaltarak rant ve karların payının artmasına sebep olur. Bu nedenle kapitalistler üretimde emek yerine makina kullanmayı tercih ederler. Makina kullanımıyla artan karlar finansman imkanı sağlayacağından, uzun dönemde, hem yatırımların hem de istihdamın yeniden artması mümkündür. Ancak başlangıçtaki istihdam azalışı sonraki artıştan büyük olacağından, işçi sınıfının teknolojiye karşı olması doğaldır. Uzun dönemde ücret azalışı talebi, talep azalışı da kapitalist rant ve karlarını azaltacağı için yatırımlar ve istihdam daralır. Ayrıca tarımda teknoloji kullanımı emeğin marjinal verimini artıracağından, marjinal verim artışı ücret, ücret artışı nüfus ve işgücü artışına yol açar. Ücret ve nüfus artışı da tarım ürünlerine yönelik talebi artırır. Böylece daha verimsiz topraklar üretime girer. Verimsiz topraklar karların azalmasına ve rantların artmasına sebep olur. Neticede rant artışı toprağın verimliliğinden değil verimsizliğinden kaynaklanır.<sup>3</sup>

Marks'a göre de, kapitalistlerarası rekabet, yatırımları işgücü verimliliği yüksek olan tekniklere kaydırır. Böylece teknolojik gelişme birim çıktı başına daha çok makina ve daha az dolaysız işgücü demektir. İşgücünün yerine makina kullanıldığı için teknolojik gelişme teknolojik işsizliği doğurur. Teknolojik işsizlik ücretlerin asgari düzeyde kalmasını sağlar. Eğer ücretler asgari ücret seviyesini yu-

kariya zorlarsa teknolojik gelişme hızlanır. Böylece teknolojik gelişmeyle birlikte reel asgari ücret değişmediği halde işgücü talebi azalır. Neticede üretim artışı ve üretim sürecindeki gelişmeye rağmen işçi sınıfının sefaleti artar. Marks'a göre kapitalist karlarının artması için artık değerin, artık değerin artması için de işgücü başına verimliliğin artması gerekir. Teknolojik gelişmeyle birlikte çalışan işgücü başına artık değer artsa bile, toplam işgücü başına artık değer azalacaktır. Toplam artık değerdeki azalış da kapitalist karlarının azalmasına sebep olur. Böylece çalışan işgücü başına verimlilik ar-

gını görüyoruz. (Çimento, Alo ve Ülker, Uzun Gıda işletmelerinde olduğu gibi). Üstelik ıleri teknolojiye sahip ülkelerde de işsizlik hızla artmaktadır. Bu göstergeler teknolojik gelişmeyle kapitalist karlarının azalacağı tezini çürütür. Çünkü günümüzde piyasalar ülkelerin sınırlarını aşmıştır. İşsizlik sigortası da talebe belli bir canlılık verir. Bölüşümde ücretlerin payının azalması karların payını artırarak işçilerin tüketimini azaltırken kapitalistlerin tüketimini artırabilir. Bu nedenle işsizlik talep daralmasına, talep daralması kapitalist karların azalmasına neden olur tezi her zaman doğru olmaz. Eğer ka-



tışı karların azalmasını önleyemez.<sup>4</sup>

Görüldüğü gibi hem Richardo hem de Marks'da teknolojik gelişme sonuçta karları azaltır. Karlardaki azalış Richardo'da, nüfus ve işgücü arzındaki artış ile daha verimsiz toprakların üretime alınmasından kaynaklanırken; Marks'da, işgücü talebindeki azalma nedeniyle toplam artık değerdeki azalıştan kaynaklanır.

Gerçekten Richardo'nun veya Marks'ın kabullendiği gibi teknolojik gelişme istihdam azalışına sebep olabilir. Bugün ülkemizde gelişmiş ülke yatırımcılarının ortak olduğu veya satınaldığı işletmelerde büyük ölçüde işçi çıkarılarak işlerin makinalara yapıldı-

pitalistler, aynı miktar üretim için istihdam ettikleri artı teknolojiye, işine son verdikleri işçilere ödediklerinden daha az öderseler daha karlı olurlar.

Teknolojinin üretim ve karlılık artışına sebep olabileceğini bir örnekle açıklayabiliriz. Bir beyaz eşya firmasında buzdolabı üretildiğini düşünelim. Birinci aşamada buzdolabı parçaları düz tornavida ve yarık baş vida, ikinci aşamada yıldız tornavida ve yıldızbaş vida, üçüncü aşamada yarı otomatik tornavida ve nihayet dördüncü aşamada havalı tabanca ile monte edilsin. Kuşkusuz sonra gelen her aşamada bir öncekine göre üretim artacaktır. Çünkü birincisinde her çevirmede yatağından sapan torna-



vidayı tekrar yatağına yerleştirmek zaman alırken, ikinci aşama bu sa-  
kınca ortadan kalkar. Üçüncü aşı-  
mada yarı otomatik tornovida ile  
bir veya iki hamlede vida yerine  
yerleşir. Nihayet, dördüncü aşama-  
da havalı tabancanın ucunu vidala-  
nacak yere yerleştirip düğmesine  
bir defa basmak yeterlidir. Görül-  
düğü gibi, böyle basit bir teknolo-  
jik gelişme bile işgücü tasarrufu ve  
üretim artışı sağlar. Ancak tekno-  
lojik gelişmenin her zaman istih-  
dam daralmasına sebep olacağı  
düşünülmemelidir. Çünkü çoğu  
zaman teknolojik gelişme daha  
çok, kaliteli, hızlı ve standart üre-  
tim ve tüketim demektir

#### Dış Ticaret ve Teknoloji

Dış ticarette ileri teknolojinin  
ülkelere bir kısım avantajlar sağla-  
dığı bilinir. Bu avantajlar; gelişt-  
memiş ülkelere teknoloji satma,  
yüksek kalite, düşük fiyat ve yeter-  
miktarda mal üretme, zamanlı ve  
güvenli dağıtım, yeni pazarlar, sa-  
tış sonu hizmet, yeterli yedek par-  
ça ve yeterli tanıtım şeklinde ola-  
bilir. Bütün bunlar, belli bir tekno-  
loji seviyesine ve yönetim bilgisi-  
ne sahip olmayı gerektirir. Tekno-  
lojik üstünlüğe sahip ülkeler daha  
çok sermaye yoğun malları ihraç  
ederken, emek yoğun malları ve  
hammadeleri ithal ederler. Oysa  
gelişmemiş ülkelerde durum bu-  
nun tersinedir. Yani gelişmemiş

ülkeler emek yoğun mallar ve  
hammadeleri ihraç ederken, ser-  
maye yoğun ve mamül malları it-  
hal ederler. Zaten teknolojik yeter-  
sizlik içindeki ülkelerin yurtiçinde  
üretemedikleri malları gelişmiş ül-  
kelerden ithal etmekten başka se-  
çenekleri yoktur.

Mamül mal ihraç ederken ham-  
madde ithal etmek ülkelerin lehi-  
nedir. Çünkü hammadden mamül  
hale gelinceye kadar oluşan katma  
değer ülke içinde kalır. Bu nedenle  
gelişmemiş ülkeler gelişmiş ülke-  
lerin sahip oldukları teknolojiye  
sahip olabilmek için büyük çaba  
harcırlar. Ancak teknolojik geliş-  
me gelişmiş ülkelerde daha hızlı  
olduğundan, gelişmemiş ülkeler  
kısa zamanda gelişmiş ülkelere ye-  
tişemezler. Böylece gelişmemiş  
ülkeler ithalata daha çok öderken,  
ihracattan daha az kazanırlar. Ge-  
lişmemiş ülkeler yetersiz üretim,  
standartsızlık, yüksek fiyat, gelişt-  
memiş teknoloji ve yönetim nede-  
niyle dış ticarette avantaj sağlaya-  
mazlar.

Bilindiği gibi, iktisadi bir davra-  
nış olarak, gelir arttıkça zorunlu  
mallara yönelik harcamalar azalır-  
ken, lüks mallara yönelik harca-  
malar artar. Bunun için, tarım  
ürünleri daha çok zorunlu ihtiyaç-  
ları karşıladıklarından, tarım ürünü  
fiyatları sanayi ürünlerinden yavaş  
artar. Üstelik gelişmemiş ülkeler;  
gübreleme, sulama, tohum ıslahı

ve makinalaşma sayesinde tarımda  
da kendine yeterli olma çabasında-  
dırlar. Sonuçta dış ticaretle birlikte  
gelişmemiş ülkelerden gelişmiş ül-  
kelere sermaye aktarımı kaçınıl-  
mazdır. Böylece gelişmiş ülkeler  
daha zengin, gelişmemiş ülkeler  
daha fakir olmaya devam eder.

Teknolojik üstünlük, ülkelerara-  
sındaki gelişmişlik farkının önde  
gelen sebebidir. Öyleyse teknolo-  
jik üstünlük nasıl doğar? sorusu  
üzerinde düşünmeye değer. Önce-  
likle ileri teknolojiye sahip olma-  
nın uzun zaman alacağı ve yoğun  
araştırmalar gerektirdiği bilinmeli-  
dir. Ancak belli bir teknolojik üs-  
tünlüğe sahip ülkelere teknoloji-  
nin daha hızlı gelişmesi mümkün-  
dür. Çünkü çoğu zaman yeni bir  
teknolojik gelişme kendisi ile bağ-  
lantılı olan birçok tekniğin de ye-  
nilenmesini gerektirir. Ayrıca sü-  
rekli yenilenen teknolojiyi kulla-  
nabilecek vasıfta ve yeter sayıda  
insana sahip olma gereği, eğitimin  
yaygınlaşmasına ve gelişmesine  
sebeptir. Bunun için gelişmiş ül-  
kelerde; okuma yazma bilmeyen-  
lerin oranı düşük, yüksek okul mez-  
unları oranı yüksek, AR-GE har-  
camaları ve AR-GE'de çalışan  
personel sayısı fazladır.

Örneğin 1985'te yetişkin oku-  
ma yazma bilmeyenlerin oranı  
ABD, Japonya, Almanya, İngiltere  
gibi gelişmiş ülkelerde %0, Portu-  
giz'de %16, Yunanistan'da %8,  
İran'da %49, Pakistan'da %70,  
Hindistan'da %57, Somali'de %88  
ve Türkiye'de %26'dır.<sup>3</sup> Bu rak-  
amlar okuma yazma oranı ile ge-  
leşme arasındaki doğrusal ilişkiyi  
gösterir. Teknolojik gelişmeyi kişi  
başına gelirden çok, bilgi seviyesi  
ile ilişkilendirmek daha doğru ola-  
bilir. Çünkü beş nolu dipnottaki  
Dünya Bankası Raporuna göre,  
1988 yılı için Kuveyt'te kişi başı-  
na gelir İngiltere ve İtalya'dan da-  
ha yüksek olmasına karşın, okuma  
yazma bilmeyenlerin oranı  
%30'dur. Kuveyt'in petrol zengini  
olduğu ve petrol kuyularını yaban-  
cı şirketlerin işlettiği hatırlanırsa,  
teknoloji ile bilgi arasındaki doğ-



rusal ilişki anlaşılır. Ayrıca AR-GE'ye yönelik harcamalar ve bu alanda çalışan personel sayısı ülkelerin sahip oldukları teknoloji seviyesi hakkında bilgi verir.

Milyon nüfus başına araştırma-geliştirmede çalışan bilim adamı ve mühendis sayısı 1980'de ABD 2854, 1979'da Japonya 3608, 1978'de Fransa 1327, 1976'da İtalya 674, 1979'da Kore 418, 1980'de Arjantin 285, 1977'de Hindistan 46 kişi\* ve 1976'da Türkiye 150 kişidir.\* Bu rakamlar ülkelerin gelişmek için nelere öncelik vermeleri gerektiği hakkında bilgi verir. Teknoloji, ülkelere olduğu gibi, işletmelere de benzer avantajlar sağlar. Bunun için teknolojik üstünlüğe sahip olan işletmelerin rekabet üstünlüğü vardır. Rekabet üstünlüğü bir işletmenin karını, karlar yeni yatırımları artırır. Böylece rekabet üstünlüğü devam eder. Bu durum, gelişmiş ülke işletmeleri ile gelişmemiş ülke işletmeleri arasında görüleceği gibi, aynı ülkedeki işletmeler arasında da görülebilir.

ABD'de devletin üstlendiği imalat, ticaret, taşıma, enerji ve mali işler gibi dallarda tüm mal ve hizmetlerin yaklaşık yarısını bin kadar şirketin yapmakta olduğu görülür. En büyük iki sanayi kuruluşu General Motors'la Exxon'un toplam geliri, California ve New York eyaletlerinin toplam gelirinden çok daha fazladır... Ekonominin geri kalanını da oniki milyon kadar daha küçük firma oluşturmaktadır. Bunların arasında üç milyon çiftçi bulunmaktadır ki, bu çiftçilerin toplam satışları başta gelen dört sanayi şirketinin toplam satışından daha azdır.\*

Günümüzde yatırımları bir çok ülkeye yayılmış bazı şirketlerin bütçeleri, bazı ülkelerin bütçesinden daha büyüktür. Bu tür şirketlerin ıleri teknoloji sayesinde güçlendikleri kuşku götürmez. Büyümenin güvenli yolunun karlılık olduğu hatırlanırsa, teknolojinin kapitalist karlarını azaltacağı nasıl savunulur?

Ancak teknolojinin gelir dağılımında adaletsizliğe yol açması her zaman mümkündür. Bunun içindir ki ülkeler; Antitekel Yasası, işsizlik sigortası, patent hakları ve reklam yönetmeliği gibi ticari hayatı düzenleyici bir kısım kurallara başvurmak zorunda kalmışlardır.

#### Sonuç

İnsanlar ihtiyaçlarıyla birlikte doğarlar. İnsandan insana, toplumdan topluma ve zamandan zamana değişen ihtiyaçlar sonsuz ve karmaşıktır. Buna karşın ihtiyaçları karşılayacak kaynaklar kıt ve ham haldedirler. Üretim; hammaddeleri ihtiyaçları giderecek mamüller haline dönüştürme ve onlarda değer artışı oluşturma işlemidir. Hizmetler de tıpkı fiziki mallar gibi ihtiyaçları karşıladıkları ve değer artışı oluşturdıkları için üretimden sayılır.

Sonsuz ihtiyaçları kıt kaynaklarla karşılamak zorluğu ve en az zahmetle en çok fayda elde etme isteği; üretimde teknoloji kullanımını zorunlu kılar. Bu nedenle, ilk insanla birlikte hem üretim, hem de üretimde teknoloji kullanımı varolmuştur. Tarih bilgisine dayanarak daha önceleri üretim tekniklerinin, bugünkü tekniklerle kıyaslanamayacak ilkelikte olduğu söylenebilir. Önceleri üretim fiziki insan gücüne dayanırken, teknolojik gelişme üretimde zeka gücünün önemi-

ni artırmıştır. Ancak otomasyonla birlikte vasıfsız işgücü istihdamının artacağı söylenebilir. Otomatik kontrol sistemleri, yürüyen bantlar ve üretici robotların üretimde vasıflı işgücü istihdamını azaltması mümkündür. Çünkü otomasyonla işlerin gerektirdiği bir kısım vasıflar makinalara yüklenmiştir. Vasıflı insanlara, otomatik üretim sistemlerini yapmak, kontrol ve tamir etmek görevi kalır. Hatta bu sistemler çoğu zaman kendi kendilerini kontrol ve tamir edebilirler.

Teknolojinin boş zaman oluşturduğu ve işleri kolaylaştırdığı söylenebilir. Böylece insanlar daha çok okumak, öğrenmek, araştırmak ve eğlenmek imkanı bulurlar. Bütün bunlar teknolojinin hızla kendini yenilemesine imkan verir. Bu nedenle gelişmiş ülkelerde teknoloji gelişmemiş ülkelere göre daha hızlı gelişir.

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nca (TİSK) hazırlanan "Türkiye'de İmalat Sanayiinde Ücretlerin Üretim, İstihdam ve Yatırımlarla İlişkisi" konulu araştırma sonuçlarına göre; 1986 baz alındığında imalat sanayiinde çalışanlar indeksi kamu kesiminde 1986'dan, özel kesimde de 1989'dan itibaren sürekli azalmıştır. Bu azalış 500 ve üzerinde işçi çalıştıran işyerlerinde daha hızlıdır. Çalışan sayısındaki azalışa rağmen, üretim indeksi, kamu kesimi-





minde 1989'dan, özel kesimde de 1986'dan itibaren artmıştır. Daha az işgücü kullanarak gerçekleşen daha çok üretim, üretimde teknoloji kullanımının artığını gösterir. Raporda 1986=100 olan reel ücret indeksi 1991'de 180'e ulaşmıştır. Stizkonusu araştırmada bu göstergelerden hareketle, reel ücretlerdeki artışın işgücü istihdamını azalttığı ve teknoloji kullanımını artırdığı sonucuna varılmıştır.

TİSK'in araştırmasında varılan sonuç doğru olabilir. Ancak tek başına yeterli sayılamaz. Çünkü işletmeler her zaman, üretimde daha çok teknoloji kullanmak, mevcut teknolojiyi yenilemek ve geliştirmek isterler. Ücretlerdeki artış işletmeleri teknolojiye yönelten sebeplerden sadece bir tanesidir. Diğer sebepler; çok miktarda, daha kaliteli, ucuz, hızlı, standart mal ve hizmet üretme arzusu şeklinde sıralanabilir. Ayrıca makinaların sosyal ve psikolojik karakteri olmadığı için, işverenler üzülen, sevinen, konuşan, kabul ve reddeden işgücü yerine teknoloji kullanmayı tercih ederler.

Teknolojinin dünya kıyas götürmez ölçüde geliştiği nasıl inkar edilemezse, bu gelişmenin iki faktöre bağlı olduğu da öyle inkar edilemez. Bunlardan biri, doğanın gelişmeye uygunluğu; diğeri de, insanların doğayı algılayıp ondan yararlanacak zekaya sahip olmalarıdır. Bu iki faktör sayesinde teknoloji sürekli artan bir grafik halinde gelişir. Teknolojik gelişmenin üç aşamalı olduğu söylenebilir. Birincisi; insanın teknolojiye hakim olduğu mekanik sistemler, ikincisi; teknolojinin insana hakim olduğu yarı otomatik sistemler ve

üçüncüsü; teknolojinin teknolojiye hakim olduğu otomasyon aşamasıdır.

Teknolojik üstünlük işletmeler arasında olduğu gibi, ülkeler arasında da rekabet üstünlüğü sağlar. Bu üstünlük; kalite, fiyat, tanıtım, satış sonu hizmet, yedek parça, garanti ve güven şeklinde olabilir.

Gelişmemiş ülkeler, gelişmiş ülkelerin aksine, hammadde ihraç ederken mamül mal ithal ederler. Oysa mamül mal ihraç edip hammadde ithal etmek ülkelerin lehinedir. Çünkü üretimde hammadde den mamül hale gelinceye kadar oluşan katma değer ülke içinde kalır. Aksi halde ithalata daha çok öderken ihracattan daha az kazanma zorunda kalınır.

Ülkelerin devamlılığı ve bağımsızlığında iktisadın önemi gün geçtikçe daha iyi anlaşılmaktadır. Çünkü Sovyetler Birliğinin dağılmasında iktisadi geri kalmışlığın, Körfez Savaşında Ortadoğu petrollerinin, Somali çıkarmasında yeni petrol yataklarının, -kı ABD Somaliye asker çıkarır çıkarmaz petrol kuyuları vurmuştur- Azerbaycan'daki ihtilalde Azerbaycan petrol rollerinin büyük rol oynadığı bilinir. Ayrıca güçlü bir ekonomi de ileri teknolojiyle mümkün olmaktadır. Bu nedenle doğadaki kaynaklar tükenmedikçe, teknoloji sürekli kendini yenileyecek ve gelişecek, teknolojik gelişmeye ayak uyduramayanlar daha çok bağımlı olacaklardır.

#### KAYNAKLAR

- ANONİM, Türkiye'de İmalat Sanayinde Ücretlerin Üretim, İstihdam ve Yatırımlarla İlişkisi, TİSK yay., yay. no: 127, Ankara.
- ANONİM, World Development Report-1990, Dünya Bankası yay.
- AKYÜZ, Yılmaz, Sermaye, Bölüşüm, Büyüme, 2. Baskı, Ankara/1980
- BNICE, Macit, Sanayimiz İçin Teknoloji Üretiminde Bir Planlama ve Koordinasyon Teklifi, 2. Türkiye İktisat Kongresi içinde, İzmir/1981.
- EKİN, Nusret, Endüstri İlişkileri, 3. Baskı, İstanbul/1985.
- GALBRAITH, J. Kenneth, Ekonomi Kimden Yana, çev. Belkis ÇORAKÇI, Nilgün HİMMETOĞLU, 2. Baskı, İstanbul/1990
- KEPKEP, Naci, Ekonomi Konsunda Temel Bilgiler-1, İstanbul.
- KIRIM, Arman, Türkiye İmalat Sanayinde Teknolojik Değişim, TOBB yay., Ankara/1990.
- LORDOĞLU, Kuvvet, Yeni Teknolojilerin İstihdam Etkileri Üzerine Notlar, 2. İstihdam Haftası Tebliğleri içinde, İHBK yay. Ankara/1992
- ÖZGUVEN, Ali İktisat Bilimine Giriş, 6. Baskı, İstanbul/1991.
- PERRIN, Jacques, Teknoloji Transferi, çev. Turgut ARNAS, İstanbul/1992.
- SAVAŞ, Vural, Kalkınma Ekonomisi, 3. Baskı, İstanbul/1982
- SEYİDOĞLU, Halil Uluslararası İktisat, 3. Baskı Ankara/1980
- TUNA, Orhan, Nusret EKİN, Otomasyon ve Sosyal Meseleleri, İstanbul/1970
- YILDIRIM, Nuri, Neoklasik İktisadın Teknolojik Gelişime Yaklaşımı, Ankara/1973
- ZAIM, Sabahaddin, Çalışma Ekonomisi, 9. Baskı, İstanbul/1992

#### DİPNOTLAR

- 1 KEPKEP Naci, Ekonomi Konsunda Temel Bilgiler 1, s. 25, İstanbul.
- 2 SAVAŞ, Vural, Kalkınma Ekonomisi, 3. Baskı, s. 160, İstanbul/1982.  
Orjinal Kaynak: J.J. MURPHY, Retrospect and Prospect, New York/1968.
- 3 AKYÜZ, Yılmaz, Sermaye, Bölüşüm, Büyüme, 2. Baskı, s. 64, 65'den özet, Ankara/1980

- 4 AKYÜZ, Yılmaz, age., s. 77, 78, 82 ve 84'den özet
- 5 The World Bank, World Development Report-1990, s. 178, 179
- 6 PERRIN, Jacques, Teknoloji Transferi, çev. Turgut ARNAS, İstanbul/1992  
(Orjinal Kaynak: 1982 UNESCO, Bilimler ve Teknolojiye İlişkin İstatistikler).

- 7 BENİCE, Macit, Sanayimiz İçin Teknoloji Üretiminde Bir Planlama ve Koordinasyon Teklifi, 2. Türkiye İktisat Kongresi içinde, s. 178.
- 8 GALBRAITH, J. Kenneth, Ekonomi Kimden Yana, 2. Baskı, s. 62, çev. Belkis ÇORAKÇI, Nilgün Himmetoğlu, İstanbul/1990.



# Dinlemeyi bilmek

Elmas AKKUŞ\*

\*MÜSİAD Eğitim  
Danışman,

**İ**letişim, insan ilişkilerinin tek aracıdır. İnsanlarla iyi ilişkiler kurabilme, onları anlayıp tanıyabilme başarımızla, iletişim aracını etkili şekilde kullanabilme başarımız arasında doğrusal bağlantı vardır. İletişim iki taraflı bir işlemdir. Hem mesajı veren ve hem de alanı ilgilendirir. Konuştuğumuz ve yazdığımız zaman mesajımızı nakletmiş oluruz. Dinlediğimiz ve okuduğumuz zaman bize gönderilen mesajları almış oluruz.

Hıçbir konuşma işlemi, dinleyicisiz tam sayılmaz. Fakat dinleme, iletişimin en çok ihmal edilen yönüdür. Hatta dinleme en az eğitilen yeteneğimizdir diyebiliriz. İletişimin tüm yükü ve sorumluluğu konuşmacının olamaz. Dinleyen dinlememiş ve anlamamışsa hata konuşmacının mıdır? "Anlatan değil anlayan arif olmalı" veciz sözünü hepimiz biliriz.

İletişimde en önemli prensiplerden biri de "Önce anla, sonra anlaşılmayı bekle" dir. Bunun için de dinlemek esastır. Dinlemek insanlara saygının tartışmasız göstergesidir. Eskiden önce "DÜŞÜN" denilirdi. Şimdilerde ise önce "DİNLE" tavsiyesinde bulunmaktadır. Unutulmalıdır ki, dinlemesini bilmeyen dinletemez. İşitmekle dinlemek arasında fark vardır. İşitmek "ses dalgalarının kulak zarına çarpması", dinlemek ise "işittiklerimizi anlamak ve muhafaza etmek" dir.

## ETKİN DİNLEME İÇİN UYULMASI GEREKLİ KURALLAR

### 1. Dinlemeye zihnen ve bedenlen hazırlanınız.

Konuşma başlamadan önce yerinizi bulunuz veya seçiniz. Elinizde kâğıt kalem bekleyiniz ve konuşmacıyla birlikte siz de dinlemeye başlayınız. Konuşma programı önceden belli ise programı inceleyiniz. Konu ile ilgili bildiklerinizi hatırlamaya çalışınız. Konuşmacının neler söyleyebileceğini tahmin ediniz.

### 2. Dikkatinizi konuya tekzif ediniz.

Aynı anda birden fazla şey yapamazsınız. Örneğin hem yanınızdaki kişiyle konuşup hem de konuşmacıyı dinleyemezsiniz. Başarılı dinlemenin ilk şartı, dikkati konuya toplamaktır.

### 3. Konunun anlaşılmasındaki sorumluluğunuzu hatırlayınız.

Anlaşılma hususunda tüm sorumluluk konuş-

macıda değildir. Dinleyenin de sorumluluğu vardır. Bu sorumluluğunuzu hatırdan çıkarmayınız. Tenkit ve sorularınızı sona saklayınız. Konuşma sırasında konuşmacıyı tekzip etmeğe çalışmak yerine, onu anlamaya gayret ediniz.

### 4. Hislerinizi kontrol ediniz.

Konuşan hakkındaki peşin hükümlerinizi ve duygusal tepkilerinizi kontrol altına almağa çalışınız. Konuşmacının düşünce biçimi, kullandığı kelimeler, giyim tarzı, tipi, davranışları vs. size uygun gelmeyebilir hatta sinirinize bile dokunabilir. Bunları önlemeğe çalışınız. Konuyu takip ediniz, hatırlı incelemegi bırakınız.

### 5. Dinlerken ana fikirleri yakalamağa çalışınız.

Ayrıntılarla meşgul olmayınız. İyi dinleyici ana fikri, yardımcı fikirlerden ayırabilir. Bunu yapabilmek için konuşma programına ve tertibine bakınız. Konuşan hazırlanırken pek çok kaynaktan uzun sürede araştırarak hazırlanmaktadır. Hazırlık zamanı, konuşma zamanından çok fazladır. İyi dinlemek bu çalışmalardan kısa zamanda faydalanmak demektir.

### 6. Düşünme hızı avantajını olumlu şekilde kullanınız.

Bir konuşmayı baştan sona dikkatli şekilde dinlemek zordur. Çünkü düşünme hızı ile konuşma hızı arasında büyük fark vardır. Bir dakikada 600 kelimelik düşünebiliriz. Aynı sürede ise en çok 100 kelime konuşabiliriz. Bu ortalamaya 500 kelimelik farkı başka şeyler düşünerek değil, söylenenleri tekrarlayarak ,

özetleyerek ve konuşmacının bundan sonra söyleyeceklerini tahmin ederek değerlendirebiliriz.

### 7. Not alınız.

Bir konuşmacıyı dinlerken not alanların almayanlardan daha iyi dinledikleri ve anlamada daha başarılı oldukları tespit edilmiştir. Not alma alışkanlığı kazanmalıyız. Bunun için hazırlık yapınız. Ana fikirleri kaydediniz. Her konu için ayrı kâğıt kullanınız. Kâğıdın bir yüzünü kullanınız. Kendi kelimelerinizle not alınız.

### 8. Sabırlı olunuz.

Konuşmayı sonuna kadar dinleyiniz. Konuşma bitmeden yerinizden kalkmayınız. Konuşmacının sözünü kesmeyiniz ve konuşmacıyla tartışmayınız. Unutmayınız tartışmanın galibi yoktur.



KP Tasanm (0 216) 414 21 98

**\*HALVA**

Pistachio halva,  
Cacao halva,  
Pure halva.

**\*SUMMER HALVA**

\*SESAME OIL  
GRAPE JUICE

**\*JAM**

Apricot jam,  
Sour cherry jam,  
Rose jam,  
Strawberry jam,  
Blackberry jam.

# PEHLIVAN helvacısı

*"Meet with energy"*

**PEHLIVAN HELVACISI GIDA SANAYI TICARET LTD. ŞTİ.**

Ticaret Daire Mah. Güneş Cad. Sınan Sok. No: 11 Bayrampaşa-İST  
Tel: (0212) 501 26 75-501 26 85- 501 41 50-51 Fax: (0212) 501 14 85

# Kur'an-ı Kerim'in emtia'ya bakışı

Yrd. Doç. Dr. Ali AKPINAR\*

\*Dürende İlahiyat  
Fakültesi  
Öğretim Üyesi  
Dürende/Malatya

**K**ur'an'a göre mal, hayatın dayanağıdır. Allah Teâlâ, malı geçimimizi temin aracı (kiyâmen) kılmıştır.<sup>1</sup> Ayetteki 'kiyâmen' kelimesi, hem dünya hem âhiret işlerini ayakta tutan, sebat ve devamını sağlayan araç, dayanak olarak açıklanmıştır. Aslında bizim her bakımdan ayakta durmamızı sağlayan Allah Teâlâ'dır. Mal ise buna vesiledir. Ne var ki ayette mal, sehop olarak değil, doğrudan musebbip olarak anılmıştır. Bu da hayatın devam etmesinde malın önemini mubalağalı bir şekilde ortaya koymaktadır. Gerçekten de, hayat her yönü ile mala/variyete bağlıdır. İnsan olarak hem kendimize, hem başkalarına karşı sorumluluklarımızı layıkı ile yerine getirebilmemiz variyetli olmaya bağlıdır. Rabbimize karşı kulluğumuzun hakkıyla yerine getirilmesi de ona bağlı ibadet, muamelat, ukubâtın yerine getirilebilmesinde de maddenin ayrı bir yeri vardır.

Namaz ibadetinde, mesela, setru avret şartının yerine getirilebilmesi için elbiseye/maddeye ihtiyaç vardır. Oruç ibadetinde iftarlık ve sahurluk kaçınılmaz bir ihtiyaç. Zekat, hac, zaten başlı başına malî ibadetlerdendir. Nikâh için mehir gerekli, Cihad, silah ve binitsiz olmaz. İlim için maddeye şiddetle ihtiyaç var. Devlet de, beytül mal ile ancak ayakta durur. Bu sebeple Selef, "Mal müminin silahıdır" demişlerdir. Yine onlar "Ticaret yapınız. Çünkü siz oyle bir zamandasınız ki, ihtiyaç sahibi olanın ilk yiyeceği/ıvazı vereceği şey dinidir"<sup>2</sup> diyerek maddenin önemini vurgulamak istemişlerdir.

Kur'an-ı Kerim'in yüze yakın yerinde 'mal' kelimesi geçmektedir. Mal ile eş anlamlı kelimeler ise buna dahil değildir. Allah Teâlâ, Kitabında malı kendi zatına ızafe etmiştir. "Mîn mâlillâh- Allahın malından." Yine Kur'an'a göre, mal, Allah'ın fazlı (-fazlullâh), O'nun ızzatı, O'nun zineti/susu (-zinettüllâhi'dür. Allah Teâlâ, mal/mülkü, dünya ve içindekileri bizim için yaratmış, bizim emrimize sunmuştur.<sup>3</sup>

O'nun hiçbir şeyi boşuboşuna ve anlamsız olarak yaratmayacağı ise herkesin malumdur.<sup>4</sup> O halde malın/mülkün yaratılması da bizim yararıma, bizim hayrımızdır.

İslâm'ın mala/maddeye verdiği bu önemi anlayamamak, müslümanlara pahalıya mal olmuştur. Bugün müslümanlar sahip oldukları bunca zenginliğe rağmen yokluk içerisinde rezil bir hayat yaşamaktadırlar. Zira onlardan kimi, Allah'ın kendilerine luttettiği, varis kıldığı zenginliklerin kıymetini bilememiş ve onları müslüman olmayanlara kaptırmışlar. Kimi ise, Allah'ın onlardan asla istemediği bir zâhıtlığı/ruhbanlığı<sup>5</sup> tercih ederek dünyadan eletmek çekmişler. Sounda ekonomik kriz, geçim sıkıntıları (maîşeten zankâ) içerisinde zelif bir hayat yaşamaya mahkum olmuşlardır. Onlardan bazıları da, maddeye değer verme konusunda ölçüyü kaçıranca onda kaybolup gümüşler, madde uğruna bir çok değerlerini yitirmişlerdir.

Öyleyse, nedir İslâm'ın maddeye bittığı değer ölçüsü? İslâm hangi zenginliği hedeflemiştir? İslâm'ın onaylamadığı zenginlik nasıl bir zenginliktir? Şimdi bu sorulara cevap arayalım.

## Kur'an'a Göre, Müsbet/Övülen Zenginlik:

Mal/zenginlik bizzatı hayır da değildir. Şer de. Gerçek pek çok ayette mal için, 'hayır' ifadesi kullanılmıştır.<sup>6</sup> Kur'an'ın, mal için hayır ifadesini kullanması, malın önemine dikkat çekmenin yanında, insanların çoğunun malı salt hayır sanıp ona koştuklarındandır. Nitekim kullu eylem cihad için de şer'fena anlamına «0' kelimesi<sup>7</sup> kullanılmıştır.<sup>8</sup> Zenginlik de, Allah'ın rızasını ve dünyavahret mutluluğunu kazanmak için şart değildir, ama istenmeyen bir şey de değildir.

Kur'an, mal ile evladı imtihan aracı bir fitne olarak peşpeşe zikreder.

"Biliniz ki mallarınız ve çocuklarınız ancak imtihan aracı birer fitnedir. Asıl büyük mukafat

14 Nisâ 5  
2 Taberî, Tefsir, IV 249-250; Ebû Havvan, Tefsir III 170; Kurtubî, Tefsir V 41; Râzî Tefsir IX 186  
3 Ebû Havvan, a.g.e, III 70

4 24 Nâr 33  
5 62 Cuma 10  
6 67 Mulk 15  
7 77 A râf 32  
8 22 Hic 65-67 Lokmân 20-45 Câsive 13  
9 3 Âl-İmrân 141  
10 57 Hadid 27  
11 20 Tâhâ 124



ise Allah katındadır.”<sup>12</sup> “O halde gücünüz yettiğince Allah’dan sakının.”<sup>13</sup> Dikkat edilirse, mal ve evlat için fitne kelimesi kullanılmıştır. Fitne, sahtesini gerçeğinden ayırdetmek için altını ateşe sokmak, insanın ateşe atılması, azap, belâ, musibet, imtihan manalarına gelir.<sup>14</sup> Maldaki fitnenin evlattakinden daha çok olduğuna işaret etmek için de, mal önce zikredilmiştir.<sup>15</sup> Gerçekten de mal ve evlat, insanın denendiği en zorlu iki sınav sorusudur. Bunlar kişinin hayrına da olabilir, şerrine de. Özellikle mal fitnesinde/imtihanında başarılı olabilmek için, İslâm’ın mala verdiği değerin ölçüsünü kaçırmamak gerekir. İslâm’a göre mal değerlidir, ama sahibi için kurtuluş aracı olduğu sürece. Onu putlaştırıp onda kaybolmamak kaydıyla. Zaten malın değerini anlamak, onu güzelliklerde kullanmakla mümkündür. İslâm, Allah’ın kendisine verdiği malı hakta harcayan kişiyi, gıpta edilecek/imrenilecek kişi olarak<sup>16</sup> göstermiştir. İşte ayetler, mal fitnesiyle tabi tutulduğumuz imti-

handa sevab bakımından da, emel bakımından da çok daha hayırlıdır.”<sup>17</sup> Kur’ân’da iki ayette geçen<sup>18</sup> ‘emel’ kelimesi, dünyaya tutkunluk, ahiretten yüzçevirip dünyayı sevmek ve ona bağlanmak<sup>19</sup> gibi manalara gelir. Bu bağlamda; “Emel uzakıkça, amel kötülüşir”, “Emel, ameli azaltır, sahibini gevşetip tembellleştirir ve hevasına uydurur”<sup>20</sup> denilmiştir. Zaten öteki ayet-i kenmede, “Bırak o kafirleri, yesinler faydalansınlar, amel onları oyalayadursun”<sup>21</sup> buyrulurak bu manada kullanılmıştır.

Yukarıya aldığımız ayette ise, emel olarak asıl bağlanılacak, sevicek arzulanacak, ümit edilecek şeyin salih ameller ve onların Allah katındaki mükafatı olduğu belirtilmiştir. Kelime, önceki ayette aldatıcı emel, anlamında kullanılırken bu ayette gerçek ve hayırlı emele dikkat çekilmiştir. İnsanın emelle yaşayan bir varlık olduğu gözönünde bulundurularak faydasız-aldatıcı emele, hayırlı emel alternatif gösterilmiştir. Yani ey insan, emelsiz yaşayamam, diyorsan, işte

sana ümit edilip tutulacak, bel bağlanılacak en hayırlı emel: salih ameller ve onların Allah katındaki mükafatları. Salih amellerin adamı olmak da, sahip olunan dünyalıkları Allah’ın ölçülerini doğrultusunda kullanmakla mümkündür. Yoksa dünyadan ve onun süslerinden el-etek çekmek değildir istenen.

Kur’ân’ın hedeflediği bu mal/zenginlik istenen, arzulanan bir zenginliktir. Nitekim zenginlik konusunda darb-ı mesel olan Hz. Süleyman Peygamber, böyle bir zenginliği istemiştir. O a.s., Rabbinden, kendisinden başka hiç kimsenin ulaşamayacağı bir zenginlik isteyerek şöyle diyordu:

“.. Rabbim beni bağışla; bana, benden

sonra hiç kimsenin ulaşamayacağı bir hükümlanlık ver.”<sup>22</sup> Dikkat edilirse, Süleyman Peygamberin duasında, din dünyadan önce gelmektedir. O, önce bağışlanmak diyor, sonra mülk. Bir Peygamber olarak Onun, Allah’dan böyle bir mülk istemesi, heva-heves, zevk-safa için değildi elbet. Ama O, bir bütün olarak ve hakkıyla Allah’ın dinini yaşayabilmek için istiyordu varyeti. Bir başka anlayışa göre, O, “Bana öyle bir mülk ver ki, benden sonra ‘Dünyanın vefası olsa Süleyman’a olurdu’ denilsin de, kimse kendini dünyaya kapturmasın” düşüncesi ile böyle bir zenginlik istiyordu.<sup>23</sup> Ne niyetle olursa olsun, büyük bir Peygamber olarak O, böyle bir zenginlik istemiş ve kendisine büyük bir mülk vermiştir. Gerçekten de O, bu konuda darb-ı mesel olmuştur.

Hz. Süleyman’ın bu mülk/varietye istegimin, Allah’ın dinini layıkı veçhile yaşayabilme arzusunu gerçekleştirmeye yönelik olduğunu yine O’nun Kur’ân’daki şu sözlerinden anılmaktadır: “Gerçekten ben mal sevgisine Rab-

hanı başarmak için, Allah katında olan cennet yurdunun çok daha büyük ve kalıcı olduğuna işaret ederek gücümüz nisbetinde Allah’dan sakınmamızın gereğini vurgulamaktadır. Allah korkusu ve ahiret bilinci. İşte bu iki esas, mal fitnesinin hayıra dönüşmesinin ruhnüdür. Bunlardan Allah korkusu, malı kazanıp harcama konusunda İslâm’ın ölçülerine uymayı sağlayacak; ahiret bilinci ise ebedî ve eşsiz güzellikteki cennet yurdu yanında dünya malının gerçek değerinin anlaşılmasını sağlayacaktır.

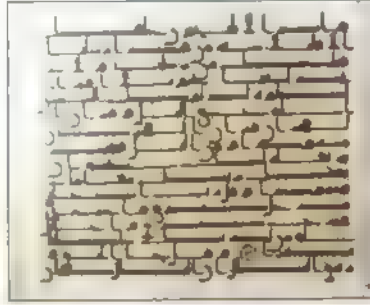
İşte bu yüzden İslâm ekonomisi tevhid bağlantılıdır. Mal sahibi olmayı, zenginliği hedefleyen müslüman, ekonomik hayatını tevhide göre programlamalıdır. Bunun içinde, bütün hayatının

az bir şey olduğunu ve sonlu olduğunu hiçbir zaman unutmamalıdır. Dünyada sahip olduklarından çok daha hayırlı ve kalıcı olanın ahirette olduğunun bilincinde olmalıdır. Bunlara riayet edilirse ancak, İslâm’ın hedeflediği zenginlik elde edilebilir.

Fitnat dır: İslâm, insanın mala olan düşkünlük ve tutkunluğunu gözardı etmemiştir. Ama bu tutkunlukta aşımğa kaçılması için tedbirler almıştır. Sürekli olarak da dünyalıklar, ahiretliklerle birlikte anılmıştır. Bu şekilde asıl hedefin geçici dünya değil, kalıcı ahiretin kazanılması olduğu tesbit edilmiştir. Bu konudaki pek çok ayetten ikisi şöyledir:

“Kadınlara, oğullara, yığın yığın altın ve gümüşe, salma güzel atlara, hayvanlara ve ekinlere olan aşırı sevgi insanlar için bezenip süslenmiştir. Bunlar dünya hayatının metaıdır. Allah katında ise, vanlacak yerin en güzeli vardır”<sup>24</sup>

“O mal ve oğullar dünya hayatının süsüdür. Kalıcı olan iyi ameller ise, Rabbin ka-



12 Bkn. 2 Bakara 180;

215-272-28

Kasas 26, 100 Âdiyât 8

13 3 Âlu İmrân 174

14 Kurruhl, age, XX,

162 Râzî, age, XXXII,

67-68. Esmalîh M. Hamûd,

Tefsîr IX, 6021

15 8 Enfü 28

16 64 Teğâbîn 15-16

17 Bkn. Râğîb

el-İshâhî, el-Müfredât,

559-560

18 Âlâd, Tefsîr VI, 284

19 Buhârî, İlim 15, Ze-

kât 5, Müslim, Müsâfirîn

266-268, Tirmizî, Bur 24,

İbn Mâce, Zühûd 22, Ahmed

b. Hanbelî, I, 385, 432

20 3 Âlu İmrân 14

21 18 Kehf 46

22 Bkn. 15 Hür 3,

18 Kehf 46

23 Kurruhl, Tefsîr, X, 3

24 Kurruhl, age, X, 3

25 15 Hür 3

bimi anmak için düştüm.”<sup>28</sup> Bu sözler, mal sevgisi ve mal tutkusunun insanın fitratında bulunan bir duygu olduğunun bir göstergesidir aslında. İslâm bu tutkuyu inkar etmemiş, ama bu tutkuyu koyduğu ekonomik ölçülerle kontrol altında almıştır. Bizi bunu şu tarihi olayda net bir şekilde görmekteyiz:

Peygamberimiz s.a.v. Amr b. el-As'ı, büyük ganimetlerle sağ salım döneceği müjdesi ile bir savaşa göndermek istediğini söyleyince Hz. Amr şöyle der: “Ey Allah'ın Rasulü ben mal/zenginlik için müsluman olmadım. Ama ben, İslâma olan arzum ve Onun Peygamberi ile beraber olabilmek için müsluman oldum.” O'nun bu samımı itirafına Hz. Peygamber şöyle karşılık verir: “Ey Amr, salih kişi için salih (bol) mal ne iyidir.”<sup>29</sup> Salih kişi, inancında ve amelinde doğru olan, Allah'ın hakkı ile kulların hakkını gözetken; Allah'a itaat edip haramlardan kaçınan; ömrünü Allah'a itaatte, malını O'nun istekleri doğrultusunda harcayan; din ve dünyasını ıslah etmiş olgun kişidir.<sup>30</sup> Buna göre, salih (bol) mal, ancak bu özelliklere sahip kişiye yakışmaktadır. O, ancak salih kişinin elinde değer bulur. Salih malın ehli, salih kişidir, başkası değil. Hadis, çok malın, salih kişi olmaya engel olabileceği şeklindeki Hz. Amr'ın endişesini de gidermiş ve varyetli olmaya teşvik etmiştir.

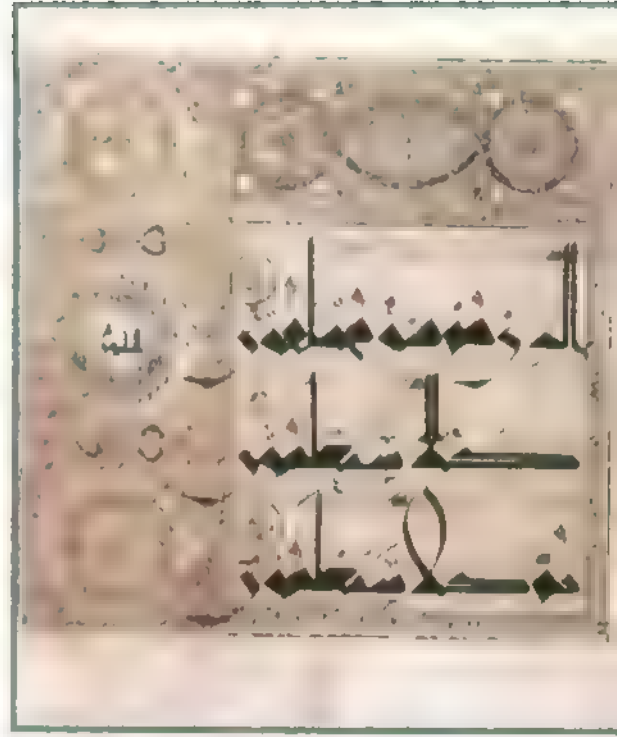
Burada şunu da belirtmekte fayda vardır ki, Kur'an'ın hedeflediği bu mal/zenginlik anlayışı, yaşanılmaz bir ütopya değildir. Yani insan isterse, malı ile değerlenebilir ve isterse malını değerlendirebilir. Nitekim Kur'an, zenginlikte arzulanan insan tipleri ile doludur. Hz. Dâvûd, Hz. Süleyman, Hz. Yusuf Peygamberler bu alanda belirgin örneklerdir. Kur'an, onların kıssalarını anlatırken varyet sahibi oluşlarını özellikle zikretmiştir.

Dağlar, kuşlar başta olmak üzere pek çok dünyalık kendisine verilmiş olan Dâvûd Peygamberin sürekli Allah'a dönen, Allah'a bağlı bir kul olduğu özellikle anlatılır.<sup>31</sup> Rüzgar, cinler emrine verilir; bakır eniyığı sel gibi kendisi için akıtılan Hz. Süleyman<sup>32</sup> ise, kendisine verilen bu nimetlerden bir tanesinin ardından şöyle diyerek konumunu özetliyordu: “Bu Rabbimin fazlındandır. O, şükür mü yoksa nankörlük mü edeceğim diye bunu bana verdi. Kim şükrederse kendi yararındır. Kim de nankörlük ederse, Rabbimin onun şüküne/kulluğuna ihtiyacı yoktur. O kerimdir.”<sup>33</sup>

Kur'an'da anlatılan bu ideal tipler sadece peygamberlerden değildir elbet. Kudret sahibi Zülkarneyn<sup>34</sup>, Büyük taht ve hükümlanlık sahibi Sebe melikesi Belkis,<sup>35</sup> kul olarak haddini bilen Bahçe sahibi<sup>36</sup> bu meyanda zikredilebilir.

#### Kur'an'a Göre Menfi/Yerilen Zenginlik:

Belirtilen bu esaslara uyulmazsa mal/zenginlik, bu sefer azgınlık sebebi olur. Kulluk ve şükür sebebi olması gereken varyet azgınlık sebebi olarak sahibini helake götürür. Artık o zaman kişi, nice değerlerini mal sevdası içerisinde kaybeder. Yeryüzünün ıslahında kullanılması gereken mal, artık azgınlık ve fesat vasıtasına dönüşür. Kur'an-ı Kerim buna şu şekilde dikkat çeker:



“Eğer Allah kullarına bol rızık verseydi, yeryüzünde taşkınlık ederlerdi...”<sup>37</sup> “Hayır hiç de öyle değil! İnsan malı sebebiyle kendini müstağni görüp sapar.”<sup>38</sup> “Dünyada sahibini, gurur, kibir, şımarıklık, azgınlık, taşkınlık ve cimnliğe sevkeden bu zenginlik, ahirette ona bir fayda verecek mi? Elbette hayır. O dünyalıklar, ahirette de azaba karşı sahibine bir fayda sağlamayacak. Dünyada, sahibine kötü tutkular ve düşmanlar kazandırdığı gibi, ahirette de ona yük ve ağırlık olacak. “Kufredener ne malları, ne evlatları Allah katında hiçbir fayda sağlamayacak. İşte ateşin yakacağı olanlar onlardır”<sup>39</sup>.

“O helak olduğu zaman, malı asla kendisine fayda vermez.”<sup>40</sup> “Ona ne malı fayda verdi, ne de kazandı!”<sup>41</sup> Bu yerilen varyet sahipleri için de Kur'an'da pek çok örnek anlatılır: Hazinelerinin anahtarlarını büyük bir grubun zor taşıdığı mülkün sahibi azgın, şımarık Kârûn,<sup>42</sup> azgın, cimri bahçe sahipleri<sup>43</sup>, kendisine bol mal-mülk ve evlat-ıyal verilen hırslı, inkarda inatçı Velid<sup>44</sup>, malına güvenip azan, Allah'a kulluk yapanlara engel olan Ebu Cehl<sup>45</sup>, sahip olduğu dünyalıklar kendisini ateş babası olmaktan kurtaramayan Ebu Leheb ve karısı<sup>46</sup> bunlardan bazılarıdır.

Sonuç olarak; malı verenin Allah olduğu.. Dünyanın geçici ve sonlu olduğu.. Ahiretekilerin

26 38 Sâd 15

27 Bkn. Râzî.

Tefsir XXVI, 204-210

Süleyman a.v.ın zengin

olması hasetyle

Cennete girecek sın

Peygamber olduğu

şeklinde yaygın bir gö

rüş vardır ki, bunun

aslı yoktur. Böyle bir

görüüş O'nun Allah ka

ındaki yüksek mak

mina ve güzel geleceğe

(Bkn. 38 Sâd 25) gölge

düşürmektedir

Bkn. Kurtabî, Tefsir,

XV, 204

28 8 Sâd 42

29 Ahmed b

Hanbelî, Musned, IV,

197

30 Bkn. Dumlâ

Ömer K. Kerim'de

Salâh Meselesi, 82-84

31 Bkn. 34 Sebe

10, 38 Sâd 18-20

32 24 Sebe 12-13

33 27 Nemî, 40

34 48 Kehf, 84-88

35 27 Nemî, 20-44

36 18 Kehf 37-41

37 41 Şura 27

38 96 Alak 6-7

39 3 A'lu İmrân 10, 111

Muadele 17

40 92 Leyl 11

41 111 Tebbet 2

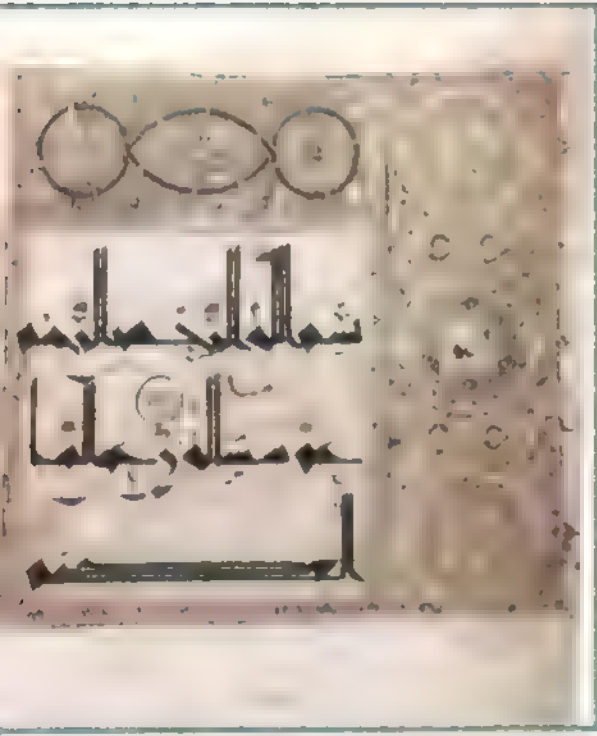
42 28 Kasas 76-82

43 68 Kalem 17-32

44 74 Müddesir 11 26

45 96 Alak 6 14

46 111 Tebbet 1 5



dünyalıklarla kıyaslanamaz bir şekilde daha güzel ve kalıcı olduğu.. Mal mülk sahibi olmanın saadet için yeterli olmadığı.. Malın hakta/hayırda kullanılmadığı sürece sahibi için bir üstünlük nedeni olamayacağı.. Hakta kullanılmayan bir malın sahibini dünyada huzursuzluklardan, ahirette helak ve azaplardan kurtarmaya yetmeyeceği. Evet tüm bunlar gözardı edilerek elde tutulan bir zenginlik müslümanın hedefi olmalıdır. Ama varyetin, insanlığa saadet sunabilmesi için, Mâhkû'l-Mülkün ilkeleri doğrultusunda yaşayan tevhid erlerinin ona sahip olmaları da kaçınılmazdır. İşgal edilen arzin, gasb edilen mülkün materyalist, kapitalist vurgunculardan temizlenerek; malın yalnızca zengin bir sınıfın elinde dolaşan devlet olmaktan kurtarılması ve toplumun her kesiminin ondan nasip lenmesi için yeryüzünün vansı gerçek müminlere büyük görevler düşmektedir.

#### **Mülkün Sahibinden Ekonomi İlkeleri:**

Tüm insanlık her konuda Allah'a muhtaçtır. Dünyada da muhtaçtır, ahirette de. Ferdi hayatta da, sosyal hayatta da. Siyasal hayatta da, ekonomik hayatta da insanlık, O'na ve O'nun ölçülerine muhtaçtır. Bu hakikatı Kur'ân şöyle dile getirir:

"Ey insanlar! Siz Allah'a muhtaçsınız. Allah ise O, herşeyden mustağni ve övülmeye layıktır."<sup>47</sup> Arapçada haber, genelde nekre ('el' takısı, belirsiz) olur. Ayette ise ma'rife ('el' takılı, belirli) gelmiştir. Bu da manaya farklılıklar kazandırır. Buna göre, el-fukarâ kelimesindeki 'el' takısı cins, kasır ve muhtaçlığın şiddetini bildirmek içindir. Yani siz, her konuda, şiddetle Allah'a muhtaçsınız. Eğer kelime nekre olsa idi, bazı konularda muhtaçsınız, anlamına gelebilirdi.

Yine ayet Allah'ın gani (zengin, kimseye ihtiyacı olmayan) ve hamid (övülmeye layık olan) sıfatları ile son bulmaktadır. Gani ve hamid sıfatları birlikte anılmıştır. Allah hem gani'dir, hem de hamid. Zira sadece gani (zengin) olmak yeterli değildir. Güzel olan, cömertlikle beraber olan zenginliktir. Övülecek zenginlik de ancak budur. Herkese bol bol veren Allah Teâlâ'da ise bu fazlasıyla mevcuttur. Bu yüzden o gani ve hamiddir. O'nun zenginliği övülmeye layık bir zenginliktir.<sup>48</sup>

Demek ki insanlık ekonomik hayatta da Allah'a muhtaçtır. Nitekim diğer alanlarda olduğu gibi, ekonomik alanda da aradığı mutluluğu beşerî sistemlerde bulamayan insanlık, Yaradana olan bu muhtaçlığını bugün daha iyi kavrayabilecek bir düzeydedir. Çünkü insan kaynaklı ekonomik modeller, insanlığa sömürü, modern kölelik, sınıfsal ayrım, dengesiz servet dağılımından başka birşey verememiştir. Dünyamız, nüfusunun beş katı kadar insanı besleyip barındırabilecek ekonomik zenginliğe ve coğrafi genişliğe rağmen insanımıza dar gelir bir hale sokulmuştur.

Öyleyse her konuda kendisine muhtaç olduğumuz Mâhkû'l-Mülkün ilkeleri nelerdir? Bu ilkelerin hepsini böyle bir yazıya sığdırmak elbette mümkün değildir. Ama biz bunlardan çok önemli bazısını, mukayeseli bir biçimde özetlemeye çalışacağız. Önce helâl/serbest olanları, sonra da haram/yasak olanları birbirine alternatif olacak şekilde sıralayacağız:

1- İslâm ekonomisi tevhid bağlantılıdır. Müslüman tevhid bağlantılı bir ekonomik hayata adaydır. Buna göre, mülk/mal/kapital Allah'ındır. Allah onu insanlara imtihan aracı/fıne olarak emaneten vermiştir. Mülkün asil sahibi Allah olunca, o mülkte tasarruf sahibi de Allah olmalı, öncelikle O'nun ilkeleri o mulke hakim olmalıdır. Müslüman, Malikü'l-Mulk olarak Allah'ı kabul ederken, mülkte Melik (otorite) olarak da O'nu kabul eder.

Tevhid bağlantılı bu ekonomik anlayışın karşısında, "mal kazanındır, istediği yerden kazanır ve istediği şekilde harcar" diyen kapitalizm ile, mülkiyet hakkını tamamen devlete veren Komünizm ve bu sistemin uzantıları diğer anlayışlar vardır. Bu anlayışların hiçbirinin ekonomik huzur getiremediği defalarca ortaya çıkmış bir gerçektir.

2- Emek karşılığı bir kazanç helâl olmalıdır. Haram olanı ise, terlemeden ve haketmeden

47 35 Fâti 15

48 Bkn. Ebû Hayyân, Tefsîr, VII, 307, Kur'ubî, Tefsîr, XIV, 337, Elmalılı M. Hamdi, Tefsîr, VI, 3984

49 92 Levî 4



50 53 Necd 39 olan bir kazançtır. Bu konudaki pek çok ayetten  
51 4 Nisâ 29 bir kaçış söyler:

52 Bkn. İbnü'l-Cevzî, "Şüphesiz sizin çalışmalarınız çeşit çeşittir."<sup>50</sup>  
Tefsîr, I 194, II 60; Ta-  
berî, Tefsîr, V, 30-31; "Şüphesiz insan için ancak çalışıp kazandığı  
Kurtubî, Tefsîr, II, 338; vardır."<sup>51</sup>  
Râzî, Tefsîr X 69 Âlûst.  
Tefsîr, IV 22

53 2 Bakara 77 168, 172  
5 Mâide 88; 8 Enfâl 69;  
16 Nahl 14  
54 7 A'râf 157

55 Bkn. Rağîb el-İsfahânî,  
el-Müfredât, 726

56 2 Bakara 200-201

"Ey iman edenler! Aranızda mallarınız batıl yollarla yemeyiniz." Ayette geçen batıl kelimesi, kumar, aldatma, gasb, gönülsüz olarak, faiz, bahs, piyango, sıhır, fuhuş, içki, domuz ticareti ile elde edilen, sahibinin gönlü olsa bile Şeriatin haram kıldığı yollardan biri ile elde edilen her türlü kazancı içerisine alır.<sup>52</sup> Yine ayette, "başkasının malını yemeyiniz" yerine, "mallarınız" ifadesi kullanılması da oldukça dikkat çekicidir. "Mallarınız" denilerek, malın herkesin istifadesine amade bir meta olduğuna ve milli servet mefhumuna işaret edilmiştir. Yani hiç kimse, mal sahibi benim, diyerek sahip olduğu şeyleri meşru olmayan yollarda kullanamaz. Çünkü malın gayr-i meşru yolda kullanılması, yalnız kullananın değil, tüm toplumun zararındır

3- Meşru iş ve yollarda elde edilen helâli, emek karşılığı ve gönül nızası ile de olsa meşru olmayan yollardan elde edilen haram olanıdır. Buna göre içki, kumar, faiz, fuhuş, hırsızlık vb. yukarıda geçen batıl kavramına giren her türlü kazanç temiz olmayan pis/murdar şeyler olup bunların hepsi yasak, bunların dışındakiler ticaret, ganîmet, ziraat, hibe, işçilik, memurluk vb. yollarla elde edilen ise helâldir.

"Ey insanlar! Yerdeki şeylerden, helâl ve temiz olmak şartıyla yeyin."<sup>53</sup>

"O Peygamber, temiz şeyleri onlara helâl, murdar şeyleri ise haram kılıyor."<sup>54</sup>

4- Malı, dünya ve ahirette saadet aracı olarak görmek helâl tarafı; malı araç olmaktan çıkıp hedef haline getirmek ise istenmeyen yanındır. Mal bir tutkudur ama, yok olacak fânî bir tutkudur. Bu yüzden mâil olunan ve zâil olacak şey anlamına mâil denilmiştir.<sup>55</sup>

"Onlardan kimi, Ey Rabbimiz bize dünyada ver, der. Onun ahirette nasibi yoktur. Kimi de, Ey Rabbimiz bize dünyada da güzellik ver, ahirette de güzellik ver. Bizi Cehennem azabından koru, der."<sup>56</sup>

"Kim bu çarçabuk geçen dünyayı isterse, biz de burada ona, yani dilediğimiz kimseye dilediğimiz kadarını veririz. Sonra da onu Cehennemde sokarız. O, oraya kınanmış ve kovulmuş olarak çıkar."

"Kim de inanmış olarak ahireti diler ve onun için çalışırsa, işte bunların bu çalışması makbul/geçerli olur."<sup>57</sup> Özellikle son ayette, ahireti hedefleyen kimse-den de çalışıp çabalamasının istendiğine şahit olmaktadır. Yani ahiret isteyen de bu dünyada çalışacak, dünyalıklar elde edecektir. Ne varki hedef ahiret hayatı olduğundan dünyalıklar elde etmek için her yolu mübah göremeyecek ve dünyalıklar içerisinde kaybolup gitmeyecektir. Nitekim bir başka ayette bu denge şu şekilde sağlanmaktadır: "Allah'ın sana verdiği maldan harcıyıp ahiret yurdunu ara. Dünyadan da nasibini unutma."<sup>58</sup>

5- Ferdî mülkiyet hakkı, sahibini Kârunluğa götürmemek kaydıyla helâl; Kârunluk içinde insanı değerleri yitirmek ise haramdır. Malın gerçek sahibi Allah olduğuna göre, Allah'ın tüm kulları bu nimetten yarar-

lanabilmelidir. Mal sahibi olmak güzelse, sadece zenginler değil, diğer insanlar da o güzelden istifade edebilmeli. Yani mal nimetinin avantajlarından istifade bir insanlık hakkıdır. Ama bu yararlanmanın yolları, VIII, 211 kulların maddi durumuna göre farklı farklı olabilir. Onlardan kimi zengin mal sahibi olarak ondan tadarken, kimi de fakir olduğu halde zekât, infak, tasadduk, karz (ödünç verme) gibi yollarla tadabilmelidir. Bu da tüm bu kurumların işletilmesiyle gerçekleştirilebilir. İşte o zaman mal, toplumun belli bir kesiminin elinde dolaşan bir devlet/sömürü aracı, tahakküm sebebi olmaz. Ve ancak o zaman mal, zengin-fakir arası düşmanlık değil, kardeşlik nedeni olur. Bunun Kur'an'ın veciz deyişiyle ifadesi ise şöyledir:

"Ta ki bu mallar, içinizden yalnız zenginler arasında dolaşan bir devlet olmasın."<sup>59</sup> Ta ki zenginler, malları sebebiyle fakirler üzerinde hakimiyet kurup, onları ezip sömürmesinler. Kapitalizme kapı açılmasın. Toplum sınıflara ayrılmasın.<sup>60</sup>

6- İslâm'ın öngördüğü ekonomi iktisada dayanır, israfa değil. Yani iktisad hedef/helâl israf ise haramdır. İktisad, her şeyde ölçülü olmaktır, istikamettir. İsfraf ise ölçsüzlük ve haddi aşmaktır. İsfrafta hayır yoktur, hayırdır ise israf olmaz.

"Onlar ki, harcadıkları vakit ne israf ederler, ne de cimrilik yaparlar. Onların harcamaları bu ikisi arasında ortalama bir yoldur."<sup>61</sup>

"Elini boynuna asma/cimrilik etme. Bütübütün açık da saçma/israfa kaçma. Sonra kınanmış ve pışman bir halde otura kalırsın."<sup>62</sup>

"Yeyin, için israf etmeyin. Zira Allah, israf edenleri sevmez."<sup>63</sup>

#### KAYNAKLAR

1 Ahmed b. Hanbel, Müsned, (6 c), İstanbul, 1981

2 Âlûsî, Şihâbüddin Mahmûd, Rûhu'l-Meânî, (16 c) Daru'l-Fikr, Beyrût (Tefsîr)

3Buhârî, el-Câmiu's-Sahîh, (8 c), İst, 1981.

4 Dumlî Ömer, Kur'an-ı Kerim'de Salâh Meselâsi, Diyanet İ. B. Yayınları, Ankara, 1992

5Ebû Hayyân, Ebû Abdillâh el-Endülûsî, el-Bahrü'l-Muhîr, (8 c), Riyâd, ty, (Tefsîr)

6-Elmalılı, Muhammed Hamdi, Hak Dini Kur'an Dili (9 c), İst, 1971 (Tefsîr)

7el-İsfahânî, er-Râğîb, el-Müfredât fî Garîb'l-Kur'an, İst 1986

8İbnü'l-Cevzî, Ebu'l-Farac, Zâdû'l-Mesîr (9 c) Beyrut, 1984 (Tefsîr).

9 Ibn Mâce, Sünen, Mısır, ty

10 Kurtubî, Ebû Abdillâh, el-Câmi'ü'l-Ahkâm'l-Kur'an (20 c), Beyrut, ty, (Tefsîr).

11 Müslim, el-Câmiu's-Sahîh, (5 c), Mısır, 1995

12 er-Râzî, Fahrüddîn, et-Tefsîrü'l-Kebîr (32 c) Tahran, ty, (Tefsîr)

13 et-Taberî, Ebû Ca'fer Muhammed b. Cerîr, Câmiu'l-Beyân, (30 c), Beyrut, 1988 (Tefsîr)

14 Tirmizî, Sünen, (5 c), 1934

# İslam iş ahlakı

Prof. Dr. Orhan TÜRKDOĞAN

**F**rançis Fukuyama, "Tarihin sonu mu?" adlı bir incelemesinde, komünizmin yıkılmasından sonra kapitalist sistemin alternatifsiz kalışını "tarhin sonu" olarak belirtiyordu. Gerçekte, 20. yüzyıl kapitalist ve Marksist ekonomik sistemlerin bir karşılaşmasına sahne olmuştur. Bu iki kutup, evrenimizi de iki ideolojik kampa bölmüştür. Bugün komünizm, Marks'ın kapitalizm için reva gördüğü ifadeyle "tarhin çöplüğüne atılmış", kapitalizm bircikliğini sağlamıştır...

Ancak, kapitalizm, Batı toplum tarihinin, kültür ve inanç sistemlerinin yoğurduğu bir ekonomik sistemdir. Max Weber, bu gerçeği aynen şöyle ifade ediyordu: "Kapitalizm, demokrasi, bilim ve hukuk, dünyanın mali değil, Protestan ahlakının bir ürünüdür." Nitekim, onun ünlü eserinin adı da, "Protestan Ahlakı ve Kapitalizmin Ruhu"dur. 1919 yılında yayınlanan bu eser, aynı zamanda kapitalist sistemin manevi bir yapısı olduğunu, bunun da doğrudan Protestan ahlakına dayandığını belirtiyordu.

Gerçekte, kapitalizm ilk kez Adam Smith (1723-1790) tarafından sistemleştirilmiştir. O, ekonomi tarihinde kapitalizmin babası olarak anılır. Ancak, Smith'in kapitalizm anlayışı, bugün ülkemizde ileri sürülen kapitalist modelden bütünüyle farklıdır. A. Smith, Glaskow üniversitesinde Ahlak, Ekonomi ve Siyaset bilimlerini, başında bulunduğu Pratik Felsefe kürsüsünde okutuyordu. Bir ekonomistin aynı zamanda ahlak derslerini yürütmesi bizlere çelişki gibi görünmekle beraber gerçek durum budur.

Adam Smith, ilk eseri olan "Milletlerin Zenginliği Üzerine Bir Araştırma" adlı incelemesinde liberal düşünce ve piyasa ekonomisine dayalı kapitalist modelin ana ilkelerini ortaya koyuyordu. Böylece liberal ekonominin egoist yapısının gerçekliğini kutsallaştırıyordu. Ancak, ikinci eserinde, "Ahlaki Duyguların Teorisi"nde ise ahlak biliminin (etika) ilkelerini açıklıyordu.

Adam Smith, bu iki eseriyle iktisat ve ahlaki bir sentez haline getiriyordu. İyi bir vatandaş çok çalışarak, kazanç sağlayarak, tasarrufta bulunarak ve kazancını yeni yatırım alanlarına yatırarak ancak Tanrı'sına yükselebiliyordu. Aksi takdirde bu mümkün olamazdı. Yani, kapitalist, aynı zamanda zühdü (asketik) bir kimliği taşıyan insan tipini temsil etmektedir. Max Weber de aynı şekilde, Adam Smith'den yüz kırk-yüze zelli yıl sonra kapitalist sistemin asketik yapısını vurguluyordu.

O halde, kapitalizm, Batının kültür değerleriyle yoğurulmuş, temelinde Hıristiyanlık bulunan bir ekonomik sistemdir. Bu sistemin manevi yapısı, görüldüğü üzere Protestan ahlakıdır. Çünkü, ilk kapitalist gelişme ve sanayileşme hareketleri İngiltere'de doğmuş, sonra onu Almanya, Hollanda, daha sonra da Katolik ülkeler izlemiştir.

Şimdi, Türk toplumu kapitalist sisteme doğru, dolu dizgin koşmaktadır. Ancak, Batıdan ithal ettiğimiz bu modelin manevi yapısı nedir? Bu husus tartışmaya açılmalıdır. Pasifik Kuşağı dediğimiz ülkeler (Güney Kore, Honkong, Singapur, Taiwan) ve Japonya uyguladıkları liberal modelle birlikte Budizm ve Konfüçyüs inanç ve değerler düzenini de birlikte götürmektedirler. Yani, bir Japon liberal kapitalist ekonomi çizgisinde ilerlerken uyguladıkları bu modelin manevi yapısını da kendi norm ve değerleriyle oluşturmuş bulunmaktadır.

Bugün, Pasifik Kuşağı ülkelerinin hiçbirinde Budizm ve Konfüçyüs dinlerini dışlayan bir ekonomik yapıya rastlayamayız. Hatta, ünlü Mega Trendi. 2000" adlı eserin yazarı Naisbitt, Pasifik kuşağı ülkelerinin veya Dört Kaplan'ın kalkınma stratejilerinde Budizm ve Konfüçyüs gibi inanç sistemlerinin motor güç olduğunu ileri sürmektedir.

Adam Smith ve Max Weber'den bugün Batı toplumu çok uzaktadır. Sekülerizm, hızlı teknolojik ilerleme, kapitalist sistemin altı yapısı-



nı oymuş, büyük ölçüde manevî değer biçimle-  
rinde tahribat yapmıştır. Para için para kazan-  
ma, zengin olma tutkusu, bencillik hırsları, sosyal  
dayanışma yapısını yıkmıştır. Kalabalıklar için  
de yalnız yaşayan fert, özgürlük ve bağımsızlık  
teranesiyle aile yuvasından kopmuş, cinsel ha-  
yatı bir fetiş haline getiren hayvani ihtirasları  
nın kurbanı olmuştur. Bu, Batı toplumlarının  
bir dramıdır. R.A. Dubresky'nin bir araştırma-  
sına göre, Türk toplumunda vatanseverlik duy-  
gusu gençler arasında % 46 iken, ABD'de bu  
oran % 2 civarındadır.

Kapitalist sistem, Protestas ahlakının düzen-  
leyici kimliğinden uzaklaştıkça dünyevileşmiş  
(sekularizasyona uğramış) ve materyalist bir  
dünya görüşüne dönüşmüştür. "Al, kullan at",  
"ye, iç-tüket", "bu dünya böyle gelmiş, böyle  
gider", "Tapınacak tek Tanrı: Dünyadan zevk  
almaktır" tarzındaki sloganlar bir hayat felsefe-  
si haline gelmiş, tüm manevî değerler, yüksek  
ahlaki duygular adeta boğulmuştur.

Ülkemiz, kapitalist sistemin bu makas nokta-  
sındadır. Fırlenemediği takdirde veya makas  
değiştiremediği surece izleyeceği hat, Batı yolu  
olacaktır. Ancak, Batı'da aydınlar ve düşünür-  
ler bu açmazdan toplumu kurtarmak için yeni  
norm ve felsefeler meydana getirmektedirler.  
Özellikle, sisteme başlangıçtaki manevî yapısı-  
nı kazandırmaya çalışmaktadırlar. E.F. Schu-  
macher'ın "Küçük Güzeldir" adlı eserini bu  
çizgide izlemek gerekir. İşte, Protestan İş Ahla-  
kı bu şartlar altında gündeme gelmektedir. Böy-  
lece, kapitalist ekonomik sistemin yozlaşan  
kimliğine manevî zihniyet aşılamak suretiyle  
eski kimliğine döndürmeye çalışılmaktadır.  
Buna göre Protestanlık insan hayatının rasyo-  
nalizasyonuna büyük önem vermiş, yeteneğe ve  
modern mesleklere yönelik engin ahlaki değer-  
leri de desteklemiştir. Bu suretle, Protestanlık  
"iş" kutsallaştırmıştır. Protestan İş Ahlakı'nın  
önemi burada ortaya çıkmıştır. Çok çalışmak  
tutumlu olmak, aşırı tüketim kompleksinden



uzaklaşmak, "akıntı toplumuna" karşı sade bir hayat tarzı (asketizm) ve uyumlu bir felsefi düşüncenin (Aşk Ahlakının) benimsenmesi gibi. Nitekim, Schumacher, "Küçük Güzeldir" adlı eserinde, dini değerlerle iktisadi ilerleme arasında bir çelişki bulunmadığı kanısındadır. Ona göre, manevi sağlık ile maddi refah birbirine düşman değil, tabii tamamlayıcıdır.

Ülkemiz 19. yüzyılın bu dolu dızgın anarko-kapitalist sistemiyle yetinemez. Ya tarihsel gelişim çizgisine uygun bir iktisat modelini ortaya koymalı veya günümüzde bu sistemin çelişkilerine karşı Doğu ve Batı toplumlarında uygulamaya aktarılan Protestan veya Budizm İş Ahlakı türünden kendi kültür ve değerlerimizin oluşturduğu bir kimliği sistemin yapısına kazandırmamız gerekmektedir. Yakın tarihimiz, İslami Vakıf modeli, Ahı kuruluşları, Yaren teşkilatları yanında, altıyüz yıl devam eden İslam'ın fitre-zekât uygulamaları ve Osmanlı mali sistemleriyle canlı bir müze gibi elimizin altında durmaktadır. Dış ülkelerin bile dikkatlerini çeken bu örnek uygulama modelleri artık gündeme gelmelidir. Köklerini geçmişten almayan bir toplumun dayanıklılığı tartışma konusu olabilir.

Görülüyor ki, ekonomik sistemler kendilerini oluşturan değer ve ahlaki normlardan soyutlandıkça, hatta dışlandıkça maddileşmektedirler. Böyle bir süreç, toplumun ruhsal dengesini bozmak suretiyle ferlerde israf, lüks ve tatlı yaşamıyı tırmandırmaktadır. O takdirde, iktisat ideolojisi, kazanç için kazanç sağlayan, kolay para kıvrıran, hayali ticaret peşinde koşan kalpazanların, babaların ve mafya ağalarının at oynattıkları bir arenaya dönüşmektedir. Böylece, toplumu ayakta tutan kültürel bağlar çözülmekte, değerler sistemi alt üst olmaktadır. Bir uçta yoksulların, öteki uçta zenginlerin, para babalarının yer aldığı, orta sınıfın ise eridiği, kutuplaşmış bir toplum yapısı ile karşılaşırız. Serbest piyasa ekonomisinin yol açtığı bu çıkmazdan kurtulmanın çaresi, dünya nimetlerinden israfa kaçmayacak şekilde yararlanmak, helal kazanç, dürüstlük, yardımlaşma, kalkınmaya yönelik akılcı tutum ve davranışları eğitim ve okulların süreciyle kitlelere aşılamak, lüks ve fanteziden uzaklaşacak bir tarzda toplumsal norm ve değerlere yönelmek gibi önemli kültür kodlarını seferber kılmakla mümkündür. Butun bu tarihi kültür kodlarının devreye konulması, her şeyden önce tarihimizde kırılganlıklarımızı bir yana bırakmamızı, köklerimize dönmemizi ve sayıları milyonları aşan, hatta Batılı bilim adamlarını bile hayrette bırakan arşiv begelerinden yararlanmamızı gerektirmektedir. Bütün bu girişimler, bilimsel yöntemlerin sınırları içinde yürütülmelidir. Çünkü, biz yirminci yüzyılda tarihi miraslarıyla bağlarını koparan yeryüzünde birkaç milletten biriyiz.

İslami İş Ahlakı işte böyle bir ortamda gündeme gelmelidir. Ülkemizin içinde bulunduğu şu bunalım döneminde, İslam'ın önerdiği helal

kazanç fikri, tasarrufa dayalı bir ahlaki zihniyet, lüks ve aşırı tüketimi engelleyen "yiyeceğiniz fakat israf etmeyiniz" tarzındaki kutsal önerileri bunlar arasındadır. Bütün bu değerler sistemi Halk-İslam'ında yaşamaktadır. Halkımız, İslam'la şereflendiği bin yıllık dönemden beri, İslam'ın özünü temsil etmektedir ve ondan kıl kadar da ayrılmamıştır. Dayanışma duygusu, tasarruflu bir hayat tarzı, birlik ve düzenin bozulmaması, komşusu açken kendisinin tok olmasının bir anlam taşımayacağı bir dünya felsefesi, İslam'ın halkımıza kazandırdığı kurallar butunudur. Nitekim, Şerif Mardin, 1969 yılında İzmir Sümerbank fabrikalarında çalışan 163 işçi üzerinde yapmış olduğu bir araştırmada "dini inancın hâlâ bir grup içinde bir dünya görüşü sağladığı" gerçeğini ortaya koymuştur. Bu İslam İş Ahlakının işçilerimiz arasında ne kadar güçlü olduğunun kanıtını teşkil etmektedir. Aynı şekilde, E. Wallace Lambert, 1967 yılında Orta Doğu ülkelerinde yapmış olduğu bilimsel bir araştırmada (0-14) yaş grupları arasındaki çocuklar üzerinde uyguladığı "Siz nesiniz?" sorusuna Türk çocuklarının verdikleri cevaplar dinî bir kimliği ortaya koymakta, Lübnan'dan sonra ikinci sırada geldiğini gözlemiştir. Bu durum, dinî hayatın, kimlik belirlemede ve gençlerin algı alanlarını etkilemede ne denli güçlü olduğunu bize göstermektedir. Dr. Charles Korte, 1979 yılında Bartın, Karaman, Yerköy ve Karacabey gibi dört ilçe merkezinde İstanbul ve Ankara kentlerini kapsayan (1383) kişi üzerinde uyguladığı bir araştırmada, sosyal yardımlaşma sürecini belirlemede İslamiyet'in bir manevi güç kaynağı olduğunu göstermiştir. Keza, R.A. Dubetsky, 1975 yılında yine ülkemiz üzerinde yürüttüğü bir incelemede cemaat dininin, ferdin grubu ile özdeşleşmesinde bir bağlılık unsuru olduğunu göstermiştir.

Bu örnekler daha da çoğaltılabilir. Ancak, bize ayrılan sütunları saygılı kullanmak zarureti olduğundan burada konuyu kesmek istiyorum. Cemaat dinî anlayışı üzerinde yapılan bu araştırmalarda, İslamiyet'in grup sadakatını sağlamada önemli bir itici güç olduğu açık bir şekilde ortaya çıkmaktadır. Özellikle, Türk toplum katlarında bir çok kültür ve davranış kalıpları: Vatanseverlik, toplumsal dayanışma şuru, birlik duygusu, israftan kaçınma yaygın birer sosyal norm olarak yaşamaktadır.

İslam'la birliklilik bir hayat tarzı olarak benimsenmelidir. İslam'ı kavga unsuru haline getirmek Türk toplumu için hiçbir şey sağlamaz. İslam öteki dinlerde gözlediğimiz gibi, bir iş ahlakı olarak iktisadi yaşamımızı düzenlemede yeni bir manevi zihniyet meydana getirebilir.

# Bir borsa sosyolojisi denemesi

Hikmet DEMİRCİ\*

\*ODTÜ Kalkınma  
Sosyolojisi, M.A

A ltmışlı yıllarda borsalardaki fiyat değişimlerinin bir çeşit anatomisini çıkarmaya çalışan benim kanaatime göre önce 'psychonomist'lerden A. A. Merrill "Wall Street gibi digital bir pazarın dahi aslında basbayağı folklorik bir dünya (a body of folklore) olduğunu görmemiz ancak yıllardan sonra mümkün olabilmıştır" der. Rakamlara, analizlere, rasyolara, Reuters ekranlarına ve bazen de neredeyse katı matematik formülasyonlara angaje edilmiş bir pazarda, hisse senedi ve currency piyasalarından bahsediyorum. Aslında bütün bir senaryoyu insanın yine kendisinin kurguladığını ve kendi kurduğu tuzaklara yine kendi eliyle düştüğünü iddia ve ispat etmek sanıyorum çok da kolay olmayacaktır. Ben bu zorluğu, bilerek ve 'göğüsleyebilirim' ümidiyle bir süreden beri yakın çevremde, üniversitede, panel, sempozyum vb. etkinliklerde dile getirmeye çalışmaktayım.

Bütün karmaşıklığı ve ıleri düzeylerde bilgiler-arası uzmanlaşmayı gerektirmesine rağmen, borsalar da birer insani ve iktisadi üretilerdir. Yani bizim kendi ellerimizle ürettiğimiz exoteric bir dünyadır ve ama bu dünyada katı digital formülasyonların dışında bir de esoteric taraf vardır ki, işte bu da borsanın malum bazı gün ve dönemlerdeki hatta saatlerdeki sözde beklenmeyen davranışlarının altını kazımanıza yardımcı oluyor.

Bu beklenmeyen davranışların (non-discounted behaviors) bildiğimiz üzere kahir ekseriyeti irrasyoneldir. Hatta o kadar ki, günümüzde sağ olsaydı Rotterdam'lı Erasmus'un 'met-hedeceği deliliklerin' başında gelişmekte olan borsalar gelirdi dersem sakın şaşmayın! Zira artık klasik ve rasyonel iktisatçıların hiçbirisi ortodox terminolojiler ve düşünme tarzlarını kendileri için vazgeçilemez yasalar olarak görmüyorlar. Sonunda onlar da insanların damarlarında dolaşan şeyin f/k oranları veya Time

Clusters analizleri değil ama basit insan kanı olduğunu ve bu kan denen şeyin de kalp-beyin ve damar sistemi üçgeninde merkezi bir rol oynadığını kabule yanaşıyorlar.

Niye birçoğumuz önceden 'hesaplanıp-kitaplanan' senetlere değil de, seans sırasındaki son dakika kararlarıyla, broker'ın bir imasıyla ya da analiz düzeyi belki de bizimkinden oldukça aşağıda kalan tüyocuların 'uçurdukları' haberlere göre veya tümden hesapta olmayan bir hisseye gireriz hiç düşündünüz mü? Bır 'When Wall Street sneezes, London catches a cold' derken\* ve bu tip borsa tavırlarının da altında sayısal somutlamalardan başka insanı içgüdülerin, kitlesel ve hatta ne kitleseli yığınsal tepkilerin varolduğunu, zaman ilerledikçe de bu tip yatırımcı-borsa etkileşimlerinin üstad Merrill'in imlediği üzere bir folklorik yapıya bürünüverdiğini söylediğimizde çok şükür artık eskisi denli tepki toplamıyoruz. Binaenaleyh, Türkiye'de bazı şeylerin değiştiğini artık ben de kabul etmekteyim!

Çok çarpıcı bir misaldır, yapılan araştırmalarda insanlar kredi kartları elindeyken yaptıkları alışveriş düzeyi nakitle yapılandan oldukça yukarda çıkmış. Demek ki bireylerin ekonomik davranışlarını ve tepkilerini önceden hesaplayıp-kitaplayıp, pirinçten bir kalıbın içine sokmak o kadar da değil. Teknik ve temel anlamda belli bir piyasa değeri olması gereken hisse senetlerinin neden bazen bunun çok çok üzerine çıktığını ve neden bazen çok 'anlamsız' bir şekilde bir boy duvar kağıdından, bir kutudan veya 100 gr. etten daha ucuz olduğunu veya borsa endeksimizin sözde kriz aylarında 29 000 civarından 13.000 düzeylerine, oradan tekrar 'Ya Bismillah' deyip kimsenin öngöremeyeceği 55 binlere fırlamasını; yahut da bir Hektaş'ın f/k rasyosunun firmadaki ne gibi paralel gelişmeler dolayısıyla 205'lere tırmanıp, bir Adana Çimento C'nin endeksim dörde

\* Wall Street hapırdığında, Londra Borsası neye olur



katlandığı içinde bulunduğumuz muhteşem bir 'uptrend'in varlığına rağmen hâlâ yerlerde süründüğü gerçeğini bize ne Adam Smith'in 'invisible hand'ı ve ne de Fisher denklemi tam olarak ızah edebilir. Olsa olsa hakikatin bir yönünü görmemize yardımcı olabilirler, o kadar.

Borsalar, sıradışılığı hemen hissolen bir süjedir, obje değil. Onu bir kurallar ve formüller manzumesi yönetmiyor. Biz kendi ellerimizle ona bu gücü veriyoruz. Yaptığımız sözde analizlerle yükselen bir endekste zaten hep beraber haklı oluyoruz; endeks düşerken de "beklenmeyen bir gelişme", "aman nasıl olur" paniğine kapılıyor, sonra da "teknik bir düzeltme", "zaten f/k'lar çok şişmişti" pıskınlığına başvurarak zevahiri kurtarmaya çalışıyoruz. Sonuçta olan spekülâtöre değil, Türk sermaye piyasasının muhtaç olduğu küçük yatırımcılara oluyor. Gene bu son çıkışta birçok kimsenin eline 42'den İhlas, 16'dan Gübre 'patlatıldığını' ve bekletenler olduğunu duyuyorum.

MKB'den Türk Semaye Piyasaları adına 'gelecek' uman ve akıllı olduklarını bildiğim borsacılar bir çağrım var! Gelin iktisattaki şu meşhur Leontieff Paradoksu ve benzerlerine bizim de düşmememiz için, endeks arkasındaki en temel dinamik faktörün insan olduğunu bilip, o insanın kendisiyle (iktisat psikolojisi) ve diğer insanların 'kendileri' arasındaki iki yönlü ilişkiler yumağına (iktisat sosyolojisi) gereken önemin verilerle araştırmalar yapılması yoluna gidelim. Ben acizane ODTÜ Sosyolojisi bölümünde bu tip bir master tezinin çalışması için-deyim. Bir türlü kaynaklara ulaşamadığıma ve ne kadar da beceriksiz olduğuma hayıflanırken, bir de ne göreyim 150 yıllık bir tarihi olduğu söylenen borsamız hakkında yazılan-çizilenler birkaç tercüme kitap, bir iki gazete ilavesinden öteye gidemiyor.

Türk insanı ve sınırlarının tarihsel, kültürel ve iktisadi boyut ve buutlarını görmeye çalışarak: onun Frankfurt'taki bir kursmakler'den veya Japonya'daki bir satori'dan farklılaşan/benzeyen yönlerini bulup çıkarmalıyız. Borsa her ne kadar Batılı bir kavram olsa ona kendi tarzımızı verebilmeliyiz. Türk yatırımcısını kököl dışarda birtakım matematiksel formülasyonların içine zorla hapsetmeyelim.

Yoksa Saadet Adaları'nda bulunduğu rivayet olunan Lethe Nehri'nin kaynağından içen ve her işte geçmiş ve geçmişin acı ve sefaletlerini unutturveren kimselere benzeyeceğimiz muhakkaktır. Bildiğim kadarıyla bu Lethe Nehri'nin bir kolu, Eski Grek'lerin inancına göre, Ahiret'ten geçmekteymiş. Saadet Adaları ise, şimdiki Kanarya Adaları'nın eski adıdır ve aynı zamanda Ahiret'in en mesud yerlerinden birisidir. Belki de adı geçen nehrin suyunu içerek maziyi unuttuklarından, kimbilir.



# Uluslararası ticarete karşılaştırmalı üstünlükten rekabetçi üstünlüğe

Arş. Gör. Hamza ÇEŞTEPE\*

\*Sakarya University  
İİBF İktisat Bölümü

**21** yüzyıla beş kala dünyamız süratli bir globalleşme eğilimine girmiştir. Önmüzdeki yüzyıl çeşitli düşünürler tarafından globalleşme yüzyılı olarak ta nımlanmaktadır. Bu globalleşme eğilimleri sosyal, kültürel ve siyasal alanda olduğu gibi özellikle ekonomi ve ticaret alanında daha çok hissedilmektedir. Uluslararası ticarete özellikle 1980'lerden sonra ünlü Karşılaştırmalı Üstünlük Teorisi belirgin bir şekilde yerni "rekabetçi üstünlük" kavramına bırakmıştır

David Ricardo'nun ünlü Karşılaştırmalı Üstünlük Teorisine göre, bir ülke hangi malın üretiminde nispi olarak üstünlüğe sahipse o malın üretiminde uzmanlaşır ve onu ihraç eder. Dolarıysıyla ülkeler bol olarak sahip oldukları faktörlerin yoğun kullanımı olan sanayilerde, karşılaştırmalı üstünlük elde ederler. Emek-Değer Teorisi olarak ta bilinen bu teori, faktör donanımı ve faktör yoğunluğunu esas almaktadır. Ricardo, emeği homojen (tek-tür) bir üretim faktörü kabul etmiştir. Ancak gerçek hayatta işçilerin gördükleri eğitim ve kazandıkları tecrübeler göre farklı bilgi ve becerilere sahip emek türleri ortaya çıkmıştır. İşçilerin sahip olduğu beceri ve yetenek gibi olgular modelde dikkate alınmamıştır

Bu alandaki yeni teori ise, karşılaştırmalı üstünlükten daha çok rekabetçi üstünlüğe dayanmaktadır. Buna göre uluslararası rekabet; bölünmüş pazarları, farklılaştırılmış ürünleri, teknoloji değişmelerini ve ölçek ekonomilerini kapsayan zengin bir rekabet anlayışını yansıtmalıdır.<sup>1</sup> Tabii kaynaklar donanımı ve faktör

oranları (emek-sermaye)nın bir fonksiyonu olan karşılaştırmalı üstünlük teorisine göre, her tarımsal ürün kendine en uygun şartları sağlayan yerlerde yetişir, her sanayi de kendi tabii yerleşim yernne sahiptir. Oysa gelecek birkaç on yılın yedi anahtar sanayileri olarak adlandırılan sanayilerin hepsi de beyin gücüne dayalı sanayilerdir ve her biri dünyanın herhangi bir yerinde kurulabilir. Bu sanayiler mikroelektronik, mikrobiyoloji, yeni maddeler sanayileri, sivil havacılık, telekomünikasyon, robotlu makina parçaları ve yazılım artı bilgisayarlar sanayileridir. Bu sanayilerin nerede kurulacakları beyin gücünü yakalamayı organize edenlerce belirlenecektir.<sup>2</sup>

Bir ulusun diğerinden daha fazla rekabetçi olmasının nedenleri konusunda değişik kriterler ileri sürülmüştür.<sup>3</sup> Bazıları ulusal rekabetçiliği makroekonomik bir olgu olarak görmekte ve döviz kurları, faiz hadleri ve hükümet açıkları tarafından harekete geçirildiğini ileri sürmektedirler. Ancak Japonya, İtalya ve Güney Kore gibi ülkeler bütçe açıklarına, Almanya ve İsviçre gibi ülkeler değer kazanan para birimlerine, İtalya ve Güney Kore gibi ülkelere yüksek faiz hadlerine rağmen hızla yükselen hayat standardına sahip olabilmişlerdir.

Bu konuda ileri sürülen diğer bir görüş emek, doğal kaynaklar gibi üretim faktörlerinin zenginliğine dayanmaktadır. Ancak bu konuda Almanya, İsviçre ve İsveç gibi ülkelerin yüksek ücretlere ve emek yetersizliklerine rağmen zenginleşmeleri, sınırlı doğal kaynaklara sahip olan Almanya, Japonya, Güney Kore gibi ülkelerin

1 M E Porter "The Competitive Advantage of Nations", Harvard Business Review March - April, 1990, s-4  
2 Ahmet İncekara, Globalleşme ve Bölgeselleşme Sürecinde NAFTA ve Etiklen, İTO Yayını, Yayın no 1995-14, s-25

3 Mustafa Özel, Küresel Rekabet, İ: Yavunculuk, İstanbul, 1994, s-36-37

4 Peter F. Drucker, "İş Ötesi Toplum", NPQ Türkiye Dergisi, Cilt 1 2, Güz, 1991, s. 19  
5 Alvin ve Heidi Toffler, "Hızlılar ve Yavaşlar" a.g.e., s.60

6 C.F. Bergsten, B. Marcus, Reconcilable Differences? United States-Japan Economic Conflict, Institute for International Economics, Washington DC, s.92

en başarılı ticaret ülkeleri haline gelmeleri bu görüşün pek de doğru olmadığını göstermiştir.

Bugün dünyada hammadde ile sanayi ekonomisi birbirinden kopmuş bulunmaktadır. 1920'lerde anahtar ürün olan otomobilin % 60'ını enerji ve hammadde oluştuyordu. Şimdilerde ise mikroçipin % 2'den daha azı hammadde içermektedir. Japonya'nın ise 1968-85 arasında sanayi üretimi 2,5 kat artarken, hammadde ve enerji tüketiminde hemen hiç yükselme olmamıştır. Yine bu ülke aynı hacimde sanayi üretimi için 1973'te gerekli olan hammaddenin, 1984'te sadece %60'ını tüketmiştir<sup>4</sup>

Önümüzdeki yüzyılda karşılaştırmalı üstünlük, verili faktör donanımına göre değil, insanın becerisine göre olacaktır. Klasik teorisinin dayanaklarından birisini teşkil eden faktör yoğunluğuna bağlı olarak ortaya çıkan ucuz faktör kullanımı üretimin hızlanması karşısında etkinliğini yitirmektedir. Üretimin hızlanması özellikle ucuz emeğin

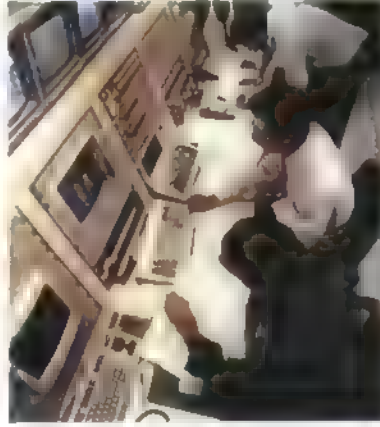
likte, teknolojik yapıda da buna benzer değişimlere girdiği gözlenmektedir. Günümüzün endüstrileşmiş ülkelerinde pek az insan kendi yiyeceğini yetiştirmekte ya da kendi giysilerini dikmektedir. İthal mallar hemen herkesin alım gücü dahilindedir. Gittikçe daha fazla malda dünyanın dört bir yanından gelen malzeme, sermaye ve işgücü birleşmektedir. Bir yandan da küresel mallar, gelişmekte olan ülkelerin bir zamanlar ucu kabul edilen köşelerine dek ulaşmaktadır. Asya'nın her tarafında Minnesota'da yapılan yemek çubukları satılmaktadır. Dünyanın dört bir yanı Marlboro ülkesidir.<sup>5</sup> Gittikçe genişleyen bu dünya pazarında herhangi bir ülke pazarının tümünün ihracı planlanan herhangi bir ürünün potansiyel alıcısı olması mümkün değildir. Belirli bir malın muhtemel müşterileri bazı özelliklerini paylaşan bir pazar bölümünü oluştururlar. Dolayısıyla günümüzde uluslararası ticaret bölünmüş pazarlara göre üretim ve satışı zorlamaktadır

Geçmişte yeni ürünleri bulan ülke ekonomileri bunun verdiği avantajla diğer ülkelere göre üstünlük elde ederlerdi. Nitekim 19. yüzyılda İngiltere, 20. yüzyılda ise A.B.D. bu şekilde dönemlerinin en zengin ülkeleri haline geldiler. Ancak 21. yüzyılda kalıcı üstünlüğün, yeni ürün teknolojilerine olan bağımlılığı azalacak, yeni işlem teknolojilerine olan bağımlılığı artacaktır. Bugün yeni mamuller kolayca taklid edebilmektedir. Eskiden birinci durumda olan (yeni mamuller icadı) ikinci sırada, eskiden ikinci sırada olan (yeni proseslerin geliştirilmesi ve buluşu) birinci sırada yer almaktadır.<sup>6</sup>

Bugünkü koşullar altında herhangi bir ürünün ilk defa üretmek, eskisi kadar önemli olmaktan çıkmıştır. Önemli olan, o ürünün

en ucuza üretilmesidir. Bugün bir malı daha ucuza üretebilen, liderliği yaratıcısının elinden alabilmektedir. Taklitçilik artık bir sanat şeklini almıştır. Bir örnek vermek gerekirse, video kamera ile kayıt cihazını ve faksı Amenkahılar, CD playeri ise Avrupalılar icat ettiği halde, satış istihdam ve kar rakamlarına göre, bu üç üründe de Japonlar liderliği ele geçirmiştir. Araştırma-geliştirme harcamalarının üçte ikisini yeni işlemlere ayıran Japonlar, bu harcamaların üçte ikisini yeni ürünlere ayıran Amerikalılar'a göre daha karlı duruma geçmişlerdir.

Uluslararası ticarete rekabetçi üstünlüğün en önemli dayanaklarından biri teknoloji değişimeleridir. Teknoloji yanında da araştırma-geliştirme (Ar-Ge) oldukça önemli duruma gelmiştir. Sanayileşmiş Batılı ülkeler ve Japonya arasında bu alandaki rekabet şiddetlenmiştir. Eskiden, Amerikan Ar-Ge harcamaları ilk sırayı alırken, Almanya ve Japonya geçtiğimiz 15 yıl içinde yaptıkları harcamaları A B D. düzeyine çıkarmış-



pahalıya mal olmasına yol açmaktadır. Örneğin Ford firması Brezilya'daki bir kamyon fabrikasını ABD'ye geri taşımıştır. Çünkü işçi maliyetleri düşük olmasına rağmen ABD'ye 45 günde yapılan bir kamyon Brezilya'da 6 ayda bitirilebiliyordu.<sup>7</sup> Bu konuda Japon firmaları, Henry Ford'un kitle üretiminden oldukça farklı yeni bir üretim sistemi geliştirmişlerdir. Aynı piyasalar için rekabet sürerken, Japonların zamanında üretimi, sınırlı rekabet paradigmasını değiştirmiştir. Yıllık GSMH artışının % 50'si teknoloji kaynaklı olan Japonya'nın bu başarısında hükümetin Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerini doğrudan yardımlarla teşvik etmesinin büyük rolü vardır. Burada Ar-

Ge maliyetlerini düşüren özel vergi ve faiz yükü azaltılmış, kamu finansal kurumlarının düşük faizli kredileri de Ar-Ge faaliyetlerini desteklemekte kullanılmıştır.<sup>8</sup>

Yakın zamanlara kadar birçok kişi tarafından rekabetçiliğin güçlü biçimde hükümet politikalarından etkilendiği düşüncesi de, daha sonra yapılan geniş deneyim ve araştırmalar tarafından doğrulanmamıştır. Bu konuda birçok araştırmacı savaş sonrası dönemin büyük bölümünde İtalya'da hükümetlerin sanayi politikalarını başarısız sayarken, İtalya dünya ihracat payında sadece Japonya'nın arkasından gelen bir yükselmeye ve ayrıca hayat standardında hızlı bir artışa şahid olmuştur.

Bugün dünyadaki olağanüstü hızlı gelişmeler, gelişmiş ve gelişen ülkeler pazarlarını tüketici bazında globalleştirmiştir. Tüketim kalıpları, alışkanlıklarda benzerlikler görülürken, pazarlardaki müşteri tatmini ile farklı, birbirine benzemeyen, az miktarda üretilen malların üretime yönelmesiyle bir-

7 John Cavanagh, Küresel Düşler, Sabah Yayınları, İstanbul, 1995, s.125

8 Lester Thrall Kiran Kirana, Çev. Ayşe Karasın, Afa Yayınları, İstanbul, 1994, s.44

lardır. Bugün savunma dışı Amerikan Ar-Ge harcamaları 20 yıl öncekinin altındadır. Almanya ve Japonya'nın savunma dışı Ar-Ge harcamaları GSMH'lerinin % 2,8 ve % 3'üne ulaşırken, son yıllarda Amerikan harcamaları GSMH'nin %2'ne kadar düşmüştür. GSMH'nin payı olarak toplam Ar-Ge harcamalarına bakıldığında A.B.D. 5., Japonya 2., Almanya 4. sıradadır. Bu konuda aşağıda verilen tablo özellikle gelişmiş ülkelerin bu çalışmalara verdiği önemi açıkça göstermektedir

Tablo 1

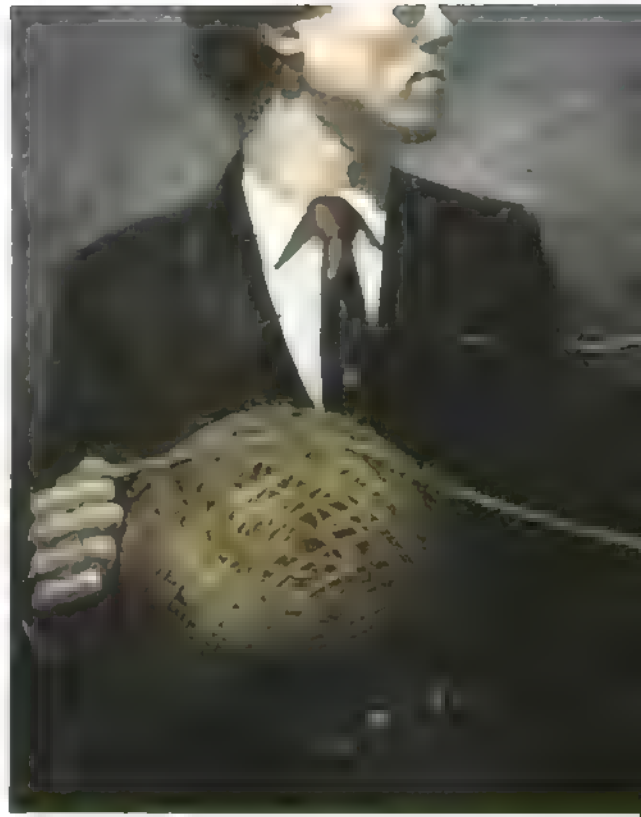
**İktisadi Gelişmiş Ar-Ge harcamalarının GSMH'ye oranı**

Ülkeler	Ar-Ge Har./GSMH (%)
İsrail	3,10
Japonya	2,98
İsviçre	2,86
Almanya	2,83
A.B.D.	2,78
İsviçre	2,76
Fransa	2,40
İngiltere	2,26
G. Kore	1,88
Brezilya	0,39
Hindistan	0,88
Türkiye	0,33

Kaynak: TÜSIAD, Türkiye ve Dünya'da Yükseköğretim, Bilim ve Teknoloji, Yayın no: T-194, 6-167, İstanbul, Haziran 1994, s-41

Teknolojik yarış özellikle gelişmiş ülkeler arasında oldukça şiddetlenmiş ve ülkeleri değişik stratejiler uygulamaya zorlamıştır. Bunlardan A.B.D. hem buluşların yaratılması hem de bunların sanayiye uygulanmasında birinci durumdadır. Diğer bir teknoloji lideri Japonya ise küçük buluşlarda ve bu buluşları sanayiye uygulayıp rekabet gücü yüksek mallara dönüştürmekte ön plandadır. Nitekim Japonya 1983-1991 aralığında tescilli patentlerini 19000'e çıkararak bu alanda 22000 patentle lider durumda olan A.B.D.'yle başaşa hale gelmiştir

Uluslararası ticaretin gelişimi konusunda ünlü yönetim bilimci Peter F. Drucker daha ileri bir yaklaşımla on sekizinci yüzyılda tamamlayıcı olarak tanımladığı ticaretin, ondokuzuncu yüzyılın ortalarında A.B.D. ve Almanya'nın dünya ekonomisine girmesiyle rekabetçi hale dönüştüğünü ve Batılı olmayan ticaretçi ülkelerin -özellikle Japonya'nın- ortaya çıkmasıyla, saldırgan ticaret diye adlandırdığı bir ticaret türü yaratıklarını ifade etmektedir. Ona göre tamamlayıcı ticaret bir ortaklık kurma peşindedir. Rekabetçi ticaret yaratmayı hedefler. Saldırgan ticaret ise, bir sanayiye egemen olmayı amaç-



lar. Tamamlayıcı ticaret kur yapmaktır. Rekabetçi ticaret savaşmaktır. Saldırgan ticaretin hedefi ise, düşmanın ordusunu ve savaşma kapasitesini yok ederek savaş kazanmaktır\*

Uluslararası rekabette başarı, şirketlerin ülke içindeki konumlarını uluslararası konumlara dönüştürmelerini gerektirmektedir. Bu durum tüm mal ve hizmetlerin ülke sınırları dahilinde üretilme ihtiyacını ortadan kaldırarak, uluslara üretkenliklerini artırma imkanı verecektir. Üretkenlik ise günümüzde bir ulusun uzun vadedeki hayat standardının ve kişi başına ulusal gelirin esas belirleyicisi olarak gösterilmektedir. Ulusal geliri maydana getirip sürdüren de üretkenliktir. Bir ülke ekonomisinin gücü ve kalitesi arttığında bu sürdürülebilir üretkenlik artışını da beraberinde getirir. Örneğin Alman firmaları sürekli farklılaşan mamuller elde edebildikleri ve işçi başına hasılayı yükseltmek için yüksek otomasyon düzeyleri sunabildikleri için, Almanya yıllarca yüksek üretkenliğe sahip olmuştur

Rekabetçiliği ulusal kademedeki ele almak yanlıştır. Çünkü uluslararası rekabette açıklık her sanayi için, yabancı rakiplerle boy ölçüşebilme açısından mutlak bir üretkenlik standardı meydana getirmektedir. Örneğin Amerikan otomobil sanayi bir çok başka Amerikan sanayine göre daha fazla hasıla elde etmekte ve daha yüksek ücret ödemektedir; ancak A.B.D. otomobilde giderek buyuyan bir ticaret açığı ile yüzüzedir. Zira Alman ve Japon sanayilerinin üretkenlik düzeyi çok daha yüksektir. Önemli olan üretkenliğin belirleyicisi ve üretkenlik artışının oranıdır.<sup>10</sup>





Harvard Üniversitesi'nden Michael E. Porter altı yıl önce 10 değişik ülkeden 100'den fazla ihracat sanayini ele alarak başarılı firmaların kullandıkları özel stratejileri incelemiş ve çalışmalarının neticesini *The Competitive Advantage of Nations* (Milletlerin Rekabetçi Üstünlüğü) adlı eserinde toplamıştır. Porter, başarılı firmaların kullandıkları özel stratejilerin çok çeşitli olduğunu görmüş, ancak rekabetçi üstünlüğe sahip olan her firmanın aşağıdaki davranış biçimlerini gösterdiğini ifade etmiştir<sup>11</sup>

1- Rekabetçi üstünlük temelde geliştirme, yenilik yapma ve değişmeden doğmaktadır. Örneğin, radyoyu transistörize eden ilk firma Sony idi. Stratejik bakımdan yenilik en geniş anlamıyla tanımlanmaktadır. Sadece yeni teknolojileri değil, bazen gayet olağan gözükken yeni iş yapma yöntem veya yollarını da içine almaktadır

2- Rekabetçi üstünlük bütün değer sistemini kucaklar. Değer sistemi ise bir mamulün ortaya çıkarılmasında ve kullanımında devreye giren bütün faaliyetler düzenidir. Tedarikçilerle, taraflarla, müşterilerle yakın ve sürekli ilişki ve fikir alışverişi, üstünlük meydana getirme ve sürdürme sürecinin ayrılmaz parçalarıdır

3- Rekabetçi üstünlük sadece amansız ilerleme-geliştirme sayesinde sürdürülebilir. Taklid edilemez olan pek az rekabetçi üstünlük vardır. Durağan bir yapıdaki hedef firmalar ve sanayiler sonunda rakipleri tarafından aşağıya ediliyor. Rekabetçi üstünlüğü sürdürmek isteyen bir firmanın yeni üstünlükler geliştirerek

eski üstünlüklerini yok etmesi gereklidir.

4- Üstünlüğü sürdürmek son kertede küresel bir strateji yaklaşımını gerektirir. Bir firma, kendinin yurt içi avantajlarını küresel bir strateji yaklaşımıyla kullanıp genişlemeden, uzun vadede uluslararası rekabette rekabetçi üstünlük sağlayıp sürdüremez

Küresel bir strateji yaklaşımı, bir takım önemli unsurlar gerektirir. Önce sadece iç pazara değil, bütün dünyaya satış yapmak demektir. İkinci olarak küresel bir strateji, yerel avantajları ele geçirmek, belirli dezavantajları dengelemek veya yerel pazara nüfuz etmeyi kolaylaştırmak için faaliyetleri başka ülkelere yaymayı gerektirir. Üçüncü ve en önemlisi, ölçek ekonomilerinden veya öğrenmeden yararlanmak, tutarlı bir marka şöhretinin meyvelerini devşirmek, uluslararası müşterilere hizmet sunmak için küresel bir strateji, faaliyetlerini dünya çapında koordine ve entegre etmeyi gerektirir

Günümüzde ülkeler arasındaki rekabet bir anlamda teknoloji rekabetine dönüşmüştür. Temel ekonomik kaynak, ekonomistlerin deyimiyle ne emek, ne sermaye, ne de doğal kaynaklardır. Servet yaratan yegane kaynak bilgidir ve değerler bu bilginin işe uygulanması demek olan verim ve yenilikle yaratılmaktadır.<sup>12</sup> Pazarlara sürekli yeni mamul sürülmesi gereği, her piyasaya çıkan yeniliğin ömrünün kısa sürmesine sebep olmaktadır. Bütün bu gelişme eğilimi, araştırma, teknoloji, üretim ve pazarlama aşamalarında hızlı zihniyet değişmelerine yol açmaktadır. Sosyal ağırlık merkezi bilgi işçisine doğru kaymaktadır. Gelişmiş ülkelerde iyi işlere girebilmek ve meslek hayatında ilerleyebilmek için eskisine oranla bir üniversite diplomasına sahip olmak daha fazla gerekli hale gelmiştir. Örneğin Japonya'daki mühendis sayısı Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya'dan daha fazladır. Özellikle hızla gelişen Güneydoğu Asya ülkeleri kalkınmanın yegane dayanağının eğitimden geçtiğinin farkına varmışlar ve kaynaklarının önemli bir kısmını bu alana sarfetmenin kaçınılmaz olduğunu görmüşlerdir

Görüldüğü gibi ülkeler arasındaki rekabet eskisinden farklı olarak oldukça çetin bir hale gelmiştir. Günümüzde rekabeti yok eden bir rekabet söz konusudur. Bu rekabetin yegane belirleyici unsuru ise bilgi ve teknolojidir. Küreselleşen dünyanın bir üyesi olarak her ülke sosyal, kültürel ve ekonomik yapısını buna göre düzenlemek zorundadır. Küreselleşen üretim süreci gelişmiş ülkeler arasındaki rekabeti daha da kızıştırırken, gelişmekte olan ülkelerin de kendi çaplarında bu gelişmelerden istifade etmeleri gerekmektedir. Bu ülkelerin kalkınma çabalarının en önemli dayanaklarından biri, genç ve dinamik nüfuslarını yeni teknolojilerle donatmaktır. Bunun en önemli yolu ise sağlıklı bir eğitim ve öğretim sisteminden geçmektedir

<sup>11</sup> Özel, a.g.e., s:45-46

<sup>12</sup> Peter F. Drucker  
Kapitalist Ötesi Toplum.  
Çev. Belkıs Çorakçı,  
İnkılap Kitabevi.  
İstanbul, 1994. s:18

# 1838 Baltalimanı Ticaret Antlaşması'ndan Gümrük Birliği'ne

Y. Doç. Dr. İsmail ÖZSOY\*

\*K. Maraş Sıltu  
İmam Üniv  
İktisadi ve İdari  
Bil Fak  
İktisat Bölümü

**B**ir zamanlar dünyanın en medeni, ileri ve güçlü devleti durumunda olan Osmanlı Devleti, günümüz Türkiye'si'nin sosyo-ekonomik temellerini bünyesinde barındırmaktadır. Bu sebeple, bugünkü Türkiye'nin bugünkü sosyo-ekonomik yapısını ve yaşadığı problemleri anlamamızın temel şartlarından birisi onun köklerinin bulunduğu Osmanlı döneminin bilinmesidir.

Bu çalışmamızda XIX. yüzyılın ilk yarısında hastalanmış olan Osmanlı toplumuna ölüm zehiri etkisi yapan 1838 Baltalimanı Osmanlı-İngiliz Ticaret Antlaşması'nı ele alarak, doğurduğu sonuçları ve bu antlaşmanın bugüne bakan yönlerini değerlendirmeye çalışacağız.

Çalışmanın amacı Gümrük Birliği konusunda olumlu veya olumsuz görüş ortaya koymak değil, yaşamış iktisat tarihimizden günümüze ışık tutmaktır.

## A- TİCARET ANTLAŞMASI'NDAN ÖNCEKİ DURUM

XVIII. yüzyılda başta İngiltere olmak üzere hemen tüm Avrupa ülkeleri ile Kuzey Amerika ve Japonya'da gerçekleşen Sanayi Devrimi'nden sonra bu ülkeler tarım toplumundan sanayi toplumuna dönüşmüşlerdir.<sup>1</sup> Bu gelişme, söz konusu ülkelerin dış piyasaya dönük, kitle halinde üretime geçmelerine yol açmıştır.<sup>2</sup> Batı ülkeleri, düşük ücretler sebebiyle daralan iç talep karşısında hem ürün fazlasını satabilmek hem şiddetle ihtiyacı duydukları hammadde kaynaklarına ulaşabilmek için dış piyasalara açılmak zorunda kalmışlardır.<sup>3</sup>

Bu ülkelerin başında İngiltere geliyordu. Avrupa'da Sanayi Devrimi'nin öncüsü olan İngiltere, bu sayede dış pazarlara daha erken girmişti. Fakat İngiltere'yi takip eden diğer ülkelerin

ticaretleri büyüdükçe bu ülkenin pazar payı giderek azaldı.<sup>4</sup>

Merkantilist bir düşünceyle dış ticaret fazlası gerçekleştirme amacı güden, bu amaçla gerek ithal gerek ihrac edeceği malların ancak İngiliz gemileri ile taşınabileceğini hükme bağlayan Act Of Navigation' (6 Ekim 1591) adlı kanunla kabotaj tekeli kuran ve ithalatı zorlaştırıp ihracatı teşvik eden İngiltere' daralan pazarını genişletebilmek ve hammadde kaynaklarına ulaşabilmek için sömürebileceği az sayıdaki büyük ve zengin ülkelerden biri olan Osmanlı ülkesine serbest bir ticaret antlaşması çerçevesinde girmeye çalışmaktaydı. Ancak kendileri dışı karşı korumacılık ve yukarıda belirtilen taşımacılık sahasında olduğu gibi bir çok sahada tekelcilik uygularken, güya Osmanlı'nın menfaatine olacağı gerekçesiyle bu ülke yöneticilerinden kendi uygulamalarının tersi mahiyetinde bir çok istekte bulunmuşlardı. Oysa bu sırada yalnız İngiltere değil, Fransa, Almanya, Avusturya, Macaristan ve Rusya gibi diğer Avrupa ülkeleri de sıkı korumacılık politikaları takip ediyorlardı.<sup>5</sup> Üstelik İngiltere sanayileşmesini tamamlamış, Osmanlı Devleti ise daha ısın başında bulunuyordu. İngilizlerin asıl amacı ise yerli Osmanlı sanayii girişimlerini öldürmek idi.<sup>6</sup>

İngilizler'in Osmanlılar'dan değiştirilmesini istedikleri en önemli uygulama, Osmanlı topraklarında yabancı tüccarın iç ticaret yapmasına izin verilmemesi meselesi idi. Kazancını yerli tüccarla paylaşmak istemeyen İngilizler, bu uygulama ile birlikte, Osmanlılar'ın uyguladığı tekel (yed-i vâhid) usulünün de kalkmasını istiyorlardı. Devletin bazı malların mübadelesinde bir kısım tüccara tanıdığı imtiyaz niteliğindeki bu sistem hem yabancı tüccara engel teşkil etmesi hem bu sistemle Mısır'da M. Ali Paşa'nın

4 Heaton, Herbert  
Avrupa İktisat Tarihii  
çev. M. Ali Kılıçbay  
D. Aydınlar,  
Teori Yayınları,  
Ankara 1985. s. 237

5 Hamitogulları, age, s. 59-60.

6 Onsoy, Rifat. Osmanlı Sanayii, Türk İktisadi ve Kültür Yayıncılık, Ankara 1988. s. 12

7 İnalçık, Hamit. Osmanlı İmparatorluğu, Eren Yayıncılık, İstanbul 1992. s. 307  
İnalçık, eserinde İngiliz ticaret ajanı C. Aubin'in A Report on the Trade of Turkey in 1812 adlı ve Arşivum

Ottomanism da yayınlanan raporunda, İngilizler'in Osmanlı sanayisini ezmek için nasil çalıştıklarına dair bir altınyazı yer vermiştir

1 Ateş, Toktamış,  
Sivasal Tarih I. İst. Ün  
İktisat Fak.  
Yayın No 487 İst. 1982  
s. 203-4

2 Hamitogulları,  
Beşir, Çağdaş İktisadi  
Sistemler 4. Baskı,  
Savaş Kitap ve  
YAYINEVİ Ankara 1986.  
s. 761-294

3 Ateş, age, s. 146  
Freyssinet, Jack.  
Azgelişmişlik İktisadi  
(Çev. T. Öcal M. Ali  
Kılıçbay), Gazı Ün. Yay.  
No 73, Ankara 1985  
s. 248. Hamitogulları,  
aym. yerler

elde ettiği gelirlerle güçlü bir ordu kurmuş olması İngilizleri rahatsız ediyordu."

İngilizler Osmanlı ticaretinde kendilerine ters

8 Yed-i vahid bir arşın vestikasında şöyle tarif edilmektedir "Yed-i vahid denilen şey, bir mahsulün devlet tarafından muayyaa ve iştirâ olunup, (satın alınıp) ba'dehu (sonra) yine devlet tarafından bey' ve fihriti olunması (satılması) demektir (Başbakanlık Arşivi, Mevâ-i Mühimme-i İngiltere, Nr. 806/1).

Osmanlı Devleti özellikle iktâ içindeki şehir ve sahiller arasında nakledilen mallardan binemli miktarda gümrük geliri elde ediyordu. XVIII. asrın ikinci yarısına kadar ihraç edilecek emtia, verli (Müslüman veya gayri müslim) tüccar tarafından iskelelere getirildiğinden dahili gümrükler bunlar tarafından ödeniyor, ecnebi tüccar da % 3 ihraç gümrüğünü ödeyerek malı alıp götürüyordu. Fakat XVII. asrın sonlarından itibaren Sanayi İnkılabı'yla Avrupa'da daha fazla hammaddeye ihtiyaç duyulması ecnebi tüccarı tahrik etmiş, mali ucuzca alıp kâr edebilmek amacıyla, Anadolu mahvülâtını istihsal edilişiyle yerde satın alma yoluna sevk etmiş. Malı ihraç ettiği iddiasıyla ecnebi tüccarın dahili gümrükleri ödemek istememesi Devlet'i iki büyük kavga ile karşı karşıya bırakmış oluyordu. Birincisi, hammaddede büyük çapla dışarı akıyor ikincisi, Hazine gelir kayıbmaya maruz kalıyordu. Devlet buna bazı malların ihracına yasak koyarak çözüm bulma yoluna gitti. Hazine kayıplarını önlemek için konan damga, ihtisabıyye, kalemıyye gibi resimlerden başta, 1823 (Rumi 1242) den itibaren, ved-i vahide atılan ilk adım olarak, bazı mahsulatın tezkere ile taşınması esas kabul edildi. Önce palamudun tabii olduğu tezkere alma usulü, sonra maz, kâk hoya, kuru uncur, zeytin yağı, yün ve balmumuna, bir müddet sonra da afyonu teşmil edildi. Böylece bu nev mahsulâtın alım satımı üzerinde devlet tekelî kondu ki buna ved-i vahid denir

Yed-i vahid için bkz. Kültükoğlu, Mübahat S., Osmanlı İngiliz Ticaret Münasebetleri I (1580-1838), Türk Kültürünü Araştırma Enstitüsü Yayınları, No. 42, Ankara 1974, s. 62, 65, 66, 68-70, 86, 88-90, 101, 103, 104-109, 117, 120, 121-124. Onsoy, age, s. 14

gelen hükümlerin kaldırılması için 1833'ten itibaren Hânciye Nâzırı Palmerston vasıtasıyla uğraşmaya başladılar. Osmanlı Devleti'nin direnmelerine karşı Palmerston İstanbul'daki elçisi Ponsoby'den, Türk sanayisinin bu şartlarda ileryemeyeceğini (!) ıcaab edenlere anlatmasını" istemişti.<sup>9</sup>

Bunun üzerine harekete geçen Ponsoby, yed-i vahid usulüne ve ticaret serbestisine konmuş olan engellere karşı gelerek,<sup>10</sup> Türkiye'de mahsulleri vücuda getirenler, bunları, fiatlarını tespit etmekte yegane hakim olan imtiyazlı kimselere satmak mecburiyetinde kaldıkça Türk sanayisinin genişle mahkum olduğunu<sup>11</sup> savunmaktaydı. Oysa Ponsoby bu tekliflerini Osmanlı ekonomisi için bir ilaç gibi takdim eder ve bu sözler Osmanlı yetkilileri tarafından can kulağı ile dinlenirken Palmerston, Türk sanayii muhakkak surette geri bırakılmamalıdır<sup>12</sup> demek suretiyle İngilizler'in bu konudaki gerçek yüzünü ortaya koyuyordu.

Bu sırada Osmanlı ekonomisi, eski dinamizmini ve gücünü kaybetmekle birlikte kendisine yetecek durumdaydı.<sup>13</sup> Hatta XVIII. yüzyılın sonu itibarıyla Osmanlı Devleti'nde iç pazar ihtiyacının ötesinde yabancı ülkelere ihracat yapabilecek bir sanayi mevcuttu. Nitekim Masson'a göre, Osmanlı dış ticaretinde ilk sırayı alan Fransa'ya 1788 yılında 2.3 milyon livre kıymetinde pamuklu bez ihraç ederken buna karşılık Fransa'dan pamuklu ithalatı yok denecek kadar azdır.<sup>14</sup>

Gerileme sürecine girmekle birlikte Osmanlı Devleti, gemiş toprakları ve zengin halkıyla bu sırada dünyanın en varlıklı ülkelerinden biri durumundaydı. İştah açıcı ve kârlı pazar olmaya müsait bu haliyle<sup>15</sup> Osmanlı ülkesi, özellikle İngilizler'in ilgi odağı haline gelmişti. Bu sebeple, bu pazarı ele geçirebilmek amacıyla Osmanlı Devle-

ti ile bir serbest ticaret antlaşması imzalayabilmenin her türlü yolunu sonuna kadar zorlamaktaydı.

## B- TİCARET ANTLAŞMASI'NIN İMZALANMASI

İmzalanacak bir serbesti ticaret antlaşmasının sosyal, kültürel ve hukuki zeminini oluşturacak olan Tanzimat'ın da mimarı olan Mustafa Reşid Paşa'nın, Batı'nın bu yoldaki taleplerine bir süre göğüs geren Osmanlı Devleti'nin direncini kırmada Batı adına büyük tesir sahibi olduğu söylenebilir. Elçilik yaptığı Londra'da İngiliz tesirinde kalan<sup>16</sup> M. Reşid Paşa, Mısır Meselesi'nin halletmek üzere ikinci defa Londra'ya gitmeden az evvel 16 Ağustos 1838'de Baltalımanı'ndaki yalısında söz konusu ticaret antlaşmasını imzalamıştır.<sup>17</sup> Antlaşma'nın belli başlı maddeleri şunlardır:

1- Andlaşma (Mısır dahil) Osmanlı Devleti'nin butunünde uygulanacaktır.

2- İlelebed mer'i ve muteber (sonuna kadar geçerli ve yürürlükte kalacak) olduğu belirtilen Antlaşma hükümlerinden önceki bütün devletler yararlanabileceklerdir. (Nitekim diğer Avrupa devletleriyle aynı tipte antlaşmalar imzalanmıştır).

3- Kapitülasyonlar<sup>18</sup> devam edecek, antlaşmayla tanınan yeni ayrıcalıklar eskilerine eklenecektir.

4- İngiliz tüccarının ortakları ve iş adamları için de, İngiliz tüccarına tanınan bütün haklar sağlanacaktır.

5- Gerek iç gerek dış ticaret amacıyla İngiliz tüccarı, ortakları ve adamları, memleketin her tarafında her çeşit emtiayı istisnasız alıp satabilecektir.

6- Yed-i vahid (tekel) usulü tümüyle terk ve iptal olunacaktır.

7- Emtia ahımı ve nakli için tezkere istenmeyecektir. Tezkere isteyen vezirler ve memurlar devletçe şiddetle tedip olunacaklar (cezalandırılacaklar) ve İngiliz tüccarının bu yüzden uğrayacağı zarar tazmin edilecektir.

8- İngiliz tüccarı, ortakları ve adamları, iç ticarette en imtiyazlı yerli tüccardan fazla vergi vermeyecektir.

9- İhraç mallarından, ihracatın yapılacağı iskeleye kadar hiç bir vergi alınmayacak, iskelede % 9 vergi alınacaktır. İskeleden ihracına ayrıca % 3 gümrük resmi verilecektir.

10- İthalatta yalnız % 3 ithal resmi ödenecektir. Ayrıca % 2 oranında ek vergi alınacaktır. Bunun dışında ithal malları, memleketin her tarafına vergisiz gidecek, bir yerden öbür yere tekrar götürülüp getirise dahi vergi ödenmeyecektir.

11- Bu antlaşmanın İngiliz mallarına ve tebaasına tanıdığı imtiyaz ihlal olmadıkça, Osmanlı Devleti iç işlerinin yürütmesinde iz'ac (rahat-sız) edilmeyecektir.

12- İngiliz tebaası ve adamları, yalnız İngiliz mallarını değil, dış ülkelere gelmiş her türlü emtiayı ülkenin her yerinde serbestçe alıp sata-

15 Ateş, age, s. 346.

16 Doğan, age, s. 24-5.

17 Ateş, s. 28.

18 Andlaşma maddelerinin dikkatle okunmasını tavsiye ederiz.

19 Kapitülasyonlar hakkında bkz. Bağış, Ali İhsan, Osmanlı Ticaretinde Gayri Müslimler, Turhan Kitabevi, Ankara 1983, s. 1-16, Nebioğlu, Osman, Kapitülasyonlar, İğ Bankası Kültür Yayınları No. 276, Ankara 1986, s. 1-16.

9 Kaynar Reşat, M. Reşid Paşa ve Tanzimat, Ankara 1954, s. 144.

10 Doğan D. Mehmed, Batılılaşma İhtisabı, 5 Baskı, Ankara 1979, s. 28.

11 Cem, İsmail, Tarih-i Gern Kalmışlığın Tarih-i 11 Baskı, Cem Yayınevi, İstanbul 1989, s. 254.

12 Puryear, U. J., International Economics and Diplomacy in the Near East, California 1935, 3. baskı, 1935, 72'ye atfen, Cem, age, aynı yer.

13 Puryear, age, s. 118-24'e atfen, Ürünü, Coşkun, 1838 Ticaret Sözleşmesi, T.C. Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı, Yayın No. 6 DPT 1435, İkinci baskı, Ankara 1975, s. 12.

14 Cem, age, s. 254.

15 Sarı, C. Tanzimat ve Sanayimiz, Tanzimat I İstanbul 1940, s. 423'e atfen, Öncöz, age, s. 10.



bilecektir (Bu da yeni ve önemli bir imtiyazdır).

13- Yabancı emtia, Boğazlardan serbestçe geçecek, Osmanlı limanında bir gemiden ötekine aktarma yapabilecek, transit geçiş serbest olacak, bu muameleden ayrıca hiç bir resim alınmayacaktır.<sup>20</sup>

### C- TİCARET ANTLAŞMASI HÜKÜMLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Hükümleri dikkatle incelendiğinde bu antlaşmanın tek kelimeyle Osmanlı Devleti'nin idam fermanı özelliği taşıdığı kolayca anlaşılabılır. Zira bu antlaşma, Osmanlı Devleti ve tebaasının iktisadi bağımsızlığının ortadan kalkması ve Batılılar'ın, özellikle İngilizler'in, Osmanlı iktisadiyatına tam anlamıyla el koymaları demek oluyordu. Sanki bir müsabaka açılmış, gayri adil ve dengesiz şartlarda iki rakip, biri zayıf ve hazırlıksız, diğeri kuvvetli, dinamik ve hazırlıklı yarışa girmişlerdir. Böyle bir yarışın sonucu baştan bellidir: Osmanlı Devleti kısa zamanda iktisaden tükenecektir. Bu tükenişin ne manaya geldiği de açıktır: İktisadi gücü kalmayan bir devlet askeri gücünü, arkasından da siyasi nüfuzunu kaybedecektir. Kısacası bu devlet yıkılıp gidecektir. Nitekim öyle oldu. Osmanlı Devleti'nin ölümü anında dünyaya getirdiği Türkiye Cumhuriyeti Devleti'ne sıfıra yakın bir iktisadi miras bırakmasının temelinde de, ardı arkası kesilmeyen savaşlar, zamanın aşındırıcılığı, sosyo-kültürel esasların zedelenmesi yanında bizce en önemli ve öldürücü darbe olarak bu ticaret antlaşması yatmaktadır.

Osmanlı Devleti bu antlaşmadan başka daha evvel bir çok ticaret antlaşmaları imzalamış, kapitülasyonlar tanımıştı.<sup>21</sup> Fakat hiç biri bu antlaşma kadar yabancılara hak tanımıyor, hem devlet bu kadar kritik bir durumda bulunmuyordu. Ayrıca bu antlaşma müteakip yıllarda aynı paralelde bir çok antlaşmaya da hukuki zemin teşkil etmiştir.

Gerçi bu antlaşmalardan biri olan ve 1838 Ticaret Antlaşması'ndan önce 1829'da imzalanan Edirne antlaşması hükümleri arasında çok önemli bir yenilik vardı. Bu da iç ticaretteki Osmanlı uyruklular tekelinin (yed-i vâhid) Rus tüccarı lehine kaldırılması, yani Rus tacirlerine Osmanlı Devleti sınırları içinde ticaret yapma serbestliğinin verilmesidir.<sup>22</sup> Fakat Ruslar'a tanınan bu ayrıcalık, İngilizler'e tanınan ayrıcalık ve haklar kadar tahrîpkâr olamazdı. Zira sınırlaşma açısından bu sıralarda İngiltere ile Rusya arasında büyük bir mesafe vardı. Rusya'nın sınai ve ticari gücü İngiltere ile kıyaslanamazdı.

1838 Osmanlı-İngiliz Ticaret Antlaşması Osmanlı ülkesini tam bir Batı pazarı haline getirmiştir. Tezgahlar iğneden iptiğe özellikle İngiliz malları ile donatılırken, siyasi kadrolar da Batı tarafı devlet adamları tarafından işgal edilmiştir. Adeta Batılılar Osmanlı topraklarını işgal etmişler, sonra başa onların emirlerini dinleyen

yerli dostlarını getirmişler, beğenmedikleri zaman da değiştirmişlerdir.

İktisadi hayata hakim olan İngilizler artık Osmanlı siyasetinin de baş aktörü durumundadırlar. Vezirlik yolu elçiliklerden geçmeye başlamıştır. Mustafa Reşid Paşa İngiltere'nin, Ali ve Fuad Paşa'lar Fransa'nın, Mahmud Nedim Paşa da Rusya'nın adamı olarak<sup>23</sup> siyaset yapmakta, Osmanlı Devleti bu devletler arasındaki ihtilaf'lar nisbetinde rahat nefes alabilmektedirler.

Artık bağımsız ve etkili bir Osmanlı siyaseti söz konusu değildir. Antlaşma'nın 11 maddesi, İngiliz mallarına ve tebaasına tanınan haklar ihlal edildiği takdirde İngilizler'e Osmanlı iç işlerine karışma hakkı tanımaktadır. Bunun sonucu olarak, 22 yıl saltanat süren Abdülmecid döneminde tam 22 sadrazam değişmiştir. Gerçi sık sık sadrazam değişikliği Osmanlı hükümetlerinde olağan bir durum idi. Fakat bu dönemde M. Reşid Paşa'nın altı defa sadrazamlık, altı defa da hariciye nazırlığı görevine getirilmiş olması İngiliz taraftarı olması itibarıyla dikkat çekicidir.

Ticaret Antlaşması'nın yabancılara tanıdığı sınırsız haklarla Osmanlı ülkesi Osmanlı tebaasına sanki yabancılaşmıştır. Osmanlı tebaasının kan ve canları pahasına sahip oldukları topraklarda artık yabancılar yerli halktan daha imtiyazlıdır. Osmanlı tebaası sınai ve ticari faaliyetlerde bulunduğu bu toprakları kan ve canları karşılığında elde etmiş, üstelik bu iktisadi faaliyetlerden çeşitli vergiler verirken; İngiliz tüccar, hiç bir bedel ödmeden ve en ayrıcalıklı yerli tüccarın ödediği vergiden daha fazla vergi vermemek üzere ticaret yapabiliyordu.

Neticede Osmanlı ülkesinde yabancı veya azınlık olmak, Müslüman-Türk olmaktan daha avantajlı hale gelmiştir. Öyle ki, Osmanlı tabiiyetinde bulunmayı işlerinin güvenliği bakımından kârlı görmeyen yerli tüccar, kapitülasyonların sağladığı çıkarlardan faydalanmak için tâbiyyet (uyrukluk) değiştirmekte, İngiliz, Fransız veya Rus tâbiyyetine girmektedir.<sup>24</sup>

Kısacası Osmanlı varlığı, imzalanan böyle bir ticaret antlaşması ile yabancılara altın bir tepsi üzerinde hediye ediliyordu.

### D- TİCARET ANTLAŞMASI'NIN HUKUKİ, İKTİSADİ VE SOSYO-KÜLTÜREL ZEMİNİNİN OLUŞTURULMASI

#### 1- Tanzimat ve Islahat Fermanları

Özellikle İngilizler başta olmak üzere Batılı ülkeler, 1838 Osmanlı-İngiliz Ticaret Antlaşması ile kendileri açısından tarihi bir fırsat ele çıkmışlardır. En başarılı ve büyük bir askeri zaferle dahi ancak elde edilebilecek bu imkanları yakalayan İngilizler, bunları en iyi şekilde değerlendirebilmenin hukuki ve sosyo-kültürel esaslarını da tesis etmek istemişlerdir. Zira bu ticaret antlaşması, asgari düzeyde de olsa, bir kısım reformlar gerçekleştirmeden uygulanamazdı.<sup>25</sup> 1839 Tanzimat-ı Hayriyye ile 1856 Islahat

20 Sarica, a.g.e. s.141-3. Ateş, a.g.e. s.247-9. Antlaşma'nın İngilizce ve Türkçe tam metni için bkz. Özüntü, a.g.e. 21 Kuraakul, Nevdet, Ticaret Antlaşmaları ve Kapitülasyonlar Döner Nergizat. İstanbul 1981, s.26-32. Ateş, a.g.e. s.346-7. Karal, Enver Ziya, Osmanlı Tarih, Türk Tarih Kurumu Yayınları, Ankara 1983, VII s.260-1. 22 Ateş, a.g.e. s.347. 23 Sarica, a.g.e. s.144.



birlikte yabancı sermayeyi en etkin tarzda nermalendirip koruyabilecek nitelikte personel yetiştiren bir formasyon vermekte de istenilen başarıyı sağlamışlardır. Sonra bu okullardan yetişen gayri müslim elemanlar, devlet kadrolarının en can alıcı yerlerine yerleştirilmekle siyasi hayatta da etkilerini göstermişlerdir.

### 3- Borçlandırma

Dış borç, sermayeyi sağlayan ülkeye etkin bir müdahale ve denetleme imkanı sağlıyor ve bağımlılığı perçinleyebiliyordu. Bu sebeple Batılılar, Osmanlı ülkesindeki menfaatlerini kökleştirebilmenin her yolunu kullandıkları gibi borçlandırma yolunu da kullanmışlardır.

Osmanlı Devleti bir yandan savaşların bir yandan da ekonomik bunalımın iki katlı etkisi altındaydı. Buna rağmen Ali Paşa gibi devlet adamlarının borç alma arzularına rağmen, Sultan Abdülmecid borçlanmamak için direniyordu. İngiltere'nin Babıalide'ki elçisi 22.8.1850'de Sultan'a sunduğu raporda adeta bir ıslahat projesi sunuyor ve Avrupa'dan borç almalarını teklif ediyordu.<sup>31</sup> Avrupa sermayedarları devrin yöneticilerini rüşvet dahil çeşitli yollarla borç almaya zorlamışlardır. Direnmeleri aşan Avrupa'nın mali sermayesi 1854 yılındaki ilk borç anlaşması ile Osmanlı Devleti'ne girmeyi başarmıştır. Başlangıçta borçlanmamak için gösterdiği direnmeyi devlet bu ilk borçtan sonra sürdürmemişir. Daha da kötüsü, hesapsız ve ihtiyatsız bir şekilde, gittikçe ağırlaşan şartlarla yeni borçlar almaya devam edilmiştir.

Osmanlı ülkesine giren yabancı sermayenin Avrupa ülkelerine dağılımına bakıldığında, Kırım Savaşı'ndan sonra Lord Palmerston'un 1865 sonunda ölümüne kadar İngilizler birinci sıradaydılar. İlk istikrazlar İngiltere'de piyasaya sürüldü. İlk Osmanlı Bankası Londra'da kuruldu. İngilizler'in bu piyasaya ilgilerini azaltması karşısında yerlerine Fransızlar geçti. Alman ve Belçika paylarında da ciddi artışlar oldu.<sup>32</sup>

Fakat alınan borçlar yatırım sermayesi olarak değerlendirilmemiş, üretim ve kalkınma amacıyla kullanılamamıştır. Daha çok savaş giderlerini karşılamak ve gösterişli harcamalarda kullanıldığına, Devlet, bir süre sonra borç faizlerini bile ödeyemez duruma düşmüştür.

Bunun üzerine alacaklılar 1881 yılında Duyûn-i Umumiyye İdaresi'ni kurmuşlar, Devlet gelirlerinin bir bölümünü denetim altına almışlardır. Devlet içinde devlet haline gelen bu kuruluşun ne derece etkili hale geldiğinin göstergesi olarak çalıştırdığı memur sayısına bakmak yeterli olacaktır. Osmanlı Maliye Nezareti'nde 5500 memur çalışırken bu kuruluşta çalışan memur sayısı 8000'den fazladır.

Bu halyle Devlet'in iktisadi hayatını hakimiyeti altına alan bu kuruluş, şüphesiz siyasi hayatın da en muessir belirleyicisi haline gelmiştir. Hatta bu belirleyicilik bazı durumlarda ihanet derecesine kadar varmıştır. Duyûn-i Umumiyye Teşkilatı, İtalyanlar'la yapılan Trablusgarp Savaşı'nda, kasasında ihtiyat akçesi olarak tuttuğu

ve borç ödemesi için gereken miktarın üzerindeki parayı Hazine'ye aktaracağına, savaş halinde bulunduğumuz İtalya'dan tahvil alarak "Devlet'in imkanını ona sıkılan bir kurşun haline getirmiştir.

Devlet'in böylece borç batağına da sokulmasıyla bağımlılığın hukuki, siyasi, sosyo-kültürel ve iktisadi bütün yönleri tamamlanmış ve pekişmiş bulunmaktadır.

### E- TİCARET ANTLAŞMASI'NIN DOĞURDUĞU SONUÇLAR

İngilizler bu antlaşmanın imzalanmasından tarifsiz bir memnuniyet duymuşlardır. M. Reşid Paşa'ya bu antlaşmayı imzalatan İngiltere'nin İstanbul'daki elçisi Ponsoby, Hariciye Nazırı Palmerston'a, umduğumuzun ve hakkımızın çok üstünde iyi bir sonuç aldık' demesi<sup>33</sup> bu memnuniyetin derecesini göstermektedir.

İngilizler'in amacı, Osmanlı Devleti'nin tarım toplumu ve hammadde satıcılığı özelliğini koruması, sanayileşmeye geçememesi ve İngiliz sınai mamullerine pazar teşkil etmesidir. Böylece Osmanlı'dan ucuz hammaddeyi alacak ve işleyerek yüksek fiatla satabilecekti.

Bu amaç doğrultusunda Osmanlı sanayinin ayağa kalkmaması gerekirdi. İşte 1838 Serbest Ticaret Antlaşması İngilizler'e bu imkanı fazlasıyla sağlamıştır. Çünkü İngiliz mallarının çok düşük bir gümrükle ülkeye girmesi ve ticareti çok iyi bilen İngilizler ve onların yerli işbirlikçisi azınlıklar tarafından pazarlanması, Osmanlı sanayiine belini doğrultamayacağı çok ağır bir darbe indirdi. Sınai tesisler birer birer kapandı.

1863 yılında kurulan Sanayi Islah Komisyonu'nun 1866'da yaptığı inceleme, şartları eşit olmayan bu serbest ticaretin sonunda Osmanlı sanayinin nasıl çöktüğünü ortaya koymaktadır. Mesela, İstanbul Üsküdar'da 3500 kadar işçi çalıştırabilen 2750 kumaşçı tezgahı vardı. 32-40 yıl sonra bu tezgahlar 25'e ve kumaşçı esnafı, usta-işçi dahil, sadece 40 kişiye inmiş bulunmaktadır. İpekli kumaş esnafının 350 adet tezgahı ve 700'den fazla işçisi varken, 4 tezgahı ve 8 işçisi kalmıştır. Çatma yastıkçılarının 60 tezgahı 4'e, 120 işçisi ise 14'e inmiştir.<sup>34</sup> Yine bir Fransız yazara göre, 25 bin okka ipek kullanan ve 1000 tezgaha sahip olan Bursa'da 1847 yılında, yani antlaşmanın imzalanmasından sadece 9 yıl sonra 75 adet civarında tezgah kalmıştır.<sup>35</sup>

Eskiden işlenmiş tiftik ihraç eden Ankara, şimdi ancak ham tiftik satabilmektedir. Diyarbakır, Edirne, Amasya gibi dokumacılığın ileri olduğu şehirler, Batı Anadolu'nun halı tezgahları, Bursa gibi genel bir çöktüğünün içinde, değişik kalite ve bol çeşitli Avrupa mallarının ezici rekabeti karşısında çaresiz kalmışlardır.<sup>36</sup>

İthal Avrupa malları çarşı-pazarı doldurmuştur. O günlerin İstanbul'unu yaşayanlar kuş sülüne kadar her çeşit Avrupa malının tezgahları doldurduğunu, zengin alıcıların yabancı malları kapıştığını anlatmaktadırlar. Osmanlı ekonomisi artık tamamen yabancıların elindeydi. Her yerde

31 Ceyhan, D., *Hacı Emperyalizmi, İstanbul 1967* s. 107'ye atfen, Hamitoğulları, age, aynı yer

32 Rodkev, F., S., *Osmanlı Concern about Western Economic Penetration in the Levant 1849-56, The Journal of Modern History, c.30, No 4, s. 448'e atfen, Hamitoğulları, age s. 767 P*

33 Pamuk, age, s. 70-3

34 Gencer, Ali İhsan, *Özel, Subahattin, Türk İktisat Tarihi, Der Yayınları, İstanbul 1991, s. 4-5*

35 Puryear, age, s. 110 ve 118'e atfen, Hamitoğulları, age s. 765

36 Anan, Osman Nuri, *Mecelle-i Umur-ı Belediye, İstanbul 1922 c.1 s. 72'e atfen, Hamitoğulları, age, s. 766*

37 Hamitoğulları, age aynı yer

38 Cem, age, s. 253

39 Age, aynı yer

40 Ahmed Lütfi, *Lütfi Tarihi, İstanbul 1873, s. 12'e atfen, Hamitoğulları, age aynı yer*



onların malı, her yerde onların tüccarı vardı. Hatta tedavüldeki sikkelerin bile çoğu yabancı parası, küçük bölümü Osmanlı parasıydı.<sup>41</sup>

Bir diğer gözleme göre, devletin kaldırılan tekelinin yennü yabancıların tekeli aldı. Millî sanayi çöktü. Yabancı malları çekici oldu. Nakdî varlığımız böylece Avrupa'ya akıp gitti.<sup>42</sup> Batı'nın tüketim kalıpları Türkiye'ye aşılanmaya başlandı.<sup>43</sup>

Namık Kemal de, "hemen her ihtiyacımızı karşılayacak tezgahlarımız var idi. 20-30 yılda hepsi mahvoldu. Bunun sebebi ise mahud sözleşmeler ile Avrupalılar'a verilen serbest ticaret hürriyetidir. Ekonomistlerin hepsi, "Bırak Yap-sın, Bırak Geçsin" ilkesini kabul ettiler. Bu serbest ticaret Osmanlılar için zararlı oldu" diyecektir.<sup>44</sup>

Sanayi çöken ve hem yabancı malların açık bir pazarı hem emilen bir hammadde deposu haline gelen ülkede, dış ticaretin yapısı da bu doğrultuda değişti. Memleket artık işlenmez ürün alıp, hammadde satan bir ticari mekanizmanın içine gömülmüş oldu. Abdülaziz devrinin endüstri şartları hakkında Hayrettin Paşa'nın çizdiği şu tablo iktisadi yapıdaki değişmeyi canlandırmaktadır:

"Bugünkü durumumuzda ancak hammaddeye sahip bulunuyoruz. Filhakika, bizde pamuk yetiştiricisi, ipek müstahsili, hayvan besleyicileri, bütün yıl güç işlerle meşgul olduktan sonra, mahsullerini onların fabrikaları tarafından mamul hale getirilmiş olarak on mısırlı fiyatla satın alırlar. En basit ihtiyaç nesneleri için bile yabancıya müracaat gerekir."<sup>45</sup>

İngilizler'in, sanayisini ezdikleri Osmanlı Devleti'nin tarımına, özellikle pamuk ziraatine ciddi ciddi destek olmaları düşündürücüdür.<sup>46</sup> İngiltere kendisine sanayii ve sınai ürünler satmayı, Osmanlı'ya da tarımı ve hammadde satmayı layık görmüştür.

Yine Ruslar'ın hasta adam dedikleri Osmanlı ülkesini paylaşma teklifini İngilizler'in, "Niçin hep Osmanlı Devleti'nin öleceğini hesaba katarak bu felaketten önce veya sonra önlemler almayı düşünmeli? Niçin hastayı iyileştirmeyi düşünmemeli?" diyerek reddetmeleri,<sup>47</sup> şüphesiz Osmanlı dostu oldukları için değil, iktisadi çıkarları böyle gerektirdiği içindi. Zira askeri bir harekate gerek kalmaksızın zaten Osmanlı ülkesini iktisadi bakımdan ele geçirmiş, siyasetinde büyük bir nüfuz sahibi olmuş; kısacası, askeri bir hareketle ne elde edebilecekler idiyse (o da savaşı kazanmak şartıyla), onu daha kolay, risksiz ve pahasız bir yoldan elde etmiş durumda idiler.

Aynı şekilde Palmerston, Fransız büyükelçisine, Şunu hareket noktası olarak alıyorum ki, ortak siyasetimizin hedefi, Osmanlı İmparatorluğu'nun muhafazasıdır' derken, asıl amacı siyasi değil, iktisadi çıkarlarını sağlama almaktır.<sup>48</sup> Çünkü parçalanmış bir Osmanlı ülkesinde İngilizler'e ticaret alanı kalmacak, çok büyük bir ihtimalle Osmanlı toprakları Ruslar'ın eline geçecekti. Bütünlüğü sağlanmış bir Osmanlı ülkesinin iktisadi

kaynaklarını İngilizler'in istifadesine sunacak olan fırsat ise çoktan 1838 Ticaret Antlaşması ile İngilizler'in eline geçmiş bulunmaktadır. Anlaşılan o ki, İngilizler için esas olan iktisadi çıkarlar olup, siyaset ancak iktisadi çıkarlar için bir vasıta olarak kullanılmaktadır.

Bu antlaşmanın akabinde arka arkaya diğer Batılı ülkelerle imzalanan ticaret antlaşmaları<sup>49</sup> İngilizlerden sonra ikinci sırada Fransızlar'a ve diğer Batılı ülkelere aynı hakları ve kolaylıkları sağlamıştır.

1838 Antlaşması'nın getirdiği iktisadi sistem ana hatlarıyla, Türkiye Cumhuriyeti'nin iktisadi bağımsızlığını elde ettiği 1929 yılına kadar sürmüştür. Yani Osmanlı Devleti'nin tarihten silinmesinde en önemli amillerden birini teşkil eden bir antlaşma, onun mirası üzerinde kurulan Türkiye Cumhuriyeti'nin de yakasını bir müddet bırakmayacaktır.

Osmanlı Devleti'nin yıkılmasından sonra imzalanan Lozan Antlaşması, Türkiye'nin iktisadi bağımsızlığının, Antlaşma'nın yürürlük tarihinden (1924) beş yıl sonra başlayacağını hükme bağlamıştı. Elde edilen siyasi bağımsızlığa rağmen iktisadi bağımsızlığının 1930'lara kadar gecikmesi, 1838 Antlaşması'nın tesirinin bu yıllara kadar devam etmesi sebebiyledir.<sup>50</sup>

Ne var ki, 1930'larda kazanılan en azından bu hukukî-iktisadi bağımsızlık, yani 1838 sistemi'nin yıkılışı, 1963 Ortak Pazar Antlaşması'na kadar sürmüş, fakat Ankara Antlaşması ile 1838 sistemine benzer bir sistem yeniden ve hukukî olarak canlanmıştı. Hatta denilebilir ki, 1930'lardan 1960'lar kadar süren hukukî-iktisadi bağımsızlık dışında, Türkiye'nin Avrupa ekonomisine bağımlılığı başka bir ifadeyle, Palmers-ton'un, "Türk sanayii muhakkak surette geri bırakılmalıdır" direktifi, Türkiye için tesirini henüz tam anlamıyla bugün de kaybetmiş değildir.<sup>51</sup>

Şüphesiz 1838 Ticaret Antlaşması'nın imzalandığı zamandaki Osmanlı ve Avrupa'nın şartları ile 2000 'li yıllara yaklaştığımız bugünkü Türkiye ile Avrupa'nın şartları arasında çok büyük değişmeler oluşmuştur. Asırların aşındırdığı, sürüp giden savaşların yıpratığı ve yıkılma sürecine girmiş bir Osmanlı ekonomisi ile; dışa açılmış, dinamik bir ekonomik yapıya kavuşmuş ve yükselmekte olan bir Türkiye ekonomisi arasında çok büyük farklar vardır. Ancak her şeye rağmen, Avrupa Birliği ile Gümrük Birliği'ne girmemizin fayda ve mahzurlarının tartışıldığı günlerde siyasilerimizin tarihten alınan bu derslere kulak vermelerinin ülkemizin geleceği açısından faydalı olacağı kanaatındeyiz

41 Hamitoğulları, aynı yer

42 Namık Kemal, Hürriyet (Hafsiyik Gazetesi) 10/8/1868 s.7 ve affen.

Hamitoğulları, age, s.766-67

43 Karal, age, VII, s.256

44 Daha fazla bilgi için bkz. Karal, age, VII s.252-3

45 Sarica, age, s.150-1

46 Yeranosov, age, II, s.36-8.

47 Kurdakal, age, aynı yerler; Karal, age, VII, s.260; Cem, age, s.232.

48 Ürünli, age, s.9.

49 Age, s.11-2.

Adem KALÇA\*  
Devlet TOKSOY\*\*

# Kayıt dışı ekonominin ekonomik kalkınma üzerine etkileri

\*K.T.Ü. İ.B.F.  
İktisat Politikası  
A.B.D. Araştırma  
Görevlisi

\*\*K.T.Ü. Orman  
Fakültesi Orman  
Ekonomisi A.B.D. Dr.  
Araştırma Görevlisi

**Z**aman içerisinde devletin tanımı ve fonksiyonları değişmiş, klasik iktisatçıların savunduğu içeride ve dışarıya karşı güvenliği sağlayan, ekonomik ve sosyal yaşama müdahale etmeyen koruyucu devlet anlayışı geçerliliğini yitirmiştir. Devlet artık klasik görevleri yanında, ekonomik ve sosyal işlevleri kapsayan çağdaş görevleri ile ön plana çıkmıştır.

Devletin görevlerinin nitelik ve nicelik yönünden artması gelir kaynaklarının da artmasını gerektirir. Doğal olarak gelir kaynakları içerisinde en önemli paya sahip olan vergilerdir (Erdem, Aralık 1993, s. 15). Genel tanımı itibarıyla vergi, "kamu otoritesinin devlet hizmetlerini yürütmek ve çeşitli harcamalarını finanse etmek amacıyla gerçek veya tüzel kişilerden doğrudan veya dolaylı yollarla aldığı parasal kaynaktır" (Acar, Mart 1993, s. 27).

Diğer bir tanımla vergi, devlet yada devletin yetkili kıldığı resmi otoriteler tarafından gerçek veya tüzel kişilerden yasalar çerçevesinde, hukuksal yaptırım kullanılarak bir karşılık vaat etmeden alınan paradır (Demir ve Acar, 1993, s. 373).

Vergileme ile başlıca üç amaç güdülmür: mali amaç, ekonomik amaç ve sosyal amaç (Taş, Aralık 1993, s. 15).

Vergilemenin mali amacı, devletin diğer gelir türleriyle karşılayamadığı harcamalarını finanse etmektir. Çünkü devlet sürekli artan kamu giderlerini karşılamak için diğer gelirlerini artırma yoluna gittiği gibi vergisel açıdan da ya yeni vergiler ihdas etmekte ya da uygulanan vergilerin gelirlerini artırıcı düzenlemeler yapmaktadır.

Vergilemede mali amaca ulaşma derecesi ka-

mu harcamalarının vergilerle karşılanma oranı ile ölçülür. Tablo 1'den anlaşılacağı gibi vergi gelirlerinin kamu harcamalarını karşılama oranı düşüktür. Son yıllarda Türk Vergi Sistemi Anayasası buyruğun gereği olan "kamu giderlerini karşılama" özelliğini giderek kaybetmiştir. Bu durumu Tablo 1'de yıllar itibarıyla izlemek mümkündür.

Vergileme nedeniyle kişilerin mal varlığında meydana gelen azalma (Akyüz ve Ertel, 1990, s. 404) ya da diğer bir tanımla "bir ekonomide vergiler ve vergi niteliğindeki gelirlerin millî gelire oranı" olan vergi yükü\* (TCMB, 1993, s. 70) OECD ve AT ülkeleri ile kıyaslandığında, Türkiye'de vergi yükünün görece düşük olduğu ortaya çıkmaktadır (Taş, 1993, s. 14).

Türkiye'de vergi yükü dağılımında da adalet

Tablo 1

Genel Bütçe Vergi Gelirlerinin Konsolide Bütçe Giderlerini Karşılama Oranı

Yıllar	Faiz Ödemeleri Dahil	Faiz Ödemeleri Hariç
1987	70.8	86.0
1988	66.4	86.4
1989	65.7	83.5
1990	66.4	83.5
1991	59.4	72.6
1992	62.8	76.5
1993*	56.0	70.4

\* Tahmini

Kaynak: Sevig, Görüş, Ocak 1994, s. 60

\* Vergi yükü analizlerinde millî gelir bazı olarak G.S.M.H. ve/veya G.S.Y.H. kullanılmaktadır. Ancak G.S.Y.H. ülke ekonomisindeki tüm sektörlerin alıcı fiyatlarıyla gayri safi kamu değeri varsılması, dış alem gelirlerini içermemesi ve uluslararası karşılaştırmalara olanak vermesi açısından tercih edilmektedir.

yoktur (Seviğ, Ocak 1994, s. 60). Türkiye OECD ülkeleri arasında GSMH'ya oran olarak vergi yükü en düşük ülke konumundadır.

Vergilerin kamusal finansmanı sağlamak gibi malî amacının yanında ekonomide ortaya çıkabilecek dengesizliklerle mücadele etmek şeklinde ekonomik amacı ile gelir dağılımında adaletin sağlanması biçiminde sosyal amacı da bulunmaktadır (Erdem, 1993, s. 17)

Devletin fonksiyonlarının artması daha fazla harcama yapmasını gerektirmiştir fakat devletin

lığı

1993 yılında devletin gelirlerinin GSMH'ya oranı % 27,2'dir. Bu gelirlerin neredeyse tamamı vergilerden oluşmaktadır. Aynı yıl devletin giderlerinin GSMH'ya oranı %43,6'dır. Aradaki fark ise % 16,3 kadardır. Bu oran kamu kesimi borçlanma gereğinin oranını belirtmektedir. Yani Türk devleti %16,3 oranında borçlanmak zorundadır. Bu oran çok yüksek bir orandır

Türkiye'de vergi sisteminin adil olmaması, çok karmaşık bir vergi sistemine sahip olunma-



en büyük finansman kaynağı olan vergilerden elde etmiş olduğu gelir, yapılan harcamalara yetmemiştir. Bunun nedeni devletin gelirine göre daha fazla harcama yapması ve/veya vergilerin toplanamaması ile belli faaliyetlerin vergilendirilememesidir

Türkiye'de vergi gelirlerinin kamu harcamalarını karşılayabilme oranı % 57,7'dir. Buna göre kamu finansman açığı, vergi gelirleri dikkate alındığında % 12'dir (Seviğ, 1994a, s. 4)

Türkiye'de özellikle 5 Nisan Kararları ile açığa çıkan hazinenin iflasının iki nedeni vardır: Gelirlerin yetersizliği, giderlerin anlamsız-

Tablo 3

Kamu Kesimi Gelir ve Harcamalarının GSMH'ya Oranları

Yıllar	1990	1991	1992	1993
Kamu Gelirleri	20,2	18,2	18,3	19,6
Kamu Harcamaları	27,6	28,4	28,9	31,7
Borçlanma Gereği	7,4	10,2	10,6	12,1

Kaynak: Resmi Gazete, 30 Ekim 1994, s. 72

Tablo 2

OECD'ye Üye Ülkelerde Vergi Yükü (GSYİH'ya göre %)

	Yıllar				
Ülkeler	1975	1980	1985	1990	1991
Türkiye	20,7	21,7	19,7	27,8	29,4
AB Ortalaması	33,8	36,9	40,0	40,8	41,2
OECD Ortal.	32,9	35,2	37,2	38,8	38,7

Kaynak: İşveren, 1994, s. 25

Tablo 4

Kamu Kesimi Toplam Gelir ve Harcamaları

Borçlanma Gereği	16,3
Konsolide Bütçe	9,2
KİT'ler	3,6
Mahalli Kararlar	0,9
Döner Sermaye	-
Sosyal Güvenlik Kurumları	1,2
Fonlar	0,7
Özel Kapsamlı Kuruluşlar	0,7

Kaynak: Servet, 1994, s. 3



sı, vergi oranlarının yüksek olması, vergi idaresinin etkin olmaması vergi mükelleflerini rahatsız etmekte ve vergi vermeme, vergi kaçakçılığı gibi yollara itilmektedirler

Türkiye'de vergi reformu yapılmadan önce ekonomik yaşamı düzenleyen yasalarda değişiklik yapılması gerekmektedir (Seviğ, Ocak 1994, s. 61). Ekonomik sorunların çözümü vergi sorunlarının çözümüyle doğrudan bağlantılıdır (Acar, Mart 1993, s. 29)

## II

Kayıtsız ekonominin üzerinde çalışılabilmesi için her şeyden önce bir tanımını yapmak gerekmektedir. Uluslararası literatürde kayıt dışı ekonomi yerine pek çok farklı terimlere rastlamak mümkündür. Vergilenmeyen ekonomi, marjinal ekonomi, yeraltı ekonomisi, karaborsa, hamiline ekonomi, kravatsız ekonomi gibi. En ilginç herhalde Rusya'da kullanılan "Hatalı Sözlama" terimidir

Bir tanıma göre kayıt dışı ekonomi "ticari, zırası, sinai, serbest meslek, ücret ve arızı faaliyetler gibi Türk Vergi Kanunlarına göre vergiye tabi ge-



Tablo 5

**Ölkeler Kübertyle İşverene Alt  
Yükümlülüklerin Toplam İşgücü  
Maliyeti İçindeki Payı (1992)**

Ölkeler	%	Ölkeler	%
Danimarka	3.0	ABD	22.6
Hong Kong	3.2	Almanya	22.4
Y. Zelanda	6.0	Holanda	22.7
Tayvan	7.4	Finlandiya	22.8
Kore	12.8	Türkiye	22.8
Japonya	13.7	Portekiz	24.1
Kanada	15.5	Belçika	27.0
Singapur	15.5	Fransa	28.5
Avustralya	16.5	İtalya	30.6
İrlanda	15.7	<b>Genel Ort.</b>	<b>17.8</b>
İsviçre	16.5	<b>Uzak Doğu Ölk. Ort.</b>	<b>9.7</b>
İngiltere	15.4		
Norveç	18.5		
Yunanistan	19.8		

Kaynak: İşveren,  
Mart 1995, s. 26

Tablo 6

**Asgari Ücretin İşverene Maliyeti.**

<b>Kanuni Asgari Ücret</b>	4 173 750 TL/ay	(% 47.0)
(Ç plak Ücret-Çalışılmayan Tatil Ücretleri)		
<b>Sosyal Ödemeler</b>	3 099 231 TL/ay	(% 34.9)
<b>İkramiye, Prım vb.</b>	1 500 774 TL/ay	(% 16.9)
<b>Diğer Giderler</b>	106 563 TL/ay	(% 1.2)
<b>Asgari Ücretin İşveren Maliyeti</b>	<b>8 880 318 TL/ay</b>	<b>(% 100)</b>

Kaynak: TISK 1993 Yılı Çalışma İstatistikleri, s. 18

lir elde ettiği halde bunu beyan etmeyen ve böylece vergilendirilmeyen kişilerin yarattığı ekonomidir" (Özdemir, 1994, s. 4). Bir diğer tanıma göre "kayıt dışı ekonomi vergi kaçırmak güdüsü ile vergi idaresinin bilgi alanı dışına çıkarılan tüm faaliyetlerdir" (Derdioyok, Mayıs 1993, s. 54). Son bir tanıma göre, "piyasada üretilmesi ve/veya satılması yasak olmayan malların piyasa için üretilmesine rağmen vergileme kapsamına ve istatistiklere dahil edilemeyen kısım" kayıt dışı ekonomidir (Çokgezen, Ekim 1993, s. 22)

Kayıt dışı ekonominin oluşmasına yol açan nedenler çeşitlidir. Önemlilerinin belirtileceği bu nedenler aynı zamanda kayıt dışı ekonominin faaliyet gösterdiği konuların ta kendileridir

Kayıt dışı ekonominin oluşmasının en önemli nedenlerinden biri maliyetleri düşürmek ve rekabet gücünü artırmaktır. Herhangi bir ekonomik faaliyetin kayıtlı ekonomiye dahil olması vergi, sigorta, fon ve harç gibi ek maliyetleri beraberinde getirmektedir (Tablo 5). Rekabet gücünü artırmak isteyen firmalar ya da mali daha ucuza elde etmek isteyenler, kayıt dışı ekonomiye başvurmaktadırlar.

Vergi politikası, mevcut istihdamı sürdürmeyi ve yeni istihdam yaratmayı destekleyen ek tedbirler öngörmeli, halihazırdaki engelleyici düzenle-



meler kaldırılmalıdır. Özellikle sosyal amaçlı fon uygulamalarının çalıştırılan işçi sayısını esas alması sebebiyle istihdamı cezalandırdığı (işçi başına fon yükü altı yılda yaklaşık 98 kat artmış) (İşveren, Aralık 1994, s. 22.), yeni uygulamaları da bu etkinin arttığı görülmektedir.

Gelir dağılımının bozuk olması, bireylerin yaşamlarını devam ettirebilmeleri için ikinci bir işte çalışmayı gerekli kılmıştır. Kayıt dışı ekonominin bir diğer nedeni de budur.

Kayıt dışı ekonomiye yol açan diğer nedenler ana hatlarıyla şöyle sıralanabilir:

- Fazla ücret almasına rağmen bordroda daha az gösterilerek devleti SSK primi ve diğer gelirlerden mahrum bırakma

- Sendikaların yüksek ücret ve yan ödeme talepleri nedeniyle işlerin taşeronlaştırılması ve neticede sendikasılaştırma

Türkiye'de çalışan ve çalıştırılan kesim üzerinde vergi yükünün yüksekliğinin yanısıra her geçen gün artan istihdam vergileri ve toplu iş sözleşmeli kesimde işçi istihdamının sendikası ve sendikası işçi çalıştırmaya oranla en az iki kat, bazı işlerde 6-7 kat yüksek bir maliyet getirmesi, iş yerlerini toplu iş sözleşmesi düzeni dışına veya kayıt dışı sektöre yöneltmektedir (İşveren, Ocak 1995, s. 24.)

1987 yılında % 75,6 olan Türkiye'deki sendikası işçilerin oranı 1994'te % 68'e düşmüştür. Ayrıca, küçük sanayide kayıt dışı ekonomiye kayış zaman içinde artış göstermiştir (TİSK, 1993 yılı çalışma istatistikleri, s. 17.)

Kesin olmamakla birlikte toplam çalışanların % 14'u taşeron işçisi konumundadır. Bu işçilerin bir kısmı sigortasız ve tamamına yakını da sendikasıdır (Türk-İş, Eylül 1993, s. 26)

-Çocuk işçi çalıştırılması. Türkiye'de özellikle organize olmamış sektörlerde ve enformal sektörde çocuk işçi çalıştırılarak emek girdisi ucuzla-tilmekte, üretim maliyeti ve dolayısıyla da ürün fiyatları düşük tutulabilmektedir.

Türk Hukuk Mevzuatında yer alan ve esasen çocukların eğitimi ve işgücünün verimliliğini amaçlayan yasal düzenlemeler, özellikle kayıt dışı çalışan işletmeler ve küçük ve orta ölçekli işletmeler tarafından haksız şekilde kullanılmakta, ucuz ve korumasız emek girdisi olarak görülmektedir. Büyük ölçekli işletmeler açısından maliyetler yönüyle büyük haksızlıklar yaratan bu uygulamalar, ekonomik açıdan haksız rekabete yol açmakta ve önemli sorunlar doğurmaktadır.

DİE Hane Halkı İşgücü Anketi sonuçlarına göre, Türkiye'de 12-19 yaş grubunda 3 720 000 çocuk iktisaden faal durumda olup, bunların % 68'i tarım, % 17'si küçük ölçekli sanayi ve % 15'i ise enformal sektörde çalışmaktadır (İşveren, Aralık 1993, s. 27)

- Vergi oranlarının yüksekliği

- Döviz bütçeleri

- İMKB'de işlemlerin vergiye tabi olmaması

- Yasadışı faaliyetler

Tablo 7

**Bazı Ülkelerin Tahmin Edilen Kayıt Dışı Ekonomik Boyutları**

Tahmin Yöntemi	Ülke Adı	Yıl	Kayıt Dışı Ekonomik Boyut (GSMH'nin %)
Parasalıcı (Sab. Rasyo)	A B D	1976	10.00
Parasalıcı (Sab. Rasyo)	Kanada	1976	14.00
Parasalıcı (Sab. Rasyo)	Avustralya	1979	10.70
Parasalıcı (Ekonometrik)	A B D	1976	11.70
Parasalıcı (Ekonometrik)	A B D	1976	7.80
Parasalıcı (Ekonometrik)	Avustralya	1982	13.40
Parasalıcı (Ekonometrik)	B Almanya	1980	12.00
Parasalıcı (Ekonometrik)	B Almanya	1980	13.00
Parasalıcı (Ekonometrik)	İngiltere	1984	7.98
Parasalıcı (Ekonometrik)	A B D.	1984	16.18
Muamele	A B D	1979	33.00
Muamele	İngiltere	1975	15.00
Parasalıcı (Ekonometrik)	Türkiye	1976	28.28
Parasalıcı (Ekonometrik)	Türkiye	1984	27.34

Kaynak: Derdiyok, 1993a, s. 56

- Düşük bedelli ithalat
- Ekonominin yapısı
- Marjinal sektör
- Marka taklitçiliği
- Şehre göç ve gecekondulaşma
- Götürü usul vergilendirme
- Gayrimenkul beyannamelen
- İşletme esasına göre defter tutma,
- diğer kayıt dışı ekonomiye yol açan nedenlerdir.

Aslında devletin ekonomideki yeri ve meşruluğu kayıt dışı ekonominin asıl nedenidir. Kayıt dışı ekonominin varlık nedeni devlettir. Devletin olmadığı bir yerde kayıt dışı ekonomiden söz edilemez. Devletin ekonomiye müdahalesi piyasanın işleyişini bozacağı için kayıt dışı ekonomiye bir kayış olacaktır (Çokgezen, Ekim 1993, s. 23).

Kayıt dışı ekonomiyi ölçmek için farklı yöntemler mevcuttur. Bunlar, direkt yöntem, indirekt yöntem, işgücü pazar araştırmaları, parasalcı yaklaşım ve karma metottur.

Kayıt dışı ekonomi, boyutları farklı olmasına rağmen hemen hemen her ülkede mevcuttur. Kayıt dışı ekonominin büyüklüğü gelişmiş ülkelerden az gelişmiş ülkelere doğru gıdıldıkça artmaktadır (Çokgezen, Ekim 1993, s. 23). Fakat vergi kaçığı konusunda ülkeler ara-

sında bir karşılaştırma yapmak oldukça zordur. Çünkü yapılan araştırma ve açıklamalar farklı kıstaslara dayanmaktadır.

Diğer ülkelerle karşılaştırıldığında kayıt dışı ekonominin boyutlarının Türkiye'de daha fazla olduğu görülmektedir (Tablo 8, 9, 10)

Türkiye'de kayıt dışı

ekonominin boyutlarının artması daha çok siyasal nedenlere dayanmaktadır. Herkesin ve her kesimin vergi mükellefi kılınması demek gayri-

memnun bir seçmen kitlesi yaratmak ve bunlardan oy beklemek şeklinde bir gelişkiye düşmek demektir. 1950'li yıllarda başlatılan "vergi verme oy ver vergi yerine borç alarak devleti idare et" senaryosunun sonuna gelinmiştir."

Otuz üç milyon kişinin oyu ile vergi dairesine kayıtlı üç milyon kişinin vergisi arasında siyasal karar mekanizmaları boalamakta vergi alma oy alı kilemi sürekli olarak siyasetçiyi zorlamaktadır (Altuğ, Mart 1994, s. 67)

Kayıt dışı ekonominin siyasal boyutunun olması bu sektörle mücadelenin ne derece güç olduğunu ortaya koymaktadır. Özellikle 5 Nisan kararları ile kayıt dışı ekonomi konusunda radikal çözümler getirilmemesi düşünülmeğe değer bir konudur.

Kayıt dışı ekonominin önlenmesi işportacıyı yakalamakla sağlanamaz. İşe önce devletten başlanılması lazımdır. Çünkü devletin resmi kayıtları bile kayıt dışı ekonomiyi yönlendirmektedir (Seviğ, Ocak 1994, s. 10)

Kayıt dışı ekonomi ile mücadelede izlenecek çeşitli seçenekler mevcuttur. Asgari ücretin vergi dışı bırakılması, götürü vergilemenin kaldırılması, bilanço esasına göre defter tutmanın yaygınlaştırılması, zorunlu tasarruf oranlarının ve diğer mali yükümlülüklerin azaltılması, rantie gelirlerinin vergilendirilmesi, mali reform yapılması, vergi kaçakçılığı ve diğer cezaların caydırıcı hale getirilmesi gibi önlem kayıt dışı ekonominin boyutlarının küçültülmesi için mücadele araçlarından sayılabilir.

Vergilendirilmeyen alanların varlığı vergi yükümlülerin bu alanda faaliyet göstermelerine yol açıp vergi kaybına neden olacağından bu alanların vergilendirme kapsamına alınması lazımdır (Yercı, 1991, s. 5).

Kayıt dışı ekonominin hacminin küçültülmesi için şu söylenebilir. Geniş çapta köklü bir vergi reformunun yapılması gerekmektedir. Bu reform aynı zamanda vergi dairelerini de içine almalıdır. Denetimler artırılmalı, cezalar caydırıcı olmalıdır.

Özellikle 5 Nisan kararları ile Türkiye'de yapılması hedeflenen ekonomik paket uygulamaları bir vergi reformu değildir. Vergi reformu, genel anlamı ile bir vergi sistemine köklü düzelme ve iyileştirmelerin yapılmasıdır (Seviğ, Mart 1994, s. 62). Mali reformların en önemli kısmını oluşturan vergi reformları, gelişmekte olan ülkelerdeki istikrar programlarının ana hedefi olmuştur (Kazıcı, Ağustos 1993, s. 11).

Kalkınma (Gelişme), bir ekonomide üretim ve kişi başına gelirin artırılması yanında, sosyo-kültürel yapının da değiştirilmesi ve yenileştirilmesini de içeren bir kavramdır (Akyüz ve Ertel, 1990, s. 15).

Az gelişmiş ülkeler için kullanılan kalkınma (gelişme) terimi, sadece ulusal gelirin büyüme oranı gibi yalnızca sayısal bir büyüklükteki değişimlerle açıklanamamaktadır. Kalkınma süreci ulusal gelir ve üretimin zaman içinde sayısal olarak artması yanında, kurumlardaki köklü değişiklikleri, ekonomik ve toplumsal yapının yeniden düzenlenmesini, halkın değer yargılarında, dünya görüşünde ve davranış kalıplarındaki değişimleri de içeren çok geniş kapsamlı bir süreçtir.

Kayıt dışı ekonomi gerek üretimin ve kişi başına gelirin artırılması açısından, gerek gelir dağılımındaki dengesizlikler açısından, gerek kurumlardaki değişiklikler açısından, gerek halkın değer yargıları, dünya görüşü ve davranış kalıpları, ekonomik ve toplumsal yapının yeniden düzenlenmesi açısından ekonomik gelişme ile yakından ilişkilidir. Çünkü kayıt dışı ekonominin oluşması ve gittikçe boyutlarının büyümesi top-

Tablo 8

#### Vergi Kayıpları (Trilyon TL)

Kaçak Üretimdeki Vergi Kaybı	32
Gayrimresmî İşçilikte Vergi Kaybı	25
Beyannamelielerde Vergi Kaçağı	41
Tarımdaki Vergi Kaybı	42
<b>Toplam</b>	<b>140</b>
<b>1991 Yılı Vergi Tahsilatı</b>	<b>108.9</b>

Kaynak: Vitrin, 1994 Sayı 86, s. 21

Tablo 9.

#### Çalışan Kesiminde Vergi Dışı Kazanç Tutarı

Sigortalı Çalışan İşçi Sayısı	5 Milyon 100 bin
Tarım Dışı Kaçak İşçi Sayısı	4 milyon 900 bin
Asgari Ücret (Günlük)	48 bin 300 lira
Kaçak Çalışan İşçinin Vergilenmeyen Yıllık Geliri (4 900 000*13.800*360=85 201 200 000 000 TL)	

Kaynak: Vitrin, 1994, Sayı 86, s. 21.

Tablo 10

#### Tarımda Yılına Göre Vergi Dışı Kazanç Tutarı

<b>1990</b>	40 trilyon 309 milyar
<b>1991</b>	49 trilyon 488 milyar
<b>1992</b>	79 trilyon 288 milyar
<b>1993</b>	140 trilyon 703 milyar

Kaynak: Vitrin, 1994 Sayı 86, s. 21



lumda gerek ekonomik gerek kültürel ve gerekse siyasal bir bozulma neticesinde ortaya çıkmaktadır.

Ekonomik kalkınma ile bağlantısı kurulduğunda kayıt dışı ekonominin olumsuz ve olumlu yanlarını şöyle sıralamak mümkündür:

#### Kayıt Dışı Ekonominin Olumsuz Yönleri

-Devletin en temel gelir kaynağı olan verginin eksik ödenmesi ya da hiç ödenmemesi nedeniyle bütçe açıklarına yol açar

-Kayıt dışı üretilen mal ve hizmetlerin daha düşük satma imkanı düştür vergi yükümlülünü aleyhine hak-sız rekabet yaratır.

-Vergi adaletsizliği yaratır.

-Sermayenin, vergisel avantajlarının büyük (vergi yükünün görece olarak düşük) olduğu makro ekonomik büyüme yönünden etkin olmayan alanlara kayması sonucunu doğurur

-Kayıt dışı ekonomi, devlete bir başkaldırı (ekonomik anarşi) yaratır, moral değerleri bozar. Sonuçta, enflasyon artar, yatırımlar azalır, işsizlik artar, üretim düşer, sosyal barış bozulur, suç ve suçlu sayısı artar

-Kayıt dışı istihdam, devleti vergi ve SSK prim kaybına uğratmaktadır

-Kanuni güvenceden yoksun, sendikası çalışan kişiler ve çocuk istihdamı çoğu olumsuzlukları ve kötü çalışma koşullarını beraberinde getirmektedir.

Kayıt Dışı Ekonominin Olumlu Sayılabilecek Yönleri

-Yasal sorumluluk ve yükümlülüklerini yerine getirmediklerinden kayıt dışı ekonomideki üretim maliyetlerinin düşmesi dolayısıyla, satış fiyatlarının da düşük gerçekleşmesi, kayıt dışı ekonomiye yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet gücü kazandırır

-Kayıtlı ekonominin yüksek maliyetler sonucu istihdam edemediği kitlelere iş sağlar.

-Devletin bastığı para (emüsyon) ve aldığı iç ve dış borçlar kayıtlı ekonomiden kayıt dışı ekonomiye transfer edilerek burada çoğaltan etkisi yaratarak tasarrufların yatırıma kayma süratını ve oranını ekonomiye canlılık getirerek büyüme hızını artırır.

-Devlete verilen vergilerin yerli yerinde kullanılmaması (yolsuzluk, israf gibi) kayıt dışı işlem sonucu devlete verilmeyen vergilerin ise üretime, istihdama, yatırıma yönlendirilmesi vergi kaçırmanın kaçırıldığı (kazandığının) kıymetini daha iyi bilmekte yerinde/zamanında harcamaktadır

-Kayıt dışı ekonomik işlem sonucu elde edilen fonlar, menkul kıymetler borsası ve banka sistemi kanalı ile kayıtlı ekonomiye kaynak, ödedikleri dolaylı vergiler ve aldıkları KIT ürünlerine (enerji, demir-çelik) ödedikleri yüksek bedeller sonucu kamu ekonomisine katkı sağlar.

Bir ülkedeki ekonomik faaliyetlerin toplamı kayıtlı ekonomik+kayıt dışı ekonomik faaliyetlerden oluşur. Kayıt dışı ekonomi büyüdükçe kayıtlı ekonomi küçülür. Dolayısıyla devletin almış olduğu vergi azalır. Devlet vergi alamayınca görevlerini borç alarak yerine getirmeye çalışır. Verginin yennisi borçlanma alır. Borçlanma faiz demektir, enflasyon demektir

Türkiye'de vergi mükellefi kazandığı gelirin ortalama % 35'ini saklamakta ve vergi idaresine bildirmemekte, bu oranda bir gelirin vergisini vermemek-

tedir. 1991 yılında vergi dışı bırakılan gelirin GSMH'ya oranı % 40.40 düzeyindedir

Vergi kaçağı izlenebildiğinde veya en az indirildiğinde sürekli mali ve ekonomik sorunlara yol açan bütçe açığı sorunu çözümlenebilecektir. Devletin asli fonksiyonlarını terk etmesi ve faaliyet alanını oy mekanizmasının arzu ettiği gelir transferini mümkün kılacak şekilde genişletmesi kamu açıklarını ve enflasyonu (ve hatta terörü) doğurmuştur (Akalin, 1993, s. 15)

Tablolarda görüldüğü gibi kamu kesimi borçlanma gereğinin artması enflasyon ve işsizlik gibi iki önemli problemin büyümesine yol açmış, faiz oranlarının yüksek tutulmasını gerektirmiş, dolayısıyla hem yatırım eğilimi azalmış hem de iç borçlanmanın maliyeti giderek artmıştır.

Kayıt dışılığın giderilebildiği ölçüde, konsolide bütçe içerisinde vergi gelirlerinde sağlanacak artış, konsolide bütçe açığını azaltacaktır. Borçlanma gereğinin düşmesi ile birlikte borçlanmanın faiz yuku da giderek azalacaktır. Böylece devletin gereksiz yere para piyasasında talepkar olmasına son verilecek, normal ekonomik koşullarda, para daha düşük faiz oranı ile mevduat olarak mevduat kabul eden kuruluşlara yönelecektir.

İç borçlanmada faiz oranlarını düşürebilmek için hazine ihalelerinin iptal edilerek kamu kesimi finansman gereksiniminin dış piyasalardan karşılanma girişimi, döviz talebi artırmıştır. Türkiye'nin dış borç stoku 1988'de 40.7 milyar dolar iken 1993'te yaklaşık 70 milyar dolara çıkmıştır (Baydur, 1994, s. 4).

Kayıt dışılığın giderilebilmesi işi, belli bir maliyeti olan kamusal nitelikte bir sorundur. Bir ülkede gelir bölüşümünün olu-

Tablo 11

#### Kamu Kesimi Borçlanma Gereği (GSMH'nin %'si olarak)

	1991	1992	1993
Bütçe Açığı	7.4	6.1	9.2
KIT Açığı	4.4	4.7	3.6
Diğer	2.7	4.1	3.5
Toplam	14.5	14.9	16.3

Kaynak: Ayaydın, 1994, s. 29

Tablo 12

#### Konsolide Bütçe (Tritlyon TL)

	1991	1992	1993*
Gelirler	97	174	360
Harcamalar	130	221	482
Cari	60	114	205
Yatırım	17	29	54
Transferler	53	78	223
Faiz	24	40	117
Bütçe Açığı	34	47	122

Kaynak: Ayaydın, 1994, s. 29

\* Tahmin

Tablo 13.

#### Kamu KİŞİLERİ FAİZİ VE BORÇLANMA

Faiz Oranı (%)	1992	1993		
	Aralık	Mar	Haziran	Eylül
3 Ay*	98	83	86	82
1 Yıl	75	82	86	88
İç Borç Stoku (Milyar TL)				
Hazine Bonosu	42	75	81	89
Devlet Tahvil	74	82	91	130

Kaynak: Ayaydın, 1994, s. 29.

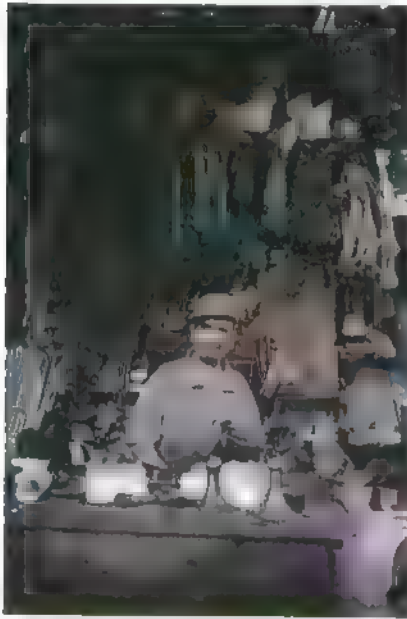
\* Bileşik

şumunu etkileyen bu olgunun, uluslararası sermaye ve gelir transferinde de önemli bir kaynak rolünü üstlendiği dikkate alındığında, bu olgunun denetim altına alınarak azaltılması kaçınılmaz bir zorunluluk olmaktadır.

Eğer Türkiye'de, yatırımların ve istihdamın artırılması düşünülüyorsa en önemli teşvik, sosyal yükleri azaltmak, mevzuatların sosyal yönlerini yumuşatmak ve onu kabul edilebilir şekilde kavuşturmak.

Türkiye'de bütçe açıklarının kapatılmasında, iç borçlanma+dış borçlanma+emisyon şeklinde özetlenebilecek mali, politik tercihlerden vazgeçilerek, vergi gelirlerindeki artış sağlanarak enflasyonu (bütçe açıklarını) önleme yoluna gidilmesinde zorunluluk vardır.

Kısaca denilebilir ki Türk ekonomisinde bütçe açığı gitmekçe artan iç ve dış borçlanma, açılan dış ticaret makası, yüksek enflasyon ve iş-



sizlik gibi Türk ekonomisinde yeri olan mevcut sorunlar tek bir nedene dayanıyor. Kaynak yokluğu ya da kayıt dışı ekonomi.

Diğer nokta, kalkınma hamlesi manevri destek olmaksızın sadece maddi imkanlarla başarıya ulaşılmaz. Haksız rekabet, vergi vermeden kamusal haklardan istifade etmek (bedavacılık), vergi vermeyerek devlete başkaldırmak gibi olguları içinde taşıyan kayıt dışı ekonomi bu mantık çerçevesinde yorumlanabilir.

Devlet, kayıt dışı işlemler sonucu oluşan kazançlardan alamadığı vasıtasız vergiyi (gelir ve kurumlar vergisi) vasıtalı vergileri artırarak (ya da borçlanarak) almak zorunda kaldıkça gelir dağılımında ve vergilemede gerçek adaleti sağlayacağı tezi, siyaset/toplum/bilim çevrelerinin ilgi odağı olacaktır.

#### KAYNAKLAR

- ACAR M., "Vergide Toplumsal Ulaşma", İktisat ve İş Dünyası, Yıl 2, Sayı 9, Mart 1993, s. 27-30
- AKALIN, G., "Türkiye'de Mali Buhran ve Mali Sistemin Reformu", Vergi Dünyası, Sayı 147, Kasım 1993, s. 13-29
- AKYUZ, M. ve ERTEL, N., Ekonomi Sözlüğü, 1990
- ALTUĞ, O., "Kayıt Dışı Ekonomi, Vergiye Karşı Başkaldırı", Görüş, Mart 1994, s. 56-68
- ALTUĞ, O., "Kayıt Dışı Ekonomi", İşveren Dergisi Cilt XXXI Sayı 12, Eylül 1993, s. 8-12
- ALTUĞ, O., "Kayıt Dışı Ekonomi", Asomedia Aralık 1993, s. 26-40
- AYAYDIN A., "Son Gelişmeler ve Beklentiler", Finans Dünyası Ekonomi 94 (Özel Ek) s. 28-30
- BAYBUR R., Soyleşi, İşveren Dergisi Cilt XXXII Sayı 7, Nisan 1994, s. 3-7
- ÇOKGEZEN M., "Türkiye'de Kayıt Dışı Ekonomi ve Boyutları", İktisat ve İş Dünyası Yıl 2, Sayı 16 Ekim 1993 s. 23-25
- DEMİR, O., ACAR, M. Sosyal Bilimler Sözlüğü Ağaç Yayıncılık, 2 Baskı, 1993, İstanbul
- DERDİYOK, T. Soyleşi, İşveren Dergisi Cilt XXXI Sayı 12, Eylül 1993, s. 21-23
- DERDİYOK T., "Türkiye'nin Kayıt Dışı Ekonomisinin Tahmini", Türkiye İktisat Dergisi, Yıl 5, Sayı 14 Mayıs 1993 s. 54-63
- ERDEM, M., "Vergi Kaçakçılığı Konusunda Bazı Düşünceler", Busiad'dan Bakış, Sayı 45, Aralık 1993, s. 16-17
- İŞVEREN (TISK), "AT Ülkelerinde İşsizliğin Azaltılması Konusundaki Yeni Yaklaşımlar" Cilt XXXII Sayı 3 Aralık 1993 s. 22-25
- İŞVEREN (TISK), "Türkiye'de ve OECD Ülkelerinde Vergi Yükü", Cilt XXXIII, Sayı 3, Aralık 1994 s. 25-27
- İŞVEREN (TISK), "İşsizlik Sorunu ve Alınabilecek Önlemler", Cilt XXXIII, Sayı 4, Ocak 1995, s. 20-25
- KALICI, S., "Vergi Reformlarından Alınacak Dersler", Vergi Dünyası, Sayı 144, Ağustos 1993, s. 11-18
- ÖZDEMİR, E., "Kayıt Dışı Ekonominin Vergilendirilmesi", Dünya, 9 Mayıs 1994, s. 6
- RESMİ GAZETE, 30 Ekim 1994, Sayı 22096
- SEVİĞ, V., "Avrupa'da ve Türkiye'de Vergi Yapısı", Dünya, 15 Nisan 1994, s. 4
- SEVİĞ, V., "Kayıt Dışı Ekonominin Ölçülebilirliği", Dünya, 12 Mayıs 1994 (4), s. 4
- SEVİĞ, V., "Nasıl Bir Vergi Reformu" Görüş Ocak 1994, s. 60-67
- SEVİĞ, V., "Kayıt Dışı Ekonomi Devletten Başlar" Disk-Ar Ocak 1994, s. 10-11
- ŞENYUZ, D., "Vergi Reform Süreci ve Son Vergi Tasarısı", Busiad'dan Bakış, Sayı 45, Ağustos 1993, s. 11-13
- TAŞ, M., "Vergileme Amaçları Açısından Vergi Sisteminizin Görünümü", Busiad'dan Bakış, Sayı 45 Aralık 1993 s. 14-15
- TURK-İŞ, "Taşeron İşçileri" Sayı 281, Eylül 1993 s. 26-27
- VİTRİN, "Vergi Kaçır Zengin Ol", 1994, Yıl 9, Sayı 86, s. 21
- 1993 YILLIK EKONOMİK RAPOR, T.C. Maliye Bakanlığı s. 70-72
- 1993 YILI ÇALIŞMA İSTATİSTİKLERİ ve İşgücü Maliyetinin Türk Araştırma Servisinde Değerlendirilmesi s. 17

# Osmanlıda iltizam ve mukataa

Fatih GEDİKLİ

**S**er'iyye sicillerden derlediğimiz belgeler, bu kez iltizamla ilgilidir. İltizam, "devlete ait mallardan bazılarının tahsilinin kefil gösterilmek ve bedeli belirli taksitlerde ödenmek üzere, özel kişilerce devr alınması yerinde kullanılır bir tabirdir". İltizam sözcüğünün çoğulu iltizamat'tır. Bu türlü bir taahhüdü yüklenen kişiye ise multezim denirdi. Önceleri bir yerin gelirini 'satmakla' olurdu. Sonradan gümrük, belediye ve hutun öteki vergiler bir kurumda toplanıp iltizam usulü ile tahsil edilmeye çalışıldı. Onyedinci yüzyıldan itibaren ise, tımar yöntemi de yerini gügâde iltizam usulüne bırakmağa başlamıştı.<sup>1</sup>

Öte yandan, Osmanlı Devleti'nde her türlü arazi vergileri, maden işletmeleri, gümrük resimleri, cizye ve hayvan vergilerinin iltizamına, mukata'a denirdi. Bir bölgenin mukata'ası, yani maktu' bir bedel karşılığında vergi toplama ayrıcalığını (imtiyaz) satın alan multezimin, bu bölgeyi bazı kısımlara ayırarak alt multezimlere de verdiği olurdu.<sup>2</sup> (Aşağıdaki İstanbul Kadılığı, 19 sayılı sicil, v. 8b'den alınan Balçık İskelesiyle ilgili hüccet bu gözle okunabilir.)

Galata Kadılığı, 11 sayılı sicil, v. 118b'deki belgede görüleceği üzere, hazine, iltizam bedelini, ödeme tarihinin üzerinden yedi sene geçmesine rağmen tahsil edememiştir. Böyle hadiselerle engel olunmak üzere, iltizamların, açık arttırma usulü ile verilmesi yoluna gidilmiştir. Bu durumda, multezim aday, güvenilir bir sarrafı kefil gösteriyordu. Multezimlere kefil olma koşullarını taşıyan sarraflara, 'kuyruklu' denen imtiyazlı kağıtların verilmesi neticesinde hazine sarrafları diye tavsif edilebilen 'kuyruklu sarraflar' sınıfı doğmuştu.<sup>3</sup>

1694 yılında bu yöntemin sakıncalarından kaçınmak için mukata'lar 'malikane' usulü ile verilmeğe başlanmış, fakat ondan da istenen sonuçlar alınamayınca, 1704'de yeniden iltizama dönülmüştür. 1272 (18 Şubat 1856) tarihli Hatt-ı Humayunla iltizam usulünün kaldırılarak vergilerin doğrudan doğruya toplanması karar altına alınmışsa da bu hatt-ı humayuna rağmen, iltizam usulü tamamen kaldırılmamış, aşar ve bir kısım resimlerin iltizam yoluyla idaresine devam olunmuştur.<sup>4</sup>

İltizam usulü vakıf topraklarında da uygulama alanı bulmuştur. Nitekim Hicri 993 (Miladi 1585) tarihli Galata Kadılığı 11 sayılı şer'iyye siclinin v. 69b'den (sf. 138) alınan aşağıdaki hüccet buna bir örnektir.

*Sultân-ı sa'îd ve hakan-ı mecîd merhûm Sultân Bayezîd evkâfından olub Mahrûse ı Galata muza'fâtından Uskumrî ve Zekerrîya bin Cîzî nâm cihâveti multezim olan Kâilûdî veledi Şahava nâm Yahûdî meclîs ı şer'ide hâmilü l-kutub Yerû veledi Nikolû nâm zımmî mahzarında ikrâr idub bu sene vâkı olan Martın ibtidâsından gelecek Martın ibtidâsına varınca cihâvet ı mezbûrede merkûm zımmî ile şerikler olduk eğer faide idersek lûdenin nısfı benim ve nısf-ı ahurî mezbûrın ve eğer zarar eyler ise kendü mâlîmdan nısfını ben ve nısfını mezbûr edâ evleve didüğünde gıbbe ı tasdik mâ huvp'l-vâkı' b'ı taleb kayd olındı.*

Metinde geçen *cihâvet* Arapça asıllı bir kelimedir ve Osmanlı Devleti uygulamasında icâre (kira), vergi, resim gibi vakfa yahut hazineye ait paraların toplanması anlamını ifade etmektedir. (Bunları toplayan kişilere de *câbi* denilmiştir.) Pakalın dan öğrendiğimize göre, Bayezîd-i Veli (İkinci Bayezîd) münasebetiyle kullanılan deyimlerdendi. Buyukluğundan dolayı bir elden idaresi kabul olamayacağı anlaşılan musakkafât (ev, han, mağaza gibi gelir getiren vakıf binaları) ve mustegallâtın (galle yani gelir getiren vakıf malları) Beyoğlu ve Boğaziçi yanında bulunanlar, üç ayrılarak her biri yöresinin adı ile anılırdı. Kasımpaşa cihâveti, Galata cihâveti ve Uskumru cihâveti gibi. Bu sonuncusu, Beşiktaş'tan Rumeli Fenerine kadar olan yerlerdekilere verilen isimdi. Bu üç cihâyetteki kira bedelleri, her üç kısmın katıp ve câbilerince toplanır ve görevleri de çocuklarına geçirdi.

1 Mehmet İeki Pakalın, *Osmanlı Tarih Devimleri ve Terimleri Sözlüğü*, c. 2, sf. 57, MEB, 1971; İstanbul.

2 *Meydan Larousse* (ML), c. 9, sf. 460.

3 ML, c. 14, 217-8.

4 ML, c. 9, sf. 460.

5 ML, aynı yerde Pakalın, a.g.e., c. 2, sf. 58.

6 ML, aynı yerde Pakalın, aynı yerde.

7 Pakalın, a.g.e. c. 1, sf. 287.



Bugün Karadeniz kıyısında sınır birer yerleşme birimi olarak eski adlarını taşıyan Uskumruköy ve Zekeriyaköy, belgenin ifadesine göre, Sultan Bayezid vakıflarındandı. Bu köylerin bir yıllık iltizamını alan bir yahudi, devletin hristiyan bir uyruğunu kendisine ortak edinmişti. Ortaklık anlaşması kârda (faide) ve zararda yarı yarıya şeklinde olacaktı.

Galata Kadılığı 11 sayılı sicil, varak 118b (sf. 236)'den alınan başka bir huccette ise iki kişi arasında iltizam ortaklığının mevcudiyeti sorgulanmaktadır. Bu belge, önemli bilgiler ihtiva etmektedir. Örneğin, bu belgede, iltizamın denetlenmesi için eski kadıların mufettiş olarak atandığını görülebiliyoruz. Huccetin başında Arapça kaleme alınmış şöyle bir açıklama vardır: "Öbür saklı sicil içinde bulunan bu suret, bu hadiseyi denetleme ile görevli eski Bursa kadısı yoksul kul Ataullah oğlu Şemseddin'in izniyle aslından çıkarılmıştır."

Belgede iltizama konu olan Tırhala sancığı, Çatalca ve Masuklu hasları mukataasıdır. Tırhala (Yunanca Trikala/Trikkala)' ve Çatalca (Pharsalos/Pharsalos yani şimdi İstanbul'un bir ilçesi olan Çatalca ile isim benzerliğinden başka bir ortak yönü yok!)," bugünkü Yunanistan'da Teselya bölgesinde yer alan iki kasabadır. Masuklu hakkında başvurduğum kaynaklardan bilgi edinemedim fakat muhtemelen o da Teselya'da bulunan belki daha utak bir yerleşmedir. Bu küçük açıklamalardan sonra, belgenin kısaca özetini verip bir kaç nokta üzerinde durmak isterim:

1. Defterdar, Dimitri'yi mahkemeye getirip maltehim Kıryako ile ortak olduğunu iddia edip, mukataa bedelinden üzerlerinde kalan uçyuz bin akçayı 'ortak olması' hasebiyle Dimitri'den hazine adına talep ediyor.

2. Dimitri ise Kıryako'nun ortağı olmadığını sadece padişah beratı ile iltizamda yazıcısı olduğunu belirtiyor.

3. Dimitri'nin cevabından daha önce de denetlenip iltizamdaki konumunun araştırıldığı anlaşılmaktadır. Bu denetlemeyi yapan Uzuncova Hasköy kadısı olan Mehmed oğlu Mustafa, 23 Safer 990 tarihinde mukataaya mufettiş olarak atanmış, talep üzerine bu hususu inceleyip hükmü ermiştir. Dimitri, mukataaların Kıryako'ya verildiği zaman İstanbul kadısı olan 'Avd Efendi'nin padişahın buyruğuyla Kıryako'ya kefil olduğunun tescil edildiği, ve bu belge suretinin Mukataa Defterinde bulunduğu ve kendisinin iltizamda kesinlikle alakası olmadığı, yalnızca yazıcı olduğu, zararın, belge suretinden ve kefilname gereğince kefil olanlardan alınması gerektiği, yolunda hükmü verildiğini, belirtiyor.

4. İltizam 986 senesi Muharrem ayının ikisinde alınmıştır.

5. Dimitri, zıkr olunan hucetı gösteriyor ve buna haklılığında anlatımına uygun olduğu belirtiyor.

6. Ancak tedbir elden komamak için bir kere de 'yerli yerinde yoklanub hakikat ı hale tamâmı vukûf tahsil için' Defterdar Efendinin isteği üzerine Dimitri, alakanulup, Divan-ı Alide saklı bulunan sicil suretinde geçen Mukâta'ât Defterine başvurulup özenle denetleme yapılıyor.

7. İnceleme neticesinde, Dimitri'nin iltizamda yalnızca yazıcı olduğu, ortak olmadığı ve ondan hiç bir biçimde akça talep edilmeye olanak bulunmadığı ve borçsuz olduğuna (yeniden) hükmü veriliyor.

Bu belge, bize, mukataa bedelinin kolayca tahsil edilemediğini göstermektedir. İltizam 986 senesinde gerçekleşiyor. Bundan dört yıl sonra, iltizama bir mufettişin atanması ihtiyacı hissediliyor. Para gene tahsil edilemiyor, büyük olasılıkla 993 yılında yeniden bir mufettiş incelemesi yaptırma zarureti doğuyor. İltizamın bedelinin kaç akça olduğunu bilemiyoruz ancak bakiye kalan akçanın 300 (XXX) akçaya ulaşmış olması, miktarının büyükçe olduğunu düşündürmektedir. Ve devlet, ödeme süresinin üzerinden yedi yılın geçip gitmesine karşın alacağını elde edememiş bulunmaktadır.

İkinci belgede (Galata Kadılığı 19 sayılı sicil, varak 79a), Şehzade Sultan Mehmed Han vakıflarından Kaplı Dağı mukataasını, iki gayri muslim Osmanlı tebası, 224 (XX) akçaya ortaklaşa iltizam ediyorlar fakat bir süre sonra ortaklardan birisi ölüyor ve öteki onun zimmetini ibrâ ediyor. İbra, ölenin küçük çocuklarının vasisi ve karısının vekili huzurunda mahkemede vukubuluyor. İltizam konsu, vakıf malı, oşur, galle, dönüm akçası ve bağ ve bostan hakkından oluşuyor. Yukarıda zikredilen Bayezid-i Veli vakıflarından olan Uskumru cihâyeti ile birlikte değerlendirilmelidir.

Meim veriden son huccet ise, bu kez, İstanbul Kadılığı'nın 6 sayılı sicilinden (v. 8b) alınan, Balçık İskeleyin bir yahudi ile iki muslimanın iltizamına dairdir. Balçık, bugün Bulgaristan'ın Karadeniz kıyısında yer alan bir sayfiye merkezidir. Dobruca'nın güney kısmına düşmektedir. İşte bu Balçık İskeleyi ve bağlı mirî mukataalarını (mirî mukata'a, her sene kiraya verilen mukata'a demektir) Mustafa Çavuş adında 'askerin ve çerinin dayanağı' bir ordu mensubu, devletten bir yıllığına ve yedi yuk akça (bir yuk, yuz bin kuruş veya beş yuz bin kuruş meblağ ıdı) mukabilinde iltizam edip (galba daha sonra) yanına başka bir askeri ve bir yahudiyi ortak olarak alıyor. Belgede sual ve cevaba (sorumluluğa) uç kişinin muhatap olduğu ve mukataayı birlikte zapt ve tasarruf edecekleri açıkça yazılıdır. Kazancı nasıl bölüşeceklerine ilişkin ise bir kayıt bulunmaz.

Son olarak, söz konusu edilen belgelerin tümünde bir ortaklık ilişkisinin var olduğu bunun da tıyn tabiatından (tek başına idare edilecek bir iş değildi) kaynaklandığı gözlenmektedir. İkinci bir nokta da gayri müşhmlerin iltizam işlerindeki ağırlığının dikkati çekici olmasıdır.

Bugün, bir anlamda Osmanlı 'özeleştirilmesi' diye nitelenebilecek iltizam ve mukata'a hakkındaki belgeleri okumanın ilgi çekici ve öğretici olacağı kanısındayım.

8 Ml., c. 19, sf. 274  
Osmanlı hukumiyeti  
1395 1881 tarihleri  
arasındadır. Rumeli  
evaleinde sancak  
merkezi idi. Maddedin  
mütelifi, Türk devrinde  
Tırhalada inşa edilmiş  
cami, medrese, imaret,  
hamam gibi yapıların  
çoğunun şimdi mevcut  
olmadığını yazıyor.

9 Türk Ansiklopedisi,  
c. 11, sf. 389 vd.  
Osmanlılarda Rumeli  
beylerbeyliğine bağlı  
bir kadılık olarak  
sınırlanmış bir kasaba  
ıdı. Ansiklopedi madde-  
desini kaleme alan  
yazarın deyimi ile  
"Türk akıncılarının  
sevilen kışaklarından  
biri olan" Çatalca, 93  
Harbi sonrası,  
1981'de bütün Teselya  
ile beraber  
Yunanistan'a bırakıldı.

10 Büyük Larnusse, c.  
1, sf. 247.

## Galata Kadılığı 11 numaralı Şer'hiye Sicili

Yarak 118 B (sf. 236)

### SADELEŞTİRİLMİŞ METİN

Öbür saklı sicilin içinde bulunan bu suret, bu hadiseyi denetleme ile görevli eski Bursa kadısı yoksul kul 'Ataullah oğlu Şemseddin'in izniyle aslından çıkarılmıştır. (Allah) ikisini (kendisini ve babasını) bağışlasın

Suretin yazılış sebebi budur ki,

"En şereflilerin ve en kerimlerin dayanağı, büyüklerin ve uluların en seçkini, Sultanın Hazinesinin güngörmüşü", Hızâneti'- 'Amire Defterdârı İbrahim Efendi -şerefi arttırılın- kutlu şeriat mahkemesine, bu duacılarına, denetlenmesi emredilen mukâtaalardan Tırhala sancağı ve Çatalca kazası çeltiğini ve Masuklu hâsları mukâtaalarını, 986 yılı Harâm Muharrem ayının ikisinde ilizâm eden Nikola oğlu Kırıkakö adlı zimminin (zimmi, gayrimüslim Osmanlı uyruğu) padişah berâtı ile yazıcısı olan Pandapoz oğlu Dimitri adındaki zimmiyi getirip karşısında söz söyleyip adı geçen mütezim Kırıkakö'nün, Dimitri'nin iltizamına birlikte dahil olup ortak olması sebebiyle, sözü edilen mukâtaa mahsulünden, bütün hesap kitapları sonra, üzerlerinde kalan 300 000 akçayı halen adı geçen Dimitri'den Hızâneti'- 'Amire (Devlet Hazinesi) için talep ederim, dedi.

Adı geçen Dimitri'den sorulduğunda ise, "benim zikir olan iltizamda asla ilgim yoktur, ben, Kırıkakö'nün ortağı olmayıp, yalnızca padişah berâtı ile mukâtaaya yazıcısı idim. Ve geçmişte, 990 yılında Muazzam Safer ayının yirmüçüncü günü Uzuncaova Hasköy kadısı olup ve zikri geçen mukâtaalara müfettiş olan 'müslimanların kadıların en âdili' Mevlânâ Mehmed oğlu Mustafa bu hususu, sözü geçen meblağın tahsiline havâle (bir tür vergi toplama görevlisi) tayin buyurulan Dergâh-ı 'Alî Çavuşlarından Nesimi Çavuş -kadri arttırılın- talebiyle denetleyip iç yüzünü araştırdıkta, daha önce adı geçen mukâtaalar, Kırıkakö'ye arz olunduğunda, o tarihte, İstanbul kadısı olan 'mütebahhır alimlerin en alimi' Mevlânâ 'Avd Efendi, padişah buyruğu ile mezkur Kırıkakö'nün mukâtaaya kefilileri olup, ketaleti, ve mütezim olan sözü geçen Kırıkakö olduğunu tescil ettim ve aynı ile sicilim sureti Mukâtaa defterinde kayıtlı bulunup benim iltizamda asla ilişkiğim olmayıp mücerred padişah berâtı ile yazı hizmetini yaptığım adı geçen müfettiş huzurunda açık olup, sicil sureti ve kefilnâme mucebince, sözü geçen mütezim Kırıkakö ile mâlin zararına kefil olanlardan bahs edilen meblağ alınmak üzere hüküm vermiştir"

dedi ve zikri geçen tarih ile tarihli, müşârunileyh mevlânâ Mehmed oğlu Mustafa imzasıyla imzalı ve mühürlü belgesini gösterdi, bakıldı ve açıklamasına uygun bulundu. Sözü geçen belge, Dimitri'nin iltizamda asla ilgisiz olmadığını, yalnızca padişah berâtı ile yazıcı olduğunu belirtiyor. Lakin yerli yerinde yoklanıp gerçek durumun öğrenilmesi için Dimitri, Müşârunileyh Defterdar Efendi isteğiyle, ahkonulup, Divan-ı 'Alide saklı bulunan Mukâataat Defterinde sicil suretine başvurulup tamam dikkat ve ihtimam üzere yerinden yoklanıp görüldükte, mezkur mukâtaaya Kırıkakö'nün mütezim olduğu, Dimitri'nin iltizamda asla ilgisiz olmadığı, mücerred padişah berâtı ile yazıcı olduğu görüldüğünde, Dimitri'den sözü geçen meblağı istemeğe hiç bir biçimde yazıcı olduğu görüldüğünde, Dimitri'den sözü geçen meblağı istemeğe hiç bir biçimde imkan ve ihtimal (mesağ ve mecal) olmadığı (anlaşıp) borçsuzluğuna hüküm olundu. Dokuzyüzdoksanüç (1585) yılının Cemâziyelaahir ayının ortalarında yazıldı.

Şuhûd(u'l-Hâl)

İbrâhîm bin Mehmed, er-Râcîl  
Abdî Çavuş  
Hüsâm bin Iskender  
Hüseyn Beg bin Pars  
Hasan Ağa bin (böyle)  
Huseyn Ağa (böyle)  
Ebu Bekr, muharri'rü'l-hurûf

Suhûd(u'l-Hâl)

Mehmed oğlu İbrahim, râcîl  
Abdî Çavuş  
İskender oğlu Husam  
Pars oğlu Hüseyn Bey  
oğlu Hasan Ağa (böyle)  
Hüseyn Ağa (böyle)  
Ebu Bekr, bu harflerin (metnin) yazıcısı

## Galata Kadılığı 19 numaralı Şer'hye Sicill

Yarak 79-A

### SADELEŞTİRİLMİŞ METİN

Yanı veledi İstimâd nâm zimmi Mahmiye-ı Galata muzâfâtından Kaplu Tağ nâhiyesine tâbi' Bandırma nâm karye sâkinlerinden olup Dikize veledi İstân. nâm zimminin sulbî oğulları Mavridi ve Agusdi ve Marula ve Gelaydi nâm sığârın vasısı olup ve mezbûr Dinizenin zevcesi olan Perâgene nâm zimmiye tarafından husûs-ı atî'z-zıkrı tasdikâ nehc-ı şer'i üzere vekâleti sâbite olan fahrul-akrân Haydar Çavuş ibn 'Abdullah nâm kimesnenin muvâcehesinde ikrâr ve l'itirâf idüb bundan akdem merhûm Şehzâde Sultân Mehmed Hân 'aleyhi'r-rahme ve'r-rıdvân evkâfından olan Kaplu Tağı mukâta'asını mezbûr Dikize ile ber vech-i iştirâk ikiyüz yigirmi dört bin akçaya iltizâm etmiş idik elhâletil-hazihı merkûm Dikize zıkr olunan meblağdan bir akça ve bir habbe alub kabz eylemeden mürd olmuştur mezbûrın zimmetinde evkâf-ı mezbûr mâlından ve 'öşürden ve gâleden ve dönüm akçasından ve bağ ve bostan hakkından ve ber vech-i iştirâk fi'l-cümle (böyle) zabt idüğümüz karye-ı merkûm ve sâir karye mahsûlünden ve kendü mâlından bir akça ve bir habbe hakkım bâkî kalmamışdır merkûmın zimmetini zıkr olunan husûslara mûte'alik da'vâ ve nizâ'dan ibrâ-yı âmm ve iskât-ı tâmm ile ibrâ ve iskât eyledim eğer ba'de'l-yevm vecnen mine'l-vucûh bi'z-zât ve bi'l-vasıta zıkr olunan husûslara mûte'alik da'vâ ve taleb idersen iledi'l-hükkâmı l-ıkrâm mesmû' ve makbûl olmasın didikde mezbûrın vech-i meşrûh üzere olan ikrârın mukarrun lehu'l-merkûm Haydar Çavuş vicaen tasdik idükten sonra bu vesika ketb olındı tahfîren fi evâhın Rebi'u'l-evvel fi sene erba'a ve alf

Şuhûd(u'l-Hâ)

Mustafa bin Hasan el-Kâdi  
Süleyman bin İlyâs  
İbrâhîm bin Mehmed  
Mehmed bin Budak  
Ömer bin 'Osman  
Mehmed bin Süleyman  
Mehmed bin 'Al  
Mehmed bin Derviş  
Muharrem, Toğan-başı?

İstimad oğlu Yanı adlı zimmi, Mahmiye-i Galata eklentilerinden Kaplu Dağ nâhiyesine tâbi olan Bandırma adlı köy sâkinlerinden olup İstani oğlu Dikize adlı zimminin öz oğulları Mavridi Agusdi, Marula ve Gelaydi adlı küçüklerin vasısı olup ve adı geçen Dikize'nin karısı olan Perâgene adlı zimmiye tarafından aşâğ'da anılan hususu onaylamaya şer'i yol üzere vekâleti sabit olan 'akranlarının öğünçü' Abdullah oğlu Haydar Çavuş adlı kışının önünde ikrar ve itiraf edip bundan önce merhum Şehzade? Sultân Mehmed Han -Allahın rahmeti ve razılığı üzerine olsun- vakıflarından olan Kaplu Dağı mukataasını sözü geçen Dikize ile iştirak yoluyla 224 bin akçaya iltizam etmiş idik. Şimdi Dikize zıkr olunan meblağdan bir akça ve bir habbe alıp kabz eylemeden ölmüştür. Onun üzerinde zikredilen vakıfta mâlından ve öşürden ve gâleden ve dönüm akçasından ve bağ ve bostan hakkından ortaklaşa olarak zapt ettiğimiz anılan köy ve başka köy mahsulünden ve kendi malından bir akça ve bir habbe hakkım baki kalmamıştır. Anılanın zimmetini, açıklanan hususlarla ilgili olarak dava ve çekişmeden genel ibrâ ve eksiksiz iskat ile ibrâ ve iskat eyledim. Eğer bundan sonra, her ne biçimde olursa olsun, bizzat ve bîvasıta anılan noktalara ilişkin davada ve talepte bulunursam, erdemli hakimler yanında dinlenip kabul görmesin dedi. Adı geçenin, anlatıldığı gibi olan ikrarını, lehine ikrarda bulunulan Haydar Çavuş vicaen onayladıktan sonra bu vesika yazıldı. Bindört yılının Rebiul-evvelinin sonlarında yazıldı. (1595)

Şuhûd(u'l-Hâ)

Hasan oğlu Mustafa, Kadı  
İlyas oğlu Süleyman  
Mehmed oğlu İbrahim  
Budak oğlu Mehmed  
Osman oğlu Ömer  
Süleyman oğlu Mehmed  
Alı oğlu Mehmed  
Derviş oğlu Mehmed  
Muharrem, Doğanbaşı?

## İstanbul Kadılığı 6 numaralı Şer'hye Sicill

Yarak 8-B

### SADELEŞTİRİLMİŞ METİN

Balçık İskelesini bir yahudi ile iki müslümanın iltizamı Vilâyet-i Rum ilinde vâkı' mukâta'ât-ı emîriyyeden Balçık İskelesi ve tevâbi' mukâta'asına hâlen ber vech-i iltizâm emîn olan 'umdetu'l-cuyûş ve'l-cunûd Mustafa Çavuş bin 'Abd el-Vedûd mahfel-ı kazâda işbu râfi'u'l-kitâb Mehmed Çavuş bin 'Abdullah ve Mihail veledi Yehûdâ nâm yahudî mahzarında takrîr-ı merâm kılub zıkr olunan iskele ve tevâbi' mukâta'asını bin yigirmi tokuz Martı ibtidâsından bir sene temâmına değin yedi yük akçaya taraf-ı mîrifiden ben iltizâm ve kabûl idüb yedime berât-ı 'âlişân vermişdir zıkr olunan mukâta'ada benimle mezbûrân Mehmed Çavuş ve Mihail dahi şerikler olup mukâta'a-yı mezbûreye mûte'alik sual ve cevâb üçümüzün 'uhdesinde lâzım olup ve ba'de'l-yevm üçümüz dahi mukâta'a-yı mezbûreyi ma'an zabt ve tasarruf ideriz dirken mezbûrân Mehmed Çavuş ve Mihail dahi müşârûnileyh Mustafa Çavuş kelimât-ı meşrûhasında tasdik ve nehc-ı mestûr üzere mukâta'a-yı mezbûreye şerikler oldukların tahkik idüklerin mâ vaka' ketb olındı fi evâsıtı Rebi'u'l-ahır li-seneti tis'a ve 'işrin ve elf

Şuhûd(u'l-Hâ)

Mustafa Efendî (bin) 'Abd el-Mennân  
'Abdî Efendî  
Piyâle Beg bin 'Abdullah el-Cündî  
Mehmed Çelebi bin İbrâhîm, el-Müteferrika  
Ahmed Beg (bin) Sınân (?)

Balçık İskelesini bir yahudi ile iki müslümanın iltizamı Rumeli vilâyetinde bulunan mîrî mukâta'alardan Balçık İskelesi ve bağli mukâta'asına, hâlen iltizâm usulü ile emîn olan 'askerlin ve çerinin dayanağı' Abdülvedûd oğlu Mustafa Çavuş yanı yerinde (mahkemede) işbu beergenin taşıyıcısı Abdullah oğlu Mehmed Çavuş ve Yehuda oğlu Mihail adlı yahudi huzurunda merâmını anlatıp bahse konu iskele ve bağli mukâta'asını 1029 Mart'ı başlangıcından bir sene tamamına değin 7 yük akçaya mîrî yanından ben iltizam ve kabul ettim. Elime padişah berâtı verilmiştir. Zıkr olunan mukâta'ada, benimle, adı geçenler Mehmed Çavuş ve Mihail dahi ortak olup sözkonusu mukâta'aya ilişkin sual ve cevap üçümüzün üzerinde lazımdır. Bugünden sonra, üçümüz de bahsedilen mukâta'ayı birlikte zapt ve tasarruf ederiz, dedi. Mehmed Çavuş ve Mihail in de, anılan Mustafa Çavuş'u açık sözlerinde tasdik edip, yazılı biçimde açıklandığı üzere, mezkur mukâta'aya ortak olduklarını doğrulamaları, yazıldı. Binyirmidokuz yılı Rebiul'-ahir ortasında (yazıldı). (1620)

Şuhûd(u'l-Hâ)

Abdülmennân (oğlu) Mustafa Efendî  
Abdî Efendî  
Abdullah oğlu Piyâle Beg, Asker  
İbrâhîm oğlu Mehmed Çelebi, Müteferrika  
Sınân (?) (oğlu) Ahmed Beg



# Rekabet üstünlüğü, kalite

K. Recep KIRLI\*

## GİRİŞ

Sanayi Devrimini sonrası sağlanan çok yüksek verim artışı, insan oğlunun birçok imkâna kavuşmasını sağlamıştır. Üretim-verim artışı ile sağlanan yüksek gelir artışı refahın yükselmesine, maddi tatmin ve yeni taleplerin doğmasına sebep olmuştur. Gelir artışı -yeni talepler- tatminsizlik şeklinde oluşan kısır döngü günümüzde de devam etmektedir.

Gelirlerin artışı, talebin arzın önünde olmasını doğurdu. Talep açığı, II. Dünya Savaşı sonrası yıllarda da devam etti. Avrupa ve Japonya'nın yeniden sanayi-ticaret yapısını kurması ile arz-talep dengesinin oluşması 1970'li yılların sonlarını buldu. 1980'li yıllardan itibaren dengenin tersine döndüğünü, arz fazlalığının oluştuğunu görüyoruz. Gelişen teknoloji, yüksek sermaye birikimleri ve yüksek teknolojiye ulaşmanın kolaylaşması, üretim miktarında patlamalar oluşturmıştır. Pazara yeni ülkelerin katılması ile (Bazı Avrupa ve Uzak Doğu ülkeleri) sanayi ve ticarete rekabet olabildiğince büyük ve zorlaşmıştır.

Ünlü yönetim bilimcisi Peter Drucker bu dönemi tanımlamak için "İmhacı Rekabet" ve "Düşmanca Ticaret" terimlerini kullanmaktadır. Geçmiş dönemlerde şirketlerin temel amacı "Kârları maksimize etmek" iken, günümüzde ise esas gaye "Rakipleri imha etmek" şekline dönüşmüştür.

Kısacası rekabet gittikçe zorlaşmaktadır.

## REKABET ÜSTÜNLÜĞÜ

Özetleyerek anlatılan arz-talep, değişim dönemlerinde rekabet üstünlüğünün farklı kriterleri olmuştur.

Talebin yüksek, arzın düşük olduğu dönemlerde rekabet üstünlüğünü sağlayan esas, ÜRETİM olmuştur. Talep edilen ürünü pazara sunabilen kazanmıştır. Çok üretim çok kâr getirmiştir. Büyük şirketler kârlı ve güçlü şirketler olmuştur.

Arz ve talebin dengelendiği dönemde rekabet MALİYET merkezlidir. Aynı malı daha ucuza üretebilen ve daha ucuza satabilen büyümüştür. Üretim kapasitesi yüksek ve ucuz kaynak kullananlar yüksek kâr ve rekabet üstünlüğü elde etmişlerdir.

80'li yıllarda arzın talepten yüksek olduğu ve günümüzde de devam eden periyotta, üretim-maliyet

avantajları tekbaşına rekabet üstünlüğü için yetersiz kalmış ve KALİTE faktörü ön plana çıkmıştır. Her zevke her kesime ve her keseye uygun zengin ürün çeşidi sıfır hata ile üretim, hizmet üstünlüğü vb. kalite devrimini başlatmıştır.

Bu değişimler 1990'lı yıllarda sanayi-ticaret pazarında rekabet üstünlüğü için yeni boyutların gündeme gelmesini sağlamıştır. Yüksek kalite, düşük maliyet ve HİZ ögesi artık en önemli kriterlerdir. Müşterinin talep ettiği ürün ve/veya hizmeti kusursuz, uygun fiyat ve en seri şekilde sağlayabilen rekabet üstünlüğü elde edecektir.

Özetlersek; yüksek rekabet üstünlüğü için Kalite-Maliyet-Termin kriterlerinin her birinde başarılı olmak şarttır. Rekabet üstünlüğünün olmazsa olmaz şartı olan kalitenin ne olduğu üzerinde duralım.

## REKABET ÜSTÜNLÜĞÜ İÇİN KALİTE

Kalite kavramının anlam boyutuna ve tarihi serüvenine bir göz atalım.

Tarihin geçmiş dönemlerinden sanayi devrimine kadar geçen sürede, zanaatkarlar kendilerine ait iş yerlerinde imalat yapıp, ürünlerini pazara bizzat sunmakta idiler. Müşteri alacağı malı üreticiden direkt alıyordu. Üretici ile müşteri bire bir ilişki içindedir. Ürünün kalitesi konusunda ciddi problem yoktu. Karşılıklı memnuniyet vardı.

Kas gücünün yanında makina kullanımı ile birlikte, üretim artışları pazar isteklerinde yükselme ve çeşitlenmesi sonucu, atelye ve fabrikalarda imalat başlatılmıştır. İmalatın seri ve çok olması, müşterisini memnun etmeyen kalitesi düşük ürünlerin piyasaya çıkmasına sebep olmuştur. Kalitenin önemi gündeme gelmiştir.

Kalitenin kontrol edilmesi 1900'lü yılların başındadır. Bu yıllarda mamulün, ustabaşılar tarafından kontrol edilmesi uygulanmıştır. İşletmelerin daha da büyümesi sonucu üretim prosesinde yer alması da imalatın kalitesini kontrol etmek için muayene elemanları oluşturulmuştur. 1940'lı yıllarda muayene grupları kalite kontrol departmanı haline dönüştüler. İmalat bölümünden ayrılarak, üretim esnasında ve mamul maddenin kontrolü yapılmaya başlandı. Aynı yıllarda, 2. Dünya Savaşı dönemlerinde ve sonrasında kalite temin etmenin önemli faktörleri olan istatistiksel kalite kontrol yoğun bir şekilde

\*Makina Mühendisi  
Pendik Motor  
Fabrikası  
Kalite Kontrol Şefi

uygulanmaya başlamıştır. 1960'lı yıllara kadar tatbik edilen ve belli oranlarda da başarılı olan kaliteyi artırıcı uygulamalara rağmen müşteri tam olarak memnun edilememiştir. Müşterinin de gün ve gün seçici davrandığını, bilinçlendiğini ve güçlendiğinde göz ardı etmemek gerekir.

60'lı yıllarda, temel problemin üreten-kontrol eden- müşteri sıralamasında önemli bir hatanın, fazlalığın varlığı fark edildi. Üreten-müşteri karşılıklı ilişki içinde olmadığı müddetçe istenilen kalitenin ve dolayısıyla tatminin mümkün olmayacağı gündeme getirilmiştir. Sanayi devrimi öncesi gibi, zanaat kâr (üretici)-müşteri ilişkisi içerisinde ürünün sunulması düşünüldü ve uygulanmaya konuldu. Halen devam etmekte olan bu yeni teknik, büyük başarıların sağlanmasına sebep olmaktadır. Bu aşamada müşteri kavramına önemli anlam genişliği kazandırılmıştır "İç müşteri", "Dış müşteri". Bir organizasyon içinde, her birim, her işlem, her kişi diğer proseslerin çıktılarını kendi prosesinin girdisi olarak kullanmaktadır. Bu yönden bir kuruluşta her proses kendisinden önceki proseslerin iç müşterisi, kendinden sonraki proseslerin de ürün, hizmet veya bilgi sağlayan satıcısıdır. Tüm çalışanlar, hem müşteri hem de kalite sorumlusu haline gelmiştir. Dış müşteri ise, ürün ve/veya hizmet satın alan, kullanan firma dışı müşteridir. Butün bunlar rekabetin ana unsuru olan kaliteye, işletme çapında bir sistem olarak yaklaşımını doğurmuştur.

En önemli slogan "Kalite, kontrol edilmez üretilir" gerçekleştirilebildiği oranda "sıfır hata" ve "%100 müşteri tatmini" mümkün olmakta ve rekabet üstünlüğü sağlanmaktadır.

Günümüzde "Kalite" denilince ne anlaşıldığı üzerinde durulur.

## KALİTE

Kalite, herkesin tanımına göre değişen subjektif bir terimdir. Aşağıda kalitenin bir çok tanımı yapılabılır, kişi kendi için en kullanışlı olanı alabilir.

Kalite, sözlüklerde "Bir şeyin ortaya koyabileceği mükemmellik derecesi", "kendi sınıfı içerisinde üstünlük" veya "farklılaştırıcı özellik" şeklinde tanımlanmıştır.

Günümüzde kalite denilince ne anlaşılıyor, kalite uzmanlarının tanımlamaları

Çağdaş kalite uzmanlarından Crosby, kaliteyi mükemmellik olarak değil "ihtiyaca uygunluk" olarak tarif ediyor.

Kalite, mal ve/veya hizmetin, müşteri ihtiyaç ve beklentilerine uygunluk derecesidir.

Kalite, uygulanabilir standart ve spesifikasyonlara uygundur. Kalite, mal veya hizmetin kullanım amacı ya da tüketici zevkını karşılama düzeyini, belirleyen niteliklerin toplamıdır.

Kalite, kullanıma uygundur. Kullanım uygunluğu, pazar ve müşteri bazlı bir tanımdır. Ürün ya da hizmet ancak müşteri ihtiyaç ve isteklerini karşıladığı zaman kullanıma uygundur.

Kalite, müşteri istek, ihtiyaç ve beklentilerinin rekabet edilebilir bir fiyatla temin edilmesidir. Müşteri, organizasyonların varlık sebebi olduğuna göre, müşteri istekleri rekabet edilebilir bir fiyatla temin

edilmelidir. Kalite, mühendisin, pazarlamacının ya da genel müdürün değil, müşterinin kararıdır. Kalite kelimesinin genellikle "en iyi" anlamına geldiği sınımlanmaktadır. Oysa endüstride kalite, ürün ve/veya hizmette olsun, "belirli müşteri koşullarını yerine getirme konusunda en iyi" anlamını taşımaktadır.

Kalite, müşteri ihtiyaçlarının ve makul beklentilerinin karşılanmasıdır. Ya da başka bir deyişle, müşteri beklentilerini karşılayan veya aşan ürün ve/veya hizmet kalitedir. Kalite, müşterinin ürün-den/hizmetten kendi ihtiyaçlarını karşıladığı ve beklentilerine cevap verdiğini hissettiğinde algıladığıdır.

Japon, Shoji, Shiba kaliteyi, altı uygunluk yaklaşımı olarak tarif etmiştir,

- 1- Standartlara uygunluk (Fitness to standart)
- 2- Kullanıma uygunluk (Fitness to Use)
- 3- Fiyatının uygunluğu (Fitness to Cost)
- 4- Kuluçka dönemindeki yeniliklere uygunluk (Fitness to Latent Requirement)
- 5- Kuruluşun kültürüne uygunluk (Fitness to Corporate Culture)
- 6- Toplumsal ve Global çevreye uygunluk (Fitness for Social and Global Environment)

Amerikalı kalite konusunda çalışan bilim adamı, A. V. Feigenbaum'un tanımı ise "Kullanılan ürün ya da hizmetin işletme, mühendislik, üretim ve bakım tutumunun tüm bileşik ürün ve servis özelliklerinin, müşteri beklentilerini karşılamasıdır."

Daha öncede belirtildiği gibi "Kalite kontrol edilmez üretilir." Tanımlarda ortak bir nokta bulunmaktadır: Kalitenin müşteri odaklı olduğudur. İç ve dış müşteri merkez olma yönünden aynı öneme sahiptir. İşletmenin tüm birimlerinde, tüm proseslerinde bir kalite anlayışına ulaşması gerekliliği görülmektedir. Kısaca kalite temini bir sistem konusudur. Firma çapında yaklaşılmalıdır. Kalite sistemine sahip organizasyonlar "müşterinin istediği kaliteye" ulaşabilir. Özet olarak "Kalite gelecektir".

Son söz olarak, "kalitenin babası" olarak adlandırılan Edward Deming'in 1950 yılında, 2. Dünya Savaşı mağlubu, harap olmuş Japonya'nın 45 önde gelen sanayicisine "kalite gelecektir" tanımlamasını teyid eden şu sözü söylemiştir: "Eğer beni dinlerseniz, 5 yıl içerisinde Batıyla rekabet edebilir hale gelirsiniz. Ve beni dinlemeye devam ederseniz bir süre sonra Batı sizinle rekabet edebilmenin yollarını arayacaktır."

Tarih, Deming'i haklı çıkarmıştır. Bizlerin de, çok daha geç olmadan, kaliteye sistem olarak yaklaşmamız ve bir kalite anlayışına ulaşmamız gerekmektedir. Bunda imalat sektörü hizmet sektörü ayrımı yoktur.

## FAYDALANILAN ESERLER

- 1- Toplam Kalite Kontrol, Koura SHIKAWA
- 2- Kaizen, Masaaki IMAI
- 3- Önce Kalite Dergileri, Kal-Der yayını
- 4- Seminer notları, Prof. Dr. İbrahim KAVRAKOĞLU





## MODERN ULUS DEVLET

1789 Fransız İhtilali, siyasi ve toplumsal olarak birçok kavramı ve değeri yıkmış, onların yerine yepyeni kavramlar ve değer sistemleri türetmiştir. Bu kavramlardan en önemlisi de hiç şüphesiz modern ulus devlettir.

Bu devlet insanlığın bilinen siyasi tarihinde yepyeni bir olgudur. Varlığı kendi zihninde parçalayıp yeniden bir bütün içinde kuran batılı insan, toplumu da parçalayıp kurmanın en güçlü aracı olarak devleti keşfetti. Bu yeni anlamı ve fonksiyonu ile devlet, doğuda olsun batıda olsun geleneksel devlet biçimlerinin hiçbirine benzemez.

Modern devletin ortaya çıkışını hazırlayan gelişmeleri araştırırken, batılı sosyal bilimciler çevre faktörüne belirleyici bir önem vermekte söz birliği içindedirler. Kışının felsefi paradigmasına göre bunlar farklılıklar gösterse de, çevrenin, sözcüğüme tamsal ekonomiden sınırlı üretimin artık ilişkilerde egemen olduğu ilişkilere geçiş olgusunun modern hayatın siyasi telakkisini kökten değişikliğe uğrattığı genellikle kabul edilir. Bu yüzden, modern

devlet ve ulus üzerinde dikkate değer analiz yapan Ernest Gellner bunun neredeyse tarihsel bir kader olduğunu artık geri dönüşü tasarlanmanın mümkün olmadığını söylüyordu.

Modern ulus devlet, önce ticari ardından sınırlı kapitalizmin toprağa bağlı kapalı feodal toplumların iç bünyelerinin çatlamasının ürünü olarak ortaya çıktı. Bu aşamada sınırlı üretimin egemen olduğu bu yeni toplum, geleneksel toplumdaki ve onun yerleşik kurumlarından koptu. Tarımcı toplumların görece durağan ve istikrarlı oldukları doğrudur. Bu istikrar, belli bir biçimde dini, kültürel ve hukuki özerkliklerin yerel alanlarda yaşanmasının da güvencesiydi. Sınırlı kapitalizmin merkezileştirerek yarattığı yeni toplumda ise, yeni iş bölümü, hareket ve organizasyon gibi zorlukları öne sürerek bu fonksiyonları gerçekleştirecek yeni kurumlar ihdas edildi ve bu kurumlar aracılığı ile tüm toplumsal hayat birbiri ile ilişkilendirilerek merkezi otoriteye meşruiyet arandı. İşte modern devleti totaliter kılan yeni gelişme buydu ve bu da dünyada bir yeryüzü cenneti var etme ideolojisi ile yerel ve yöresel özerkliklere son verme hakkını devlet aygıtına devretme imkanlarını hazırladı. Bu durum, eğitim başta olmak üzere, bürokrasi ve hukukun tekelleştirilerek merkezi iktidara aygıtına verilmesi gibi dini hukuki ve yerel kültürel özerliklerin, çoğulcu yapıların tasfiyesi gibi trajik bir müdahale ile sonuçlandı. Bütün bunlar modern ulus devleti totaliter vasfının bir sonucuydu.

Araştırmacı yazar Ali Bulaç, kitabında bu çerçevede, modern ulus devlet kavramını analiz ederek şimdiye kadar gözümüzden kaçan ve kaçırılan pek çok şeyi ortaya koyuyor. Elimize bu kitabında yazar, bu konu dışında din-devlet ilişkisi, Medine vesikası, hilafet, sivil toplum, yeni dünya düzeni gibi aktüel birçok konudaki fikirlerini de okuyucuya aktarmakta.

## MODERN ULUS DEVLET

Ali Bulaç  
İz Yayıncılık  
İstanbul, 1995, s. 318

## İSLAMİ İKTİSADIN



## FELSEFESİ

İslam iktisad, özellikle 1960'lerden sonra kendine İslam dinini temel alarak bir devlet amacıyla ortaya çıkmış ülkeler tarafından ön plana çıkarılmış bir kavramdır. Bu kavram temelde kapitalist ve kolektivist iktisat yaklaşımlarını red ederek, insan fıtratına ve yaradılışa uygun alternatif bir meta-insan ilişkisi sunmayı hedefler. Bunun için ana kaynak olarak İslam fıkhdan yararlanılır. İslam'ın, ekonomi ile doğrudan ve dolaylı olmak üzere iki bağı vardır. İslam'ın eko-

nomi ile doğrudan bağı, mülkiyet, alışveriş, vergi, sadaka, vakıf, ve diğerleri konusunda getirilmiş bir dizi ekonomik düzenlemenin doğrudan olması bakımındandır. İslam'ın ekonomi ile dolaylı bağı ahlak yönündedir. İslam iktisat felsefesi ise, Allah-Kainat-İnsan ilişkilerine dayanmaktadır. Allah-İnsan ilişkisinin temelinde, hem fert, hem de toplum açısından tevhit ilkesi vardır. Dünyaya hayatı bir imtihandır. Kainat insanın kullanımına tahsis edilmiştir. İnsan ahirette bu dünyaya yaptıklarından dolayı hesaba çekilecektir. İnsan-İnsan ilişkisi eşitlik ve kardeşliğe dayanır. İnsanlar Allah'ın nimetlerini paylaşmada eşittirler. Buna göre iktisadi teşebbüs meşruiyet çerçevesi içersinde engellerle karşılaşmaz. Yine iktisadi faaliyetler niyete göre ibadet vasfı kazanırlar. İnsanın kendisinin ve ailesinin geçimini sağlaması için iktisadi faaliyette bulunması farzdır. Allah rızası esası, ferdi teşebbüs gücünün toplum refahına yönelmesini sağlar.

İsraf yasağı İslam iktisadının esaslarından biridir. İudallı davranışlar tavsiye edilir. Lüks hayat ve gösteriş tüketimi hoş karşılanmaz. İslam mülkiyet anlayışının temelinde, "Mülk Allah'ındır" ilkesi mevcuttur. Kişinin mülk elde etmeleri ve kullanmaları şeratin çizdiği sınırlar içinde gerçekleşebilir. Bu yüzden mutlak ferdi mülkiyet anlayışı İslam'a yabancıdır. Tabii kaynakların ve büyük toprakların özel mülkiyet altına alınması hoş karşılanmadığı gibi, meşru özel mülkiyette sosyal eğilimlidir. Böylece özellikle

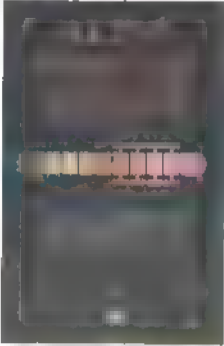


üretim ve mübadele işbirliği-ne dayanır. Yıkıcı bir rekabet gibi tekelcilikte İslam'a yabancıdır. İslam'ın kendine mahsus bir gelişme anlayışı vardır. Bu yüzden büyüme ve sosyal adalet, kapitalizmde olduğu gibi birbirine rakip değildir.

Özetlemek gerekirse, İslam ıktisadî ekonomik faaliyetin ne amaçla yapılacağı sorusunu cevaplamaya çalışır. Elimizdeki kitap da bu amaca binaen İranlı alim Murtaza Mutahhari tarafından kaleme alınmış. Kenan Çamurcu tarafından dilimize kazandırılmış bir eserdir.

İSLAMİ İKTİSADIN FELSEFESİ  
Murtaza Mutahhari  
İnsan Yayınları  
İstanbul, 1995, s. 213

## ALEVİ BEKTAŞI KİMLİĞİ



Bugün ülkemizde, Alevi-Bektaşî kimliği üzerine katılcı gözlem ve mülakata dayalı antropolojik nitelikli araştırmaların sayısı bir elin parmak sayısından fazla değildir. Bugün, elimizde bulunan incelemelerin çoğu, Alevî öğretisinin tarihi gelişimi ve sistematiki üzerindeki teorik yorumları içermektedir. Bu nedenle, yaşayan Alevî topluluğu, bir sosyal olgu olarak, grup içi ve grup dışı yaklaşımlarla kültür hayatımıza sunulmuş değildir. Şu anda, Alevî insanının dünya görüşü, hayat tarzı nedir? Maddî ve manevî kültür kalıplarının kökleri nelerdir? Alevî-Sünnî farklılaşmalarının kültürel kodlarını ne tarzda belirleyebiliriz? Bütün bu sorulara çözüm getiren göz-

lem ve deney ürünü araştırmalara büyük bir ihtiyaç duyduğumuz muhakkaktır. Alevî topluluğunun konşyonlarını, dış dünyayı algılamaları ve grup dışı olaylar hakkındaki yorumlarını bilmek için bizzat katılımcı gözlem yolu ile saha araştırması yapmak, onlarla birlikte yaşamak gerekir. Sadece bir dış gözlemci olmak da yeterli değildir. Bizzat toplum dinamiklerini tüm boyutları ile yakalayabilmek için, birlikte bulunmak ve ileri sürülen hipotez doğrultusunda gözlemler yürütmek gerekir.

Bektaşîlik ve Alevîlik konusunda yapılan bilimsel araştırmalar çok sınırlı düzeydedir. Bunlar içinde Turcica dergisi ve yayın yönetmeni İrene Melikoff'un iz bırakan çalışmaları ilk başta gelir. Daha sonraları Mehmet Eröz'ün belirli sınırlar içinde Alevîlik-Samanizm izlerine yönelik saha araştırmaları, Bedri Noyan'ın Bektaşîlik, Alevîlik Nedir? adlı incelemesi, Ruhi Fiğlah'ın Türkiye'de Alevîlik-Bektaşîlik konulu kapsayıcı eseri, Yaşar Nuri Öztürk'ün Tarih Boyunca Bektaşîlik, Abdulkadir Sezgin'in Hacı Bektaşî Veli ve Bektaşîlik ile Ahmet Yaşar Ocak'ın Alevîlik-Bektaşîlik akımlarının tarihi gelişimini belirleyen aydınlatıcı incelemesi ve nihayet Abdülhak Gölpinarlı'nın konuya boyut kazandıran yayınlarından söz edilebilir.

Son olarak bu konuda yapılan çalışma ise Prof. Dr. Orhan Türkdoğan'ın "Alevî-Bektaşî Kimliği" adı ile yayınlanan 1993-1995 yılları arasında Türkiye genelinde 15 il ve bu ilçelere bağlı 45 bucak üzerinde, antropoloji'nin en yeni yöntemlerine göre gerçekleştirilmiş bir saha araştırmasıdır. Şimdiye kadar, konu ile ilgili yapılan tüm araştırmalar, daha ziyade teorik çerçevede alevî-bektaşî öğretisinin tarihsel gelişimi, yapısı ve geleneği hakkındaki masa başı tahlillerine dayanmaktadır. İlk

kez, bu araştırma ile Alevî-Bektaşî toplulukları, dinî temsilcileri, ocakları katılımcı-gözlem ve mülakat yoluyla incelenmiştir. Saha araştırması olarak da bilinen bu yöntemle, bir yandan "alevî-bektaşî" insanın bakış açısı (emik yaklaşım) ile öte yandan araştırmacının yaklaşımı (etik yaklaşım) tesbit edilmek suretiyle bu inanç sistemi okuyucuya sunulmuştur.

ALEVİ BEKTAŞI KİMLİĞİ  
Orhan Türkdoğan  
Timaş Yayınları  
İstanbul, 1995, s. 613.

## İNSAN VE TEKNOLOJİ

Günümüzde hayatın bir bütün olarak yapılanmasında



etkisi olan en önemli kavramlardan biri hiç şüphesiz teknolojidir. Teknoloji gerek bir üretim girdisi gibi üretim prosesine katılarak bu süreci kolaylaştıran ve çabuklaştıran bir faktör gerekse bu sürecin dışında bütün süreci kuşatan ve etkileyen dışsal bir mekanizma olarak algılanabilmektedir.

Teknoloji kavramı çok çeşitli şekillerde tanımlanabilmektedir. En basit tanıma göre teknoloji, üretilen mallardan ibarettir. Diğer bir deyişle teknoloji üretilen mallarla birlikte bu malın üretiminde kullanılan makina ve teçhizatı, emeği ve yönetimi de kapsamı içine almaktadır. Üçüncü bir tanımlamayla ise teknoloji; sadece bir üretimde bulunmak için kullanılması gereken üretim faktörlerini ve bunların arasındaki bileşim oranlarını gösteren bir üretim fonksiyonu olarak

tanıf edilebilir.

İktisadî düşünceler tarihinde değişik iktisatçılar tarafından değişik şekillerde algılanmıştır. Klasik iktisatçılara göre, teknoloji; "zanaatın durumunu" gösteren bir kavramdır. Marx'a göre teknoloji ise; "gelişmenin motoru" olarak ele alınan ve üretim faktörlerinin verimliliğini arttıran bir olgudur.

Teknolojinin insan üzerindeki etkisi de günümüzde çeşitli araştırmalara konu olmaktadır. Elimizdeki kitap, bu araştırmalar çerçevesinde Londra'da yayınlanan INQUIRY dergisinin özellikle 1985-86 yılları arasında çıkan sayılardaki konuyla ilgili yazılardan yapılan seçmelerden oluşmaktadır (bir harıç). Her ne kadar değişik imzalara ait düşünceleri içeriyor olsa bile bir dergi çerçevesinde toplanan batılı ve müslüman aydınların oluşturduğu bir entelektüel çevrenin bakış açılarını yansıtır olması yönüyle dikkat çekicidir. Çeviri yazıların tümünde eleştirel bir yaklaşımın basat durumunda olduğunu görüyoruz. Eleştirilerde dikkatı çeken diğer bir husus, teknolojiye karşı çıkış daha adı batı medeniyetinde şekillenen eşyanın kullanım biçimi ve bu tavır belirleyen dünya görüşünün felsefî temellerine yöneliktir. Bu nedenle tepkileri nostaljik yaklaşımlardan çok bu aydınların içinde yaşadıkları medeniyet çatışmasına çıkış yolu bulma girişiminin bir parçası olarak değerlendirilmenin daha sağlıklı olacağı düşüncesindeyiz.

İNSAN VE TEKNOLOJİ  
DERLEME

İnsan Yayınları  
İstanbul, 1992 s. 168



## OSMANLI DEVLETİ VE MEDENİYETİ

Osmanlı Devleti ve Medeniyeti İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyelerinden Prof. Dr. Ekmeleddin İhsanoğlu'nun editörlüğünde hazırlanmış. Önsözünü de İhsanoğlu'nun yazdığı esere Prof. Dr. M. Akif Aydın (Marmara Üniv. Hukuk Fak.), Prof. Dr. Kemal Beydilli (İstanbul Üniv. Edb. Fak.), Doç. Dr. Feridun Emecen (İstanbul Üniv. Edb. Fak.), Prof. Dr. Mehmet İspirli (İstanbul Üniv. Edb. Fak.), Prof. Dr. Mubahat S. Kutukoglu (İst. Üniv. Edb. Fak.), Prof. Dr. İlber Ortaylı (Ankara Üniv. S.B.F.), Prof. Dr. Abdülkadir Özcan (Mimar Sinan Üniv. Fen-Edb Fak.), Prof. Dr. Bahaeddin Yediyıldız (Hacettepe Üniv. Edb. Fak.), katkıda bulunmaları yazarların sahalarındaki yetkinlikleri, Osmanlı medeniyeti tarihi ile ilgili ça-

lışmaların Türkiye'deki düzeyini göstermesi yönünden önemlidir. XXVIII+868 sayfeden oluşan bu eser 127 resim, 8 harita ve 14 şema-tablo ile zenginleştirilerek okuyucuya görsel malzeme sağlanmaktadır. Özellikle Osmanlı medeniyeti tarihi ile ilgili çalışmalarda bir problem halini alan sağlanması yönünden dikkate alınmış ve İmlâ Esasları (ss. XXV-XXVII) tespit edilerek uygulanmasına çalışılmıştır. Osmanlı Siyasi Tarihi, Klasik Dönem Osmanlı Devlet Teşkilatı, Tanzimat Devri ve Sonrası İdari Teşkilât, Osmanlı Askeri Teşkilâtı, Osmanlı Hukuk, Osmanlı Toplumu ve Osmanlı İktisadi Yapısı olarak toplam yedi bölümden oluşan ilk 650 sayfeden sonra, 1299-1933 tarihleri için 18 sayfalık Kronoloji, okuyuculara ve sahada çalışanlara yardımcı olacak her bölüm için Bibliyografya (ss. 673-729, 721-726 arası mukerrerdir) ile bu hacimde bir eser için ol-

dukça kullanışlı ve geniş bir İndeks (ss. 733-868) hazırlanmıştır.

Eserin önemi, Osmanlı Devleti ve Medeniyetinin yayıldığı geniş coğrafyada tank olunan siyasi istikrar-sızlıklar ve sosyal çatışmaların devam ettiği gözönüne alındığında anlaşılabaktır. Osmanlı Devleti'nin sona erişinden günümüze kadar bu coğrafyada yaşananlar Osmanlı İdaresinin önemi ve dünya tarihi içindeki yerini daha iyi anlamamıza çalışmaya neden olmaktadır.

Böyle bir gayret İhsanoğlu'nda "müslüman milletler arasındaki bağları ve yakınlaşmayı güçlendirmek, bu milletlerin birbirlerinin tarihi ve kültürü hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlamak; aynı zamanda İslâm medeniyetinin dünya çapında ve özellikle batı dünyasında daha iyi anlaşılmasını mümkün kılmaktır" şeklinde ifadesini bulmaktadır.

Çağdaş müslüman ülkelerin tarih araştırmaları ise büyük ölçüde Osmanlı tarihi araştırmalarından kaynaklanmak zorundadır. Bu sadece Türk tarihinin değil aynı zamanda İslâm medeniyeti tarihi ile dünya tarihinin de zaman ve mekan bakımından önemli bir parçasını teşkil etmektedir. Bu anlayışla Osmanlı tarih literatüründen genel olarak bahseden İhsanoğlu, özellikle Türk Tarih Kurumu'nun yürüttüğü çalışmalardaki eksikliklere de dikkat çeker. Türkiye'de ve dünyada Osmanlı tarihi çalışmalarından ve Osmanlı tarih kaynaklarının henüz büyük ölçüde yayınlanmamış olmasından, batılı yazarların ise daha çok batılı kaynakları kullandıkların-

dan yakından İhsanoğlu, bu çalışmayı hazırlarken taşıdıkları kaygıları da dile getirmiş. Bunların bir ekip çalışması ve yeni bir bakış açısıyla asılacağına inanmaktadır.

"Bu çalışmada, klasik kronolojik yaklaşımla saltanat devreleri çerçevesi içinde vukuatın sıralanması şeklindeki tarih yazıcılığına ıttır edilmemiştir. Bunun yerine, konuların bir bütünlük içinde ele alındığı, pek az ve zaruri hallerde tavsif yapılmış olsa bile, umumiyetle sebep-netice bağlarının tesbitine çalışıldığı tahlili bir yaklaşım tercih edilmiş, tarihi hadiseler arasındaki bağlantıların tesbitiyle bir senteze varılmaya çalışılmıştır. Hedef hadiselerin anlatılması değil, fakat anlaşılıp açıklanması olarak görülmüş, Osmanlı medeniyetini teşkil eden unsurların başlıcaları ele alınarak incelenmiştir." (ss. XXII)

Osmanlı siyasi tarihiyle ilgili ilk bölüm iki kısımda incelenmiştir. İki Osmanlı Devleti'nin kuruluşundan, Kırım'ın müstakil hale gelerek, Rusların güneye doğru hareketlendikleri ve Karadeniz ticaretinde yer almaya başlamalarına neden olan Kuçuk Kaynarca anlaşmasına kadar (1774). İkinci kısım ise bir başka ayrım noktası olan I. Dünya Savaşı ile son Halife Abdülmecid Efendi ve bütün Osmanlı Hanedanı mensuplarının yurdu terke mecbur edilmelerine (3 Mayıs 1924) kadar olan dönemdir. İlk kısım Osmanlı Devletinin dört yüzyıllık dinamizmini gözler önüne sermektedir. Osmanlı Devletinin kuruluşuyla ilgili ve diğer birçok tartışma yeri geldikçe de-

ğerlendirilmiş, Osmanlı Devleti'nin büyüme ve genişlemesinin objektif kriterleri aranmıştır.

Küçük Kaynarca sonrası ise daha çok Osmanlı Devleti'nin zorunlu ittifak arayışları, isyanlar, savaşlar, reform ve yenileşme çabalarıyla ilgilidir. Kimin iyi kimin kötü olduğu belli olmayan bu dönem bir çok spekülasyona açık kalmıştır. Ancak ikinci kısım boyunca bunlardan uzak kalınarak konular orijinal kaynaklarıyla değerlendirilmiştirlerdir.

Osmanlı devlet teşkilâtı iki bölümde incelenir. Klasik dönem ile Tanzimat devri ve sonrası idari teşkilâtı olarak. Geniş bir coğrafyaya yayılmış, sınırlarını sürekli zorlayan büyük bir devletin idari teşkilâtı her zaman ilgi çekici olmuştur. Osmanlı Devleti'nin büyümesi ve genişlemesiyle organik bir ilişkisi olan idari teşkilâtının yapısı klasik dönem için oldukça ayrıntılı ve açıklayıcı bir biçimde ele alınmış. Teşkilâtın Osmanlı toplum düzeniyle olan ilişkisi de millet ve devlet arasındaki meşruiyet probleminin çözümü konusunda ipuçları vermektedir.

Tanzimat devri teşkilâtı ise kurumların değişme ve yeniden yapılanma sürecini ifade etmektedir. Dönemin özelliği yazarının da belirttiği gibi ıslahatçı bürokrasi, merkeziyetçi maliye ve hükümet ile modern belediyeçilik anlayışlarının gelişmesidir. Geç tanzimat ve merkezî hükümette yeniden yapılanmayla tamamlanan bu dönem yazarın ifadesiyle "klasik bir imparatorluğun modern dünya şartlarına intibak yolunda gerçekleştirdiği başarılı bir

mucadelenin tanıtıdır. Hattın her safhasını düzenlemek ve müessir tedbirler almakta, Osmanlı bürokrasisi; gerek idareci, gerekse hukukşinas olarak başarılı bir rol oynamış ve bugünkü Türkiye idaresinin Asya ve Ortadoğu hatta belirli alanları gözönüne alırsak Balkan ülkeleri arasındaki ımtıyazlı konumunu kazanmasını sağlamıştır." (s. 333)

Osmanlı askeri teşkilâtı bölümünde, teşkilât yapısı Kara ve Deniz Kuvvetleri ile Havacılığın başlangıcı olarak üç kısımda incelenmiş. Düzenli ve hazır kuvvetler olan Kapıkullarıyla, büyük ölçüde Osmanlı toprak düzeninin sağladığı eyalet kuvvetleri bu gücü oluşturmaktadır. Osmanlı Deniz gücü hakkında ise kısa tarihçe, tersane ve inşa tezgahlarıyla gemiler ve donanmanın idaresi konusunda bilgiler verilir. Üstlendikleri görevler yönünden incelenen bu kuvvetler zaman içinde teşkilâtlarında meydana gelen değişiklikler, ıslahat, yeni ordu kurma teşebbusları ve tanzimat sonrası gelişmelerde konu edilerek incelenirler.

Osmanlı'da hukuk bölümünde M. Akif Aydın öncelikle bu konudaki tartışmalara değinir. Osmanlı'da şer'i ve örfi hukukun karakteri konusunda açıklayıcı bilgiler vererek bu tartışmaların farklı yorumlardan kaynaklandığını ileri sürer. Ardından, Osmanlı hukukunun uygulama sahası olan mahkemelerin işleyişini, görevli ve divanlar ile hukukun kaynakları hakkında bilgi verir.

Gayri müslimler ve Tanzimat sonrası Osmanlı

Hukuku bahisleri ise bu hukukun uygulanma prensipleri ve karşılaştığı problemler yönünden aydınlatıcıdır.

Osmanlı toplum bölümünde, Osmanlı toplum yapısı yönetenler ve yönetilenler olarak değerlendirildikten sonra yerleşim durumuna göre şehirli, köylü ve konar-göçerler olarak üç alt başlıkta incelenir. Osmanlı toplumunda aile, sosyal hareketlilik, gündelik hayat hakkında bilgi verilir. Toplum yapısındaki değişme ise Batı etkisi ile açıklanmaya çalışılmıştır.

Eserin son bölümü, Osmanlı iktisadi yapısına ayrılmış. Kütükoğlu'nun hazırladığı bölüm Osmanlı maliyesi, işleyişi ve gelir kaynakları, para ve fiyat politikaları, iç ve dış ticaret, gümrükler, ulaştırma, haberleşme ve sanayi gibi bahisleri içermektedir. Kuruluşta sona kadar iktisadi yapının, Osmanlı medeniyeti tarihindeki yerini izlememiz sağlanmıştır.

Büyük bir devletin kendini yeniden üretmesiyle de ilgili olan bu süreç, toplum yapısının maddi gerçekliğine tanıklık etmektedir. Bunlar, Osmanlı maliyesinin, devamlı ve uzun süreli savaşlar nedeniyle nasıl güç kaybederek 19. yüzyılda Avrupa mali yardımına muhtaç kaldığını, devletin güçlü olduğu dönemlerdeki dış ticaret tercihlerinin hangi anlayış ile yapıldığını sonuçlarını ve batıda gelişen sanayi devriminin üretim yapısı üzerindeki etkilerini görmemizi sağlamaktadır.

Tanzimat sonrası dönemde iktisadi zorlukların aşılma

gayretleriyle, orijinal dinamiklerin kapitalist bir üretim tarzının gelişmesine engel olmuş bir yapının, sanayileşme çabalarını vermektedir. Eserin son bölümü bu anlamda oldukça ilgi çekici olmaktadır.

Eserin ilk cildi, bir Osmanlı siyasi ve teşkilât tarihi intibakı verse de, ikinci cildde Osmanlı ideolojisi ve kimliği, Osmanlı toplumunda dinî hayat, dil ve edebiyat, sanat tarihi ve mimarî, musîkî, fikir hayatı, eğitim ve bilim hayatıyla ilgili bahisler de yer alacağından, Osmanlı tarihiyle ilgili oldukça kapsamlı bir kaynağa ulaşılabılır.

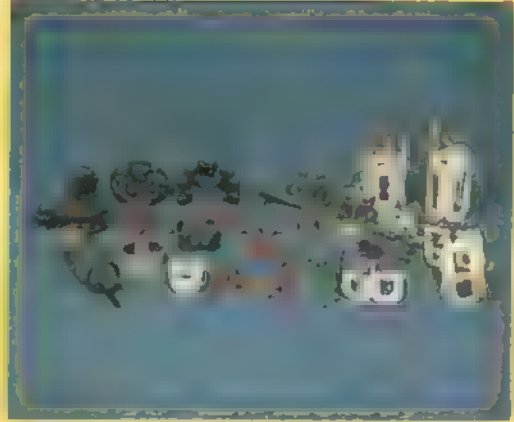
Bununla beraber eserin ilk sayfelerinden başlayan mizanpay/dizgi hata ve terahhür gözden kaçmamaktadır. Sonradan düzeltmeler, resim ve harita listesindeki punto farkı, numara ve açıklamaların blokajlama problemleri, bölüm başlarındaki düzensizlik, kronolojideki tarihlerin iç içe geçmesi ve özellikle kırık-sıkık izlenimi veren font seçimi gözü oldukça rahatsız etmektedir. Sonrası baskılarda bunların da dikkate alınacağını umuyoruz.

Konusunda derli toplu ve açıklayıcı bilgiler vermesi hasebiyle bir referans olma özelliği taşıyan eserin, Osmanlı tarihi konusunda çalışma yapacak genç araştırmacılara yol gösterici niteliği bulunmaktadır.

RAHMI DENİZ GÖRSEL



# Nimsan



**37 YILDIR HİZMETİNİZDE**

**Adres** : Güngören Sanayi Sitesi Malazgirt Cad. Neşeli Sok. No. 20 Güngören / İSTANBUL

**Tel** : (0.212) 554 22 18 - 554 22 19 **Fax**: 554 09 19

# ■ KEYSER SAĞLIK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ. ■

➤ Op. Dr. RABİYE BABALIOĞLU

➤ Op. Dr. ŞENEL YEDİYILDIZ

ÖNCÜLÜĞÜNDE;

– KADIN HASTALIKLARI ve DOĞUM

– ÇOCUK

– CERRAHİ

– DAHİLİYE

– KULAK - BURUN - BOĞAZ

– GÖĞÜS - KALP - DAMAR CERRAHİSİ

BRANŞLARINDA DOĞRU VE KALİTELİ HİZMETE DEVAM ETMEKTEDİR

AYRICA ➤ AĞRISIZ VE KANSIZ **SÜNNET**

AMELİYATSIZ İĞKE İLE **VARİS** TEDAVİSİ YAPILMAKTADIR

AKDENİZ CADDESİ NO. : 11/3 FATİH - İSTANBUL

Telefon : 525 94 10 - 534 31 93 - 521 49 49 - 521 63 68

## **Baskılı Baskısız AYPE-PP. Film ve Torba Çeşitleri İmalatı**

- ✓ PP. Torba (Jelatin)
- ✓ PE. Torba (Naylon Torba)
- ✓ Poşet (Market Çanta)
- ✓ Tek Tabaka (Shrink) Film
- ✓ Sera Örtüsü

## **İthalat-İhracat Dahili Ticaret**

- ✓ Tekstil Ürünleri
- ✓ Gıda (Kuru Gıda) Ürünleri
- ✓ Ham Deri-Yarı Mamül Deri
- ✓ Kirli Yün



İNKILAP CAD. VALİDE CAMII SOK. 87/3 AKSARAY 34300 İSTANBUL  
TEL: (0212) 530 73 72-632 17 04 FAX: (0212) 587 96 63 TELEX: 30820 DAML TR.



# Yeni Şafak

“Türkiye’nin Birikimi”

*Hayreddin Karaman*

*İsmet Özel*

*Ali Bulaç*

*Ahmet Taşgetiren*

*Mustafa Özel*

*Mustafa Armağan*

*İsmail Kara*

*Mustafa Özcan*

*Ömer Lütfi Mete*

*Mustafa Kutlu*

*M. Akif Aydın*

*İhsan Süreyya Sırma*

*Davut Dursun*

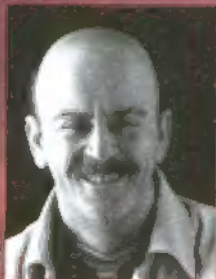
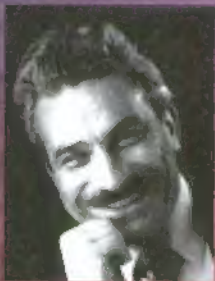
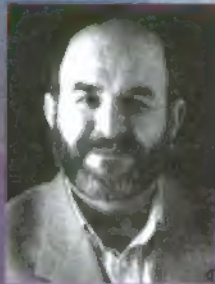
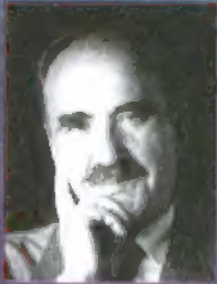
*Rasim Özdenören*

*İsmail Berduk Olgaçay*

*Hakan Albayrak*

*Gökhan Özcan*

*Afet Ilgaz*







*Se kinin sınırsızlığına biz de inanıyoruz...*

**İSTANBUL Harbiye** Halaskargazi Cad. 81 Tel (212) 247 49 49 - 247 23 05 **Bakırköy** İncirli Cad. 102 Tel (212) 572 51 95-572 88 39  
**Kızıtoprak** Bağdat Cad.100/B Tel (216) 414 52 97-98 **Modoko Sanayi Sitesi** 1.Cad. 7 Tel (216) 364 97 82 **ANKARA** Karacakaya  
Cad. 142 Siteler Tel (312) 349 23 53 - 348 85 88 **İZMİR** Yeşillik Cad. 225/B Karabağlar Tel (232) 237 66 22 - 237 89 80  
**EKOL** **İSTANBUL Unkapani** İMÇ 1. Blok 1437-1438 Tel (212) 519 15 19-512 23 98 **Moda** Moda Cad.50 Tel (216) 345 55 09  
345 55 26 **ANKARA** Karacakaya Cad. 92 Siteler Tel (312) 353 23 73-353 23 83 **İZMİR** Yeşillik Cad. 548/1 Karabağlar Tel (232) 254 81 51

**PERSAN**





**Gıda, İlaç ve Kimya sanayinin her türlü yatırım faaliyetlerinde**

**Dünya Kalite Standartları seviyesinde anlayış ve uygulama ile;**

**Proses ve sistem tecrübe ve bilgisi çerçevesinde;**

**Prosesin gerektirdiği düzeyde kaliteli, nitelikli ve bilinçli**

**hizmet vermekte olan Umde Mühendislik, Müteahhitlik, Ticaret Limited Şirketi**



**deneyimli ve kompetan eleman kadrosu, bilgisayar destekli tasarım ve proje grubu, çok iyi donatılmış atölye ve şantiye imkanları ile emrinizdedir.**



**Mühendislik, Müteahhitlik, Ticaret Limited Şirketi**

**Güzeltepe Cad. No.28 / 81220 Çengelköy/İstanbul**

**Tel: (0216) 318 76 63 (PBX)-Fax: (0216) 318 73 20**